

## بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله و بعد؛

د کابل پوهنتون د علمی مجلې په دې گڼه کې چې کومې مقالې لولئ دا د کابل پوهنتون لخوا " د لوړو زده کړو د پیاوړتیا ملي کنفرانس " ترنامه لاندې جوړ شوي ملي کنفرانس دمقالو ټولگه ده چې د کنفرانس گډونوالو ته د پریزنټشن له لارې وړاندې شوې. دغه کنفرانس د ۱۴۰۱ هـ. ل کال د کب پر دویمه، درېمه او څلورمه د لوړو زده کړو وزارت په همکارۍ په کابل پوهنتون کې جوړ شو. د مجلې په دې گڼه کې ۲۴ مقالې چې د کنفرانس گډونوالو ته د پریزنټشن په بڼه وړاندې شوې، خپرېږي. د کنفرانس په اړه مکمل راپور دهمدې گڼې مجلې په وروستی برخه کې لوستلی شی. دیاددولو وړ ده چې کنفرانس ته ډیرې نورې مقالې هم رالیرل شوې وې چې دهغې جملې څخه ۱۸ مقالې تنها د چاپ لپاره غوره شوې چې د همدې مجلې په بله گڼه کې به ان شاءالله خپرې شي.

## د کنفرانس بورد





**د کابل پوهنتون**

**علمي - څېړنيزه مجله**

د ۱۴۰۲ هـ.ل فوق العاده گڼه

(د لوړو زده کړو پياوړتيا ملي کنفرانس کې د وړاندې شويو مقالو ټولگه)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



د کابل پوهنتون د څېړنو او نوښت معاونیت

علمی - څېړنیزه مجله

د ۱۴۰۲ هـ.ل فوق العاده ګڼه

## علمی - څېړنيزه مجله

د ۱۴۰۲ هـ ل فوق العاده گڼه (د لوړو زده کړو پياوړتيا ملي کنفرانس د ارايه وړ مقالو ټولگه)

د امتياز خاوند	کابل پوهنتون
مسئول مدير	پوهندوی ډاکټر محمدولي سالاري
مهتم	پوهندوی دکو محمدولي سالاري
دري او انگرېزی ايډيټر	پوهندوی ډاکټر محمدولي سالاري
پشتو اډيټر	پوهنوال محمدشفيق وردک
چاپچارې	محمدحسين راسخ
صحافت	خان محمد عطايي، مهدي، محمداصغر، علي جان رحيمي او نورالحق اميني

په دې مجله کې راغلې نظريې او افکار د کابل پوهنتون د طبيعي علومو علمي - څېړنيزې مجلې استازي نه کوي. کابل پوهنتون د علمي مجلو او ژورنالونو آمریت د منل شويو معيارونو له مخې د مقالو د بيا کتنې، ايډيټ او تصحيح واک لري. د دې مجلې د مطالبو نقل د سرچينو په بنوداني سره آزاد دی.

### د طبيعي علومو علمي - څېړنيزه مجله کتنپلاوی

پوهاند محمدسليم رحيمي  
پوهاند ډاکټر سيدشیر شاه سادات  
پوهاند ډاکټر عبدالقيوم کریم  
پوهاند عبدالغياث صافي  
پوهنوال آقامحمد ژکفر  
پوهنوال اميرکروړ شهيدزی  
پوهندوی ډاکټر احمدمسعود منصوري  
پوهندوی محمدداود شیرزاد  
پوهندوی ډاکټر محمدولي سالاري  
پوهندوی احمدفواد احساس  
پوهندوی عبدالرحمان عثمانی  
پوهنمل صفي الله جوهر

### د ټولنيزو علومو علمي - څېړنيزه مجله کتنپلاوی

پوهنوال محمدشفيق وردک  
پوهنوال ډاکټر گل محمد باسل  
پوهنوال ډاکټر عبدالقاهر عابد  
پوهنمل مجيب الرحمن رحمانی  
پوهنمل محمدحسين احمدزی  
پوهنمل احسان الله فيصل  
پوهنمل ډاکټر همایون غفورزی

## د کابل پوهنتون په علمي مجلو کې د علمي - څېړنيزو مقالو ليکلارښود

له درنو استادانو او ښاغليو څېړونکيو د مقالې د ليکنې او تدوين پر مهال د لاندې ټکيو د پامنيوي هيله کېږي. د يادولو وړ ده چې راستول شوې مقالې چې له لاندې لارښود سره سمې نه وي، د خپرېدا وړ نه دي.

- [۱]. علمي مقاله بايد د ليکوال تازه اثر وي او بل ځای خپره شوې نه وي.
- [۲]. علمي مقاله بايد له هر ډول ادبي غلا او انتحال څخه پاکه وي.
- [۳]. د علمي مقالې د ليکنې سبک بايد چې معيارى او له هر ډول املايي او انشايي تېروتنو پاک وي.
- [۴]. په مقاله کې پکار ده چې له معتبرو علمي سرچينو گټه وشي.
- [۵]. علمي - څېړنيزې مقالې بايد لنډيز، بنسټي مفاهيم، سريزه، د مسألي بيان، د څېړنې پوښتنې، د څېړنې فرضيه، د څېړنې مخينه، څېړندود، ډيټا، د ډيټا تحليل، څېړنموندنې، مناقشه، پايله او سرچينې ولري.
- [۶]. د علمي مقالې پښتو، دري او انگليسي لنډيز د ۱۰۰ او ۱۵۰ کلمو تر منځ وي. که تر دې زيات شي ممکن له معيار سره د ټکر له امله مقاله د کابل پوهنتون په علمي - څېړنيزه مجله کې له چاپه پاتې شي.
- [۷]. د علمي مقالې بنسټي اصطلاحات د ۵ او ۷ تر منځ وي.
- [۸]. د علمي مقالې حجم بايد چې له لسو زرو (۱۰۰۰۰) کلمو زيات نه وي.
- [۹]. د پښتو او دري مقالو د خط بڼه Bahij Zar او د انگليسي مقالو د خط بڼه Times New Roman وي.
- [۱۰]. د مقالې د عنوان اندازه: ۱۴ بولډ، د مقالې د اصلي عنوانونو اندازه ۱۲ بولډ، څنډني عنوانونه ۱۲ نارمل او د مقالې د متن اندازه هم ۱۲ نارمل وي.
- [۱۱]. د جدولونو او شکلونو د ليک اندازه د مقالې د اصلي خط له اندازې دوه برابره کوچني وي.
- [۱۲]. د سرچينو د ليک اندازه بايد چې د اصلي متن له اندازې دوه برابره کوچنی وي.
- [۱۳]. د لمنليکونو د خط کچه بايد چې د مقالې د ليک له اصلي اندازې دوه برابره کوچنی وي.
- [۱۴]. د ټولنيزو علومو اړوند علمي مقالو کې د سرچينو فهرست او د دنننيو سرچينو ښودنه د امريکا د روانپوهنې انجمن (APA) له طريقي او په طبيعي علومو کې له (Vancouver) او په شرعي علومو کې د شيکاگو (لمنليکونو) له طريقي گټه (استفاده) کېږي. په نه پامنيوي يې مقاله له خپرېدا پاتې کېږي.
- [۱۵]. جدولونه بايد د (APA) په معيارى يانې درې خطي بڼه رسم شي (د زياتو معلوماتو لپاره دې د مجلې د مقالو جدولونو ته مراجعه وشي).
- [۱۶]. د چاپ له پلوه ټيټ کيفيټه گرافونه د منلو نه دي، ممکن له امله يې مقاله له خپراوي پاتې شي. له ويب پاڼو اخيستل شوي ټيټ کيفيټه گرافونه هم نه منل کېږي په دې اړه سپارښته کېږي چې گرافونه د اصلي سرچينې په ښودا سره بيا جوړ کړای شي.
- [۱۷]. گرافونه او جدولونه بايد د ايډيټ او تصحيح وړتيا ولري.
- [۱۸]. د صفحې اندازه په ورد کې ۶،۵ اينچه سور او ۹،۵ اينچه اوږدوالی ولري، پورتنې، ښکتنې، ښي او کيڼې حاشيې يې ۰،۷۹ اينچه وي.
- [۱۹]. د مقالې د منځپانگې مسووليت د ليکوال پر غاړه دی، د کابل پوهنتون د علمي مجلو او ژورنالونو آمريت ته نه ورگرځي.
- [۲۰]. د کابل پوهنتون د علمي مجلو او ژورنالونو آمريت د مقالو په ايډيټ او سمون کې آزاد دی.



## د کابل پوهنتون علمی - څېړنيزه مجله

د ۱۴۰۲ هـ.ل فوق العاده گڼه (د لورو زده کړو پياوړتيا ملي کنفرانس د ارايه وړ مقالو ټولگه)

### د دې گڼې ليکوال

- | شميره | نوم                                                                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|
| [۱].  | پوهاند ډاکټر سيدحسن عدليار                                                    |
| [۲].  | پوهاند محمد شفيع شريفی او پوهنوال اسدالله صمدي                                |
| [۳].  | پوهندوی ډاکټر محمدولي سالاري، پوهنوال محمدشفيق وردک او پوهنيار خاتول شفيق     |
| [۴].  | پوهنوال ډاکټر محمدمزمل اسلامي                                                 |
| [۵].  | پوهنوال اسدالله صمدي                                                          |
| [۶].  | ډاکټر اسدالله رادمند                                                          |
| [۷].  | پوهنوال احمدرسول رسول                                                         |
| [۸].  | پوهنمل محمدحسين احمدزی                                                        |
| [۹].  | پوهندوی ډاکټر عصمت‌الله محمدي                                                 |
| [۱۰]. | پوهاند ډاکټر اسدالله حامد                                                     |
| [۱۱]. | پوهندوی عبدالرحمن عثمانی                                                      |
| [۱۲]. | پوهنوال آقامحمد ژکفر او پوهنمل احمدتميم غفاري                                 |
| [۱۳]. | پوهندوی ميرويس ستانکزی                                                        |
| [۱۴]. | پوهندوی ډاکټر احمدمسعود منصورى، پوهنمل روح‌افزا امين او بهزاد برمک            |
| [۱۵]. | پوهندوی خان محمد خدرخيل                                                       |
| [۱۶]. | پوهنمل محمدسرور حق پرست                                                       |
| [۱۷]. | پوهنيار حکيم خان حقيار او پوهنمل احسان‌الله حامد                              |
| [۱۸]. | پوهندوی محمدحسن محمدي                                                         |
| [۱۹]. | پوهنمل رحمت‌الله حکيمي                                                        |
| [۲۰]. | پوهندوی ډاکټر سيدابراهيم فرخاري                                               |
| [۲۱]. | پوهنيار عبدالنعم نعيم                                                         |
| [۲۲]. | پوهنيار زبير خليل‌الرحمن آزرمي                                                |
| [۲۳]. | پوهنيار سيدابراهيم درويشيان، پوهنيار عبدالقهار جواد او پوهنيار ننگيالی ننگيال |
| [۲۴]. | پوهاند ډاکټر عبدالقيوم کریم                                                   |



## فهرست مطالب

- ۱۳..... چارچوب انکشاف پلان استراتژیک برای آموزش الکترونیکی در تحصیلات عالی ..... پوهاند دکتور سیدحسن عدلیار
- ۲۹..... موانع و چالش های تحقیقات علمی در پوهنتون کابل ..... پوهاند محمد شفیع شریفی ، پوهنوال اسدالله صمدی
- ۴۵..... څېړنه او د علمي څېړنو ډولونه ..... پوهندوی ډاکټر محمدولی سالاري ، پوهنوال محمد شفیق وردک ، پوهنیار خاتول شفیق
- ۷۳..... د شرعیاتو پوهنځیو په درسي منهج کې د متنونو ارزښت- ځانګړتیاوې او غوښتنې ..... پوهنوال ډاکټر محمد مزمل اسلامي
- ۹۱..... تحقیق سازمانی و نقش آن در انکشاف نهادهای تحصیلات عالی ..... پوهنوال اسدالله صمدی
- ۱۱۷..... آسیب شناسی پوهنتون ها و چالش های توسعه ی آن در افغانستان ..... دکتور اسدالله رادمند
- ۱۳۵..... نقش تحصیلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان ..... پوهنوال احمد رسول رسول
- ۱۵۳..... په دولتي پوهنتونونو کې علمي شفافیت: ستونزې او حل لارې ..... پوهنمل محمدحسین احمدزی
- ۱۶۱..... نقش تحصیلات عالی افغانستان در توسعه و انکشاف اقتصادی- اجتماعی؛ چالش ها و راه کارها ..... پوهندوی دکتور عصمت الله محمدی
- ۱۸۱..... نقش ژورنال های بین المللی در تقویت تحصیلات عالی ..... پوهاند دکتور اسدالله حامد
- ۱۸۹..... کانکور ازموینه ، ستونزې او حل لارې ..... پوهندوی عبدالرحمن عثمانی
- ۲۰۱..... مروری بر نقش برنامه فارم دی در انکشاف نصاب تحصیلی رشته های فارسی ..... پوهنوال آقا محمد ژکفر ، پوهنمل احمد تمیم غفاری
- ۲۰۹..... د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پیاوړتیا څرنګوالی ..... پوهندوی میرویس ستانکزی

- ۲۲۳..... نقش تحصیلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار . پوهندوی دکتور احمد مسعود منصورى ، پوهنمل روح افزا امين ، بهزاد برمک
- ۲۳۳..... دیني ضوابطو او د ټولني اړتیا و ته په پام تحصيلي نصاب ..... پوهندوی خان محمد خدرخېل
- ۲۵۹..... مطالعه‌ی نصاب تحصيلی مبتنی بر بازار کار و ارائه‌ی الگوی مناسب برای پوهنتون‌های افغانستان ..... پوهنمل محمد سرور حق پرست
- ۲۷۵..... د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې د اهميت او پياوړتيا کړنلارې ..... پوهنيار حکيم خان حقيار ، پوهنمل احسان الله حامد
- ۲۹۱..... تطبيقي څېړنه ، اهميت ، خصوصيات او اغيز يې ..... پوهندوی محمد حسن محمدی
- ۳۰۱..... په پوهنتونونو کې د علمي ، فرهنگي او ادبي غونډو اغېزمنتيا ..... پوهنمل رحمت الله حکيمي
- ۳۱۳..... اخلاق تحقيقي و اهميت رعايت آن در بهبود تحصيلات عالی ..... پوهندوی دکتور سيد ابراهيم فرخاری
- ۳۲۵..... د افغانستان د لوړو زده کړو په پياوړتيا کې د OBE رول او اوسنی حالت يې ..... پوهنيار عبدالنعم نعيم

**The Study of Effectiveness of Quality Assurance Framework in Higher Education System of Afghanistan from Kabul University Instructors' Perspective..... 354**  
 Jr. Teaching Asstt. Z. Khalil Rahman Auzarmi

**Synergizing PR 3.0, Web 3.0, and New Technologies in Producing an Effective Online Higher Education Scheme in Afghanistan ..... 368**  
 Jr. Teaching Asstt. Sayeed Ebrahim Darwishean, Jr. Teaching Asstt. Abdul Qahar Jawad, Jr. Teaching Asstt. Nangialai Nangial<sup>3</sup>

**Evaluation of the Possibilities of Creating Open Universities in Afghanistan ..... 380**  
 Prof. Dr. Abdul Qayyum Karim

۳۸۳..... د ۱۴۰۱ هـ.ل کال د لوړو زده کړو د پياوړتيا ملي کنفرانس وروستی راپور



## چارچوب انكشاف پلان استراتيژيک برای آموزش الكترونيکی در تحصيلات عالی

پوهاند دكتور سيدحسن ادليار

ديپارتمنت انجنيري نرم افزار، پوهنځی کمپيوترساينس، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: sadelyar@gmail.com

### چکیده

استفاده از تکنالوژی معلوماتی در تدریس و آموزش به نام آموزش الكترونيکی یاد می شود. نتایج تحقیقات علمی نشان می دهد که آموزش الكترونيکی فرصت های جدید آموزشی را برای محصلان مهیا می سازد. اگر آموزش الكترونيکی در پوهنتون های کشور مطابق شرایط تطبیق شود، سبب نتایج مثبت در کیفیت تدریس و آموزش می شود. با وجود کوشش های زیاد هنوز پروسه تطبیق آموزش الكترونيکی در پوهنتون های کشور با مشکلات مواجه است. در پهلوی سایر مشکلات، نداشتن پلان منظم برای تطبیق آموزش الكترونيکی یک چالش مهم می باشد. در این مقاله تحقیقی، برای تهیه چارچوب انكشاف پلان استراتيژيک آموزش الكترونيکی از روش تحقیق مرور بر آثار و روش تحقیق موردی استفاده گردیده است. با مطالعه تحقیقات علمی در زمینه آموزش الكترونيکی و جمع آوری دیتا از پوهنتون ها و تحلیل آن، چارچوب انكشاف پلان استراتيژيک آموزش الكترونيکی دیزاین گردیده است. از چارچوب پیشنهادی پوهنتون های کشور برای تهیه پلان استراتيژيک آموزش الكترونيکی استفاده کرده می توانند.

اصطلاحات کلیدی: آموزش الكترونيکی؛ آموزش ترکیبی؛ تکنالوژی های آموزشی؛ چارچوب مفهومی؛ پلان استراتيژيک

## Framework for e-learning Strategy Development in Higher Education

Prof. Sayed Hassan Adelyar, PhD

Department of Software Engineering Faculty of Computer Science, Kabul University,  
Kabul, Afghanistan

Email: sadelyar@gmail.com

### Abstract

E-learning, denoting integrating information technology into teaching and learning, has introduced novel learning avenues for students. Research underscores that when tailored to the specific context of universities, e-learning can significantly enhance the quality of education. Despite concerted efforts to implement e-learning, our universities encounter several challenges in effectively embracing this innovation. A prominent impediment is the absence of systematic blueprints for e-learning integration. We conducted an exhaustive literature review and case study research to address this issue and construct a comprehensive framework for developing e-learning strategies. Drawing insights from prior e-learning research and meticulous analysis of university data, we crafted a framework universities can leverage to formulate strategic plans for e-learning implementation. This proposed framework is designed to guide universities in surmounting the hurdles associated with successful e-learning strategy development.

Keywords: e-Learning; Hybrid Learning; Educational Technology; Conceptual Framework; Strategic Plan

## مقدمه

تکنالوژي معلوماتي بالاي تمام بخش های زندگی انسان ها تأثیر گذاشته و در هر بخش تغییرات مثبت را به بار آورده است که بخش تدریس و آموزش هم از آن مستثنی نیست. امروز تکنالوژي معلوماتي و انترنت جهان را به یک جامعه آموزشی تبدیل نموده است که علوم و پیشرفت های جدید آن به سرعت و آسانی در میان دانش آموزان شریک می شود. پیشرفت های دو دهه اخیر در قسمت ارتباطات، تکنالوژي معلوماتي و تکنالوژي های آموزشی، آموزش الکترونيکي را به یک روش معمول و مؤثر برای تدریس و یادگیری تبدیل نموده است (Benson, 2020)، (Abdel et al., 2020).

آموزش الکترونيکي یک مدل جدید برای تدریس و آموزش است که محدودیت های مکانی و زمانی را از بین می برد و یک جامعه همکار و پشتیبان آموزشی را در پوهنتون های مختلف به وجود آورده می تواند و پروسه تدریس و آموزش را به مستدردهای ملی و بین المللی عیار می سازد (Gokah, 2015)، (Wild et al., 2002). آموزش الکترونيکي متشکل از عناصر تخنيکي مانند کمپيوتر، تکنالوژي معلوماتي، سافتویرهای کمپيوتر، تکنالوژي های آموزشی و عناصر اجتماعی مانند؛ پیداگوژي، فرهنگ، قوانین و لوايح، ظرفیت های بشري و مهارت های تکنالوژي معلوماتي می باشند. فلهدا آموزش الکترونيکي دارای چالش های زیاد بوده و تطبيق آن یک پروسه مغلط و پیچیده می باشد (Ramakrisnan et al., 2012)، (Zuhir et al., 2021). از همین سبب با وجود این که تکنالوژي معلوماتي و آموزش الکترونيکي در کیفیت تدریس و آموزش تأثیرات مثبت دارد و دارای فواید زیاد می باشد، پوهنتون های کشور ما کمتر از آن استفاده می نمایند. عوامل مختلف وجود دارد که مانع تطبيق موفقانه آموزش الکترونيکي می گردد و بعضی از این عوامل مربوط به عدم موجودیت پلان استراتیژیک آموزش الکترونيکي می باشد.

به کمک پلان استراتیژیک می توانیم تا به شکل دوام دار در پروسه تدریس و آموزش پیشرفت های ملموس و منظم داشته باشیم و برای مشکلات و چالش های موجود، راه حل مناسب را پیش بینی نماییم (Info & On, 2016). پلان استراتیژیک می تواند اهداف آموزش الکترونيکي را مشخص و راه رسیدن به این اهداف را ترسیم نماید. به کمک پلان استراتیژیک می توانیم ابعاد و عناصر مختلف آموزش الکترونيکي که در پروسه تطبيق آموزش الکترونيکي نقش دارد، در یک توازن قرار دهیم و به همه به شکل یک سان و به ترتیب منطقی که یک دیگر را تقویت کرده بتواند، توجه نماییم (Adira & Ahmad, 2021).

تهیه و انکشاف پلان استراتیژیک آموزش الکترونیکی به نوبه خود نظر به پیچیدگی های آموزش الکترونیکی جهت استفاده مؤثر از تمام اجزای آموزش الکترونیکی، امکانات مالی، ظرفیت های بشری، پیش بینی مشکلات و راه های حل آن و تهیه منابع مورد ضرورت مستلزم یک چارچوب دقیق می باشد (Johnson & Aragon, 2003). به صورت عمومی چارچوب عبارت از یک ساختار گرافیکی است که جهت مطالعه مجموعه از مفاهیم و عناصر یک سیستم و تحلیل رابطه میان این عناصر از آن استفاده می شود. در این مقاله هدف از چارچوب دیزاین یک ساختار گرافیکی است تا به حیث رهنمود برای مطالعه و ارزیابی رابطه میان ابعاد و عناصر آموزش الکترونیکی برای تهیه پلان استراتیژیک آموزش الکترونیکی در پوهنتون های کشور استفاده شود.

### بیان مسأله

طوری که قبلاً اشاره گردید که در عصر امروزی تکنالوژی معلوماتی و آموزش الکترونیکی یک وسیله مهم برای مدیریت پروسه تدریس و آموزش پنداشته می شود و آموزش الکترونیکی فرصت های جدید آموزشی را برای محصلان مهیا می سازد. اما پوهنتون های کشور دارای چالش های زیاد در قسمت تطبیق مرحله دوم آموزش الکترونیکی می باشند. با وجود این که زیربناهای تکنالوژی معلوماتی تا یک حدی در پوهنتون های کشور پیشرفت نموده است؛ اما از این زیربناها و امکانات تکنالوژی معلوماتی در قسمت آموزش الکترونیکی استفاده کمتر صورت می گیرد. عوامل مختلف وجود دارد که سبب موفقیت و یا ناکامی آموزش الکترونیکی می شود و این عوامل با هم مرتبط و با یکدیگر وابسته اند (Zuhir et al., 2021). این عوامل می تواند مربوط به زیربناهای تکنالوژی معلوماتی، ظرفیت های بشری، پیداکوژی و پشتیبانی اداره باشد (Asgarimehr et al., 2012). توجه به تمام این عوامل و استفاده مؤثر از تکنالوژی معلوماتی مستلزم پلان استراتیژیک است که در آن تمام عوامل ذکر شده مورد توجه قرار گیرد. بنابراین، تطبیق آموزش الکترونیکی ضرورت به پلان استراتیژیک دارد تا به کمک آن پوهنتون ها از زیربناهای تکنالوژی معلوماتی و امکانات موجود استفاده مؤثر و مناسب نموده بتوانند.

نظریه این که آموزش الکترونیکی دارای ابعاد مختلف می باشد و این ابعاد هم به شکل دوام دار در تغییر است، از طرف دیگر پوهنتون های کشور دارای شرایط متفاوت از لحاظ عوامل ذکر شده در فوق می باشد. بنابراین، تهیه پلان استراتیژیک برای آموزش الکترونیکی مستلزم یک چارچوب می باشد که به کمک آن پوهنتون های مختلف کشور پلان استراتیژیک را برای آموزش الکترونیکی تهیه کرده

بتوانند. نظر به جدید بودن پروسه آموزش الکترونیکی در پوهنتون‌های کشور و پیچیدگی موضوعات آن، نبود پلان استراتژیک مناسب یک خالی گاه پنداشته می‌شود که برای پر کردن این خالی گاه باید یک چارچوب و ساختار مناسب دیزاین گردد تا پوهنتون‌های مختلف کشور که دارای شرایط متفاوت می‌باشند، از این چارچوب برای انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی، استفاده نمایند.

### اهداف تحقیق

هدف اصلی این تحقیق دیزاین چارچوب برای انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی در تحصیلات عالی کشور می‌باشد. برای این که رسیدن به هدف اصلی آسان شود، هدف اصلی به اهداف فرعی ذیل تقسیم گردیده است:

- تشخیص ابعاد و مفاهیم کلیدی چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی،
- تشخیص اجزا و عناصر فرعی چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی،
- تحلیل رابطه میان ابعاد اصلی و عناصر فرعی چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی.

### سؤالات تحقیق

سؤال اصلی تحقیق: چطور می‌توانیم چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی را تعریف و دیزاین نماییم؟

برای این که یافتن جواب برای سؤال اصلی آسان شود، آنرا به سؤالات فرعی ذیل تقسیم می‌نماییم:

۱. ابعاد کلیدی برای چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی کدام‌ها اند؟
۲. اجزا و عناصر فرعی برای ابعاد اصلی چارچوب پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی کدام اند؟
۳. اجزا و عناصر فرعی با ابعاد اصلی چارچوب چه رابطه دارند؟

### پیشینه تحقیق

تجارب کشورهای مختلف جهان نشان‌دهنده آن است که آموزش الکترونیکی به تدریج و مرحله به مرحله طبق پلان‌های منظم تطبیق می‌شود (Kituyi & Tusubira, 2013). در مرحله اول، استادان و محصلان به شکل انفرادی از تکنالوژی‌های معلوماتی در تدریس و آموزش استفاده می‌نمایند. اعضای کادر علمی و محصلان پوهنتون‌های کشور ما نیز سال‌ها است که مرحله اول آموزش الکترونیکی را تجربه می‌نمایند و از مزایایی این مرحله آموزش الکترونیکی آگاهی دارند. اکثریت اعضای کادر علمی و محصلان مواد درسی که به اشکال مختلف از قبیل متن، صدا، ویدیو و غیره باشد، استفاده می‌نمایند و آنرا از طریق ابزار ارتباطی مانند: ایمیل، وتسپ، سکایپ، فیسبوک و غیره با هم شریک می‌نمایند.



پيشرفت سافتویرهای کمپیوتر و تکنالوژی‌های آموزشی سبب گردیده تا کشورهای مختلف جهان در پوهنتون‌های خود به مرحله دوم آموزش الکترونیکی که به نام آموزش ترکیبی (Blended Learning) یاد می‌شود، وارد گردند. در آموزش ترکیبی از فواید و مزایایی آموزش حضوری و آموزش الکترونیکی استفاده می‌شود (Górska, 2016). آموزش ترکیبی فرصت‌های متنوع آموزشی را برای محصلان مساعد می‌سازد و در پیشرفت دوام‌دار سیستم آموزشی، از طریق تحلیل دیتا و اتخاذ تصمیم لازم برای رفع مشکلات سیستم آموزشی، مؤثریت بیشتر دارد (Lookman et al., 2020). در این مرحله نقش اعضای کادر علمی و محصلان تا یک حد تغییر می‌نماید و اعضای کادر علمی به دیزاین‌کننده مواد درسی و محصلان به دانش آموزان خودی تبدیل می‌شوند (Adira & Ahmad, 2021)، (Abdalmenem et al., 2019). البته در آموزش ترکیبی، آموزش الکترونیکی به شکل مکمل جای‌گزین آموزش حضوری نمی‌شود، بلکه در پهلوی آموزش حضوری و برای تقویه و بهتر ساختن آموزش حضوری استفاده می‌گردد (Masalela, 2009). به اساس تحقیقات علمی انجام شده بهتر است که آموزش الکترونیکی با آموزش حضوری ترکیب شود تا از مزایای دروس حضوری و آموزش الکترونیکی استفاده شود و مشکلات و کمبودی‌های آموزش حضوری به کمک آموزش الکترونیکی مرفع گردد (Ramakrisnan et al., 2012). در آموزش ترکیبی دروس به شکل حضوری و غیر حضوری می‌باشد و بالای وقت و محل بعضی قسمت‌های دروس محصلان کنترل دارند (Kalapriya, 2021). آموزش الکترونیکی دارای مرحله سوم نیز می‌باشد که در این مرحله آموزش الکترونیکی به شکل مکمل جای‌گزین آموزش حضوری می‌شود. مرحله سوم آموزش الکترونیکی به نام‌های آموزش مجازی، آموزش آنلاین، و آموزش از راه دور نیز یاد می‌شود که در این مقاله مورد بحث نمی‌باشند.

تحصیلات عالی کشور از چند سال به این طرف تلاش نموده تا در پوهنتون‌های کشور آموزش ترکیبی را تطبیق نمایند. اما آموزش ترکیبی نظر به مشکلات گوناگون هنوز به شکل کامل و مؤثر تطبیق نگردیده است، بلکه آموزش الکترونیکی در پوهنتون‌های کشور هنوز هم در مرحله اول قرار دارد. برای این که آموزش ترکیبی در پوهنتون‌های کشور به شکل موفقانه و مؤثر تطبیق شود، ضرورت است تا اجزا و ابعاد مختلف آموزش ترکیبی و طرز استفاده آن را مورد بحث و بررسی قرار دهیم تا به کمک آن بتوانیم از تکنالوژی‌های معلوماتی در آموزش استفاده مؤثر نماییم (Górska, 2016). عدم موجودیت پلان‌های منظم برای تطبیق آموزش ترکیبی، ضعیف بودن زیربناهای تکنالوژی، ظرفیت‌های بشری و مهارت‌های استفاده از تکنالوژی‌های آموزشی، مقاومت در مقابل تغییرات و ترویج می‌تودهای جدید آموزشی به جای می‌تودهای معمول تدریس و آموزش و عدم موجودیت ترنگ‌ها و آگاهی‌دهی از جمله عوامل

مهم در مقابل تطبیق آموزش ترکیبی پنداشته می‌شود. در پهلوی چالش‌ها و مشکلات ذکر شده، عدم موجودیت پلان منظم برای تطبیق آموزش الکترونیکی در تحصیلات عالی یک عامل مهم می‌باشد (Vries, 2005).

### روش تحقیق

در این مقاله از روش تحقیق مرور بر آثار و روش تحقیق موردی (Case Study) برای تهیه چارچوب انکشاف پلان استراتژیکی آموزش الکترونیکی استفاده گردیده است. با مطالعه چارچوب‌های دیگر و تحقیقات علمی در زمینه آموزش الکترونیکی و جمع‌آوری دیتا از پوهنتون‌ها، ابعاد اصلی و عناصر فرعی چارچوب شناسایی و رابطه میان آن‌ها تحلیل گردیده است. با استفاده از روش تحقیق مرور بر آثار دیتای دومی، با مطالعه تحقیقات علمی و تجارب کشورهای دیگر در قسمت ابعاد و ضرورت مرحله دوم آموزش الکترونیکی، جمع‌آوری و تحلیل گردیده است. در تحقیقات علمی، روش تحقیق مرور بر آثار یک روش سیستماتیک تحقیق بوده که برای معلوم کردن حالت کلی و فعلی یک مسأله از طریق حقایق و شواهد موجود در تحقیقات علمی نشر شده استفاده می‌شود. در این روش حقایق و شواهد نشر شده در مورد یک مسأله جمع‌آوری و تحلیل می‌گردد تا برای یک یا چند سؤال جواب علمی ارایه شود (Lamé, 2019). در نتیجه تحقیق مرور بر آثار چارچوب‌های مختلف ستراتیژی، تحقیقات علمی که در مورد آموزش الکترونیکی و آموزش ترکیبی به نشر رسیده، مطالعه گردیده است تا به کمک آن ابعاد و عناصر مهم و اساسی برای تطبیق مرحله دوم آموزش الکترونیکی مشخص شود. جدول (۱) فکتورها و موارد را نشان می‌دهد که در اثنای جمع‌آوری دیتای دومی در نظر گرفته شده است:

جدول ۱: جمع‌آوری دیتا به اساس فکتورهای آن

فکتور	توضیح
ابزار و سهولت‌های آموزش الکترونیکی	در آموزش الکترونیکی از چه نوع ابزار استفاده می‌شود و کدام سهولت‌ها را به بار می‌آورد؟
فواید آموزش الکترونیکی	فواید و نقش آموزش الکترونیکی در تدریس و آموزش
چالش‌های آموزش الکترونیکی	مشکلات و چالش‌های آموزش الکترونیکی
نقش رهبریت، قوانین و تحقیقات علمی	نقش ادارات و مراجع ذیربط، قوانین و تحقیقات علمی در قسمت تطبیق آموزش الکترونیکی
ظرفیت‌های بشری	مهارت‌های ضروری که اعضای کادر علمی و محصلان باید داشته باشند
زیربناهای تکنالوژی معلوماتی	زیربناهای مورد نیاز برای تطبیق آموزش الکترونیکی

در مرحله دوم به کمک روش تحقیق موردی، برای درک و فهم حالت آموزش الکترونیکی در محیط و شرایط پوهنتون‌های کشور، دیتای اولیه از پوهنتون‌های مرکز و زون جمع‌آوری گردیده است. روش تحقیق موردی یک مسأله و یا پدیده را در یک محیط مشخص مورد بحث و ارزیابی قرار می‌دهد تا خصوصیات و عوامل مؤثر در همان مسأله و یا پدیده در ارتباط با محیط آن مورد بحث و مطالعه قرار گیرد (PER RUNESON et al., 2012). چون آموزش الکترونیکی و سیستم‌های تکنالوژی معلوماتی به صورت عمومی یک نوع از سیستم‌های تخنیکي - اجتماعی می‌باشند، یعنی این سیستم‌ها دارای بخش‌های تخنیکي و بخش‌های اجتماعی اند. فلذا روش تحقیق موردی برای استفاده از تکنالوژی معلوماتی در محلات که دارای شرایط تخنیکي - اجتماعی متفاوت اند، یک روش مناسب برای تحقیق می‌باشد. در تحقیق موردی دیتا از اعضای کادر علمی پوهنتون‌های مرکز و پوهنتون‌های زون که در قسمت تکنالوژی معلوماتی و آموزش الکترونیکی تجربه بیشتر دارند جمع‌آوری و تحلیل گردیده است. دیتا از پوهنتون‌ها نیز به اساس عوامل و مواردی که در جدول (۱) درج گردیده و به اساس حالت فعلی پوهنتون‌ها جمع‌آوری و تحلیل گردیده است.

چارچوب پیشنهادی که در شکل (۱) نشان داده شده است، در نتیجه تحلیل دیتای دومی و دیتای اولیه، در پنج مرحله دیزاین گردیده است. در مرحله اول با مقایسه دیتای دومی و دیتای اولیه ضرورت‌های پوهنتون‌ها برای تطبیق آموزش الکترونیکی مشخص گردیده است. در مرحله دوم ضرورت‌های پوهنتون‌ها کودگذاری گردیده و کودها در فکتورها و عوامل که دیتا به اساس آن جمع‌آوری شده بود، دسته‌بندی گردیده است. در مرحله سوم ضرورت‌های پوهنتون‌ها برای تطبیق آموزش الکترونیکی و اهداف عمومی که در مرحله دوم تعیین گردیده بود، به کتگوری‌ها گروپ‌بندی می‌شود. همین کتگوری‌ها ساحات مورد تمرکز پلان استراتژیک را تشکیل می‌دهد. دسته‌بندی ضرورت‌ها و اهداف به کتگوری‌ها یا ساحات مورد تمرکز در تعیین فعالیت‌های ضروری، وقت اجرا و جهت‌های مسئول برای هر هدف کمک می‌نماید. در مرحله چهارم به اساس رابطه میان ضرورت‌های آموزش الکترونیکی و ساحات مورد تمرکز، اصول تطبیق پلان استراتژیک مشخص شده است. بنابراین، اهداف استراتژیک، ساحات مورد تمرکز، اصول تطبیق، ابعاد اصلی و ستون فقرات چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی را تشکیل می‌دهد. در مرحله پنجم به اساس رابطه میان ابعاد اصلی چارچوب، عناصر فرعی چارچوب مشخص شده است.

جدول ۲: کودگذاری دینای دومی و دینای اولیه در کتگوری‌های مربوطه

ساحه مربوطه	نوعیت دینا	کتگوری‌ها
<b>۱. ابزار و سهولت‌های آموزش الکترونیکی (۹)</b>		
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	سیستم مدیریت آموزش (LMS)
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	مواد درسی دیجیتال
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	وسایل استفاده‌کننده (کمپیوتر، موبایل)
سهولت‌های آموزشی	دومی	ابزار مباحثات و تبادل نظر
سهولت‌های آموزشی	دومی	ابزار همکاری در آموزش (ویکی، بلاگ)
سهولت‌های آموزشی	دومی	حالت آموزش (همزمان، ناهمزمان)
سهولت‌های آموزشی	دومی	ابزار کنفرانس‌های صوتی و ویدیویی
سهولت‌های آموزشی	دومی	ابزار ویب کاست همزمان / زنده
سهولت‌های آموزشی	دومی	ابزار شریک‌سازی سکرین
<b>۲. فواید آموزش الکترونیکی (۱۳)</b>		
جامعه آموزشی	دومی - اولیه	نبود محدودیت مکان و زمان
جامعه آموزشی	دومی	آموزش بر مبنای محصل محوری (SCL)
جامعه آموزشی	دومی	فراهم شدن زمینه آموزش برای تعداد زیاد
جامعه آموزشی	دومی - اولیه	شریک‌سازی دانش
جامعه آموزشی	دومی - اولیه	آموزش در طول عمر
جامعه آموزشی	دومی	آموزش مایکرو
سهولت‌های آموزشی	دومی	روش‌های مختلف تدریس
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	مواد درسی به اشکال مختلف
سهولت‌های آموزشی	دومی	تدریس و آموزش ستندرد
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	کاهش مصارف
سهولت‌های آموزشی	دومی - اولیه	تحلیل دینا
سهولت‌های آموزشی	دومی	راپور دمی
سهولت‌های آموزشی	دومی	تصامیم برای پیشرفت و اصلاحات
<b>۳. چالش‌های آموزش الکترونیکی (۸)</b>		
جامعه آموزشی	دومی - اولیه	تهیه نمودن مواد درسی دیجیتال
جامعه آموزشی	دومی	پیچیدگی آموزش الکترونیکی
جامعه آموزشی	دومی	روش جدید و مدیریت تغییرات
جامعه آموزشی	دومی	عدم توجه اعضای کادر علمی و محصلان
جامعه آموزشی	دومی - اولیه	ظرفیت‌های بشری
جامعه آموزشی	دومی	سرقت ادبی
زیربناهای تکنالوژی معلوماتی	دومی - اولیه	زیربناهای ضعیف
زیربناهای تکنالوژی معلوماتی	دومی - اولیه	قیمت و وسایل و انترنت

**۴. نقش رهبریت، قوانین، و تحقیقات علمی (۹)**

آگاهی دهی از آموزش الکترونیکی	دومی - اولیه	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
ترتیبها و ورکشاپها	دومی - اولیه	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
تهیه بودیجه	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
تحقیقات علمی برای تطبیق آموزش الکترونیکی	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
دیدگاه و اهداف مشخص و واضح	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
تشکیل کمیته‌ها، بورد و کمیسیون	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
پلان استراتژیک و پلان‌های عملیاتی	دومی - اولیه	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
قوانین، پالیسی و رهنمودها	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی
نظارت، کنترل و ارزیابی	دومی - اولیه	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی

**۵. ظرفیت‌های بشری (۸)**

آگاهی دهی	دومی - اولیه	جامعه آموزشی
ترتیبها و ورکشاپها	دومی - اولیه	جامعه آموزشی
پیداگوری و فرهنگ	دومی - اولیه	جامعه آموزشی
استفاده از تکنالوژی‌های آموزشی	دومی	جامعه آموزشی
مهارت استفاده از سافت‌ویرهای کمپیوتر	دومی - اولیه	جامعه آموزشی
توانایی تهیه مواد درسی دیجیتال	دومی	جامعه آموزشی
استفاده از سیستم مدیریت آموزش (LMS)	دومی - اولیه	جامعه آموزشی
مدیریت مواد درسی دیجیتال	دومی	رهبری، قوانین و تحقیقات علمی

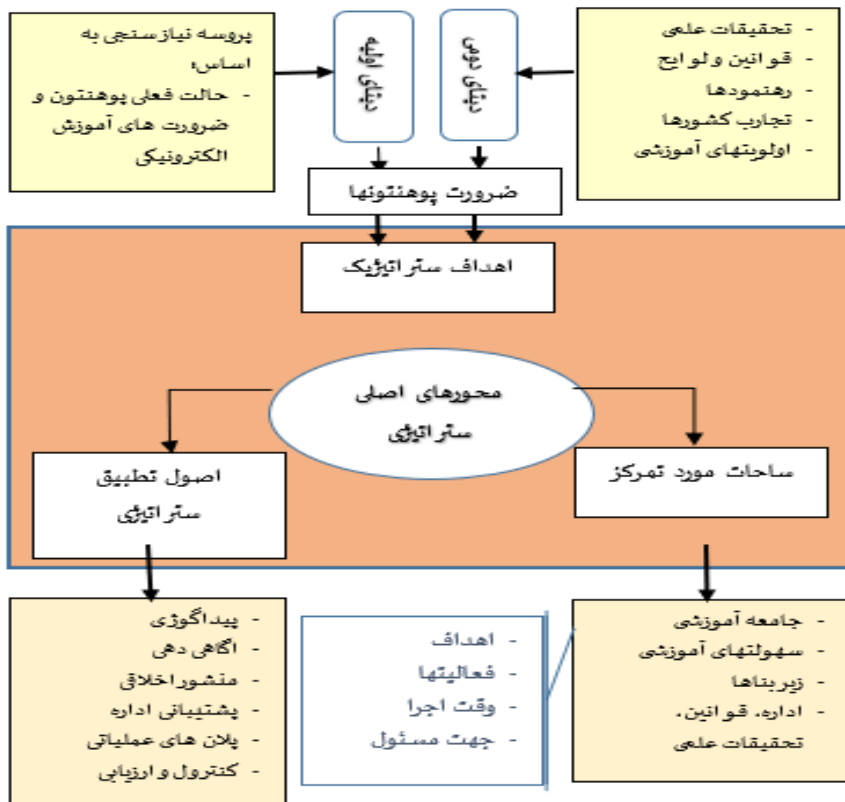
**۶. زیربناهای تکنالوژی معلوماتی (۶)**

برق دوامدار و اینترنت سریع	دومی - اولیه	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی
سیستم مدیریت آموزش (LMS)	دومی - اولیه	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی
ذخیره‌گاه برای مواد درسی دیجیتال	دومی	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی
وسایل استفاده‌کننده (کمپیوتر، موبایل)	دومی - اولیه	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی
ستودیوها برای تهیه ویدیوهای درسی	دومی	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی
دیتاسترها	دومی	زیربناهای تکنالوژی معلوماتی

**نتایج تحقیق و مناقشه**

چارچوب شکل (۱) نشان‌دهنده آن است که اهداف استراتژیک، ساحات مورد تمرکز و اصول تطبیق پلان استراتژیک ابعاد اصلی چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی می‌باشند. منابع جمع‌آوری دیتا، ضرورت پوهنتون‌ها برای تطبیق آموزش الکترونیکی، مشخص نمودن اهداف، فعالیت‌ها، وقت اجرا، جهت‌های مسئول برای هر ساحه و جزئیات اصول تطبیق استراتژی عناصر فرعی چارچوب می‌باشند. فلهدا هر پلان استراتژیک برای آموزش الکترونیکی باید دارای ابعاد اصلی و

عناصر فرعي باشد. به اساس این چارچوب، برای تعیین اهداف استراتژیک، ساحات مورد تمرکز و اصول تطبیق آموزش الکترونیکی، دیتای دومی و دیتای اولیه جمع آوری و تحلیل می‌گردد. دیتای دومی با مطالعه مقالات علمی و تحقیقی در زمینه آموزش الکترونیکی، قوانین و لوايح، رهنمودها، تجارب کشورهای دیگر و اولویت‌های آموزشی جمع آوری و تحلیل می‌شود. در اولویت‌های آموزشی اسناد رسمی مانند پالیسی‌های تکنالوژی معلوماتی و آموزش الکترونیکی، دیدگاه، ماموریت، و پلان استراتژیک پوهنتون، لایحه آموزش الکترونیکی وزارت تحصیلات عالی، پلان استراتژیک وزارت تحصیلات عالی، راپورهای آموزش الکترونیکی و استراتژی ملی دیجیتل در نظر گرفته می‌شود.



شکل ۱: چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی

دیتای اولیه توسط پروسه نیازسنجی و جمع آوری دیتا از پوهنتون جمع آوری می‌گردد. در قسمت ضرورت‌های پوهنتون برای آموزش الکترونیکی زیربناهای تکنالوژی معلوماتی، ظرفیت‌های بشري و مهارت‌های لازم برای تطبیق آموزش الکترونیکی، وسایل تکنالوژی معلوماتی و تکنالوژی‌های

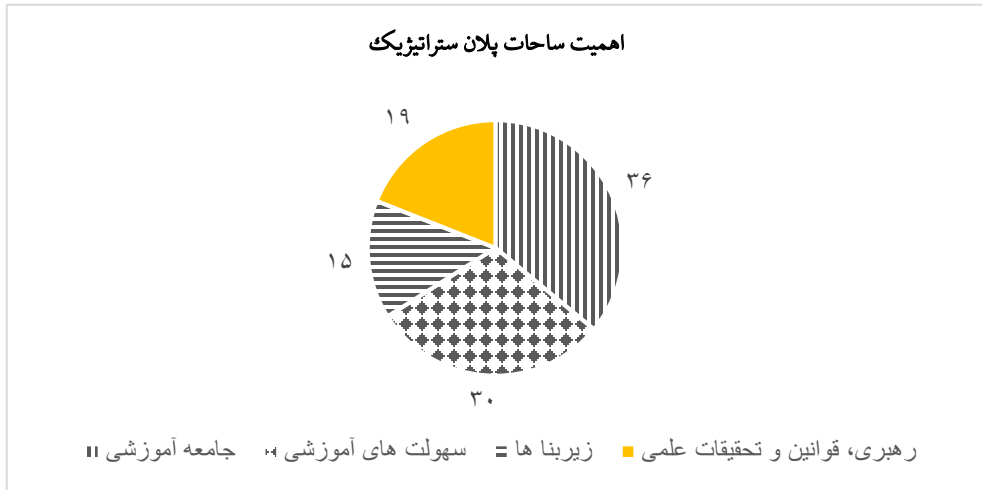
آموزشی شامل می‌باشد. شکل (۱) چارچوب دیزاین شده برای انکشاف پلان استراتژیکی آموزش الکترونیکی را نشان می‌دهد.

به اساس این چارچوب ضرورت‌های پوهنتون‌ها و اهداف استراتژیکی باید به کتگوری‌های مختلف گروپ بندی شود که همین گروپ‌ها ساحات مورد تمرکز پلان استراتژیکی را نشان می‌دهد. این ساحات به اساس حالت فعلی، نیازسنجی و ضرورت آموزش الکترونیکی تعیین گردیده است.

نتایج تحلیل دیتا از پوهنتون‌های مختلف نشان‌دهنده آن است که ساحات برای تمام پوهنتون‌ها یک‌سان است، اما فعالیت‌ها می‌تواند از یک پوهنتون به پوهنتون دیگر فرق داشته باشد. گرچه تمام پوهنتون‌ها دارای عین شرایط نمی‌باشند؛ اما دارای شرایط مشابه با یک‌دیگر اند. اگر یک پوهنتون در یک قسمت مشکلات داشته باشد و پوهنتون دیگر در قسمت دیگر مشکلات دارد. از همین سبب جزئیات و فعالیت‌های این ساحات می‌تواند از یک پوهنتون به پوهنتون دیگر فرق داشته باشد. جامعه آموزشی، سهولت‌های آموزشی و تکنالوژی معلوماتی، زیربناهای تکنالوژی معلوماتی، رهبریت، قوانین و تحقیقات علمی ساحات مورد تمرکز پلان استراتژیکی آموزش الکترونیکی را نشان می‌دهد. این چهار ساحه محتوا، محور اصلی و عمومی و در حقیقت چوکات عمومی پلان استراتژیکی آموزش الکترونیکی را تشکیل می‌دهد. در این قسمت نقطه قابل توجه این است که ۳۶ فیصد کودها مربوط به ساحه جامعه آموزشی (اعضای کادر علمی و محصلان)، ۳۰ فیصد کودها مربوط به سهولت‌های آموزشی، ۱۹ فیصد مربوط به رهبریت، قوانین و تحقیقات علمی و ۱۵ فیصد مربوط به زیربناهای تکنالوژی معلومات می‌شود. بنابراین، نقش جامعه آموزشی در تطبیق آموزش الکترونیکی مهم و اساسی می‌باشد. شکل (۲) گراف کودها در ساحات متذکره را نشان می‌دهد.

### جامعه آموزشی

جامعه آموزشی در تطبیق ستراتیژی آموزش الکترونیکی نقش اساسی و کلیدی دارد. جامعه آموزشی متشکل از اعضای کادر علمی، محصلان، دیزاین‌کننده گان محتوای درسی و متخصصین تکنالوژی معلوماتی می‌باشند. اعضای کادر علمی علاوه بر فهم نصاب درسی مضمون به دانش تکنالوژی معلوماتی و جوانب پیدآگوژی ضرورت دارند تا از تکنالوژی‌های آموزشی به شکل مؤثر استفاده کرده بتوانند و این دانش و مهارت باید به شکل دوام‌دار پیشرفت نماید.



### سهولت های آموزشی و تکنالوژی معلوماتی

ساحه دوم که مورد تمرکز پلان استراتیژیک می باشد، عبارت از سهولت های آموزشی و تکنالوژی معلوماتی است. در اهداف این ساحه باید فرصت ها و سهولت های که تکنالوژی های آموزشی برای تدریس و آموزش دارد، در نظر گرفته شود. به صورت عمومی تکنالوژی های آموزش الکترونیکی به دو نوع همزمان و ناهمزمان می باشد. در تکنالوژی های همزمان تدریس و آموزش همزمان صورت می گیرد و محصل و استاد در عین وقت با هم در ارتباط می باشند. به کمک تکنالوژی های ناهمزمان وقت آموزش توسط محصلان تعیین می شود. آموزش الکترونیکی به محتوی دیجیتلی ضرورت دارد، از همین سبب تعیین محتوی درسی یک عنصر مهم در استراتیژی آموزش الکترونیکی می باشد.

### زیربناهای تکنالوژی معلوماتی

ساحه سوم که در استراتیژی آموزش الکترونیکی به آن تمرکز می شود، عبارت از زیربناهای تکنالوژی معلوماتی می باشد. زیربناها شامل کمپیوتر، انترنت، برق پایدار، حمایت تخنیکي و غیره موارد که زمینه استفاده از آموزش الکترونیکی را مساعد می سازد، مشخص می گردد. در تعیین اهداف این ساحه استفاده مؤثر از تکنالوژی های آموزشی در تدریس، آموزش و ارزیابی ها باید مورد مطالعه قرار گیرد.

نقش ادارات، قوانین و تحقیقات علمی به اساس این چارچوب ساحه چهارم است که در پلان استراتیژیک آموزش الکترونیکی در نظر گرفته می شود. برای تطبیق موفقانه آموزش الکترونیکی پشتیبانی اداره، پیروی و تطبیق قوانین و پالیسی ها، انجام تحقیقات علمی و تهیه زیربناهای تکنالوژی معلوماتی مهم و یک امر ضروری پنداشته می شود.



برای هر ساحه اهداف، فعالیت‌های ضروری جهت رسیدن به اهداف، تاریخ اجرا و مراجع مسئول تعیین می‌گردد. بر آورده شدن این اهداف جامعه آموزشی را قادر به تطبیق آموزش الکترونیکی می‌نماید. همچنین برآورده شدن اهداف به منابع و ظرفیت‌های بشری ضرورت دارد و به ارتقای ظرفیت‌های بشری برای استفاده از آموزش الکترونیکی باید توجه صورت گیرد.

### اصول تطبیق پلان استراتژیک

بعد سوم چارچوب عبارت از مجموعه از اصولی می‌باشند که پیرونده رسیدن به اهداف پلان استراتژیک را رهنمایی و کنترل می‌نماید. این اصول برای انجام موفقانه فعالیت‌های که منجر به رسیدن اهداف شود، همه جوانب ذیدخل را وادار می‌سازد تا در تطبیق موفقانه آموزش الکترونیکی سهم فعال داشته باشند. همچنین این اصول من حیث رهنمود همراه تمام جوانب آموزش الکترونیکی در استفاده مؤثر تکنالوژی‌های معلوماتی در تدریس و آموزش کمک می‌نماید. از طرف دیگر پیروی از این اصول زمینه استفاده مسئولانه و اخلاقی از تکنالوژی‌های معلوماتی و تکنالوژی‌های آموزشی را مساعد می‌سازد. چون تکنالوژی‌های معلوماتی به تنهایی در کیفیت تدریس و آموزش کدام تغییر به وجود آورده نمی‌تواند؛ بنابراین، هر پلان استراتژیک برای آموزش الکترونیکی باید دارای اصول و مبادی باشد تا تمام طرف‌های ذیدخل از این اصول و مبادی پیروی نمایند. در اصول پیداکوژی آگاهی‌دهی، منشور اخلاقی، پشتیبانی اداره، مسئولیت‌پذیری، پلان‌های منظم، نظارت و ارزیابی‌ها شامل می‌باشند.

### نتیجه‌گیری

در این مقاله چارچوب انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی، با استفاده از روش تحقیق مرور بر آثار و روش تحقیق موردی دیزاین گردیده است. چارچوب پیشنهادی که در شکل (۱) ارائه گردیده است، میتود و روش انکشاف پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی را به شکل گرافیکی نشان می‌دهد. به کمک این چارچوب، مفاهیم و اجزای پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی و رابطه میان آن‌ها را دقیق‌تر تحلیل و ارزیابی کرده می‌توانیم. به اساس تحقیق انجام شده اهداف استراتژیک، ساحات مورد تمرکز و اصول تطبیق، ابعاد اصلی چارچوب می‌باشند. منابع جمع‌آوری دیتا، ضرورت پوهنتون‌ها برای تطبیق آموزش الکترونیکی، مشخص نمودن اهداف، فعالیت‌ها، وقت اجرا، جهت‌های مسئول برای هر ساحه و جزئیات اصول تطبیق استراتژی عناصر فرعی چارچوب می‌باشند. این چارچوب تفصیل و جزئیات ابعاد اصلی و اجزای فرعی را در بر ندارد و به اساس همین اصل، از این چارچوب برای انکشاف استراتژی آموزش الکترونیکی پوهنتون‌های که دارای شرایط متفاوت هم باشند، استفاده شده می‌تواند.

به اساس تیوری این چارچوب، ابعاد اصلی، عناصر فرعی و رابطه میان آن‌ها می‌تواند به شکل مثبت و یا منفی بالای تطبیق پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی تأثیر داشته باشد. بنابراین، برای تهیه پلان استراتژیک به تحلیل و بررسی دقیق منابع موجود در پوهنتون‌ها ضرورت می‌باشد. به اساس این چارچوب نظریه این که آموزش الکترونیکی دارای بخش‌های تخنیکی و بخش‌های اجتماعی اند، فلهدا پلان استراتژیک آموزش الکترونیکی در چند مرحله تهیه می‌شود و هر مرحله دارای فعالیت‌های مشخص می‌باشد. جمع آوری دیتا از منابع دومی و منابع اولیه، تحلیل آن، تشخیص ضرورت پوهنتون مورد نظر برای تطبیق آموزش الکترونیکی، تعیین نمودن اهداف استراتژیک، تشخیص ساحات مورد تمرکز پلان استراتژیک و مشخص نمودن اصول تطبیق آموزش الکترونیکی مراحل اساسی برای تهیه پلان استراتژیک می‌باشند.

- Abdalmenem, S. A. M., Arqawi, S. M., Amuna, Y. M. A., Naser, S. S. A., & Shobaki, M. J. Al. (2019). *E-Learning Strategies in Developing Research Performance Efficiency : Higher Education Institutions*. 8–19.
- Abdel, Y., Abdel, L., & Shalash, B. (2020). *The Impact of E-Learning Strategy on Students ' Academic Achievement Case Study : Al- Quds Open University*. 9(6), 44–53. <https://doi.org/10.5430/ijhe.v9n6p44>
- Adira, F., & Ahmad, A. (2021). THE IMPACT OF E-LEARNING ON UNIVERSITY STUDENTS ' LEARNING OF SPORT SKILL SUBJECTS DURING THE COVID-19 PANDEMIC. *The European Journal of Social & Behavioural Sciences*, 30(3), 201–216. <https://doi.org/10.15405/ejsbs.300>
- Asgarimehr, M., Shirazi, B., Jafari, M., & Rostami, S. (2012). *A Strategic Framework for Designing E-Learning System with Focus on University Entrepreneurship*. 9(1), 129–138.
- Benson, E. (2020). *Effects of E- Learning on Students ' Performance , Confidence Level and Science Process Skills Acquisition in Basic Science and Technology*. July. <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.21002.29127>
- Gokah, T. K. (2015). *E-Learning in higher education – opportunities & challenges for Dubai*. 14(4), 443–470.
- Górska, D. (2016). *E - - learning in Higher Education*. 6(2), 35–43.
- Info, A., & On, R. (2016). *The conceptualisation of e-Learning in the public sector*. [https://doi.org/10.21511/ppm.14\(4\).2016.05](https://doi.org/10.21511/ppm.14(4).2016.05)
- Johnson, S. D., & Aragon, S. R. (2003). *An Instructional Strategy Framework for Online Learning Environments*. 100.
- Kalapriya, C. (2021). *BENEFITS OF BLENDED LEARNING IN*. 9(11), 158–162.
- Kituyi, G., & Tusubira, I. (2013). A framework for the integration of e-learning in higher education institutions in developing countries. *International Journal of Education and Development Using Information and Communication Technology*, 9(2), 19–36.
- Lamé, G. (2019). *Systematic Literature Reviews : An Introduction To cite this version : HAL Id : hal-02196760*. 1633–1642. <https://doi.org/10.1017/dsi.2019.169>
- Lookman, M., Khan, H., & Indonesia, U. P. (2020). *The impact of E-learning on higher education perception , skills , critical thinking and satisfaction The impact of E-learning on higher education perception , skills , critical thinking and satisfaction*. May. <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1375/1/012084>
- Masalela, R. K. (2009). *POTENTIAL BENEFITS AND COMPLEXITIES OF BLENDED LEARNING IN HIGHER EDUCATION : The case of the University of Botswana*. 66–82.
- PER RUNESON, M. H., OST, AUSTEN RAINER, B. ", REGNELL, O., & Runeson, P. (2012). *Case Study Research in Software Engineering*. [http://www.worldcat.org/title/case-study-research-in-software-engineering-guidelines-and-examples/oclc/828789615&referer=brief\\_results](http://www.worldcat.org/title/case-study-research-in-software-engineering-guidelines-and-examples/oclc/828789615&referer=brief_results)

- Ramakrisnan, P., Yahya, Y. B., Hasrol, M. N. H., & Aziz, A. A. (2012). Blended Learning: A Suitable Framework For E-Learning In Higher Education. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 67, 513–526.  
<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.11.356>
- Vries, B. J. De. (2005). *E-Learning Strategy : A Framework for Success*.
- Wild, R. H., Griggs, K. A., Downing, T., Business, C., College, C., & Obispo, S. L. (2002). *A framework for e-learning as a tool for knowledge management*. 371–380. <https://doi.org/10.1108/02635570210439463>
- Zuhir, A., Rawashdeh, A., Mohammed, E. Y., Rebhi, A., Arab, A., Alara, M., & Al-rawashdeh, B. (2021). *Advantages and Disadvantages of Using e-Learning in University Education : Analyzing Students ' Perspectives*. 19(2), 107–117.

## موانع و چالش‌های تحقیقات علمی در پوهنتون کابل

پوهاند محمد شفیع شریفی<sup>۱</sup>، پوهنوال اسدالله صمدی<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>دپارتمنت برق، پوهنځی انجنیرۍ، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

<sup>۲</sup>دپارتمنت پاراکلینیک، پوهنځی علوم وترنری، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

### چکیده

یکی از وظایف مهم نهادهای تحصیلی تولید علم از طریق فعالیت‌های تحقیقاتی است؛ اما این وظیفه در اکثر نهادهای تحصیلی کشور برآورده نشده است. این تحقیق به هدف دریافت چالش‌های فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل انجام یافت. تحقیق متذکره کاربردی-توصیفی بود، طوری که ارقام مورد نیاز با استفاده از یک پرسش‌نامه از ۸۰ عضو کادر علمی پوهنتون کابل جمع‌آوری شد. تمام ارقام با استفاده از برنامه SPSS مورد تحلیل و احصایه توصیفی مقیاسات و ضریب همبستگی میان آن‌ها محاسبه گردید. موانع و چالش‌های مالی، خانوادگی و شخصی، وسایل و امکانات، قانونی و اداری به ترتیب به‌حیث موانع عمده پنداشته شدند و میان تمام این مؤلفه‌ها یک همبستگی قوی تا متوسط وجود داشت ( $p < 0.05$ ). برای رفع این چالش‌ها پیشنهاد می‌شود تا پوهنتون کابل به‌حیث پوهنتون تحقیقی تغییر نماید، مصارف تحقیقات علمی شامل بودجه ملی شود و برای محققین امتیازات مادی و معنوی ویژه در نظر گرفته شود.

**اصطلاحات کلیدی:** تحقیق؛ موانع تحقیق؛ چالش‌های تحقیق؛ راه‌حل‌ها؛ پوهنتون کابل

## Scientific Research at Kabul University: Challenges and Solutions

Prof. Mohammad Shafi Sharifi<sup>1</sup>, Associate Prof. Assadullah Samadi<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Department of Power, Faculty of Engineering, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>2</sup>Department of Paraclinic, Faculty of Veterinary Sciences, Kabul University, Kabul, Afghanistan

### Abstract

One of the significant functions of universities and academic institutions is to generate new knowledge and the rapid comprehension and application of this knowledge through research activities. Yet, most of the country's educational institutions have not fulfilled this function. The current study was conducted to discover the challenges and barriers facing researchers at Kabul University. This applied descriptive research was carried out by using a questionnaire. The questionnaire was given to faculties of Kabul University, and finally, 80 responded. Data were analyzed using the SPSS program, and descriptive scales and correlation coefficient statistics were calculated. Financial, family, personal obstacles and challenges, equipment and facilities, legal and administrative were considered major challenges, respectively, and there was a strong to moderate correlation between all these components ( $p < 0.05$ ). In order to overcome these challenges, it is suggested that Kabul University be changed to a research university, that the expenses of scientific research should be included in the national budget, and special material and spiritual benefits should be considered for researchers.

**Keywords:** Research; Research Obstacles; Research Challenges; Solutions; Kabul University

## مقدمه

توزیع دانش یکی از قدیمی ترین تعریف و عملکرد یک پوهنتون است که قدمت آن به قرون وسطی می‌رسد؛ کاری که پوهنتون‌ها برای قرن‌ها انجام داده‌اند، بدون این‌که بیش از حد در مورد ایجاد دانش زحمت بکشند. تنها در اواخر قرن ۱۸ و آغاز قرن ۱۹، پوهنتون‌ها نیاز به کمک به پیشرفت دانش و ایجاد فعالانه دانش جدید را احساس کردند که عبارت از همانا تحقیق و تولید علم است. فون هومبولت و نجبان روشن فکر آلمانی این ایده را در سراسر جهان گسترش دادند. سومین فعالیت ضروری یک پوهنتون و نهاد تحصیلی که پوهنتون‌ها بعد از نیمه قرن بیستم میلادی متوجه شدند که در یک برج عاج منزوی قرار ندارند، بلکه وظایفی دارند که فراتر از ایجاد دانش و توزیع آن است، نه تنها در بین محصلان، بلکه در کل جامعه که باید از مزایای آن بهره‌مند شوند. عبارت از انتقال دانش به جامعه در کل می‌باشد (Oosterlinck, 2004).

تحقیق و فعالیت تحقیقات علمی یکی از موتورهای محرک مهمی است که ضامن پیشرفت اقتصادی، ترقی پایدار، رفاه اجتماعی و کیفیت زندگی در هر کشور به شمار می‌رود. تحقیقی پایدار است که سبب افزایش دانش بشری گردیده و گره‌گشای بسیاری از چالش‌ها می‌گردد. هر پیشرفتی بدون فعالیت‌های تحقیقی پایدار بوده و به زودی به سکون مواجه می‌گردد. شگاف روبه‌افزایش که بین کشورهای پیشرفته و عقب‌مانده وجود دارد، فاصله آن‌ها به تحقیقات علمی و تکنالوژی بر می‌گردد. مهم‌ترین عامل که در رسیدن کشورها به استقلال اقتصادی واقعی و وارستگی از وابستگی کمک می‌کند، انجام تحقیقات علمی می‌باشد. داشتن دانش و چگونگی انجام تحقیقات علمی وظیفه پوهنتون‌ها و نهادهای تحقیقاتی است که در خط مقدم این فعالیت‌ها قرار دارند (شریفی، بهبود کیفیت تحصیلات عالی: استقلالیت پوهنتون‌های دولتی، ۱۴۰۰).

یکی از شاخص‌های تحقیق عبارت از سهم تحقیقات علمی از عواید ناخالص کشورها می‌باشد. به ملاحظه ارقام انستیتوت احصائیه یونسکو از سال ۱۹۹۶ الی ۲۰۱۳ سهم تحقیق در عواید ناخالص جهانی بین ۱،۹۴ الی ۲،۰۷٪ نوسان داشته است. اما از سال ۲۰۱۳ به بعد یک روند روبه‌افزایش را نشان می‌دهد. چنان‌چه در سال ۲۰۲۰ یک رقم درشت ۲،۶۳٪ را ثبت نموده است (UNESCO Institute for Statistics (UIS), n.d.). به صورت انفرادی در سطح کشورها نیز دیده می‌شود که اکثریت کشورها مانند کانادا، فرانسه، و هند تغییرات قابل ملاحظه در فیصدی سهم تحقیق از عواید ناخالص بوجود نیامده است. اما در مقابل، بعضی کشورها مانند چین، جرمنی، امریکا و کوریای جنوبی یک افزایش قابل ملاحظه ملموس است. به گونه مثال سهم تحقیق از عواید ناخالص در چین از ۰،۵۶۳۲۴٪ در سال ۱۹۹۶ به ۲،۲۴۴۶۳٪ در سال ۲۰۱۸، در امریکا در عین سال‌ها از ۲،۴۵۰۰۱٪ به ۳،۴۵۰۱۸٪ در کوریای

جنوبی از ۲,۲۱۶۱۶۷٪ در سال ۲۰۱۶ به ۴,۸۱۴۵ فیصد در سال ۲۰۲۰، به همین ترتیب در جرمنی از ۲,۱۴۴۶۱٪ به ۳,۱۴۴۲۶٪ افزایش بعمل آمده است که یک جهش قابل ملاحظه را نشان می دهد.

به همین ترتیب، یکی از شاخص های دیگر تحقیق، چاپ و نشر مقالات علمی تخنیکي در ژورنال های معتبر می باشد. با ملاحظه ارقام و احصائیه که از طرف بانک جهانی به نشر رسیده است، دیده می شود که بین افزایش ناخالص چاپ و نشر مقالات علمی در کشورها یک رابطه معنی داری مستقیم وجود دارد. به گونه مثال در کشور چین در سال ۲۰۰۰ م. با داشتن ۰,۸۹۳۱۶٪ سهم از عواید ناخالص ۵۳۰,۶۴,۶۳ مقاله و در سال ۲۰۱۸ م. ۵۲۸۲۶۳,۲۵ مقاله به نشر رسانیده است. به همین ترتیب در کشور امریکا، در سال ۲۰۰۰، با داشتن ۲,۶۲۸۷۹٪ سهم از عواید ناخالص ۳۰۴۷۸۱,۵۶ مقاله، در حالی که در سال ۲۰۱۸ به تعداد ۴۲۲۸۰۷,۷۱ مقاله به نشر رسانیده است. این در حالی است که سهم تحقیقات از عواید ناخالص در همین سال ۳,۰۰۰۸۲٪ بود. هم چنان در جرمنی در سال ۲۰۰۰ با داشتن ۲,۴۰۹۸۲٪ سهم تحقیق از عواید ناخالص ۶۹۰,۰۲,۶۳ مقاله و در سال ۲۰۱۸ م. با داشتن ۳,۱۰۷۷۸٪ سهم از عواید ناخالص به تعداد ۱۰۴۳۹۶,۱۲ مقالات علمی به چاپ رسانیده است (The World Bank, n.d.) و (UNESCO Institute for Statistics (UIS), n.d.)

به وضوح دیده می شود که رابطه مستقیم بین سهم تحقیق از عواید ناخالص با تعداد مقالات تحقیقی که به نشر و چاپ می رسد، وجود دارد. به همین ترتیب، یکی از شاخص های دیگر تحقیقات علمی در یک کشور تعداد محققین در فی میلیون نفر جمعیت همان کشور می باشد. این شاخص برای امریکا ۴۷۴۸,۸۴۲ نفر، برای چین ۱,۳۰,۷۱۲۱ نفر، برای جرمنی ۵۲۱۷,۳ نفر، برای جاپان ۵۳۳۱,۱۵ نفر، برای ایران ۱,۶۵۹,۴۳۶ نفر، برای کوریای جنوبی ۷۹۸۰,۳۹۶ نفر، برای پاکستان ۹۴,۳۷۹۲۲ نفر و برای ازبکیستان ۴۷۶,۱۷۸۸ نفر در سال ۲۰۱۸ م نفر محقق می باشد (The world Bank, 2023).

هو معتقد است که قرار گرفتن نهادهای تحصیلی در محراق انکشاف سیاسی-اقتصادی و تکنالوژیکی از یک طرف و افزایش رقابت در سطح جهانی از طرف دیگر، رشد روزافزون توقعات و انتظارات از نظام تحصیلات عالی سبب شده است تا چالش هایی را در مقوله کیفیت، در برابر نهادهای تحصیلی در کشورهای روبه انکشاف قرار داده است (Hou & A, 2011).

یافته های بناپارت و همکاران وی نشان می دهد که حجم کار زیاد و نامتناسب تقاضا در زمان کم، نداشتن وقت کافی برای تحقیقات علمی، ناتوانی های مهارت تحقیق، عدم موجودیت مراکز ارائه برنامه های مشاوره به اساتید، عدم توازن مکلفیت درسی و تحقیقی اعضای کادر علمی از جمله چالش هایی است که اساتید پوهنتون ها با آن دست و پنجه نرم می کنند (Bonaparte, Abbey, & Okoro, 2015).

براساس مطالعه وو و چو (Wu & Chu, 2015) بالندگی سازمانی به شدت تحت تأثیر روابط انسانی در سازمان است. به طوری که بر ارزش‌هایی از جمله پرورش و شکوفایی انسان، رفتار عادلانه در سازمان، توانایی در روابط بین فردی، گشودگی و شفافیت در محیط کار، احترام به کارکنان، تناسب مسئولیت با اختیار تأکید دارد.

ناگفته پيدا است که تخصیص منابع مالی، تعداد محققین در هر میلیون جمعیت کشور سهم به سزایی در تحقیقات علمی و تولید علم در هر کشور دارد. در کشور ما افغانستان متأسفانه به دلیل کمبود معلومات نمی‌توان ارقام دقیق و قابل اعتبار در هرکدام ارائه کرد. اطلس دیتای جهانی نشان می‌دهد که تعداد مقالات تحقیقی محققین از افغانستان از ۲۰۰۴-۲۰۱۸ در حال نوسان بوده و در اخیر ۲۰۱۸ به تعداد ۱۱۲ مقاله تحقیقی در ژورنال‌های معتبر جهانی به نشر رسیده است (Afghanistan Research and Development, 2023). هرچند شاید که به صدها مقالات علمی تحقیقی در ژورنال‌های علمی داخل کشور به چاپ رسیده باشد.

معلومات فوق نشان می‌دهد که یک سلسله موانع و چالش‌های وجود داشته که پوهنتون‌های افغانستان نتوانسته در بخش تحقیقات کارهای بزرگ را انجام دهند. این تحقیق بیشتر به دریافت موانع و چالش‌های تحقیق که در پوهنتون کابل وجود دارد، پرداخته است.

### روش تحقیق

تحقیق حاضر یک مطالعه توصیفی است که در سال ۱۴۰۱ هـ.ش جهت دریافت موانع و چالش‌های تحقیق از دیدگاه اعضای کادر علمی پوهنتون کابل انجام شد.

### جامعه تحقیق

جامعه‌ی تحقیق شامل آن‌عده از اعضای کادر علمی می‌شد که در سال ۱۴۰۱ در پوهنتون کابل موجود بودند و دارای درجه تحصیل لیسانس تا دکتورا و رتب علمی پوهنیا را تا پوهاند بودند.

### روش جمع‌آوری ارقام

با توجه به تحقیقات مشابه در این زمینه و منابع علمی موجود، یک پرسش‌نامه‌ی جامع تدوین و برای جمع‌آوری ارقام استفاده گردید. برعلاوه از معلومات عمومی و دیموگرافیکی استادان، ۶۷ سؤال مشخص در مورد هفت مؤلفه ذیل در پرسش‌نامه گنجانیده شده بود: ۱. موانع و چالش‌های اداری (۱۳ سؤال)، ۲. چالش‌های قانونی (۹ سؤال)، ۳. مشکلات مالی (۹ سؤال)، ۴. کمبود وسایل و امکانات (۹ سؤال)، ۵. فکتورهای اجتماعی و فرهنگی (۱۲ سؤال)، ۶. عوامل بازدارنده آکادمیک (۹ سؤال)، ۷. موانع شخصی و خانوادگی (۶ سؤال). افزون بر آن ۸ پرسش مشخص به‌حیث راه حل‌ها برای رفع همچون چالش‌ها نیز در پرسش‌نامه گنجانیده شده بود. تمام سؤالات به مقیاس ۵ گزینه‌یی لیکرت و با کو ۱ به حیث "قویاً موافق" و کود ۵ به حیث "قویاً مخالف" عیار شده بودند. دو سؤال باز نیز در اخیر پرسش‌نامه در مورد سایر چالش‌ها و پیشنهادهای پاسخ‌دهنده‌ها گنجانیده شده بود تا عوامل و فکتورهای که در پرسش‌نامه ممکن گنجانیده نه شده بودند، نیز مورد بررسی قرار گرفته بتوانند. تمام



پرسش نامه در Google form تهیه شده بود و لینک پرسش نامه از طریق ایمیل و واتسپ به تمام رؤسا و آمرین دیپارتمنت‌ها ارسال گردیده و از آن‌ها خواسته شده بود برعلاوه از این که خود شان پرسش نامه را خانه پوری نمایند تا این لینک را در اختیار سایر استادان پوهنځی و دیپارتمنت خویش قرار دهند. در کل استادان که جدیداً در یک سال اخیر در کادر علمی پوهنتون جذب شده بودند، در تحقیق شامل نبودند و برای سایر استادان موجود که تعداد شان به (۳۵۰) نفر می‌رسید. این پرسش نامه ارسال شده بود؛ اما صرف به تعداد (۸۰) آن‌را تکمیل و ارسال داشته بودند.

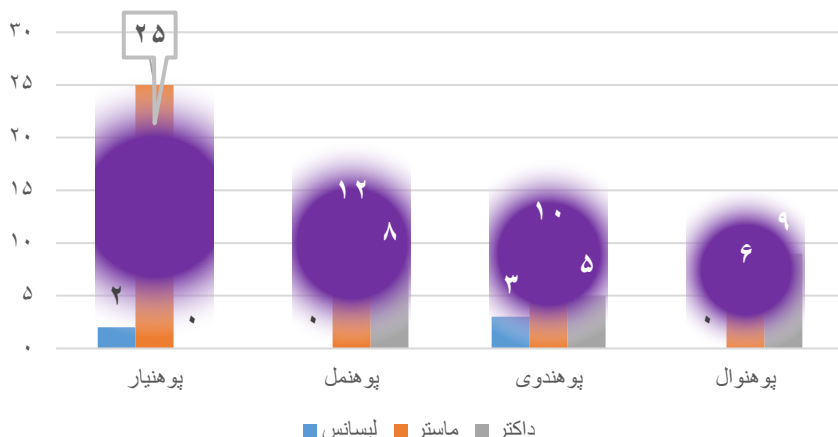
### روش تحلیل ارقام

تمام ارقام پس از جمع‌آوری و تهیه در برنامه اکسیل، در برنامه SPSS (نسخه ۲۰) داخل، کودگذاری، پاک‌کاری شده و سپس توسط این برنامه مورد تحلیل قرار گرفت. نتایج تحلیل توصیفی توسط جدول‌ها و گراف‌ها ارائه شدند. برای محاسبه مقیاس مجموعی هر مؤلفه، ابتدا تمام کدهای سؤالات که به شکل منفی جمله‌بندی شده بودند، برعکس گردیدند و سپس مقیاس مجموع هر مؤلفه محاسبه شد. احصائیه توصیفی هر مقیاس محاسبه شد تا سطح چالش به اساس اوسط حسابی و میانگین قیمت حاصله برای معیار مقایسه شده بتوانند. در صورت که قیمت حاصله از ۳ به بالا حاصل شود، موجودیت مشکل را در سطح همان مؤلفه نشان می‌دهد. هم‌بستگی میان مؤلفه‌ها با استفاده از ضریب هم‌بستگی اسپیرمن (Spearman's rho) محاسبه گردید و قیمت‌های معنی‌دار ضریب هم‌بستگی در سطح الفای ۰,۰۱ و ۰,۰۵ مورد مقایسه گردید. برای دریافت رابطه میان متغیرین کیفی از آزمایش مربع کا با سطح تفاوت معنی‌دار ۰,۰۵ استفاده شد.

### نتایج تحقیق

#### معلومات دموگرافیکی شاملین تحقیق

شاملین این تحقیق را کتگوری‌های مختلف استادان از نگاه درجه تحصیل، رتبه علمی، سن، جنس، وضع تأهل، سابقه کاری و تحصیلی تشکیل می‌داد. چنانچه در (شکل ۱) مشاهده می‌شود، سطح تحصیل بیش از ۹۳ درصد اشتراک‌کننده‌ها ماستر و داکتر بود و ۷۷,۵ درصد این استادان تحصیلات عالی خویش را در خارج از کشور تکمیل نموده بودند. از نگاه رتبه علمی، بیش از یک سوم (۳۳,۸٪) اشتراک‌کننده‌ها پوهنیار بودند و رتبه علمی بقیه (۶۲,۲٪) تا سطح پوهنوال می‌رسید و هیچ یک از اشتراک‌کننده‌های این تحقیق در سطح پوهاند قرار نداشت. نزدیک به هفتاد درصد اشتراک‌کننده‌ها تا ۴۰ سال عمر داشتند و اکثریت (۸۶,۳٪) آن‌ها طبقه ذکور و متأهل (۸۸,۸٪) بودند.



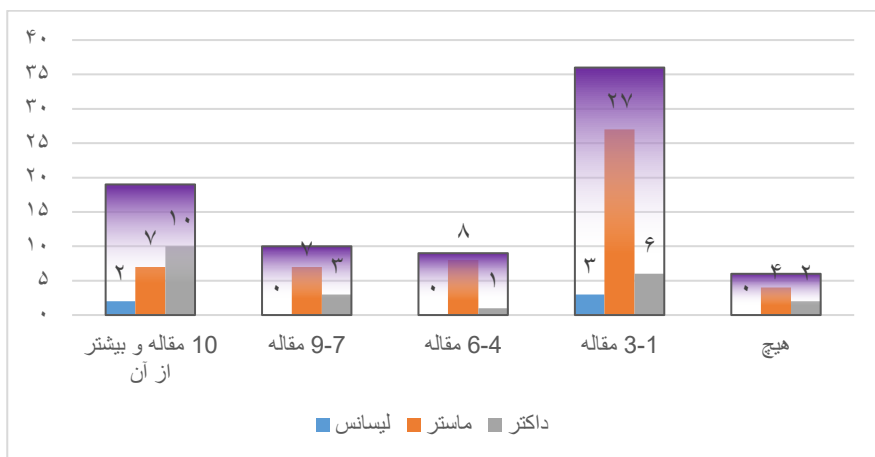
شکل ۱: درجه تحصیلي و رتبه علمي استادان اشتراک‌کننده پوهنتون کابل در این تحقیق در سال ۱۴۰۱ هـ.ش

بیست و پنج درصد استادان شامل در این تحقیق سابقه تدریس ۱-۵ سال داشتند، درحالی‌که ۷۰٪ آن‌ها بین ۶ تا ۲۵ سال تجربه تدریس داشتند و صرف ۵٪ آن‌ها بیشتر از ۲۵ سال تجربه تدریس در پوهنتون کابل را در خود داشتند، این در حالیست که ساحه دانش و تخصص ۷۳،۸٪ آن‌ها را علوم طبیعی تشکیل می‌داد.

از مجموع تمام اشتراک‌کننده‌ها، ۴۲،۵٪ آن‌ها پروژه‌های تحقیقی مشخص را در زمان اجرای وظیفه استادی در پوهنتون کابل انجام داده بودند، اما صرف ۱۰٪ آن‌ها برای اجرای تحقیقات خویش بودجه مشخص را از منابع خارجی استحصال کرده بودند و صرف ۵٪ این استادان یادآور شده بودند که غیر از وظیفه استادی، مصروفیت بیرون از پوهنتون نیز دارند. هیچ رابطه‌ی میان درجه تحصیل و دریافت منابع تحقیقاتی از خارج پوهنتون دریافت نشد ( $p > 0.05$ ).

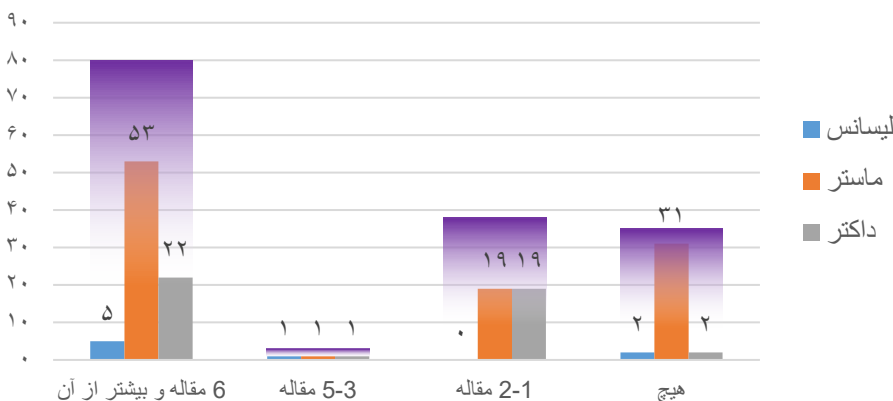
بیش از نصف (۵۱،۳٪) استادان اشتراک‌کننده در این تحقیق دو مضمون در یک سمستر تدریس می‌نمودند و ۳۵ درصد آن‌ها ۳ مضمون در عین سمستر داشتند و میانه ساعت درسی هفته‌وار هر استاد ۱۸ ساعت درسی بوده است.

باوجودی‌که ۷،۵٪ استادان اشتراک‌کننده هیچ مقاله در مجلات داخلی و ۵٪ آن‌ها هیچ مقاله در مجلات بین‌المللی به نشر نرسانده بودند، ۲۵ درصد آن‌ها صرف یک مقاله داخلی و ۲۷،۵ درصد آن‌ها صرف یک مقاله بین‌المللی نشر شده داشتند و میانه تعداد مقالات نشر شده داخلی و بین‌المللی این استادان صرف ۲ مقاله بود. از مجموع تمام استادان ۷،۵ درصد استادان ماستر و ۹ درصد استادان ډاکټر هیچ مقاله داخلی نداشتند؛ ۶۰٪ استادان لیسانس، ۵۱ درصد استادان ماستر و ۲۷ درصد استادان ډاکټر بین ۱ تا ۳ مقاله؛ درحالی‌که ۴۰ درصد لیسانسه‌ها، ۱۳٪ ماستران و ۴۵،۵٪ ډاکټران ۱۰ و یا بیشتر از آن مقاله‌های نشرشده در مجلات داخلی داشتند (شکل ۲).



شکل ۲: تعداد مقالات نشر شده استادان در مجلات داخلی با در نظر داشت درجه تحصیل آن‌ها

ارقام این تحقیق واضح ساخت که از مجموع استادان لیسانس ۴۰٪ هیچ مقاله، ۴۰٪ دیگر ۱-۲ مقاله و ۲۰٪ بقیه بیشتر از ۵ مقاله در مجلات بین المللی به نشر نرسانده بودند؛ در حالی که ۳,۸٪ ماستران هیچ مقاله، ۵۸,۵٪ ۱-۲ مقاله، ۳۵,۸٪ ۳-۵ مقاله و صرف در حدود ۲ بقیه بیشتر از ۵ مقاله در مجلات بین المللی به نشر نرسانده بودند. اما در میان داکتران، ۹٪ آن‌ها ۱-۲ مقاله، ۸۶,۴٪ دیگر ۳-۵ مقاله و ۴,۵٪ بقیه ۵ و بیشتر از آن مقالات علمی در مجلات بین المللی به نشر نرسانده بودند ( $p < 0.001$ ) (شکل ۳).

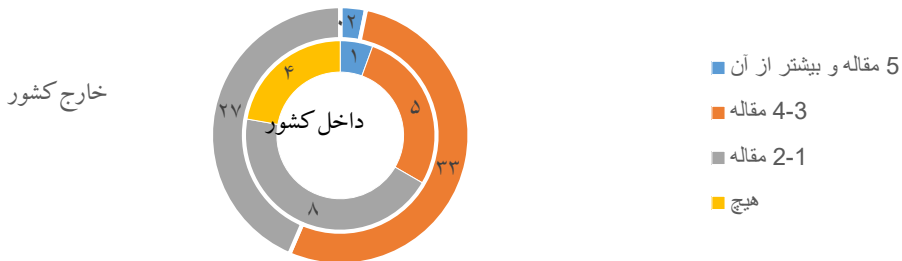


شکل ۳: تعداد مقالات نشر شده استادان در مجلات بین المللی با در نظر داشت درجه تحصیل آن‌ها

نشر مقالات علمی در مجلات بین المللی نظریه محل تکمیل تحصیلات عالی استاد در داخل کشور و یا خارج از آن تفاوت فاحش به ملاحظه می‌رسید، طوری که بیشتر از ۲۲٪ استادانی که در داخل کشور تحصیلات عالی خود را تکمیل کرده بودند، هیچ مقاله علمی در مجلات بین المللی به نشر نرسانیده بودند، در حالی که استادان گروپ دوم (تحصیل در خارج کشور) حداقل یک مقاله در مجلات

متذکره به نشر رسانیده بودند. برعلاوه، ۲۷،۷٪ استادان که در داخل کشور تحصیلات عالی خود را تکمیل کرده بودند،

بین ۳ تا ۵ مقاله در مجلات بین المللی نشر کرده بودند، مگر ۵۳،۲٪ استادانی که در خارج تحصیل کرده‌اند، به این تعداد مقالات در مجلات بین المللی داشتند (شکل ۴).



شکل ۴: نشر مقالات علمی در مجلات بین المللی نظریه موقعیت تحصیلی استاد در داخل کشور و یا خارج از کشور

### مشکلات و چالش‌های موجود فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل

نتایج حاصله از این تحقیق نشان می‌دهد که وسعت چالش‌های موجود در برابر تحقیقات علمی در پوهنتون کابل فراتر از حد تصور بوده و اکثریت استادان معتقد بودند که موانع مختلف اداری، مالی، قانونی، تسهیلاتی، اجتماعی و فرهنگی و در نهایت شخصی و خانوادگی در برابر تحقیقات علمی در پوهنتون کابل وجود دارند.

چنانچه در بخش روش تحقیق بیان شد، هرگاه برای هر مؤلفه قیمت بالاتر از ۳ حاصل گردد، نشان دهنده موجودیت چالش در همان مؤلفه است. چنانچه در جدول مشاهده می‌شود اوسط و میانه تمام مؤلفه‌ها بالاتر از ۳ است؛ اما موانع و چالش‌های مالی، خانوادگی و شخصی، وسایل و امکانات قانونی و اداری به ترتیب موانع عمده در برابر تحقیقات علمی در پوهنتون کابل پنداشته شده‌اند. برعلاوه، از این که قیمت اوسط کم‌تر از ۳ مقیاس پیشنهادات نشان‌گر موافقه اکثریت پاسخ‌دهنده‌ها به پیشنهادات ارائه شده برای رفع چالش‌ها است. ارقام حاصله در این مورد نشان می‌دهند (اوسط = ۱،۳) که تقریباً تمام استادان اشتراک‌کننده در این تحقیق به ۸ گزینه پیشنهادی برای رفع چالش‌های موجود تحقیقات علمی در پوهنتون کابل موافقه کامل دارند.

جدول ۱: مشخصات کلی مؤلفه‌های موانع و چالش‌های موجود در بخش طرح، تمویل و اجرای تحقیقات علمی در نظر استادان پوهنتون کابل و راه حل مشخص برای رفع همچون چالش‌ها، ۱۴۰۱ هـ ش

احصائیه توصیفی					مؤلفه‌ها
حد اکثر	حداقل	انحراف معیاری	میانه	اوسط حسابی	
۴,۳۸	۲,۵۴	۰,۴۴	۳,۴۶	۳,۵۲	موانع و چالش‌های اداری
۵,۰۰	۲,۲۲	۰,۵۸	۳,۷۸	۳,۸۳	موانع و چالش‌های قانونی
۵,۰۰	۲,۷۸	۰,۴۳	۴,۲۲	۴,۲۲	موانع و چالش‌های مالی
۵,۰۰	۲,۴۴	۰,۵۸	۳,۸۹	۳,۹۴	عوامل بازدارنده وسایل و امکانات
۴,۶۷	۲,۳۳	۰,۵۵	۳,۴۲	۳,۴۷	عوامل بازدارنده اجتماعی و فرهنگی
۴,۳۳	۳,۰۰	۰,۳۱	۳,۵۶	۳,۶۱	عوامل بازدارنده آکادمیک
۵,۰۰	۳	۰,۴۵	۴,۱۷	۴,۱۸	موانع شخصی و خانوادگی
۲,۶۳	۱,۰۰	۰,۲۹	۱,۲۵	۱,۳۰	پیشنهادات مشخص برای حل چالش‌ها

### مشکلات و چالش‌ها

**مشکلات و چالش‌های مالی:** تخصیص نیافتن بودجه کافی برای تحقیقات علمی در بودجه پوهنتون‌ها و بودجه ملی، نپرداختن حق‌الزحمه مناسب برای استادان و عدم پرداخت مصارف نشر مقالات بین‌المللی استادان چالش‌های عمده مالی فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل پنداشته شده‌اند. نتایج تحلیل احصائیوی در این بخش با میانه ۴,۲۲ و انحراف معیاری ۰,۴۳ را نشان می‌دهد.

**مشکلات و چالش‌های اداری فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** پاسخ‌دهنده‌های این تحقیق تعدد مراکز تصمیم‌گیری و بروکراسی طولانی در پروژه‌های تحقیقی، عدم ارتباط پوهنتون با مراکز تمویل پروژه‌های تحقیقی، عدم موجودیت مرکز مشخص تحلیل ارقام احصائیوی، عدم خریداری به موقع مواد و وسایل لابراتواری و مشکلات دسپلینی در جریان اجرای تحقیقات ساحوی را از عمده‌ترین چالش‌های اداری فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل قلمداد کرده‌اند.

**مشکلات و چالش‌های قانونی فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** باوجودی که در سال‌های اخیر طرز‌العمل‌های مختلف از طرف وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون کابل تهیه شده و تطبیق می‌شوند؛ اما استادان اشتراک‌کننده در این تحقیق معتقداند که عدم موجودیت مقرر مشخص و برنامه جامع تحقیقاتی در کشور، عدم استفاده مؤثر از توان‌مندی‌های متخصصین در تحقیقات، عدم دسترسی کافی محققان به ارقام مورد نیاز در ادارات دولتی و غیردولتی، نبود تعریف واضح برای مکلفیت‌های درسی و اداری محققین و نبود جنبه‌های تشویقی مالی و معنوی برای محققین در قوانین و مقررات تحصیلات عالی سبب شده تا محققین به اجرای تحقیقات علمی کمتر علاقمندی داشته باشند و یا هم نمی‌توانند به شکل مناسب تحقیقات علمی را طرح و اجرا نمایند.

**عوامل بازدارنده وسایل و امکانات فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** کمبود وسایل و امکانات برای پروژه‌های تحقیقی مسأله بسیار جدی در بخش تحقیقات علمی به‌ویژه در ساحه تحقیقات علوم طبیعی به شمار می‌رود. استادان اشتراک‌کننده در این تحقیق باورمند بودند که دسترسی نداشتن به لابراتوارهای مجهز، نبود منابع کافی بشری و نرم‌افزارها، نبود بود تخصیصی برای حل مشکلات تحقیقی و عدم دسترسی به وسایل ترانسپورتهی کافی در جریان تحقیقات ساحوی اجرای تحقیقات علمی را در پوهنتون کابل به‌مشکل مواجه ساخته‌اند.

**عوامل بازدارنده اجتماعی و فرهنگی فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** محققین زمانی تحقیقات مؤثر علمی را اجرا می‌نمایند که فرهنگ تحقیق در جامعه وجود داشته باشد و مسوولین به نتایج تحقیقات اعتقاد داشته و به آن عمل نمایند. از نظر اشتراک‌کننده‌های این تحقیق فرهنگ تحقیقاتی در میان جامعه و مسوولین جا نیفتیده و تصامیم کلی مسوولین بالا نیز فردی بوده و به اساس نتایج تحقیقات علمی نیست. اولویت‌های تحقیقی هر بخش نیز توسط آمریت تحقیق مشخص و مراکز پالیسی‌ساز مشخص نیستند و از ظرفیت استادان نیز در پروژه‌های تحقیقات استفاده نمی‌گردند. بنابر نتایج این مطالعه فکتورهای متذکره سبب شده تا استادان به پروژه‌های تحقیقی کم‌علاقه باشند، جامعه آکادمیک به تولید علم ارزش قایل نمی‌شوند و در بخش‌های تخصصی و پالیسی‌ساز کم‌تر تحقیقات انجام دهند.

**عوامل بازدارنده آکادمیک فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** به اساس قوانین و مقررات تحصیلات عالی افغانستان، هر استاد پوهنتون سه وظیفه عمده دارد: تدریس، تحقیق، تألیف که بعضاً ارائه خدمات نیز که جزء از وظایف نهاد تحصیلی است، به عهده استاد گذاشته شده است. اما رویهم‌رفته این سه وظیفه عمده استاد شرایط خاص را نیاز دارد تا هر یک مطابق نورم خاص اجرا و تطبیق شوند. آن‌عده استادان پوهنتون کابل که در این تحقیق اشتراک ورزیده‌اند معتقد بودند که یک تعداد موانع عمده آکادمیک نیز اجرای تحقیقات مؤثر علمی را توسط استادان به‌مشکل مواجه ساخته است. از جمله این چالش‌ها، مصروفیت‌های بیش از حد در تدریس، کمیته‌ها و بخش‌های اداری، عدم ارتقای دوام‌دار ظرفیت استادان در بخش طرح تحقیق و تحلیل ارقام و عدم تسلط بعضی استادان به زبان انگلیسی چالش‌های عمده آکادمیک فرا راه اجرای تحقیقات علمی در پوهنتون کابل به شمار می‌روند.

**عوامل بازدارنده شخصی و خانوادگی فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل:** چنان‌چه در جدول (۱) مشاهده می‌شود، استادان اشتراک‌کننده در این تحقیق یک تعداد موانع شخصی و خانوادگی را نیز به‌حیث چالش فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل قلمداد کرده‌اند. به نظر آن‌ها عدم تفاوت میان استادان مبتکر و محقق خوب با سایرین، اشتغال استادان در کارهای غیر آکادمیک بیرون از پوهنتون و

نېود امتياز کافي مالي و مشکلات اقتصادي محققين سبب شده که استادان به طرح و اجرائی تحقیقات علمي کمتر علاقه نشان بدهند.

**پیشنهادات مشخص جهت رفع چالش‌ها و مشکلات فرا راه تحقیقات علمي در پوهنتون کابل:** چنانچه مشاهده می‌شود، چالش‌ها و مشکلات فرا راه تحقیقات علمي در پوهنتون کابل بی‌شمار اند و این فکتورها سبب شده که به تولید علم و مدیریت آن کمتر توجه شود. برای رفع این چالش‌ها یک تعداد پیشنهادات مشخص در پرسش‌نامه جابجا شده بود و تعداد دیگر نیز توسط استادان در بخش سؤال نهایت باز مطرح شده‌اند. ۸۵٪ اشتراک‌کننده‌ها تأیید نموده‌اند که پوهنتون کابل باید به پوهنتون آموزشی/تحقیقی تبدیل گردد. تمام اشتراک‌کننده‌ها تصدیق نموده‌اند که بودجه تحقیقات علمي باید جز بودجه ملی گردد و محققین توانا در هر بخش شناسایی گردند و مسوولیت اصلی آن‌ها صرف تحقیق باشد و قوانین مشخص تهیه و تطبیق گردند تا مسوولین را ملزم سازند تا نتایج تحقیقات را عملی سازند. ضمناً مسوولیت تمام آمریت‌های تحقیقاتی ادارات دولتی و بودجه آن نیز در اختیار پوهنتون‌ها قرار گیرد. تقریباً تمام پاسخ‌دهنده‌ها باورمند بوده‌اند که امتیازات کافي برای محققین باید در نظر گرفته شود و برای محققین برنامه‌های دوام‌دار ارتقای ظرفیت عملی گردند و در گزینش مقامات شایسته‌سالاری در نظر گرفته شود.

نتایج حاصله از یک سؤال نهایت باز پرسش‌نامه نیز دارای نکات خوب برای رفع چالش‌های موجود در برابر تحقیقات علمي در پوهنتون کابل است. تدریس اصول و اساسات تحقیق برای محصلان، ایجاد یک کمیته ماهر و متخصص در بخش تحقیقات و تحلیل ارقام در پوهنتون کابل، همکاری نزدیک استادان با ادارات دولتی در بخش‌های مختلف، ایجاد لابراتوارهای تحقیقی، تدویر مستمر کنفرانس‌های علمي - تحقیقی در سطح پوهنتون، تقسیم مسوولیت‌های تدریسی، اداری و تحقیقی برای استادان متفاوت، برگزاری دوام‌دار برنامه‌های ارتقای ظرفیت استادان در بخش طرح و اجرائی تحقیق و تحلیل ارقام در داخل و خارج کشور، پرداخت پول تشویقی و هزینه‌های نشر مقالات در مجلات بین‌المللی، تخصیص بودجه مشخص تحقیقاتی در سطح پوهنخ‌ها و دیپارتمنت‌ها، تهیه و علمي سازی مقرر تحقیق نظر به مشخصات عینی جامعه و افزایش معاش و امتیازات استادان از جمله پیشنهادات کلی پاسخ‌دهنده‌ها برای رفع موانع و چالش‌های فرا راه تحقیقات علمي در پوهنتون کابل و سایر نهادهای تحصیلی بود.

#### **دریافت هم‌بستگی میان مقیاسات مطالعه شده**

از این‌که قیمت‌های مقیاس مجموع از متغیرین طبقه‌ی حاصل شده بود. بنابراین، برای دریافت رابطه بین مقیاسات مختلف ضریب هم‌بستگی پیرسن محاسبه و تفسیر گردید. با در نظر داشت نتایج ارائه شده در جدول ۲ میان مقیاسات مختلف هم‌بستگی قوی تا متوسط وجود دارد. به‌حیث یک اصل کلی، اگر

قیمت ضریب همبستگی بین ۰,۱ تا ۰,۲۹، باشد، رابطه ضعیف است؛ اگر قیمت متذکره بین ۰,۳ تا ۰,۴۹، باشد، رابطه متوسط بوده؛ اما اگر قیمت ضریب همبستگی حاصله مساوی و یا بیشتر از ۰,۵، باشد، همبستگی بین دو متغیر قوی تلقی می‌گردد (Pallant, 2010). به‌طور مثال ضریب همبستگی میان چالش‌های اداری و قانونی ۰,۶۰۶ ( $p < 0.001$ ) است که نشان‌دهنده یک رابطه قوی میان این معضل در بخش تحقیقات است، به این معنی که تغییر در یک مؤلفه سبب تغییر وضعیت در دومی خواهد شد. برعلاوه، میان چالش‌های قانونی و مشکلات مالی یک رابطه بسیار قوی ( $r = 0.715$ ;  $p < 0.001$ ) وجود دارد. اما میان مقیاسات هفت‌گانه‌ی چالش‌ها و پیشنهادات رابطه منفی موجود است، این قیمت‌ها بیان می‌دارند که رفع چالش‌های موجود زمینه را برای اجرای تحقیقات مؤثر فراهم خواهد ساخت.

جدول ۲: ضریب همبستگی Spearman's rho بین مؤلفه‌های مختلف مطالعه شده در مورد چالش‌ها و مشکلات فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل

		مؤلفه‌ها							
	مؤلفه‌ها	اداری	قانونی	مالی	وسایل/ امکانات	اجتماعی/ فرهنگی	آکادمیک	شخصی/ خانوادگی	پیشنهادات
اداری	ضریب همبستگی	1.000	.606**	.475**	.494**	.382**	.059	.404**	-.172
	P-value	.	.000	.000	.000	.000	.603	.000	.127
قانونی	ضریب همبستگی	.606**	1.000	.715**	.523**	.205	.224*	.484**	-.244*
	P-value	.000	.	.000	.000	.068	.046	.000	.029
مالی	ضریب همبستگی	.475**	.715**	1.000	.489**	.399**	.238*	.341**	-.376**
	P-value	.000	.000	.	.000	.000	.034	.002	.001
وسایل/ امکانات	ضریب همبستگی	.494**	.523**	.489**	1.000	.529**	.218	.353**	-.156
	P-value	.000	.000	.000	.	.000	.052	.001	.166
اجتماعی/ فرهنگی	ضریب همبستگی	.382**	.205	.399**	.529**	1.000	.047	-.124	-.203
	P-value	.000	.068	.000	.000	.	.680	.275	.070
آکادمیک	ضریب همبستگی	.059	.224*	.238*	.218	.047	1.000	.290**	.089
	P-value	.603	.046	.034	.001	.000	.	.009	.430
شخصی و خانوادگی	ضریب همبستگی	.404**	.484**	.341**	.353**	-.124	.290**	1.000	-.013
	P-value	.000	.000	.002	.001	.275	.009	.	.906
پیشنهادات	ضریب همبستگی	-.172	-.244*	-.376**	-.156	-.203	.089	-.013	1.000
	P-value	.127	.029	.001	.166	.070	.430	.906	.

\*\*همبستگی در سطح ۰,۰۱ معنی دار است (2-tailed)؛ \*همبستگی در سطح ۰,۰۵ معنی دار است (2-tailed)



فرزانه و همکاران در مطالعات که در پوهنتون اردبیل در رابطه به موانع بازدارنده تحقیق از دید اساتید انجام دادند، در بخش چالش‌ها ضعف مدیریتی، محدودیت قوانین و پالیسی‌ها و بروکراسی به نتایج مشابه دست یافتند (Farzaneh, Amani, Taleghani, & Fathi, 2016). درحالی‌که ماجوندر مهم‌ترین دشواری در پوهنتون‌های آسیایی روبه‌انکشاف را عوامل اقتصادی و مالی عنوان نموده است (Majunder, 2004).

پاین و سیو در مطالعات خود نشان دادند که افزایش بودجه تحقیقاتی فدرال منجر به افزایش خروجی پژوهشی بیشتر می‌شود که لزوماً به همراه کیفیت بالاتر تحقیقات نیست (Payene & Siow, 2003). این چیزی است که در تحقیق حاضر نیز در بخش مالی هم‌خوانی دارد.

هم‌چنان از دو سؤال باز که برای اساتید گذاشته شده بود نظریات متفاوت و یک تعداد از آن‌ها به زعم خویش و از دید خویش چالش‌ها و موانع را یادآوری نموده بودند و پیشنهادات را مطرح نموده بودند. این با استفاد از روش تحلیل محتوا مورد آزمایش و تحلیل قرار گرفت که از آن جمله بی‌انگیزگی اعضای کادر علمی، محدود بودن برنامه‌های ماستری و دکتورا، مصروفیت و مسوولیت خانوادگی استادان اناث از جمله سایر عوامل بازدارنده است که دریافت گردید. مسوولیت استادان از جمله مواردی است که با تحقیقات که بیکل جی نیز انجام داده هم‌خوانی دارد (Bickel J, 2000).

به‌طور کلی یافته‌های این تحقیق نشان داد که اکثر اساتید و اعضای کادر علمی به این باور اند که مسایل مالی از عمده‌ترین چالش‌ها محسوب می‌گردد. از این رو می‌توان نتیجه گرفت که در بخش تخصیص بودیجه برای تحقیقات علمی در پوهنتون و تعیین دست‌مزد برای اجرای تحقیقات علمی جداً مورد توجه قرار گیرد. هرچند مسایل شخصی و خانوادگی را نیز نمی‌توان از نظر دور داشت. به‌همین ترتیب عدم موجودیت وسایل و امکانات برای اجرای تحقیقات علمی و عدم موجودیت قوانین و مقررات نافذ بالترتیب به ردیف‌های سوم و چهارم قرار می‌گیرند. عوامل بازدارنده‌ی آکادمیک و چالش‌های اداری نیز بی‌تأثیر در اجرای تحقیقات علمی بوده نمی‌تواند. کم‌ترین تأثیر که بالای تحقیقات علمی را نشان می‌دهد، عامل اجتماعی و فرهنگی است.

یافته‌های تحقیق نشان داد که مصروفیت مضاعف تدریسی استادان سبب کاهش فعالیت تحقیقی می‌گردد. نظری و همکاران مطالعه مشابه را که در پوهنتون قندهار انجام دادند، به نتایج مشابه دست یافته‌اند که کار زیاد سبب کاهش فرصت‌های تحقیق می‌گردد و هکذا نبود فرهنگ پاداش و تشویق در برابر کارهای تحقیقی علاقمندی استادان را بار آورده و این سبب نتایج زیان‌بار برای پوهنتون می‌گردد (نظری، ابوالقاسمی، اعلام، چابکی، & قهرمانی، ۱۴۰۱). به‌همین ترتیب نتایج بدست آمده در این بخش با علمداری (Alamdari & Afshoon, 2010) و بناپارت (Bonaparte, Abbey, & Okoro, 2015) به‌صورت نسبی هم‌خوانی دارد.

موجودیت قوانین و پالیسی ها برای اجرای تحقیقات علمی بخش های اداری و مالی که در واقع حمایت لوژستیکی ارائه می نمایند، با دست بازتر عمل کرده می توانند. در مقابل نبود آن بروکراسی در امور تحقیق را افزایش می بخشد. در این تحقیق نیز به وضاحت دریافت گردید که می تواند من حیث یک عامل بازدارنده محسوب گردد. هوگو و موک که تحقیقات مشابه در پوهنتون های شرق آسیا انجام دادند، نبود پالیسی و قوانین را به حیث یک مانع در سیستم متمرکز می دانند (Horta & Mok, 2020).

### نتیجه گیری

با در نظر داشت نتایج حاصله از این تحقیق چنین می توان نتیجه گیری کرد که مشکلات مالی در سطح پوهنتون، موانع قانونی و اداری در سطح نهاد و عدم نهادینه شدن فرهنگ تحقیقات علمی در میان جامعه و مقامات موانع عمده فرا راه تحقیقات علمی در پوهنتون کابل پنداشته می شوند. با در نظر داشت تمام نتایج حاصله از این تحقیق پیشنهاد ذیل بخاطر رفع این موانع و حرکت به سوی پوهنتون تحقیقی ارائه می گردد.

### پیشنهادات

دریافت های تحقیق نشان داد که پوهنتون کابل از نظر تحقیق علی الرغم آن که مقالات علمی- تحقیقی در ژورنال های داخلی به چاپ می رسانند و یک تعداد هم در ژورنال های بین المللی به چاپ می رسد، باز هم آن طوری که لازم است پیشرفت مطلوب نداشته است. با در نظر داشت یافته های تحقیق موارد ذیل به صورت مشخص پیشنهاد می گردد.

۱. مقرر تحقیقات علمی باید تدوین و بعد از طی مراحل نافذ گردد.
۲. سهم تحقیق در عواید ناخالص و هکذا سهم تحقیق در بودیجه ملی شامل و وزارت مالیه برای آن کود مشخص تعیین نماید.
۳. هر وزارت خانه و ادارات مستقل کود مشخص تحقیق داشته و حداقل ۰,۱% بودیجه در سال اول به تحقیقات علمی اختصاص یابد و همه ساله ۰,۰۵% به آن اضافه گردد. دیپارتمنت ها و پوهنخی های مرتبط از آن استفاده نمایند.
۴. اولویت های تحقیق توسط هر وزارت و اداره مستقل تشخیص و از طریق ویب سایت های مربوطه در اختیار محققین قرار گیرد.
۵. ژورنال های معتبر ملی شناسایی و نتایج و گزارش تحقیقات علمی استادان در آن به نشر و چاپ برسد.
۶. مکلفیت های تدریسی استادان کاهش یابد تا زمینه برای تحقیق مساعد گردد.

۷. میکانیزم مشخص برای استفاده از کود تحقیقات علمی تدوین تا استادان مطمئن شوند که به سهولت از آن استفاده و آنچه را در خارج از اوقات درسی و از طریق کارهای غیراکادمیک بدست می آورند، از طریق انجام تحقیقات علمی نیز بدست آورده می توانند.
۸. تسهیلات و امکانات تحقیقی (مشاوره‌ی تحقیقی، انترنت، دست‌رسی به ژورنال‌های معتبر، لابراتوارهای مجهز) فراهم گردد.
۹. ایجاد انگیزه در اعضای کادر علمی ایجاد و برای تحقیقات علمی دست‌مزدهای قابل قبول تعریف گردد.
۱۰. ساعات تدریس استادان باید کاهش یابد تا فرصت‌های تحقیق افزایش یابد.
۱۱. برای استادان جوان روش‌های تحقیق تحلیل ارقام در بخش علوم اجتماعی و علوم طبیعی افزایش یابد و آموزش روش‌های مقاله‌نویسی نیز افزایش یابد.
۱۲. روحیه تحقیقات گروهی در بین اعضای کادر علمی تقویت گردد.
۱۳. بانک اطلاعاتی ایجاد گردد تا استادان به آن دست‌رسی داشته و در تحقیق از آن استفاده نمایند. نتایج تحقیقات علمی با مراجع ذیربط شریک گردد.

## منابع

- Afghanistan Research and Development) .2023 ,January 12 ,بازيابی از (World Data Atlas: <http://www.knoema.com/atalas/Afghanistan/Number-of-researchers-inRandD>
- Alamdari, A. K., & Afshoon, E. (2010). Obstacles to conducting research activities from the viewpoint of faculty members in Yasuj. *Armaghan Danish Magazine*, 8(29), 27-34.
- Bickel J. (2000). Women in academic medicine. *J Am Med Womens Assoc* (1972), 55(1), 2-10.
- Bonaparte, I., Abbey, A., & Okoro, E. (2015). Challenges facing beginning Faculty in the 21st Century Higher Education: Evaluating Research Productivity, Teaching Effectiveness, And Service. *International Journal of Academic Research in*, 1(4), 143-163.
- Farzaneh, E., Amani, F., Taleghani, Y. M., & Fathi, A. (2016). Research barriers from the viewpoint of faculty members and students of Ardabil University. *International Journal of Research in Medical Sciences*, 4(6), 1926-1932.
- Fink, R., Thompson, C., & Bonnes, D. (2005). Overcoming barriers and promoting the use of research in practice. *Journal of Nursing Administration*, 3(35), 121-129.
- Horta, H., & Mok, K.-H. (2020). Challenges to research systems, academic research and knowledge production in East Asia: learning from the past to inform future policy. *Journal of Higher Education Policy and Management*, 42(2), 119-133.
- Hou, & A, Y. C. (2011). Quality assurance at a distance: international accreditation in Taiwan higher education. *Higher Education*, 2(61), 179-191.
- Majunder, M. (2004). Issues and priorities of medical education research in Asia. *Analys Academy of Medicine Singapore*, 33(2), 257-263.
- Oosterlinck, A. (2004). The modern university and its main activities. *Reinventing the research university*, 119.
- Payne, A., & Siow, A. (2003). Does Federal Research Funding Increase University Research Output? *The B.E Journal of Economic Analysis & Policy*, 3(1).
- Sreshta, M., Kazemiyan, A., & Edris, F. (2010). Barriers of research form perspective of professors and Shahrekord Medical university staff. *Research Strategy Magazine*, 3(2), 5157.
- The World Bank. (n.d.). Retrieved January 5, 2023, from 2023: <http://www.data.worldbank.org/indicator/IP.JRN.ARTC.SC>
- The world Bank. (2023). Retrieved January 3, 2023, from <http://www.data.worldbank.org/indicator/SP.POP.SCIE.RD.P6>
- UNESCO Institute for Statistics (UIS). (n.d.). Retrieved January 1, 2023, from 2023: <http://www.apiportal.uis.unesco.org/bdds>
- Wu, Y. K., & Chu, N. F. (2015). Introduction of the transtheoretical model and organizational development theory in weight management: A narrative review. *Obesity Research & Clinical Practice*, 9(3), 203-213.
- شريفی، م. ش. (۱۴۰۰). بهبود کیفیت تحصيلات عالی: استقلاليت پوهنتون‌های دولتي. د کابل پوهنتون د ټولنيزه علومو پوهنيزه-څېړنيزه مجله، ۳(۴)، ۱۱-۲۵.
- شريفی، م. ش. (۱۴۰۰). مطالعه اثرات تضمين کیفیت در پوهنتون کابل. د کابل پوهنتون د ټولنيزه علومو پوهنيزه-څېړنيزه مجله، ۱(۴)، ۱۱-۲۷.
- نظري، ق. ا.، ابوالقاسمی، م.، اعلام، ف.، جابگی، ر. م.، & قهرمانی، م. (۱۴۰۱). بررسی چالش‌های آموزشی، پژوهشی و سازمانی اعضای هیأت علمی تازه کار دانشگاه قندهار افغانستان. فصلنامه علمی-تحقیقی سیاست علم و فناوری، ۱۵(۳)، ۱-۱۲.

## څېړنه او د علمي څېړنو ډولونه

پوهندوی واکتر محمدولی سالاري<sup>۱</sup>، پوهنوال محمد شفیق وردک<sup>۲</sup>، پوهنپار خاتول شفیق<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup>د بایوتکنالوژي او کرنیزو تخمونو څانگه، د کرنې پوهنځی کابل پوهنتون، کابل، افغانستان

<sup>۲،۳</sup>د عامه اړیکو څانگه، د ارتباطاتو او ژورنالیزم پوهنځی، کابل پوهنتون، کابل، افغانستان

ایمیل: mwalisalari@gmail.com

### لنډیز

تحقیق یا څېړنه یوه منظمه سیستماتیکه پروسه ده، چې د نامعلومو مسألو د موندنې او یا د مسألو د ژورو درک لپاره کېږي. څېړنه اکثراً له منل شویو څېړنیزو میتودونو څخه په استفادې، یوې ستونزې ته د حل لارې یا پوښتنې ته د حل موندنې په موخه ترسره کېږي. څېړنه د ساینسي پرمختګ لپاره حیاتي وسیله ده، ځکه؛ څېړونکیو ته اجازه ورکوي چې د روښانه تعریف شویو پیرامیتونو، چاپیریالونو او انګېرنو پر اساس فرضیه ثابته یا رد کړي. د څېړنې پر ډولونو پوهیدنه؛ له څېړونکي سره د خپلې څېړنیزې پروژې پر ښه پلان سربېره؛ مرسته کوي چې له تر ټولو مناسبو میتودونو او تخنیکونو څخه په استفادې باوري پایلې ترلاسه او خپلې څېړنیزې موندنې له نورو څېړونکیو سره په انلاین او یا په کتابي بڼه شریکې کړي. دا علمي مقاله د توصیفې څېړنې څخه په استفادې؛ چې اکثر معلومات یې د کتابونو او علمي مقالو څخه راټول شوي دي، لوستونکیو؛ په تېره څېړونکیو ته د څېړنو بېلابېل ډولونه ور په گوته کوي، چې ترې په گټې اخیستنې سره باکیفیته علمي څېړنې په ښه بڼه پلان او ترسره کړي. د دی څېړنې پایلې؛ علمي څېړنې د څېړنو د هدف، د معلوماتو را ټولونې، او د معلوماتو د څرنگوالي (د شمېرو ماهیت) پر اساس په څو برخو وېشي، چې تفصیل یې د مقالې په بېلابېلو برخو کې واضح شوی دی.

**کلیدي اصطلاحات:** څومره ییزه (کمي) څېړنه؛ څرنگیزه (کیفي) څېړنه؛ بنسټي (بنیادي) څېړنه؛ پلې ییزه (تطبیقي) څېړنه؛ توضیحي څېړنه؛ لامل څېړنه؛ تاریخي څېړنه

## Research and Research Types

Assistant Prof. Mohammad Wali Salari<sup>1</sup>, Associate Prof. Mohammad Shafiq Wardak<sup>2</sup>, Jr.  
Teaching Asstt. Khatol Shafiq<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Department of Biotechnology and Seed Production, Department of Agriculture, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>2,3</sup>Department of Public Relations, Faculty of Communications & Journalism, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: mwalisalari@gmail.com

### Abstract

Research is a systematic way of finding answers to unknown questions or exploring the nature of existing problems. Research is usually conducted to answer a question or solve a problem. Research is a fundamental tool for scientific inquiry, as it allows researchers to test hypotheses based on clear definitions, criteria, and procedures. Knowing the different research types will help researcher's better design research projects, select the most suitable methods and techniques to achieve valid results, and communicate their findings with other researchers online or in books. This scientific article uses the descriptive research method, which mainly gathers information from books and scientific papers, to introduce the types of research to the readers so that they can plan and carry out high-quality scientific research in the future using this information. The results of this research divide academic research based on objectives of research, data collection, and types of data into several aspects, of which details will be discussed in the following sections of this article.

**Keywords:** Quantitative Research; Qualitative Research; Fundamental Research; Applied Research; Explanatory Research; Causal Research; Historical Research

## سریزه

څېړنه د یوې ټولنې د پرمختګ او ودې بنسټي رکن بلل کېږي. مخ پر ودې ټولنه داسې بنسټونو ته اړتیا لري، چې د څېړنې کلتور ته وده ورکړي. د یوې ټولنې همېشني پرمختګ د علمي څېړنو له لارې ممکن دی، ځکه چې علمي څېړنې د یوې ټاکلې موخې پر اساس ترسره کېږي او د څېړنې موندنې خلکو ته په ښیرازه ژوند برابرولو کې کافي مرسته کولای شي (١). نن سبا ګورو چې د ساینس او ټکنالوژۍ له لارې شتمني او سوکالي راځي او تمه کېږي چې ساینس او ټکنالوژي د طبیعي رازونو پر موندنې سربېره، انسانان داسې حالت ته ورسوي چې هلته سیاسي او ټولنیزې ناکراري او بې ثباتۍ ختمې وي. له همدې امله د ساینس او ټکنالوژۍ پیاوړتیا او پرمختګ اساس د هېوادونو د بقاء لپاره د څېړنیزو فعالیتونو ملاتړ بنسټي اهمیت لري، مور په داسې زمانه کې ژوند کوو، چې ساینس هره ورځ خپل ځواک ښيي. مور وینو چې د څېړنې پر اساس تولید شوی علم فاصلې رانښيي، اړتیاوې یې پوره، ناروغۍ یې کمې او پر طبیعي رازونو د پوهیدا دروازې یې راخلاصې کړې.

څېړنې د ملک په اقتصادي وده کې پامور رول لري، د متخصصینو په اند په څېړنه کې، د پانګونې د پیسو د هر واحد د لګښت په پایله کې، د (٣٠) واحدونو معادل گټه ترلاسه کېږي، چې دا د هېوادونو په اقتصاد او ناخالص کورنی تولید کې پامور مرسته ده (٢).

پر دې سربېره؛ څېړنې د هېوادونو په ملي امنیت کې هم د امنیت او خپلواکۍ د دفاع په چارو کې، د پرمختللي ټکنالوجي د چمتو کونې او پلپینې له لارې مهم رول لري. له کلتوري نظره هم څېړنه؛ له لوړو او عالي کلتوري اصولونو څخه شمېرل کېږي او د یوې ټولنې د کلتور په وده کې اغیزمن رول لري.

علم؛ د حقیقت موندنې وسیله او د څېړنو محصول دی. له همدې امله په اوسمهالی نړۍ کې څېړنې ته د یوه جدي او اړین فعالیت په سترګه کتل کېږي، ځکه په پایله کې یې ساینس او ټکنالوژي، چې دا دواړه د اوسمهالی نړۍ د دولت او ځواک لپاره خورا اړین دي؛ رامنځته کېږي. دا مهال د علمي، سیاسي، ټولنیزو او ... چارو په ګډون د ژوند په بېلابېلو برخو کې څېړنه خورا ضروري ده، نو په دې ټولو برخو کې د هدفمن. منظم او اغیزمن پرمختګ لپاره پکار ده، چې دولت بېلابېل علمي بنسټونه اړیاسي، چې څېړنې د خپل کاري مهالوېش په سر کې ځای کړي.

د یونیسکو د ٢٠٢١ م د معلوماتو له مخې پر همدې کال، د وروسته پاتې هېوادونو په هر میلیون وګړيو کې د څېړنپوهانو او ساینسپوهانو شمېر تر سلو ټیټ، مخ په ودې هېواد کې د دوو سوو په خواوې کې او په پرمختلليو هېواد کې دا شمېر په منځنۍ کچه تر ٤٠٠٠ لوړ و (٣).

له بده مرغه په افغانستان کې دا شمېره په هر میلیون وګړيو کې تر دوو تنو هم ټیټه ده. په ځینو لویديځو هېوادونو کې د یوه تن لپاره څېړنیز لګښت (٩٠٠) امریکایي ډالر دی، خو په افغانستان کې لا د دې برخې لپاره هېڅ بودیجه نشته. په پرمختلليو هېوادو کې د نانګه (ناخالص) تولید (٥٢.١٪)، مخ پر ودې

هېوادو کې (١٪) او په جاپان او متحدو ايالتونو کې (٢.٥٪) پر علمي څېړنو مصرفېږي، چې له امله يې دا هېوادونه همدومره پرمختللي هم دي (٤).

د افغانستان په پوهنتونونو او څېړنيزو بنسټونو کې لا هم څېړنه او څېړنيزې هڅې خورا تېرې دي، زياتره بنسټونه لا د دې چارو لپاره بوديجه، سمبال ودانې، کاريوه او متخصص کادرونه هم نه لري. د پرمختلليو هېواد په پرتله د مخ پر ودې هغو لپاره څېړنې، ساينس او ټکنالوجۍ ته ځانگړې پاملرنه خورا اړينه ده، په اوسمهالۍ نړۍ کې د استعمار او استثمار لپاره نوې لارې چارې او ميتودونه رامنځته شوي دي، د هېوادونو د جلا کونې، يوازې پرېښودا، بېرته پاتې کېدا او له سياسي و اقتصادي پلوه د فلج کېدا له لارې د استحصال بهير ترسره کېږي، چې له امله يې له استعمار او استثمار سره د مقابلي لارې چارې هم بدلې شوي دي چې د څېړنيزو پروژو ترسره کول او د ساينس او ټکنالوجۍ توليد رانغاړي.

افغانستان ته هم بويه چې د پرمختلليو هېوادونو تخنيک او ټکنالوجۍ ته لاس تر زړې کېږي، بلکې پخپله لاس په کار او د څېړنيزو فعاليتونو له لارې علم توليد کړي.

د يادونې وړ ده، چې نن سبا بې د دولت له مالي ملاتړه هېڅ علمي - څېړنيزه پروژه عملي کېداى نشي، ځکه علمي پروژې وسايلو، بوديجه او انساني ظرفيت ته اړتيا لري، نو دولت ته پکار ده چې په دې برخه کې د کوټليو گامونه په اخيستو سره د علمي څېړنو لپاره اړين وساييل او امکانات برابر کړي.

### دستونيزې بيان

بې له گوتشمېر هغو؛ اکثر استادان د علمي څېړنو له ډولونو او څېړنيزو کړنلارو سره بشپړه بلدتيا نه لري.

### موخه / موخې

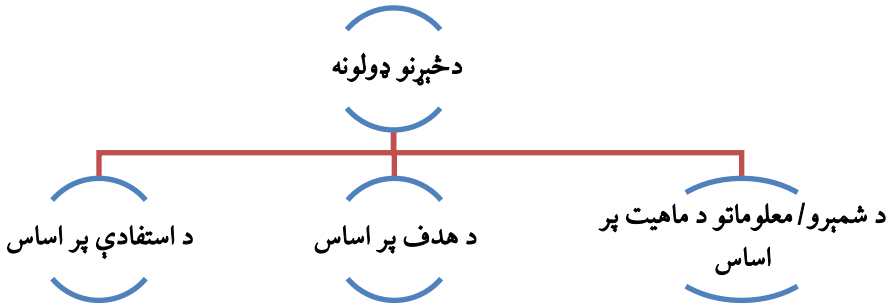
د دې څېړنې عمده موخه د څېړنو د مهمو ډولونو او د مناسبو څېړنيزو کړنلارو پېژندنه ده.

### د څېړنې کړنلار

د څېړنې کړنلار توصيفي ده، پدې معنى چې اکثر معلومات له کتابونو او نړيوالو علمي مقالو څخه راټول او تر تحليل وروسته په لنډ ډول پدې مقاله کې وړاندې شوي دي.

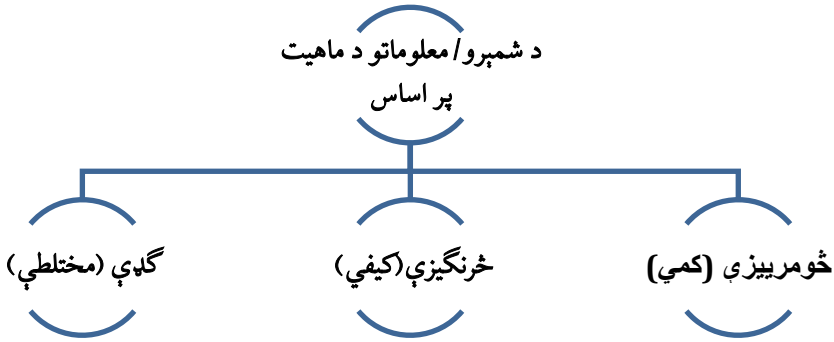
### د علمي څېړنې ډولونه

علمي څېړنې په لويه کي پر درېو برخو وېشلاى شو.



لومړی انځور: د څېړنو د ډولونو ویشنه

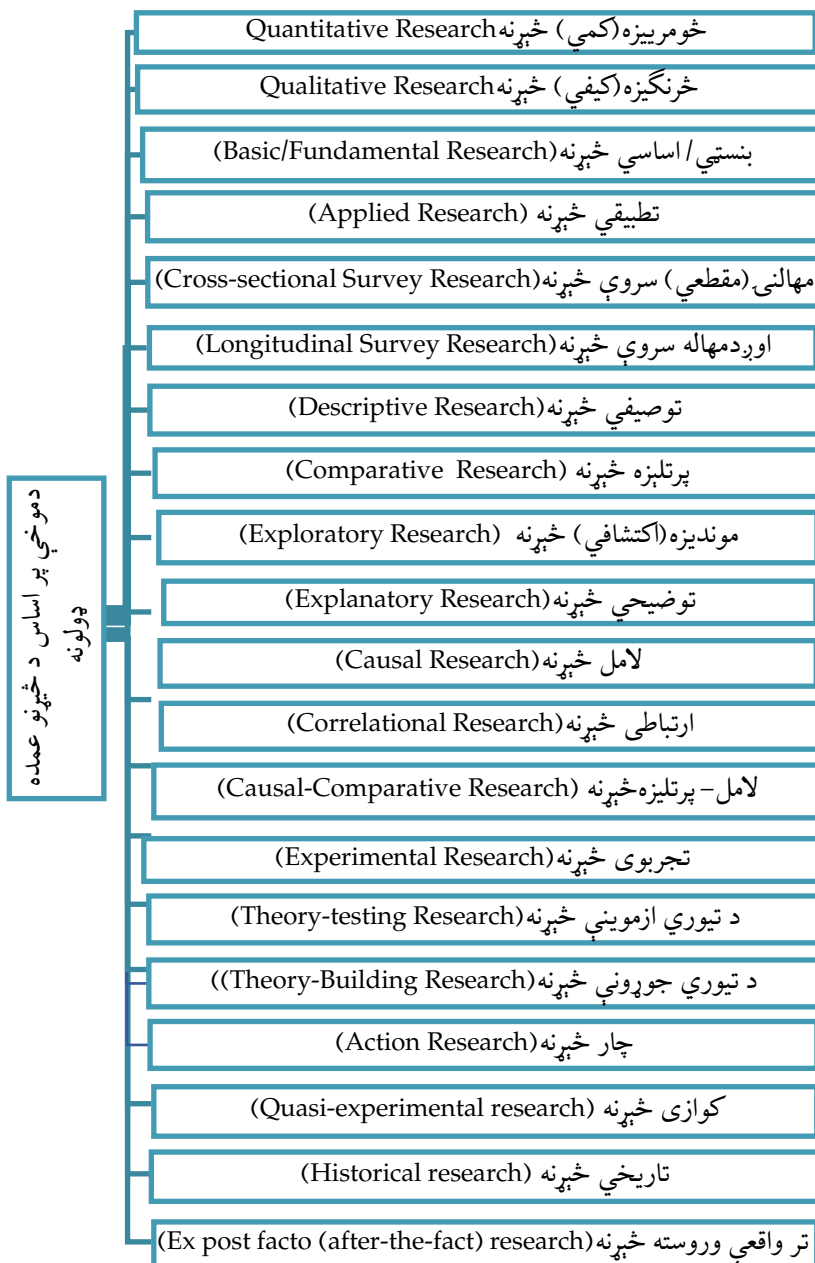
د معلوماتو یا شمېرو د راتپولونې پر اساس علمي څېړنې په لاندې ډولونو ویشل کېږي (٥).



دویم انځور: د څېړنو د ډولونو ویشنه د ارقامو/معلوماتو د ماهیت پر اساس

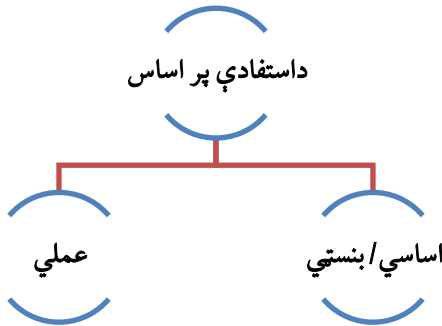
د څېړنو ډولونه د هدف پر اساس په لاندې دیاګرام کې ښودل شوي دي. د یادونې وړ ده چې په دیاګرام کې څو عمده ډولونه چې زیاته استفاده ترې کېږي؛ ښودل شوي دي. ډېر نور ډولونه هم لري د مقالې د اوږدېدا له امله ترې تېرېږو.





درهم انځور: د څېړنو ډولونو ویشنه د څېړنموڅو پر اساس (لیکوال)

د استفادې او یا کارونې پر اساس علمي څېړنې په لاندې ډولونو ویشل کېږي .



څلورم انځور: د استفادې یا کارونې پر اساس د څېړنو ډولونو ویشنه

څېړنې همېشه د یوې؛ موخې لپاره ترسره کېږي. په دې مقاله کې هڅه شوې چې دا شل ډوله څېړنې چې پدې علمي مقاله کې د "د موخې پر اساس د څېړنو عمده ډولونه" تر عنوان لاندې ذکر شوي دي، پر هر ډول یې لنډ بحث وشي.

### ۱. څومریزه (کمي) څېړنه Quantitative Research

دا ډول څېړنه؛ یوه موضوع، حالت یا واقعه د عددي معلوماتو د راټولونې او د ریاضیکي میتودونو له لارې په تېره له احصایي څخه په گټه اخیستنې تحلیل او تشریح کوي، یانې په دې ډول څېړنه کې ارقام او شمېرې باید د یوه منلي معیار پر بنسټ د عدد په بڼه راټولې او بیا د احصایوي میتودونو په مټ تحلیل شي (۶).

دا څېړنه په څو ډولو ترسره کېدای شي، خو پنځه مهم ډولونه یې دا دي؛

- سروي څېړنه که هغه مقطعي (Cross-sectional) یا اوږدمهاله (Longitudinal) وي،
- لامل څېړنه (Causal Research)،
- ارتباطی څېړنه (Correlational Research)،
- لامل – پرتلیزه څېړنه (Causal-Comparative Research) او
- تجربوي څېړنه (Experimental Research).

### ۲. څرنګیزه (کيفي) څېړنه Qualitative Research

د څېړنې دا ډول د ټولنیزې نړۍ راسپړنه او د طبیعي تحقیقاتو یوه پروسه ده، چې د پېښو په اړه د «څه» او «ولې» پوښتنو د ځوابونې په موخه ترسره کېږي. دا ډول څېړنه یوازې له کیفی ارقامو سره تړاو لري، چې پر بېلابېلو مفکورو، نظرونو او تجربو د پوهېدو لپاره د غیر عددي (متن، انځور، اډیو، ویډیو او...) معلوماتو راټولونه او تحلیل پکې شامل دي. کیفی څېړنه د معلوماتو او معلومات راټولونې لپاره پر لومړنیو سرچینو تکیه کوي. په کیفی څېړنو کې د معلوماتو (ارقامو) د راټولونې لپاره معمولاً له درېو

میتودونو (کتني/مشاهدې، مرکې او د اسنادو له تحلیل) څخه استفاده کېږي. د بیلگې په توگه، که یو څېړونکی د مرکې له لارې یوه کیفی څېړنه ترسره کول وغواړي باید دا پړاوونه په پام کې ونیسي: د مرکې ډول (structured, semi-structured or unstructured)؛ د مرکې د پروتوکول ډیزاین، د مرکې ثبت؛ د مرکې کوډونه، د شاخصونو غوراوی؛ د شاخصونو چاڼ او اصلاح او د شاخصونو د وروستي لیست جوړونه. د یادونې وړ ده چې په کیفی څېړنه کې اکثراً نمونه اخیستنه کېږي، یانې چې له هغه نفوس څخه چې څېړنه پرې کېږي، بېلگه یا نمونه اخیستل کېږي او بیا د هغې د پایلو پر بنسټ اټکلونه او پرېکړې کېږي. البته په کیفی څېړنه کې د نمونې اخیستنې لپاره له بېلابېلو طریقو څخه گټه اخیستل کېږي، که تر مطالعې لاندې موضوع ډېره عامه او عمومي وي، د نمونې اخیستنې لپاره د سنبال نمونې طریقه کارېږي. که د مطالعې موضوع په یو ځانگړي سازمان یا یوه ځانگړې ساحه کې وي، د نمونې اخیستنې لپاره د هدفی نمونې طریقه کارېږي. پر کمي او کیفی څېړنو د لاسه پوهېدا لپاره دواړه څېړنې په لاندې جدول کې یو له بل سره پرتله شوي دي.

لومړی جدول: د کمي او کیفی څېړنو ترمنځ مهم توپيرونه

کمی څېړنه	کیفی څېړنه
مشخصې فرضيې یا پوښتني	د نظرونو تحلیل
اندازه کول او بیا تیسټ کول	کتني (مشاهدې) تفسیر او تحلیل
په گټگوریو ویشل او عددي ارقام په لاس راوړل	د مشاهدو، مرکو او اسناد تحلیل
څېړونکی ازاد دی او پایلې عیني دي	څېړونکی ازاد نه دی او پایلې ذهني دي
لویې نمونې	کوچنې نمونې
تشریحي او علتی څېړنې ډیزاین	د سپړنې څېړنې ډیزاین

- کیفی څېړنه هم لکه د کمي هغې په څو ډوله ترسره کېدای شي، خو شپږ مهم ډولونه یې دا دي؛
- **د توکمپوهنې طریقه (Ethnography method):** ایتونوگرافیک د کیفی څېړنې میتود دی، چې د خلکو سیستمټیکه مطالعه د دوی په طبیعي چاپیریال کې ترسره کوي او د ژوند طریقي او ځانگړنې یې مطالعه کوي.
- **داستاني طریقه (Narrative method):** دا میتود د کیفی څېړنې یوه بڼه ده چې څېړونکی پکې پر یوه ځانگړې موضوع تمرکز کوي او د قضیې مطالعې، سروې، مشاهده یا نورو ورته میتودونو څخه راټول شوي معلومات (ارقام) تحلیلوي.
- **فینومینولاجیکل طریقه (Phenomenological method):** دا ډول څېړنه یوه موضوع یا حادثه له مختلفو زاویو څخه څېړي او تحلیلوي.

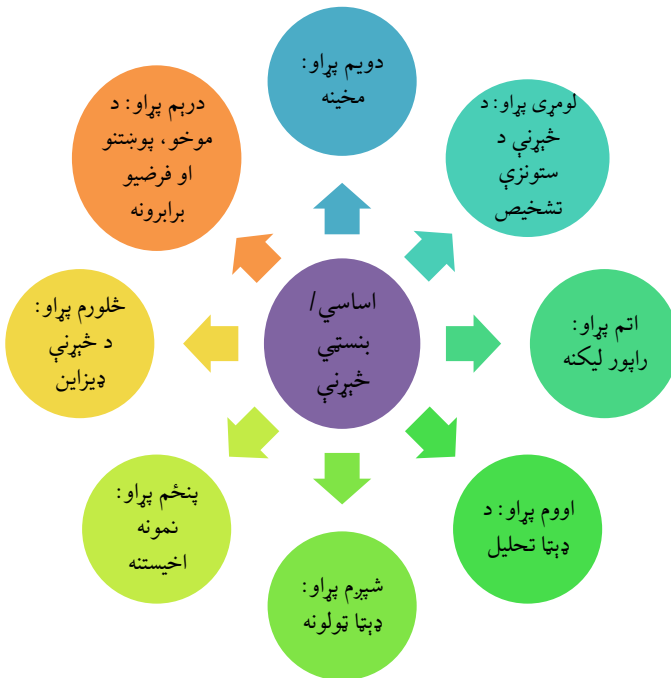
- د **ځمکې تیوري طریقه (Ground theory method)**: دا د کینفي څېړنې یوه کړنلار ده، چې معلومات پکې له تجربوڅخه را ټولېږي او د تحلیل په پایله کې ترې تیوري (نظریې) جوړېږي (۷).

- د **قضیې مطالعې طریقه (Case study method)**: دا د کینفي څېړنې یو ډېر کارنده میتود دی چې په ټولنپېژندنې، مدیریت، انسانپېژندنې، ارواپوهنې او داسې نوربرخوکې په پراخه پیمانې کارېږي.

- **تاریخي طریقه (Historical method)**: ددې میتود په کارونې سره څېړونکي ترې پېښې او واقعي څېړي، له مخې یې روان حالت درک او راتلونکي په اړه وړاندوینه کوي.

**۳. بنسټي / اساسي څېړنه (Basic/Fundamental Research)**

بنسټي څېړنه د پېښې سپړنې او پوښتنو ته د ځواب موندنې یو ساینسي میتود دی چې اصلي موخه یې د پوهې پراخونه، په پېښو کې د موجوده نظم پوهاوی، د تیوريو پراختیا او د هغې پایلې دي (۲). دا ډول څېړنې ډېر وخت او ډېرو مالی سرچینو ته اړتیا لري او معمولاً د پوهنتونونو او علمي مرکزونو په واسطه ترسره کېږي. دا ډول څېړنې د څېړنې د نوعیت پر اساس کېدای شي په څو ډولو لکه سروې (Survey)؛ مرکې (interview)؛ تمرکز گروپونو (Focus Group)، لابراتوار (Laboratory) او د قضیې مطالعاتو (Case Study) ډیزاینونو په کارولو سره ترسره شي. دا څېړنه عمدتاً څو پړاوونه لري چې په لاندې شکل کې تشریح شوي دي.



پنځم انځور: د بنسټي څېړنې عمده پړاوونه

#### ۴. تطبيقي څېړنه (Applied Research)

د څېړنيز ديزاين يو ډول دی چې د يوې ځانگړې ستونزې د حل هڅه کوي يا هغو مسألو ته چې وگړی، ډله يا ټولنه ورسره لاس وگرېوان وي؛ حل لار مومي. د څېړنې د ډول ډېر کله د قراردادي څېړنې ساينسي مېتود په توگه پيژندل کېږي، ځکه د ورځنيو ستونزو لپاره پکې د ساينسي مېتودونو په کارونې پر حل موندنه تمرکز کېږي (۸). په تطبيقي څېړنه کې ډېر تمرکز د ستونزې پر تشخيص (پېژندنه) کېږي، د ستونزې تر تشخيص وروسته فرضيه ټاکل کېږي او د فرضيې د ازموينې لپاره د تجربې له لارې مخکې ځي، چې ستونزې ته حل ومومي. په زياترو مواردو کې، د څېړنې دا طريقه د عملي ستونزو د حل لپاره تجربوي مېتودونه کاروي، ځينې وختونه د يوې ستونزې د حل په لټه کې د مستقيم چلن له امله غير منظم تحقيقات گڼل کېږي. دا څېړنه عموماً د بنسټي څېړنو موندنې نورې هم څېړي او د ستونزو په حل کې ترې په عملي بڼه گټه پورته کېږي.

دا ډول څېړنې؛ د څېړنې د نوعيت له مخې په څو ډولو لکه سروې (Survey)؛ تجربې (Experiment)؛ مرکې (Interview)؛ تمرکز گروپونو (Focus Group)، د قضبي مطالعاتو (Case Study) او د اسنادو د تحليل (Documents Analysis) ديزاينونو په کارولو سره ترسره کېدای شي. ددې ډول څېړنې د مېتود مهم پړاوونه په لاندې شکل کې ښودل شوي دي.



شپږم انځور: د تطبيقي څېړنې عمده مرحلې

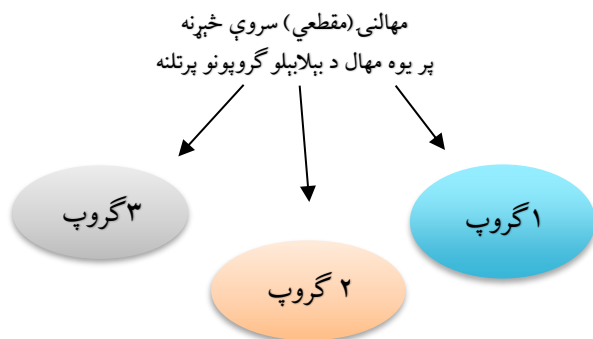
د يادونې وړه چې اکثراً تطبيقي او بنسټي څېړنې يوله بل سره ورته والي لري، خو ځينې مهم توپيرونه يې په لاندې جدول کې ښودل شوي دي.

دویم جدول: د بنسټي او تطبيقي څېړنو ترمنځ مهم توپيرونه

بنسټي څېړنه (Basic Research)	تطبيقي څېړنه (Applied Research)
- په بېلابېلو برخوکې د پوهې پراخونه	- د ځانگړې ساحې د پوهاوي پراخوالی
- څېړنې پایله (په مختلفو علمي برخو کې) د نړيوالو څېړنيزو پروټوکولونو او پروسو رامنځته کيدنه ده	- د يوې ځانگړې ستونزې حل
- په ټوليزه توگه ټولني ته د اهميت او ارزښت موندن	- نوې پوهه په ستونزو پورې محدوده ده
- دا ډول څېړنه تنها د پوهنتون کادری غړي او پيژندل شوي څېړنيزه بنسټونه ترسره کوي	- دواړه د پوهنتون کادری غړی او نور سازمانونه يی هم ترسره کولی شی
- د موضوع او اهدافو انتخاب د څېړونکي لخوا ټاکل کيږي	- اهداف د څېړنې د غوښتونکي سره په خوبڼه انتخابيږي
- اکثراً ځنډمن وي او ډيروخت ته ضرورت لري.	- ډيروخت نه نیسی او باید ژر ترسره شی

۵. مهالني (مقطعي) سروې څېړنه (Cross-sectional Survey Research)

په دی ډول سروې څېړنه کې معلومات یا ارقام له مختلفو اشخاصو یا گروپونو څخه د وخت په یوه ټاکلي مهال (مقطع) کې راټول او تحلیلېږي. پدې ډول څېړنه کې څېړونکي پر متغیراتو (Variables) هیڅ ډول اغېز نه لري او نه یې تغیرولای شي. د اقتصاد، ارواپوهنې، طب، ایپیدیمولوژي، او نورو ټولنيزو علوموکې له دې ډول څېړنې څخه استفاده کېږي. د مثال په ډول د طب استاد غواړي د نفوسو په یوه ټاکلي برخه کې د یوې ساري ناروغۍ خپرېدا معلومه کړي، نو له دې ډول سروې څخه استفاده کولای شي (۹).



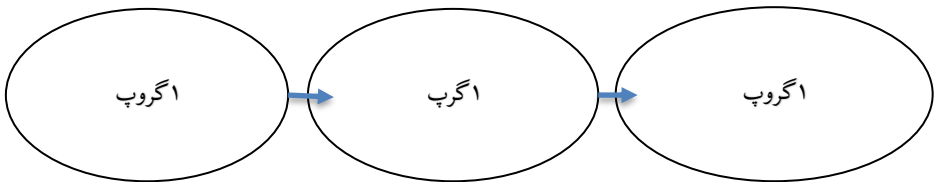
اووم انځور: د انځور په ژبه دمهاالني (مقطعي) سروې څېړنه

۶. اوږدمهاله سروې څېړنه (Longitudinal Survey Research)

دا ډول سروې څېړنه د مهالنۍ (مقطعي) سروې څېړنې پرعکس ده. په دې څېړنه کې د ډېرو گروپونو او يا اشخاصو پر ځای د اشخاصو په يوه خاص گروپ په مکرر ډول د يوې اوږدې مودې لپاره څېړنه کېږي (۱۱:۱۰). دا ډول څېړنه ډېر کله د اشخاصو پر يوه کوچني گروپ تمرکز کوي.

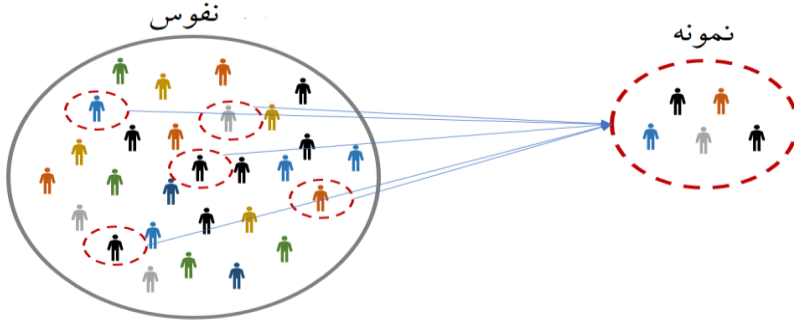
اوږد مهاله سروې څېړنه

د عين گروپ مقابسه په دوامداره شکل سره



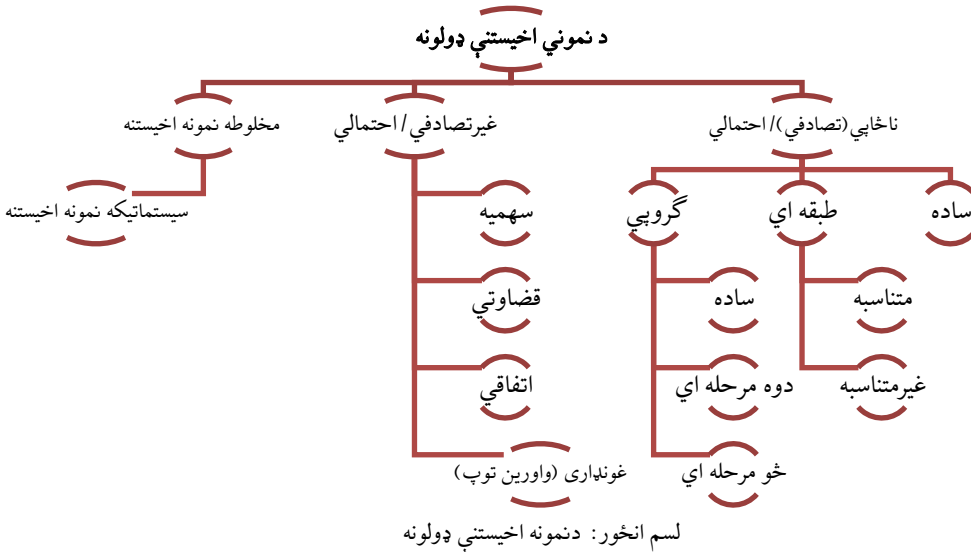
اتم انځور: د تصوير په ژبه اوږدمهاله سروې څېړنه

د مهالنۍ (مقطعي) څېړنې برعکس اوږدمهاله څېړنه ده. دا په دې معنی چې په مقطعي څېړنه کې مطالعات په يوه وخت کې د مختلفو اشخاصو او يا گروپونو څخه ارقام راټولېږي، پداسې حال کې چې په اوږدمهاله څېړنه کې د يوه مشخص گروپ څخه په مکرر ډول ارقام يا معلومات راټولېږي. دا ډول څېړنه ډېری وخت د افرادو پر کوچني ډلې تمرکز کوي چې له يوې عامې ځانگړنې سره تړلي دي. سروې گانې اکثراً له نمونې اخیستنې څخه په استفادې ترسره کېږي، ځکه چې اکثر وختونه تر مطالعې لاندې نفوس زیات وي او د ټول نفوس مطالعه ډېرو امکاناتو (وخت، پیسو او نورو منابعو) ته اړتیا لري او يا هم د ټول نفوس په سطح سروې ممکنه نه وي، نو څېړونکی باید له نفوس څخه نمونه واخلي. نمونه باید په داسې بڼه غوره شي، چې د ټول نفوس استازي وکړي (۸ تصوير). نمونه د نفوس يوه فرعي ټولگه ده، چې د ټول نفوس په اړه د انعکاس کولو لپاره مطالعه کېږي، نو د نمونه اخیستنې مېتودونه باید مناسب وي چې ډاډ ترلاسه شي چې نمونه کره يا استازي ده.



نهم انځور: دنموني اخیستني یوه وړه بیلگه

د نموني اخیستني مېتودونه په لاندې جدول کې ښودل شوي دي (۱۲).



لسم انځور: دنمونه اخیستني ډولونه

لکه په پورتنی جدول کې چې ښکاري، نمونه اخیستنه معمولاً په درې عمده ډولونو یعنی شونې / احتمالي (Random)؛ ناشونې / غیر احتمالي (Non-random) او گډه / مختلطه (Mixed) ده، چې بیا هر ډول یې ځان له په څو نورو فرعي ډولونو ویشل کېږي.

### ۷. توصیفي څېړنه (Descriptive Research)

توصیفي څېړنه؛ د سپړنې ترسره کولو یوه طریقه ده. دا څېړونکیو ته وړتیا ورکوي چې په دقیق او میتودیک ډول وضعیت یا پېښه په تفصیل سره تشریح کړي (۱۳). لکه له نامه چې یې معلومیږي، توصیفي څېړنه د ټولنې، وضعیت، یا پېښې ځانگړنې بیانوي چې له دې چې په متغیراتو کې لاس وهنه وکړي. په دا ډول څېړنه کې یوه پېښه بې د فرضیې له ازموینې مطالعه کېږي. دا ډول څېړنه کېدای شي



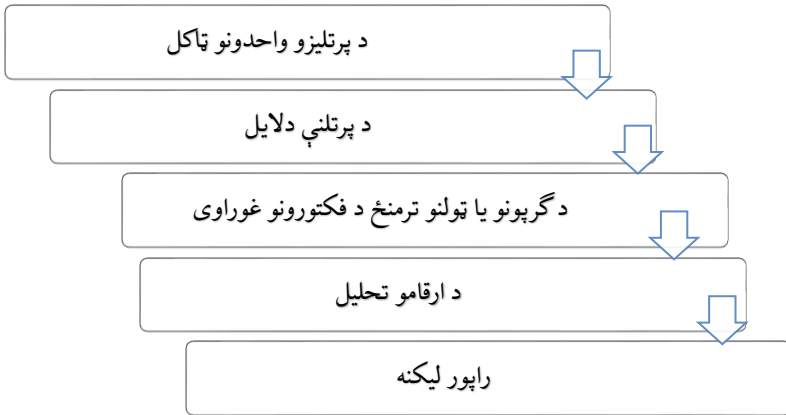
د سروې، مشاهدې مطالعې، او د قضیې مطالعې میتودونو په کارولو سره ترسره شي. د معلوماتو (ارقامو) راټولولو لپاره دواړه کمیتي او کیفیتي میتودونه کارېدای شي. معمولاً داڅېړنه په شپږو عمده پړاوونو کې ترسره کېدای شي چې عبارت دي له: د ستونزې پیژندنه؛ مخینه؛ د څېړنې د گډونوالو یا پېښې او څېړنیزو وسایلو غوراوی؛ د معلوماتو راټولونه؛ د معلوماتو تحلیل؛ او د څېړنې پر موندنو راپور لیکل.



یولسم انځور: د توصیفې څېړنې د ترسره کولو مهم پړاوونه

#### ۸. پرتلیزه څېړنه (Comparative Research)

د څېړنې یو ډول میتود دی، چې د ورته والیو یا توپيرونو د موندنې په موخه پېښې یا حالات تحلیلوي (۱۴). دا څېړنه معمولاً په لویه او کوچنۍ پیمانې د ټولنیزو واحدونو (سیمو، ملتونو او ان لویو وچو) تر منځ د ورته والیو او توپيرونو؛ مطالعه کوي. د بېلگې په ډول د دوو سیمو یا دوو هېوادو په کچه کلتوري توپیر او ورته والی، یا یې د خلکو او ټولنیز ژوند ترمنځ توپیر او ورته والی او داسې نور. پرتلیز تحلیل په څومریز (کمیتي)، څرنګیز (کيفي) او سیمه ییز (فازي) برخو وېشل کېدای شي (۱۵). څومریز پرتلیز (کمي مقایسوي) تحلیل پر متغیر او څرنګیز پرتلیز (کيفي مقایسوي) تحلیل پر قضیه راڅرخي او سیمه ییز پرتلیز (مقایسوي فازي) چې دا بیا له دواړو (کمي او کيفي) میتودونو څخه په ګټه؛ یعنې مخلوط ډول ترسره کېږي، ټولیز محور دی. دا ډول څېړنه په څو پړاوونو کې لکه: د پرتلیزو واحدونو (ټولنې یا ګروپونو) غوراوی؛ د پرتلنې دلایل (ولې مو دا دوه ټولنې او یا ګروپونه غوره کړل، د پرتلنې لپاره ممکن نور فکتورونه هم وو، هغه مو ولې غوره نه کړل او دا مو غوره کړل)؛ د ګروپونو او ټولنو تر منځ د فکتورونو غوراوی یانې کوم شیان باید یو له بله سره پرتله شي؛ د ارقامو تحلیل او راپور لیکنه.



دولسم انځورم: د پرتلېزې څېړنې عمده مرحلې

**۹. موندیزه (اکتشافی) څېړنه (Exploratory Research)**

موندیزه (اکتشافی) څېړنه؛ د څېړنې یو ډول دی، د څېړنې هغه پوښتنې؛ چې د مخه په ژوره توگه نه وي څېړل شوي؛ څېړني (۱۶). دا ډول څېړنې اکثراً کیفي وي او دا چې له یوې لوی نمونې سره په اکتشافی ډول ترسره کېږي، کېدای شي کمیتي هم وي. دا څېړنه په څو پړاوونو کې ترسره کېدای شي چې عبارت دي له: دستونزې پېژندنه؛ د ستونزې د حل په اړه د مناسبې لارې وړاندیز یوول؛ د څېړنیز میتود د ډیزان غوراوی؛ فرضیو جوړونه؛ د معلوماتو (ارقامو راتولونه او تحلیل)؛ راپورلیکنه او وړاندیزونه.



د یارلسم انځور: د موندیزې (اکتشافی) څېړنې د ترسره کولو عمده پړاوونه

**۱۰. توضیحي څېړنه (Explanatory Research)**

دا ډول څېړنه د یوې پېښې لامل څېړي، په تېره چې د پېښې په اړه کافي معلومات موجود نه وي. دا څېړنه؛ له څېړونکي سره د پېښو پر اصلي لاملونو او په راتلونکې کې د ورته پېښو د مخنیوي د لارو چارو په اړه مرسته کوي. دا ډول څېړنې د لامل څېړنې په نامه هم یادېږي، ځکه زیاتره وخت پکې د علت معلول له ماډل څخه استفاده کېږي (۱۷). دا څېړنه زیاتره پر «څنگه» او «ولې» پوښتنو تمرکز کوي او له اکتشافی څېړنې (Exploratory Research) سره ډېر لږ توپیر لري. یو مهم توپیر یې دادي چې په

توضیحي څېړنه کې موضوع په ژور ډول څېړل کېږي ولې په اکتشافی څېړنه کې اکثراً د څېړنو ابتدايي پړاوونه ترسره کېږي یعنې موضوع دومره په ژوره توګه نه څېړل کېږي.



څورلسم انځور: د توضیحي څېړنې د ترسره کولو عمده پړاوونه

د توضیحي او اکتشافی څېړنو عمده پړاوونه چې ډېر کم توپیر لري، په لاندې شکل کې ښودل شوي دي.

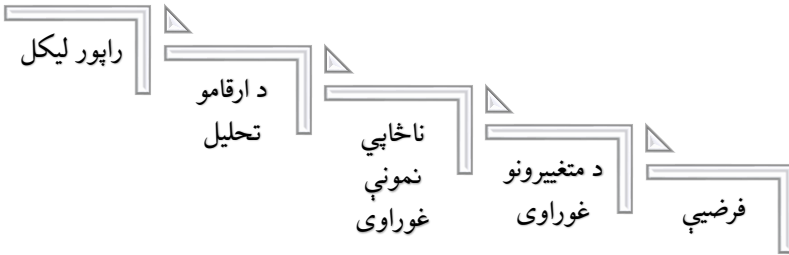
درېم جدول: د توضیحي او اکتشافی څېړنو توپيرونه

د اکتشافی او توضیحي څېړنو توپيرونه		
مرحلي	توضیحي څېړنه	اکتشافی څېړنه
۱	د ستونزې پېژندنه	د ستونزې پېژندنه
۲	د فرضیو تنظیم	د ستونزې دحل په اړه دمناسبې لارې وړاندیز
۳	د څېړنیز میتود دیزاین غوراوی او د ارقامو راټولونه	د څېړنیز میتود د دیزاین غوراوی
۴	د ارقامو تحلیل	د ارقامو راټولونه او تحلیل
۵	د څېړنې راپور لیکل	راپور لیکنه او د راتلونکیو څېړنو په اړه وړاندیزونه

پنځلسم انځور: د اکتشافی او توضیحي څېړنو توپيرونه

**١١. لامل څېړنه (Causal Research)**

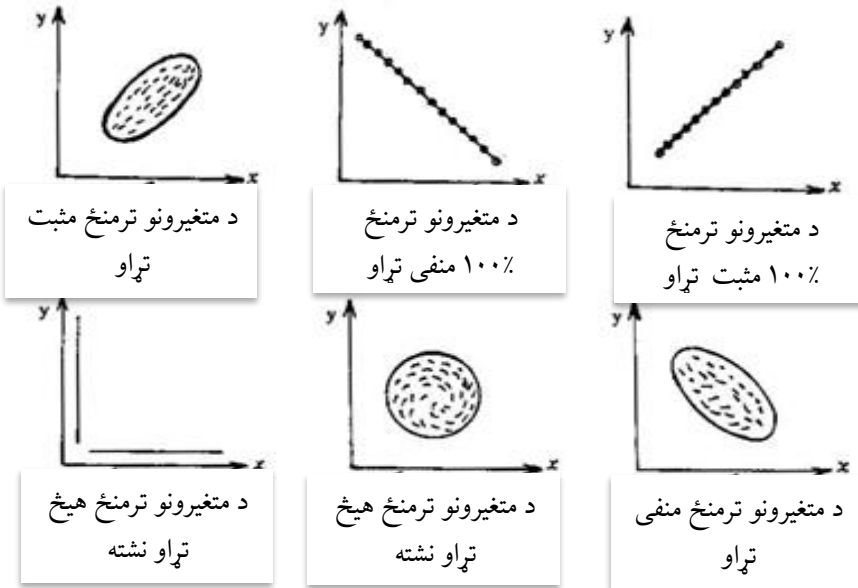
لامل څېړنه دا ارزوي چې آیا دوه متغیر (یو خپلواک اوبل تړلی) سره د علت او اغیزې اړیکه لري که نه؟ دا څېړنه زیاتره په مارکيټي مطالعاتو کې کېږي (١٨). د سوداګرۍ په برخه کې لامل څېړنه ډېر اهمیت لري. بازار موندونکي او سوداګر د لامل څېړنې په مټ پر پېرونکیو او بازار د سوداګرۍ ماډل یا په محصولاتو کې د دوی د بدلونونو اغیزې څېړي. ډېرې بېلګې شته چې لامل څېړنه له سوداګرو سره د بېلابېلو متغیرونو (پلور، عاید، لګښتونو، محصولاتو، تغیراتو...) تر منځ د لامل او اغیزو د اړیکو په مشخصونه کې مرسته کوي. د بېلګې په ډول یو شرکت غواړي د محصول پر پلور د نوموړي محصول په ځانګړنو کې د بدلانه اغیزې (اندازه، رنگ یا نورې ځانګړنې) وګوري، بله سناریو د بې راتیتونه وي او اغیزې یې پر پلور ګوري. ددې ډول څېړنې عمده برخې له فرضیې، د متغیرونو له غوراوي، ناڅاپي نمونه اخیستنې، د ارقامو له تحلیل او موندنې، راپورلیکنې او وړاندې کونې څخه عبارت دي.



شپاړسم انځور: د لامل څېړنې د ترسره کولو عمده پړاوونه

**١٢. ارتباطی څېړنه (Correlational Research)**

دا ډول څېړنه یوازې د دوو متغیرونو ترمنځ د اړیکو د اندازې ښودنه کوي له علت و معلول سره کار نه لري. د دا ډول څېړنې یوازینی موخه د دې معلومول دي چې کوم متغیر په مثبت یا منفي لوري کې له بل کوم متغیر سره تړاو لري او د تړاو درجه یې څومره ده (غښتلې، کمزورې یا هېڅ د پامنیوي وړ نه ده) (١٩). دا څېړنه معمولاً له دې پوښتنو (د دوو متغیرونو تر منځ اړیکه شته؟ که وي جهت یې مثبت دی که منفي؟ د دې اړیکې اړاندازه څومره ده؟) سره کار لري.



اوه لسم انځور: په ارتباطي څېړنه کې د متغیرونو ترمنځ تړاو او اندازې یې

ارتباطي څېړنه معمولاً لکه نورو څېړنو په شان په څو پړاوونو کې ترسره کېږي چې په لاندې ډول دي:

- د ستونزې پېژندنه

۱. ایا دوه متغیرونه (X او Y) یوله بله سره ارتباط لري؟

۲. که یی لري د ارتباط درجه یې څومره ده؟

- له نفوس څخه باید نمونه انتخاب شي او نمونه هم باید تر ۳۰ مشاهدو کمه نوي.

- د څېړنې ډیزاین او مېتود مشخص شي.

- ارقام باید راټول شي او هغه باید په دوه گروپونو پورې تعلق ولري په لاندې جدول کې یې نمونه

ښودل شوي ده. مثلاً د قد او وزن ترمنځ ارتباط.

- د ارقامو تحلیل

- او د څېړنې راپور یا موندنې برابرول.

څلورم جدول: د ارتباطي څېړنې د ارقامو راټولولو او په جدول کې د تحلیل د پاره د چمتو کولو طریقه ښيي

نوم	قد	وزن

### ١٣. لامل - پرتلیزه څېړنه (Causal-Comparative Research)

دا ډول څېړنه؛ چې د پېښې د لاملونو تر منځ پکې اړیکه څېړل کېږي، معمولاً تر پېښې وروسته کېږي. څېړونکي پکې په مستقل متغیر کې لاسوهنه نشي کولای او نه یې کنټرولولای شي، ځکه چې پېښه مخکې رامنځته شوې وي (٢٠). په دې ډول څېړنه کې لږ تر لږه دوو پرتلیزو گروپونو ته اړتیا ده، چې د یوه تړلي متغیر پر بنسټ له یو بل سره پرتله شي. د مثال په ډول استادان غواړي محصلین په دوو گروپو وویشي، یو هغه گروپ چې د لوړ استعداد خاوندان دي له بل گروپ سره چې استعداد یې ډېر لوړ نه دی د معیاري IQ آزمویښې پر اساس پرتله کړي او دا ومومي چې پر دوو گروپونو د محصلینو ویشل سم وو او کته؟ دا ډول څېړنه معمولاً څو مرحلې (د عنوان غوراوی، د څېړنې مخینه، د څېړنې فرضیې، د څېړنې د گروپونو غوراوی او نمونه اخیستنه یې، د څېړنې د ارقامو راټولونه او وسایل یې، د ارقامو تحلیل) لري. دا ډول څېړنه کې معمولاً له ANCOVA، t او Chi-Square ازموینو څخه گټه اخیستل کېږي. که دوه اوسطونه پرتله کېږي د t ازموینې، که له دوو زیات اوسطونه پرتله کېږي بیا د ANCOVA ازموینې او که د مشاهدې له پاموړ پایلو سره پرتلنې ته اړتیا وي، بیا له Chi-Square څخه استفاده کېږي. ډېر ځله ځینې کسان د لامل او لامل پرتلیزې څېړنو ترمنځ توپیر کې تېروځي، علت یې دادی چې دواړه ډوله څېړنو کې دوه متغیرونه په پام کې نیول کېږي. اصلی توپیر دادی چې په لامل څېړنه کې د متغیرونو (که دوه یا هر څو وي) ارقام باید مقداري وي. خو په لامل پرتلیزه څېړنه کې یو متغیر کټگوري او بل مقداري وي. بل عمده توپیر دادی چې په لامل څېړنه کې ارقام د سکاټر پلاټ او ضریب همبستگی چې اکثر د ٠ او ١ یا د ١ او ١٠٠ ترمنځ واقع کېږي، ښودل کېږي. په داسې حال کې چې په لامل پرتلیزه څېړنه کې تفاوتونه د جدول په بڼه ښودل او یا تشریح کېږي.

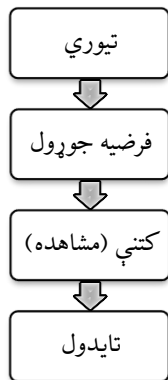
### ١٤. تجربوی څېړنه (Experimental Research)

هغه څېړنه ده، چې ارقام یې د تجربو له لارې راټول او بیا له ثابتو متغیرونو سره پرتله کېږي چې تر مطالعې لاندې پېښې لاملونه او یا اغیزې مشخصې شي (١٦). د تجربوي څېړنې یوه بیلگه په لابراتوار کې د وینې معاینه ده چې د ناروغ د روغتیا د حالت لاملونه روښانه شي. په دې ازموینو کې د ناروغانو د وینې نمونې څېړل کېږي او ترلاسه شوي پایلې د منل شویو نورمالو وینو له پایلو سره پرتله کېږي. پدې ډول څېړنه کې اکثر دوه ډوله متغیرونه؛ چې یو یې ثابت او بل یې هغه دی چې پایلې یې له ثابت متغیر سره پرتله کېږي، په پام کې نیول کېږي. دا ډول څېړنه اکثر کمې ده یعنې ارقام یې په مقداري ډول راټولېږي. البته دا ډول څېړنې په مختلفو مسلکونو کې په متفاوت ډول ترسره کېږي. د بېلگې په توگه په طب کې دا ډول څېړنه په لابراتوار کې خو په کرنه کې په ازاد محیط کې ترسره کېدای شي. د بېلگې په توگه د یوې نوې وراثتې حاصل د بومي (ځایي) وراثتې له حاصل سره پرتله کېږي. دواړه له

لابراتواره بهر په ازاد محیط کې کرل کېږي او حاصل یې پرته له کبېرې. هدف دا دی چې تجربوي څېړنه یوازې په لابراتوار پورې محدوده نه ده، بلکې هر هغه تجربه چې ارقام یې مقداري وي او په لومړي ځل را ټولېږي، تجربوي څېړنه بلل کېږي. څېړنيز مېتود یې په شرایطو او مسلک پورې اړه لري، یعنې که دا تجربه په طب کې کېږي تجربوي مېتود به یې له بل مسلک سره ډېر متفاوت وي. په همدې خاطر مو یې دلته مشخص پړاوونه رانه وړل.

### ۱۵. د تیوري ازموینې څېړنه (Theory-testing Research)

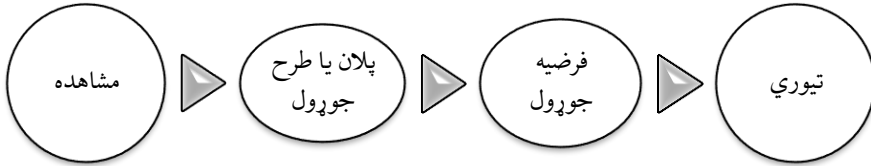
تیوري ازموینې څېړنه دا څرگندوي، چې په تجربه یا یوه نمونه کې په لاس راغلې بېلگې د موجوده تیوري ملاتړ کوي که نه، یانې تاییدوي یې که نه؟ دا ډول څېړنه په دوه طریقو (میتودونو) ترسره کېږي چې یو یې په یوه قضیه کې د تیوري ازموینه ده ("theory-testing single case study") او بل د یوې قضیې په نمونه کې د تیوري ازموینه ("theory-testing sample case study"). د تحقیق میتود یې خورا ساده دی او معمولاً په ۷ مرحلو کې ترسره کېږي. دا مرحلې عبارت دي له: د مناسب عنوان انتخاب؛ د قضیې غوراوی (selection of case)؛ د فرضیو مشخصونه؛ د فرضیو ازمویل؛ د څېړنې د موندنې راپورول او د راپور د موندنو ارزونه چې آیا موجوده تیوري تاییدوي او که نه. د څېړنې مراحل په دواړو (یوه قضیه کې د تیوري ازموینه "theory-testing single case study") او د یوې قضیې په نمونه کې د تیوري ازموینه ("theory-testing sample case study") کې یوشان دي (۲۱). د دا ډول څېړنې عمده مراحل په لاندې شکل کې ښودل شوي دي.



اتلسم انځور: د تیوري ازموینې څېړنې عمده مرحلې

**١٦. د تیوري جوړونې څېړنه (Theory-Building Research)**

د مفاهیمو د رامنځ ته کولو او د هغې د بیان هغه پروسه ده، چې دا رابښي چې یوه حادثه یا واقعه ولې پېښېږي، په بله ژبه تیوري جوړونه د تولید، تایید، پلي کولو روانه پروسه او په عمل کې د هغې تطبیق ته ویل کېږي (٢٢). پروسه په خلص ډول په لاندې شکل کې ښودل شوې ده.

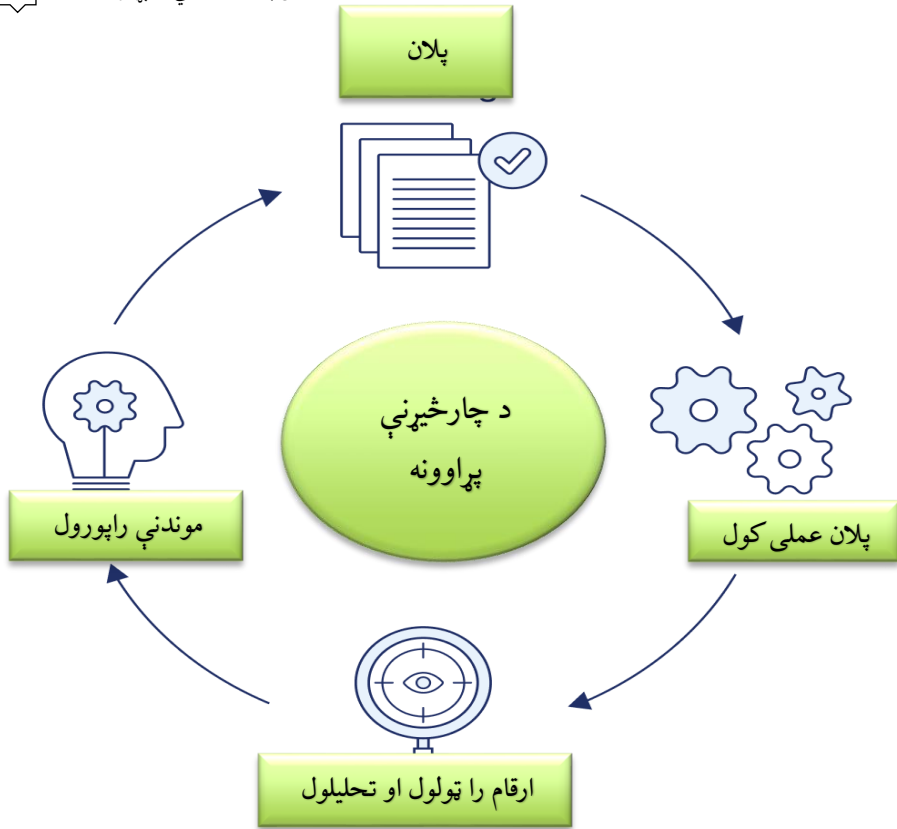


نولسم انځور: د تیوري جوړونې څېړنې عمده مرحلې

**١٧. چار څېړنه (Action Research)**

چار څېړنه، د څېړنې له هغه میتودونو څخه ده، چې موخه یې په ورته وخت کې د یوې مسألې څېړنه او حل دی. په دی ډول څېړنه کې څېړونکی پر یوه وخت څېړنه هم کوي او موندنې یې هم عملي کوي (٢٣). دا څېړنه لومړی ځل د کورت لیون لخوا په ١٩٤٤ م کال کې معرفی شوه. ددې څېړنې څېړنیز دوران په لاندې شکل کې ښودل شوی دی (٢٤).



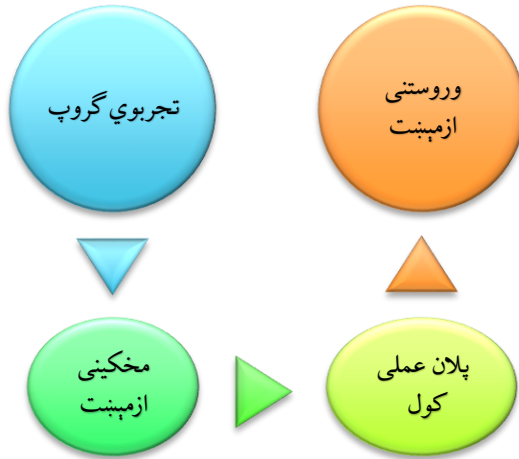


شلم انځور: د چارڅېړنې څېړنيز دوران (George, T. (2023, April 21)

### ۱۸. کوازی څېړنه (Quasi-experimental research)

دې ډول څېړنې ته نیمه تجربی څېړنه هم وايي، ځکه چې پدې ډول څېړنه کې (Randomization) یا په تصادفي ډول تریتمنتونه (هغه څه چې څېړونکی یې په تجربوي واحدونو/گروپونو کې پلي کوي) په واحدونو یا گروپونو کې نه پلي کېږي (۲۵). او دا کار ځکه نه کېږي چې هغه گروپونه چې د تریتمنتونو اغېزې پرې څېړل کېږي، یو شان نه دی. له دې ډول څېړنې څخه هله استفاده کېږي چې د افرادو/گروپونو/ واحدونو انتخاب په تصادفي ډول ممکن نه وي او یا په مستقل متغیر کې لاسوهنه آسانه نه وي. پدې څېړنه کې کنترول گروپ نه وي او معمولاً تر تجربې د مخه او وروسته ماډل څخه استفاده کېږي. پدې معنی چې عینی گروپ یو ځل تر تجربې د مخه او بیا تر تجربې وروسته ارزیابي او موندنې یې سره پرتله کېږي. دا تجربه معمولاً کمي ده یانې ارقام یا معلومات چې راټولېږي د اعدادو په بڼه وي. دا څېړنه ډېر ډولونه لری ولی مهم یی عبارت دی له نابرابر گروپي دیزاین (Nonequivalent

group design) او تر تجربې مخکې یا وروسته ډیزاین (Pretest-posttest design)(٢٦). یو ډول دوران د څېړنې په لاندې شکل کې ښودل شوي دي .



یوویشتم انځور: دکوازي څېړنې څېړنيز دوران

١٩. تاريخي څېړنه (Historical research)

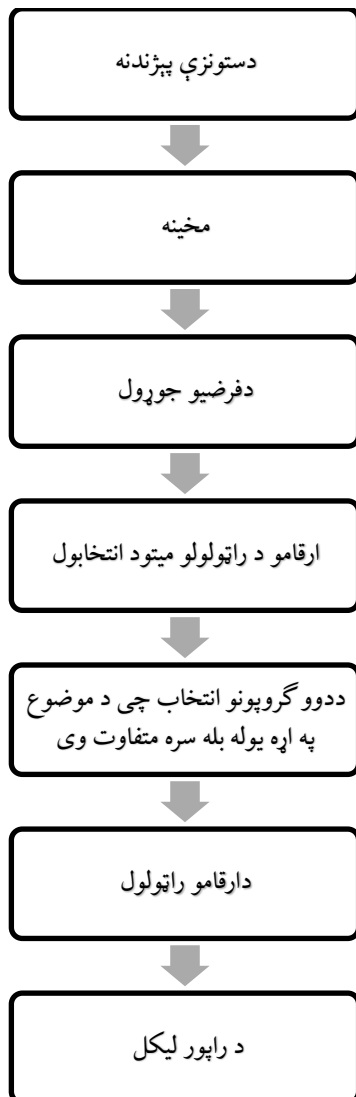
دا ډول څېړنه؛ د يوې ځانگړې موضوع په اړه، چې په تېر مهال او ځانگړي وخت کې پېښه شوې وي، کېږي. دا څېړنه د تېرو پېښو يا نظرونو په اړه د معلوماتو راټولولو او تشرېح پروسه ده، څېړونکي هڅه کوي چې د معلوماتو په راټولولو، ارزولو او د معلوماتو د کره والي له لارې پخواني حقايق ومومي او د دې حقايقو په پامنيوي د راتلونکي لپاره معقولې او مثبتې تگلارې وړاندیز کړي(٢٧). ددې ډول څېړنې اساسي اصل د څېړونکي ناپييلتوب دی، حقايق بايد بې له هر ډول (کلتوري، قومي، سمتي او...) تبعيض څخه راټول کړي(٢٨). تاريخي څېړنه دا پراوونه لري: د موضوع يا څېړنې د پوښتنو غوراوی؛ د ستونزې بيان؛ د فرضيو جوړول/ تدوين يانوي کول؛ مخينه؛ تاريخي توصيف/ د معلوماتو راټولول (يعنی دا واقعه چيرې، څه وخت او څنگه منځ ته راغله)؛ تحليل او د څېړنې را پور جوړول.



دوه ويشتم انځور: د تاريخي څېړنې عمده مرحلې

## ٢٠. تر واقعي وروسته څېړنه (Ex post facto (after-the-fact) research)

دا تر واقعي څخه وروسته ترسره کېدونکې څېړنه ده (٢٩). پدې ډول څېړنه کې موخه پر تړلي متغیر د خپلواک هغې د اغېز موندنه ده. دا ډول څېړنه کوازي Quasi-experiment ته ورته څېړنه ده، توپیر یې دادی چې دا تحقیق تر واقعي یا حادثې وروسته ترسره کېږي او څېړونکي په متغیرونو کې گوتې وهلاي نشي. تر واقعي وروسته څېړنه دا پړاوونه لري.



درویشتم انځور: تر واقعي وروسته څېړنې عمده پړاوونه

## پایلي

د یوه هېواد د اقتصادي او ټولنيز پرمختګ لپاره څېړنه حیاتي وسیله ده، ځکه د څېړنو له امله اکثراً نامعلومو مسألو او یا شتو ستونزوته حل پیدا کيږي. څېړنې معمولاً له منل شویو څېړنیزو میتودونو څخه په استفادې، د یوې ستونزې حل راباسی، له بده مرغه په افغانستان کې څېړنې ډېرې نه کيږي او لامل یی هم له څېړنو او څېړنیزو میتودونو سره د خلکو نه بلدتیا او کله کله په بېلابېل برخو کې د مسلکي او پیاوړیو څېړنپوهانو نشتوالی دی. باید ومانو چې بې له گوتشمېر هغو؛ د افغانستان د پوهنتونونو او څېړنیزو مرکزونو زیاتره کادرونه له څېړنو او بېلابېلو څېړندودونو سره پوره بلدتیا نه لري. همدې ټکي ته په پام، دا مقاله چې د څېړنې پر ډولونو او څېړنیزو کړنلارو یا څېړندودونو را څرخي.

پر څېړنه او څېړندود پوهېدا له کادري غړيو او نورو څېړونکيو سره، د خپلو څېړنیزو پروژو پر مهال د تر ټولو مناسبو میتودونو او تخنیکونو د کارونې، د باوري پایلو په ترلاسي او د ستونزو د دايمي حل لارو په رايستو کې مرسته کوي. په دې مقاله کې څېړنه د موخو له مخې پر شل عمده او تر ټولو ډېر کارنده ډولونو وېشل شوې او بیا د هر میتود لپاره څېړندود په گوته شوی دی. پر دې سربېره پکې څېړنې د معلوماتو د راټولونې او څرنګوالي له مخې پر څو برخو وېشل شوي دي. یوه موضوع چې د مقالې په وړاندیزونو کې هم راغلې ده، خو ارزښت ته یې په پام، پرې دلته بیا ټینګار کېږي، چې که د لوړو زده کړو وزارت او نور څېړنیز بنسټونه غواړي چې د څېړنو له لارې شتو ستونزو ته همېشني حل راوباسي نو پکار ده چې د احصایې (شمېر پوهنې) یا (Statistics) په برخه کې؛ چې د څېړنې ژبه باله شي، د علمي او تحقيقي کارونو ظرفیت لوړونې ته پاملرنه وکړي، چې د یوه مناسب ډېزاین په کارونه سره معلومات راټول او بیا یې د یوه مناسب احصایوي میتود له لارې تحلیل کړي.

## ستونزې

ستونزې ډېرې دي ولې عمده خنډونه چې په هېواد کې د علمي څېړنو د مخنیوي سبب شوي دي په لاندې ډول ذکر کېږي.

- د څېړنو د اهمیت په هکله د خلکو کم پوهاوي.
- د څېړنو لپاره د کافي بشري ځواک او بودیجې نشتوالی.
- د څېړنو د اجراء لپاره د مناسب میکانیزم نشتوالی.
- د څېړنو لپاره د کافي انگیزې نشتوالی.
- د څېړنیزو مرکزونو ترمنځ نه همغږي.

## سپارښتنې

که لاندې ټکيوته توجه وشي نو څېړنې به نه یوازې په ملک کې دود شي بلکې د هېواد د اقتصادي او اجتماعي پرمختګ سبب به هم شی.

- نظام باید د څېړنو سکتور ته ځانګړې پاملرنه وکړي

- که افغانستان غواړي اقتصادي او ټولنيز پرمختګ وکړي، نو بايد د څېړنيز سيستم او ټولنيز-اقتصادي سيستم ترمنځ اړيکې په سمه توګه درک کړي او د خپلې ټولنې د هر اړخيز پرمختګ په بهير کې دقيق او اړين متوازن پلان رامنځته کړي.
- پوهنتونو ته د څېړنو لپاره بوديجه ځانګړي کړي. د پرمختللو هېوادونو په کالني بوديجه کې په اوسط ډول د څېړنې برخه شاوخوا ٤٪ ده، په داسې حال کې چې په افغانستان کې دا شاخص ٠٪ دی. حتی اکثريت خلکو ته په څېړنو پيسې لګول هسې سيند ته تبي ښکاري.
- د څېړنو په هکله بشري ظرفيت لوړ کړي چې ښې او معياري وشي.
- د څېړنو پايلې بايد په انلاين بڼه له نړۍ سره شريکې شي دا به په اکاډميک ډګر کې د هېواد وقار لوړ کړي. دڅېړنو نتايج دې له اړوندو وزارتونو او ادارو سره شريک کړای شي چې د هېواد د ښېرازۍ لپاره ترې په لوړه کچه ګټه واخيستلای شي.

سرچینې

- (1) Jones CI, Williams JC. Too much of a good thing? The economics of investment in R&D. *Journal of economic growth*. 2000 Mar; 5:65-85.
- (2) Economics F. Rates of return to investment in science and innovation. A report prepared for the UK Department for Business, Innovation and Skills (BIS). 2014.
- (3) <https://ourworldindata.org/grapher/researchers-in-rd-per-million-people?tab=chart&time=1996..2020>
- (4) Data OE. Gross domestic spending on R&D. Retrieved Mai. 2017;14.
- (5) Creswell JW. *Research: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches*. California. EUA: Sage. 2003.
- (6) Sridhar MS. *Introduction to research methodology: Problem selection, formulation and research design*. Lulu. com; 2010.
- (7) Fielding NG, Blank G, Lee RM. *The SAGE handbook of online research methods*. The SAGE Handbook of online research methods. 2016:1-684.
- (8) DePoy E, Gitlin LN. *Introduction to research E-book: understanding and applying multiple strategies*. Elsevier Health Sciences; 2019 Oct 23.
- (9) Connelly LM. Cross-sectional survey research. *Medsurg nursing*. 2016 Sep 1;25(5):369.
- (10) *Method approaches. A framework for design*. Sage Publications, Inc. Second Edition
- (11) Chawla D, Sondhi DN. *Research Methodology Concepts and cases*–Vikas Publishing House Pvt
- (12) Alvi M. *A manual for selecting sampling techniques in research*.
- (13) Kothari CR. *Research methodology: Methods and techniques*. New Age International; 2004.
- (14) Esser F, Vliegenthart R. *Comparative research methods*. The international encyclopedia of communication research methods. 2017 Apr 24:1-22.
- (15) Ragin C, Zaret D. *Theory and method in comparative research: Two strategies*. Social forces. 1983 Mar 1;61(3):731-54.
- (16) Mishra SB, Alok S. *Handbook of research methodology*.
- (17) George T. *Exploratory Research| Definition, Guide, & Examples*. Scribbr.
- (18) Iacus SM, King G, Porro G. *A theory of statistical inference for matching methods in causal research*. *Political Analysis*. 2019 Jan;27(1):46-68.
- (19) Ratner B. *The correlation coefficient: Its values range between+ 1/– 1, or do they?*. *Journal of targeting, measurement and analysis for marketing*. 2009 Jun 1;17(2):139-42.
- (20) Schenker JD, Rumrill Jr PD. *Causal-comparative research designs*. *Journal of vocational rehabilitation*. 2004 Jan 1;21(3):117-21.
- (21) Dul, J., Hak, T. & Goertz, G.. *Testing necessary condition hypothesis with cases*. *Proceedings of the 15th international annual EUROMA conference, Groningen, the Netherlands, (2008) June 15-18*.

- (22) Lynham SA. The development of “a theory of responsible leadership for performance”. University of Minnesota; 2000.
- (23) Vahidov R, editor. Design-Type Research in Information Systems: Findings and Practices: Findings and Practices. IGI Global; 2012 Feb 29.
- (24) Burns A. Action research in the field of second language teaching and learning. In Handbook of research in second language teaching and learning 2011 Jan 25 (pp. 237-253). Routledge.
- (25) Cook TD, Campbell DT, Day A. Quasi-experimentation: Design & analysis issues for field settings. Boston: Houghton Mifflin; 1979 Jul.
- (26) Price PC, Jhangiani RS, Chiang IC, Leighton DC, Cuttler C. 8.2 Non-Equivalent Groups Designs. Research Methods in Psychology. 2017 Aug 21.
- (27) Porra J, Hirschheim R, Parks MS. The historical research method and information systems research. Journal of the association for information systems. 2014;15(9):3.
- (28) Connelly LM. Cross-sectional survey research. Medsurg nursing. 2016 Sep 1;25(5):369.
- (29) Simon MK, Goes J. Ex post facto research. Retrieved September. 2013; 25:2013.





## د شرعیاتو پوهنځیو په درسي منهج کې د متنونو ارزښت - ځانگړتیاوې او غوښتنې

پوهنوال ډاکټر محمد مزمل اسلامي

د تفسیر او حدیث دیپارټمنټ، د اسلامي علومو پوهنځي، د ښوونې او روزنې پوهنتون، کابل، افغانستان  
ایمیل: mmislami@gmail.com

### لنډيز

متنونه؛ نېغ په نېغه په درسي منهج (نصاب) پورې کوم چې د تحصیلي نظام د ملاتیر جوړوي ټولې او د شرعیاتو او اسلامي علومو پوهنځیو د درسي منهج منځپانگه جوړوي. په دغه مقاله کې د متنونو ارزښت، ځانگړتیاوې او غوښتنې په توصیفي میتود باندې په خپلو معتبرو او اصلي سرچینو کې څېړل شوي دي؛ په پای کې موندل شوي چې متنونه یو لړ علمي ځانگړتیاوې لري، چې په درسي منهج کې د هغو اړتیا ته یې خورا ځانگړې ارزښت ښکلی دی. د الفاظو پوځوالی او ایجاز، علمي عمق او ژورتیا، د افکارو ځنځیري تسلسل، د ژبې اصالت او د دیني علومو له اصلي سرچینو سره یې تړلی قدامت د متنونو له مهمو ځانگړتیاوو څخه دي چې ځانته ځانگړې او مشخصې غوښتنې او مقتضیات لري چې باید په دقیقه توگه د درس او د تدریس په بهیر کې په جدي توگه په پام کې ونیول شي چې د تدریس پروسه خپلو موخو او هدفونو ته ورسیري. کلیدي اصطلاحات: شرعیاتو پوهنځی؛ درسي منهج او نصاب؛ متنونه؛ ارزښت؛ ځانگړتیاوې؛ غوښتنې

## قیمه المتون في المناهج الدراسية لكليات الشريعة- ميزاتها و مقتضياتها

الأستاذ الدكتور محمد مزمل اسلامي

محاضر بقسم التفسير والحديث، كلية العلوم الإسلامية، جامعة التعليم والتربية، كابل، افغانستان  
الایمیل: mmislami@gmail.com

### ملخص

المتون لها صلة مباشرة بالمناهج الدراسية التي تمثل عمودا فقريا للنظام التعليمي، و هي تشكل صلب المواد الدراسية في المناهج الدراسية في كليات الشريعة والعلوم الإسلامية. درس هذا المقال قيمة المتون، و ميزاتها، و مقتضياتها في المناهج الدراسية لكليات الشريعة والعلوم الإسلامية في مصادرها الأصلية؛ فوجد أن لها ميزاتها العلمية قد وهبت لضرورة وجودها في المناهج الدراسية أهمية خاصة. إيجاز الألفاظ و صلابتها، و عمقها العلمي، و تسلسل أفكارها، و أصالة لغتها، و اتصالها المباشر بمصادر العلوم الشرعية من أهم ميزات المتون والتي تقتضي اهتماما خاصا لمراعاتها في عملية التدريس بدقة و جدية كي تصل عملية التدريس إلى أهدافها المرسومة.

الكلمات المفتاحية: كليات الشريعة والعلوم الإسلامية؛ المناهج الدراسية؛ المتون؛ قيمة؛ مقتضيات

## سریزه

الحمد لله وحده، والصلاة والسلام على من لا نبي بعده، أما بعد:

د علم زده کړه او ښوونه یوه شرعي فریضه، غوره عبادت او الله پاک ته د قربت او نږدې کېدو تر ټولو ښه وسیله ده. د شریعاتو او اسلامي علومو پوهنځیو محصلینو ته چې د علم په ښه زده کړه کې ښه مرسته کولی شي هغه یو مناسب درسي منهج او نصاب دی. د اسلامي او شرعي علومو په منهج او نصاب کې د محصلینو د علمي نیوځ او پیاوړتیا لپاره تر ټولو زیات مؤثر مضامین هغه علمي مختصرات او متنونه دي چې حفظ شي او ښه زده کړی شي. ځکه نو محصلینو او طالب العلمانو ته په ځانگړې توگه په شرعي علومو کې اړین دي څو یو شمېر مروج متون حفظ او ښه زده کړي. د همدې له پاره د شرعي علومو متخصصینو د دیني مدارسو او اسلامي علومو پوهنځیو په درسي نصابونو او مناهجو کې یو لړ متنونه مقرر کړي دي.

درسي منهج او نصاب د علمي موادو د تدریس او تطبیق له هغه دستور او تگلارې څخه عبارت دی چې تحصیلي او تعلیمي نظام پرې ولاړ دی.

پخواني مناهج او نصابونو ډېرې ساده او تقلیدي طریقې او تگلارې لرلې چې استاذ او ښوونکی به پکې واکوال و او د تدریس او تطبیق عملیه به غالباً طالب العلم ته په تلقین باندې ولاړه وه. خو منهج په نوي مفهوم سره ټول هغه علمي مواد او عملي مهارتونه او وړتیاوې دي چې تحصیلي او تعلیمي مؤسسه یې د محصلانو او طالب العلمانو د مرستې په موخه د مؤسسې په دنده او بهر کې تنظیموي، چې پکې تر ډیره حده د زده کوونکو میلان، اړتیاوې او د هغوی اهتمامات او پاملرنې په نظر کې نیول کېږي، هغوی ته واک ورکول کېږي څو دوی سره مناسب تربیوي مهارتونه او وړتیاوې انتخاب کړي او له استاذانو سره په گډه یې د برابرولو او لاسته راوړلو لپاره کار وکړي.

څرگنده او بدیهه ده چې ښوونیز او تعلیمي مناهج او نصابونه د یو شمېر بدلونو له کبله - لکه: د انساني نظریاتو تنوع او اختلاف، د پوهنې او معارفو پرمختگ او پراختیا، په تکنالوژۍ او تخنیکي وسایلو کې بې کچې پرمختیا، د ټولنو په فرهنګي، ثقافتی او فکري ډگرونو کې تحولات او بدلونونه او داسې نورو- ورځ له بلې توپیر مومي، نوې انساني اړتیاوې پېښېږي او پدې توگه مناهجو کې تغیر راځي، پرمختگ کوي او پراختیا مومي. د دې لازمي غوښتنه داده چې وخت په وخت مناهج او نصابونه له سره وکتل شي او لازم نوبت پکې راوستل شي. پدې تېرو څلورو لسيزو کې افغاني ټولنه د پورتنیو بدلونونو او پرمختگونو ښه بیلگه ده. مهمه داده چې د مناهجو په پرمختگ او پراختیا کې علمي مختصرات او اصلي

متنونه د کمیت او کیفیت له مخې کمزوري نشي چې په پایله کې به بیا د تعلیمي او تحصیلي مناهجو موخې متضررې شي.

په دغه لټه مقاله کې د شرعیاتو او اسلامي علومو پوهنځیو په درسي منهج کې د متنونو ارزښت، د هغو ځانگړتیاوې او غوښتنې څېړل کېږي.

### د مسئلې بیان

د شرعیاتو او اسلامي علومو پوهنځیو په درسي نصاب کې د مقرر شویو علمي مختصراتو او متنونو زده کړې او تدریس ته هغسې چې بنایي پاملرنه نه کېږي. د دغو مختصراتو او متنونو علمي اغېزه کمه شوې، د محصلینو په علمي مستوی کې یې مثبتې نښې لري ښکاري.

د شرعیاتو او اسلامي علومو پوهنځیو محصلین د مختصراتو او متنونو پوهېدو کې ستونزې لري، د هغو له تدریس څخه شکایتونه لري او هغه ورته په زړه پورې ندي او په ازموینو کې په نوموړو مضامینو کېښې نښې نمرې نشي اخستی چې د دې ټولو په پایله کې د فارغانو علمي دقت کمزوری او د عربیت، بلاغت او فصاحت مستوی په مطلوب حالت کې نه وي.

### د موضوع ارزښت

له کومه ځایه چې متنونه په مستقیمه توگه تر درسي منهج او درسي نصاب (curriculum) پورې تړلي دي کوم چې د تحصیلي نظام د ملا تیر جوړوي نو ځکه موضوع خورا ځانگړی ارزښت لري. درسي نصاب او منهج پورې اړوند هره غټه او وړه، او مثبتې او منفي موضوع نیغ په نیغه په تحصیلي او تعلیمي بهیر او د هغه پر پایلو او نتایجو اغېزه لري.

چوته ده چې د شرعیاتو او اسلامي پوهنځیو کې اصلي متون د درسي منهج او نصاب منځپانگه جوړوي. او دا چې مناهج د ټولنیزو هر اړخیزو بدلونونو له کبله د بدلون او پراختیا په حال کې دي نو د متنونو برخلیک باید روښانه، ډاډمن او د زیاتې پاملرنې وړ وي.

متنونه په تعلیمي مناهجو او نصابونو کې له پخوا زمانو راهیسې موجود وو که څه هم د متن په نامه نه پېژندل کېدل بلکې مختصرات بلل کېدل<sup>۱</sup>.

پدې توگه متون له نسلونو، نسلونو راپاتې میراث او علمي شتمني ده چې زمونږ علمي سرچینې او فکري مراجع جوړوي او تل زمونږ د مناهجو او نصاب منځ پانگه وي او په هیڅ صورت کې ترې مستغني کېدلی نشو.

۱. إسماعیل عبد عباس، ۲۰۱۹م، تعریف المتون وأقسامها (علمي مقاله).

د شرعي علومو د زده کوونکو په اعداد او چمتو کولو او په هغو کې د فقهې ملکې پیدا کولو کې د متنونو او مختصراتو د حفظ او یادولو ارزښت تر هېچا پټ ندی. هغه متنونه کوم چې ډېرو سترو علماوو د خپلو عمرونو په قیمت باندې د دین او علم د خدمت په موخه لیکلي دي؛ خو په خواشینۍ سره چې نن سبا د زده کوونکو پاملرنه ورته کمه شوې ده، په ځانگړې توگه د لسانس د مرحلې او جامعي تعلیم په زده کړه کې<sup>۲</sup>.

متن د یوه علم مدخل دی چې محصل او طالب العلم په لږ وخت او اسانې سره پرې د علم تل ته لاره کولی ش؛ متن هغه بنسټ او تاداو ته ورته دی چې دنگې ماڼۍ پرې ودانیري او متن د یو علم لپاره داسې دی لکه د ونې له پاره تخم او زړې چې را زرغون شي او ورځ تر بلې یې ښاخونه غټیږي او ځانگې یې خپرېږي.<sup>۳</sup>

د متنونو په اړه د علماوو دغه اقوال را نقل شوي دي:

من حفظ المتون... حاز الفنون

من حفظ الأصول... ضمن الوصول

من لم يتقن الأصول... حرم الوصول

د پورتنیو ارزښتونو له امله متنونو په علمي او اکادمیک ډگر کې د تاریخ په اوږدو کې خپل رغنده او اغېزمن رول لوبولی او لا لوبوي یې.

له پخوا راهیسې د اسلامي امت په اسلافو کې د قوي، علمي او مختصر متن د لیکلو سیالۍ شتون درلود، چې یونوعه ډیر اغېزمن علمي او سالم رقابت و چې د استعدادونو په ښه‌رازی کې یې ارزښتناک رول لوباوه.

له بل پلوه دغو متنونو ته پاملرنه هم یوه علمي سالمه سیالۍ وه چې د علماوو ترمنځ خورا گرمه او توده وه. پر متنونو باندې شرحې، حاشیې او تعلیقات لیکل د علماوو او پوهانو ترمنځ د علمي سیالۍ خورا ډیره سلنه جوړوي. مونږ داسې متنونه هم لرو چې په لسگونو شرحې، حاشیې او تعلیقات پرې لیکل شوي دي. نن سبا د پخوانیو متنونو علمي تحقیق او کره کتنه د ماسترۍ او دکتورا د رسالو پراخه سیمه ده.

### څېړنموخه

څېړنه دوه ډوله موخې لري: اصلي موخه او فرعي موخې.

۲- امین صالح غماز، ۲۰۱۵م، المتون العلمیة و دورها فی إعداد طالب العلم الشرعي (علمي مقاله).

۳- أبي مالك، ۲۰۰۷م، لماذا ينصح أهل العلم بحفظ المتون؟ (علمي مقاله).

## اصلي موخه

د څېړنې اصلي موخه داده چې د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په درسي نصاب کې د علمي مختصراتو او متنونو ارزښت او اهميت جوته او روښانه شي.

## فرعي موخې

- ۱- د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې د متنونو د ځای کولو موخه څرگندول.
- ۲- د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې د متنونو علمي ځانگړتياوې په گوته گول.
- ۳- د متنونو په زده کړه او تدريس کې د متنونو او مختصراتو غوښتنې جوتول.

## د څېړنې پوښتنې

کولی شو د څېړنې پوښتنې اصلي او فرعي ته وپېژنو او پدې توگه يې مطرح کړو. اصلي پوښتنه: د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې متنونه څه ارزښت لري؟

## فرعي پوښتنې

- ۱- د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې د متنونو د ځای کولو موخه څه ده؟
- ۲- د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې متنونه کومې ځانگړتياوې لري؟
- ۳- د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په نصاب کې د متنونو غوښتنې کومې دي؟

## د څېړنې مخينه

په علمي نصابونو او عامو علمي ډگرونو کې د مختصراتو او متنونو په اړه په عربي ژبه د کتاب او مقالو په بڼه عمومي ليکنې شوي دي چې ځينو يې يوازې د متنونو منثور او منظوم انواع او اقسام ټول کړي او معرفي کړي، ځينو د هغو د حفظ او له ياده زده کولو گټې او فائدي بيان کړي، او ځينو يې د طالب العلمانو په علمي وده او پوخوالي کې د هغو رول څيړلی دی؛ لکه:

- ۱- عبد العزيز بن إبراهيم بن قاسم، ۱۴۲۰هـ، الدليل إلى المتون العلمية (کتاب).
  - ۲- محمد بن عبد الله المقشي، (...)، سلم المتون في مختلف الفنون (علمي مقاله).
  - ۳- اسماعيل، ۲۰۱۹م، تعريف المتون وأقسامها (علمي مقاله).
  - ۴- اسماعيل، ۲۰۱۹م، فوائد حفظ المتون (علمي مقاله).
  - ۴- أمين صالح غماز، ۲۰۱۵م، المتون العلمية و دورها في اعداد طالب العلم الشرعي (علمي مقاله).
- خو د لسانس په کچه د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو په درسي منهج او نصاب کې د متنونو د ارزښت، ځانگړتياوو او غوښتنو په اړه په پښتو ژبه زما د معلوماتو پر بنسټ کومه څېړنه نده تر سره شوې.

## د څېړنې منهج

د موضوع طبیعت ته په کتو سره د څېړنې منهج او تگلاره استقرائي او توصیفي غوره شوي ده.

## د متنونو پیژندگلوي

### متن د لغت له مخې

(متن) دیمیم په فتحې او د تاء په سکون سره د لغت له مخې په ډیرو معانوو اطلاق کیږي چې ځنې له هغو څخه په لاندې توگه دي:

قسم (لوړه)، نکاح، په تازیانه وهل، په ځمکه کې سفر، راگابل او کښول، د ځمکې کلکه او لوړه برخه، غښتلی شخص، لفظ او داسې نور<sup>۴</sup>.

دلته مراد له متن څخه الفاظ مراد دي، که څه هم ټولې معنوي سره نږدې دي؛ ځکه په ټولو کې د قوت، متانت او صلابت معنا پرته ده<sup>۵</sup>.

### متن په اصطلاح کې

متن په اصطلاح کې گڼو علماوو په مختلفو او سره نږدې عباراتو تعریف کړی دی چې دلته د ښې روښانتیا او ښې استفادې له پاره هغه ټول عبارتونه ذکر کیږي.

۱- د یوفن مبادي او اصول چې په ورو رسالو کې راټول شوي او عادتاً له هر ډول استطراداتو څخه لکه شواهد او مثالونو خالي وي.

۲- متن هغه اصل کتاب چې د مسائلو اصول پکې لیکل کیږي، چې مقابل ته یې شرح ویل کیږي.

۳- هغه علمي مختصرات چې بنسټي او اساسي مسایل پکې ځای پر ځای شوي وي.

۴- د اهل علمو تر مینځ متداول مختصر کتاب.

۵- هغه لیکنه چې شرح او حاشیه ولري؛ لکه د هدایې متن، چې مراد ترې بديایة المبتدي ده نه هدایه.

۶- د هغه کتاب الفاظ چې شرح کیږي او حواشي پرې لیکل کیږي.

پدې توگه د (متن) اصطلاحي مفهوم له پورتنیو تعریفونو څخه روښانه او مشخص کیږي چې ویلی شو

متن عبارت دی له: په وړه رساله کې راټول شوي مختصر کلمات چې ښکلي عبارتونه لري، په اسانه

لوستل کیږي، الفاظ یې لنډ وي، معنوي یې زیاتي وي، له تفصیلاتو او استطراداتو پاک وي که د نظم

په بڼه وي او که د نثر په بڼه<sup>۶</sup>.

۴- ابن فارس، (متوفی ۳۹۵هـ)، معجم مقاییس اللغة ۲۹۴۱۵، ابن منظور (متوفی ۷۱۱هـ)، لسان العرب ۳۹۸۱۱۳.

۵- ابن فارس، (متوفی ۳۹۵هـ)، معجم مقاییس اللغة ۲۹۴۱۵، ودې کتل شي: إسماعیل، ۲۰۱۹م، تعریف المتون وأقسامها (علمي مقاله).

۶- عبد العزيز بن ابراهيم، ۱۴۲۰هـ، الدليل إلى المتون العلمية: ص ۴۰، أمين صالح غماز، ۲۰۱۵م، المتون العلمية و دورها في إعداد طالب العلم الشرعي (علمي مقاله).

## د متنونو ډولونه

متنونه ځانته متعدد او مختلف اعتبارونه لري چې دهغو له مخې سره ویشل شوي دي.

د زده کونکو د مستوی په اعتبار سره متنونه په درې ډوله دي:

۱ - د مبتدئینو او لومړنیو زده کونکو لپاره په یوه ځانگړي علم کې لیکل شوي متنونه. چې غالباً لنډ، اسانه او د دوي له مستوی سره مناسب وي.

۲ - د متوسطینو لپاره لیکل شوي متنونه چې له لومړي ډول څخه پکې معلومات او تفصیلات نسبتاً زیات وي.

۳ - د متقدمینو (المتنهینو) لپاره لیکل شوي متنونه چې د یو علم په هکله پکې له مخکینیو دواړو ډولونو څخه پراخ او ژور معلومات ځای پر ځای شوي وي.

متنونه د وخت او زمانې له مخې په دوه ډوله دي:

۱ - پخواني او قدیمي متنونه.

۲ - نوي او معاصر متنونه.

متنونه د لیکنې د بڼې او طبیعت له مخې په دوه ډوله دي.

۱ - نثري متنونه یا منثور متنونه، چې دا ډیری دي.

۲ - منظوم متنونه په شعري بڼه چې دې ډول ته تعلیمي شعر هم ویل شوی.

منظوم متنونه په دوه ډوله دي.

په یو مستقل علم کې لیکل شوی متن او په څو علمونو کې لیکل شوی متن.<sup>۷</sup>

### په مناهجو کې د اصلي متنونو د اېښودو موخه

د متنونو او مختصراتو د لیکلو موخه د کوم نقلي عمل ترسره کول یا د علمي هوس پوره کول نه، بلکې یوه ستره موخه او ستر مقصد دی چې هغه دعلم په زده کړه کې د تدرج او پړاويزتوب اصل او اساس پامنیوی دی، کوم چې د تعلیم او تحصیل له ثوابتو څخه دي. د متنونو او مختصراتو موخه د لومړنیو اسانه مسایلو راټولو دی څو دعلم په طلب کې یوه گټوره پیلامه وي.<sup>۸</sup>

### پر متنونو نیوکه

ابن خلدون صاحب (متوفی ۸۰۸هـ) د خپل تاریخ په شپږ دېرشم فصل کې په تعلیم کې د مختصراتو قضیه څېړلې ده او د متأخرینو د زیات شمېر علماوو پر متنونو باندې یې نیوکه کړې او هغه یې د یسر او

<sup>۷</sup> - محمد بن عبد الله المقشي، (...)، سلم المتون، ص: ۶۶-۶۵، عبد العزيز، ۱۴۲۰هـ، الدليل إلى المتون العلمية، ص: ۴۰، أمين صالح غماز، ۲۰۱۵م، المتون العلمية و دورها في اعداد طالب العلم الشرعي (علمي مقاله).

<sup>۸</sup> - إسماعيل عبد عباس، ۲۰۱۹م، فوائد حفظ المتون (علمي مقاله).

بلاغت پر خلاف او د مبتدیانو په ضرر گڼلې دي، لکه په فقه او اصول فقه کې د ابن حاجب مصري (متوفی ۱۲۴۶هـ) متنونه، په عربیت کې د ابن مالک اندلسي (متوفی ۶۷۲هـ) متنونه او په منطق کې د افضل الدین خونجی (متوفی ۶۴۶هـ) متنونه.<sup>۹</sup>

خو د ابن خلدون صاحب د نیوکې سره، سره متون لاندې ښیځنې لري.

۱. متنوع، ډېر او ژور معلومات او د هغو محکم ترتیب له ځان سره لري.

۲. د یوه فن اجمالی تصویر وړاندې کوي چې زده کوونکی کولی شي په لږ وخت کې یې په ذهن کې کېږي.

۳. دغه متنونه ځانگړي جهد غواړي چې په زده کوونکو کې ځانگړې علمي ملکه رامنځته کوي.

۴. متنونه ډیر علمي حقیقتونه په څو پاڼو کې راټولوي چې په اسانۍ سره حفظ کېدای شي او هر وخت او هر ځای کې ترې استفاه ممکنه ده.

۵. د متنونو په حفظ سره د طالب العلم بلاغت، فصاحت، بیان، او لغوي او انشائي اړخونه تقویت مومي.

۶. په ذهن کې د معلوماتو پاتې کېدل، او د دې گټه هلته څرگندېږي چې کله کتاب ورک شي، یا تیاره وي او رڼا نه وي او یا سترگې پندې یا کمزورې شي او یا کومه بله ستونزه وي چې لیکلي معلوماتو ته لاس رسې گران وي.

۷. په بیره او اسانۍ سره معلومات استحضرېدل. په کره توگه د علم ضبط، ورسره د حافظې غښتلتیا، د هوبښیاری وده او د وخت سپما.

۸. متن د یوه علم مدخل دی چې په لږ وخت او اسانۍ سره پرې زده کوونکی د علم تل ته لاره کولی شي.

۹. متن هغه بنسټ او تاداو ته ورته دی چې دنگې مانې پرې ودانېږي.

۱۰. څوک چې متن حفظ کړي هغه تر نورو زیات د ابتکار، ابداع او اجتهاد وړتیا تر لاسه کولی شي.

۱۱. د متن په حفظ سره طالب العلم سل په سلو کې په خپله خبره باوري او ډاډمن وي.

۱۲. پدې عصر کې چې جعلی او د درواغو اسناد ډېر دي د متن حفظ تر ټولو ښه سند او شهادتنامه ده.<sup>۱۰</sup>

<sup>۹</sup> - ابن خلدون، (متوفی ۸۰۸)، تاریخ ابن خلدون: ۷۳۳۱

<sup>۱۰</sup> - عبد العزیز، ۱۴۲۰هـ، الدلیل إلى المتون العلمية، ص: ۷۰، أمین صالح غماز، ۲۰۱۵م، المتون العلمية و دورها في اعداد طالب العلم الشرعي (علمي مقاله)، أبو مالک العوضي، ۲۰۰۷م، لماذا ينصح أهل العلم بحفظ المتون؟ (علمي مقاله).



## د مختصراتو او متني مضامينو ځانگړتياوې

د شريعاتو او اسلامي علومو پوهنځيو په تعليمي منهج او نصاب کې اصلي متون گڼ شمېر ځانگړتياوې لري چې د نوموړو متنونو په تدريس کې ځانگړي غوښتنې لري چې که هغه په نظر کې ونه نيول شي او مراعات نکړي شي نو تدريس به خورا بې کيفيته او بې مزې وي او منهج به خپل هدفونه ترلاسه نکړي شي.

دلته په لنډه توگه لومړی د دغو متنونو له ځانگړتياوو او ورپسې د هغوله تدريسي غوښتنو څخه يادونه کېږي:

### لومړی: ځانگړتياوې

#### ۱- تاريخي لرغونتيا او قدامت

د متنونو لومړنۍ ځانگړنه او مشخصه د هغوی تاريخي لرغونتيا او قدامت دی. تاريخي قدامت او وړاندې والی په ډيرو مسایلو کې خورا مهم ارزښت بلل کېږي. له نيکه مرغه د شريعاتو او اسلامي علومو پوهنځيو په خپل درسي منهج او نصاب کې د پيريو پيريو پخواني متنونه لري چې له هماغه وخته تر نن پورې په منظمه توگه تدريس کېږي.

#### ۲- د ژبې اصالت

په عمومي توگه ژبه د وخت په تيريدو تغيير مومي او د خلکو او ټولني له هراړخيزو بدلونونو او پرمختگونو سره بدلون مومي، که تاسو د پښتو او دري د څو پيريو مخکې کوم متن پيدا کړئ نو په گرانه به يې ولولئ او په معنی به يې پوه شئ. دا ځکه چې مونږ د پښتو او دري ژبو ډير څه له لاسه ورکړي دي، خو عربي ژبې خپله اصيله بڼه ساتلې ده چې پدې کې مهم او اساسي رول همدغو متنونو لوبولی دی.

#### ۳- د افکارو او تجارو ځنځيري تسلسل

د شرعي علومو متنونه او په مختلفو پړاوونو کې د هغو شروح، حواشي او تعليقات په مجموع کې د پخوانيو علماوو د تجارو، افکارو، تصوراتو، عواطفو، مشاعرو او استعدادونو ځنځيري تسلسل دی چې د علم او پوهې پرمختيايي او انکشافی توريث او تداوم يې جوړکړی دی.

#### ۴- د الفاظو قوت او د عبارت پوخوالی او ايجاز

قوي الفاظ او کلمات، لنډ او موجز ترکیبات او د لوړې مستوا علمي عبارتونه د متنونو بل هغه ځانگړی ډگر دی چې که له يوې خوا د هغوی د مؤلفينو د لوړو استعداد، علمي دقت، وړتياوو او عالی افکارو

څرگندونه کوي، له بلې خوا په جوامع الکلم کې اصول راټولول او له تفصیلاتو او جزئیاتو څخه ډډه ده خو د حفظ او له یادو زده کولو لپاره مناسب وي.

د یادونې وړ ده چې زمونږ د امت دسترو عالمانو زیاته اتکاء پر حفظ باندې وه ځکه نو هغوی د اسلامي علومو په هره څانگه کې یو شمېر مختصر متنونه د حفظ لپاره جلا کړي وو. زمونږ د سیمې علماوو هم ځانته د حفظ لپار ځانگړي متنونه لرل؛ لکه چې وايي:

کافیه با شافیه، تلخیص، سلم، حسامي این پنج یاد کن که شوي مولوي جامي.  
زما په یاد دي چې په مدرسو کې به ځنو طالب العلمانو د ابن حاجب صاحب کافیه او د میر سید شریف جرجاني (متوفی ۸۱۶هـ) صرف میر له یادو زده کوله!

حقیقت دادی چې د اسلامي علومو یو شمېر متنونه، د هغو لیکنه او حفظول د اسلامي امت د متقدمینو پوهانو دلور همت، پراخو حوصلو او پیاوړو ارادو څرگندونه کوي چې متاسفانه نن سبا مونږ وینو چې د قرآن کریم د مفصلو سورتونو د قصارو حفظ هم په ځنو باندې بوج وي!

#### ۵- ثابت او واحد مرجعیت

متنونه هغه اصیل او ثابت مراجع دي چې زمونږ فکري او علمي مرجعیت ته یې وحدت او ثبات وربښلی دی او په عامه توگه یې د امت د علمي او فکري وحدت په مسئله کې خورا مهم رول لوبولی دی، په افریقا کې د مصري عالم امام طحاوي رحمه الله (متوفی ۳۲۱هـ) د (العقیده الطحاویة) متن د دې خبرې یو غوره شاهد دی چې په ټوله اسلامي نړۍ کې لوستل کیږي.

نن سبا د امت په فکري او علمي ډگر کې یوه اساسي تشه د فکري او علمي مراجعو تشتت او بې ثباتي ده چې امت یې وپشلی، په جگړو یې اخته کړی او بلافتني او بدمرغۍ یې زېږولي دي.

#### د متنونو یو شمېر مشهور مثالونه

العقیده الطحاویة د امام طحاوي او جوهره التوحید د ابراهیم لقاني مصري (متوفی ۱۰۴۱هـ) په عقیده کې.

سفینه النجاة د سالم الحضرمي (متوفی ۱۲۷۱هـ) او د أبي شجاع (متوفی ۵۰۰هـ) متن (الغایة و التقریب) په شافعي فقه کې.

الورقات د امام الحرمین جویني (متوفی ۴۷۸هـ) په اصول فقه کې.

کافیه د ابن حاجب مصري (متوفی ۶۴۶هـ) په نحو کې.

شافیه د ابن حاجب مصري (متوفی ۶۴۶هـ) په صرف کې.

الفیه د ابن مالک اندلسي (متوفی ۶۷۲هـ) په نحو کې.

مختصر التحرير لابن النجار فتوحى مصري (متوفى ۹۷۲هـ) په حنبلي اصول فقه کې .  
 الأجرومية د ابن آجروم (متوفى ۷۲۳هـ) په نحو کې .  
 بغية الباحث عن جُمل الموارث (متن الرحبية) د موفق الدين رحبي (متوفى ۵۷۷هـ) په ميراث کې .  
 المقدمة الجزرية د ابن الجزري دمشقي (۸۳۳هـ) په تجويد کې او داسې نور .  
 زمونږ په سيمو کې الفقه الاكبر امام أبوحنيفه رحمة الله عليه (متوفى ۱۵۰) ته منسوب كتاب، مختصر  
 القدوري د ابو الحسن قدروي بغدادى (متوفى ۴۲۸هـ)، كنز الدقائق د ابوالبركات نسفي (متوفى ۷۱۰هـ)،  
 اصول الشاشي د نظام الدين شاشي (متوفى ۳۴۴هـ)، حسامي د حسام الدين اخسيكي (متوفى ۶۴۴هـ)،  
 نظم مائة عامل - دري - د كمال الدين محمد هروي (متوفى ۸۷۵هـ) او صرف بهايي د بهاء الدين آملی  
 (متوفى ۱۰۳۰هـ) له خورا مهمو متنونو څخه شمېرل كيري .

### دوهم: د متنونو د يادولو او تدریس غوښتنې

د متني کتابونو د زده کړې او تدریسي تگلاره په تیرو وختو کې په دوه مهمو ستونو ولاړه وه: ساده  
 وسایل او علمي ځواک:

۱. د وسایلو ساده گي: په طبعي توگه په پخوا زمانو کې د وسایلو کمښت و او دا یوه مثبتې نکتې هم بللی  
 شو چې تدریس اسانه او ساده و او تر وسایلو پورې ډېر نه وتړلی. د یوې موضوع د زده کولو او د  
 تدریس لپاره یواځې کتاب، قلم، کاغذ او کله کله خو یواځې کتاب هم کفایت کاوه چې استاذ او طالبان  
 به یې سره راټول کړي وو چې دا بیخي ساده او لومړني وسایل دي .  
 ۲. علمي ځواک: له بلې خوا د وسایلو کمښت په علمي ځواکمنۍ او ژورتیا سره جبره شوی و، هر  
 څوک شیخ او مدرس کیدی نشو، او هر څوک طالب العلم کیدی نشو. خو پورې به چې یو تن په ټولو  
 مختلفو علومو کې متبحر نه و د تدریس پر مسند نشو کښیناستی، هلته د نن په څیر علوم تجزیه او پر  
 تخصصاتو دومره نه وو ویشل شوي، بلکې سره گله وو .  
 مونږ گورو چې زمونږ متقدمین علماء هر یو یې د دائرة المعارف حیثیت درلود، او ډېرو یې د شیخ  
 الاسلام، شمس الاسلام، شمس الأئمه امام، فرید عصره، لیس له نظیر، جامع المنقول والمعقول . . .  
 القاب خپل کړي وو .

مخکنیو علماوو د متنونو د یادولو لپاره د هغو دغوښتنو د رعایت په هکله خپل اصول توصیات لرل:

۱. امام نووي (متوفى ۶۷۶هـ) ویلي دي: طالب العلم ته بنایي چې په هر فن کې یو لنډ متن حفظ کړي  
 او له خورا مهم څخه پیل وکړي، مثلاً له فقهې او نحوې پیل وکړي، بیا حدیث او اصول فقه، بیا ورپسې  
 نور، او وروسته له هغه د محفوظاتو په شرح او توضیح باندې بوخت شي. هغه زیاتوي: طالب العلم به

لومړی د قرآن کریم په حفظ پیل کوي ځکه همدا تر ټولو مهم علم دی، او سلفو علماوو به د حدیثو او فقهي علم هغه چاته وړشووه چې قرآن به یې حفظ کړی و.

۲. هغه متن غوره شي چې علماوو ورته ډیره پاملرنه کړې وي، د یادونې وړ ده چې منظوم متنونه ښه او ژر زده کېږي.

۳. د متنونو په حفظ کې باید تدرج - پړاويزتوب - او منطقي ترتیب رعایت شي؛ ټول څه په یو وخت کې حفظول یا بې ترتیبه حفظول د سلفو له لارې مخالفت دی او ښه پایله نه لري.

۴. له پای څخه به پیل نه کوي او په حفظ کولو کې به بېرته هم نکوي؛ ځکه څه شی چې په بېرته حفظ شي په بېرته هیریري هم، نو د لومړني متن له پخېدو وړاندې به بل متن نه پیلوي. که له حفظ نه وروسته د هغه مراجعه او پخول ونه شي زده کړی متن به له یاده ووځي.

۵. له متن څخه مخکې به شرح او له مختصر څخه مخکې به مطول نه لولي، بلکې لومړی به متن او مختصر لولي او له یو تن استاذ څخه به یې ځان په معنی او مفهوم ښه پوه کوي او بیا به له هغه وروسته شروحو او مطولاتو ته ورځي.

۶. مبتدي طالب العلمان دې له ډېرو لنډو او ډېرو سختو مختصراتو څخه ډډه وکړي کوم چې معنی او مفهوم یې نشي درک کولی. ځکه د وخت له ضیاع سره، سره پرې مفاهیم گډوډېږي او له علم څخه زړه تورن کېږي.

۷. چې د کوم متن لوستل پیل شول نو هغه دې په بشپړه توگه تکمیل کړي، او دا فکر دې نه کوي چې په دوهم ځل به یې پوره ولولي! بلکې داسې دې انگېرې چې دا کتاب بیا هیڅکله نه لولي؛ نو همدا ښه فرصت دی او ټول مسایل دې ولولي او زده دې کړي.

۸. د یوه متن د لوستلو پر وخت دې د بل علم متن ورسره یو ځای نه لولي تر څو یې ذهن متشتت نه شي.

۹. ښه داده چې طالب العلم لومړی قرآن کریم حفظ کړي او له هغه نه دې د نورو متنونو په حفظولو نه بوختیږي. ځکه قرآن کریم د دیني علومو اصل او بنسټ دی<sup>۱۱</sup>

### موندنې او مناقشه

د څېړنې په بهیر کې د موضوع په اړه یوشمېر موندنې په لاس راغلې چې په لنډه توگه یې یادونه کوو:

<sup>۱۱</sup> - امام نووي، (متوفی ۶۷۱هـ)، المجموع شرح المذهب: ۳۸۱، محمد بن عبد الله المقشي (...)، سلم المتون، ص: ۶۵- ۶۶، عبد العزيز، ۱۴۲۰هـ، الدليل إلى المتون العلمية، ص: ۴۰ - ۷۰.

۱. د متن په اصطلاحي تعريف کې که څه هم مختلف او متعدد عبارتونه مخې ته راغلل خو کولی شو چې هغه ټول په لاندې عبارت کې راټول او يو جامع تعريف ترې وکړو:

په وړه رساله کې راټول شوې مختصر کلمات چې ښکلي عبارتونه لري، په اسانه لوستل کيږي، الفاظ يې لنډ وي، معناوې يې زياتې وي، له تفصيلاتو او استطراداتو پاک وي؛ که د نظم په بڼه وي او که د نثر په بڼه متن بلل کيږي.

۲. د متنونو متعدد او مختلف ډولونه ذکر شوي چې ظاهراً يو ډول تناقض ښکاري؛ خو کله چې له هر تقسيم سره د هغه ځانگړی اعتبار په نظر کې ونيول شي نو بيا تناقض دفع کيږي. لکه د زده کونکو د مستوی اعتبار، د زماني اعتبار، د ليکنې دښې او طبيعت اعتبار او داسې نور.

۳. علامه ابن خلدون په تعليم او تدريس کې د ځينو متأخرينو پر متنونو باندې نيکه کړې او هغه يې د يسر او بلاغت پر خلاف او د مبتديانو په ضرر گڼلي دي، خو که مونږه د زده کونکو د مستواوو له مخې د متنونو وېش په نظر کې ونيسو نو د ابن خلدون اندېښنه ورسره رفع کېدلای شي. ځکه متنونه چې کوم غموض او سختي لري هغه څه عيب ندي، بايد زده کونکي له يو عادي شخص نه يو څه امتياز ولري. خليل بن احمد (متوفی ۱۷۰هـ) ويلي: که غوښتلی مو چې مسایل داسې شرح کړو چې غښتلی او کمزوری پکې دواړه برابر وي نو کولی مو شول، خو پکار ده چې تر مونږ وروسته د زده کونکو د جهد او کوشښ امتياز څرگند وي.

۴. متنونه او مختصرات د شروحو او مطولاتو په نسبت يو شمېر ځانگړتياوې لري؛ لکه:

۱. تاريخي قدامت

۲. د ژبې اصالت

۳. د افکارو او تجاربو ځنځيري تسلسل

۴. د الفاظو قوت او عبارت پوخوالی او ايجاز

۵. ثابت او واحد مرجعيت.

خو که دغو ځانگړنو ته زور نظر وشي نو درک به شي چې له اختصار پرته نورې ځانگړنې يو شمېر شروح او مطولات هم له ځان سره لري، په ځانگړې توگه کله چې د متن او مختصر مؤلف په خپله خپل متن شرح کړی وي او يا يې په عين موضوع کې بل مفصل کتاب ليکلی وي، لکه د (بداية المبتدي) متن او (هداية) دهغه شرح چې دواړه د برهان الدين مرغيناني (متوفی ۵۹۳هـ) رحمه الله ليکنه

خو کیدلی شي چې نومړې ځانگړتیاوې په متنونو کې زیاتي او اغلبې وي او په شروحو او مطولاتو کې بیا د هغو په نسبت کمې وي. والله اعلم.

۵. امام نووي او یو شمېر نورو علماوو د متنونو د زده کړې او تدریس په اړه په خپلو توضیحو کې دا هم ویلي چې: طالب العلم ته بنیایي چې په هر فن کې یو لنډ متن حفظ کړي او له مهم څخه پیل وکړي، مثلاً له فقهې او نحوې پیل وکړي، بیا حدیث او اصول فقه، بیا ورپسې نور، او وروسته له هغه د محفوظاتو په شرح بوخت شي. همداسې لومړی به طالب العلم د قرآن کریم په حفظ پیل کوي او وروسته له هغه به حدیث او فقه وایي، له متن څخه مخکې به شرح او له مختصر څخه مخکې به مطول نه لولي، په یو وخت دې دوه مختلف متنونه نه لولي.

خو په پام کې مو وي چې د متنونو په اړه پورتنۍ ډېری لارښوونې د مبتدئینو طالب العلمانو لپاره دي چې دلسانس مرحلې له محصلینو سره توپيرونه لري. په همدې توگه پخوا دغسې تحصیلي او تعلیمي مؤسسې دومره نه وې چېرته چې نن سبا په یو وخت کې پکې په لسگونو متخصص استاذان شتون لري او د یوه گڼ او دقیق تقسیم اوقات له مخې په یو وخت کې گڼ او مختلف مضامین تدریس کړي. نورې لارښوونې او توصیيات بیا نن سبا په ټولو تعلیمي او تحصیلي مؤسساتو کې د رعایت او التزام وړ دي.

نن سبا چې له یوې خوا د وسایلو پرېمانې ده او لاس رسی ورته هم تر ډېره بریده اسانه دی، او له بلې خوا د علمي ودې او پراختیا له کبله د درسي منهج او نصاب له پاره متنونه، شروح، حواشي، تعلیقات، تنقیحات، اختصارات، تهذیبونه... په ښه توگه چمتو شوي او د کتاب او برېښنایي لیک په بڼه تر لاسه کړي. نو بنیایي چې د متنونو تدریسي بهیر د هغو د ټولو تخنیکي او علمي غوښتنو په نظر کې نیولو سره تر هر وخت زیات په زړه پورې او نتیجه ورکونکې وي.

د شرعیاتو او اسلامي علومو په پوهنځیو کې د متنونو د تدریس په بهیر کې زده کوونکي او استاذان بنیایي لاندې نکټې په نظر کې ونیسي:

- زده کوونکي دې د متن مهمې برخې حفظ کړي.
- زده کوونکي دې هر نوی درس له پخوا څخه ځان سره ژور ولولي، که یې ستونزې لرلې په تکرار سره دې ولولي او ښه فکر دې پکې وکړي.
- که یې خپله ونشو کولی ستونزه حل کړي نو کوشښ د وکړي د متن له حواشيو څخه په استفادې سره د ستونزې حل پیدا کړي.

- که يې بيا هم ستونزه حل نه کړې شوه د نوموړي متن شرحې ته دې مراجعه وکړي او له هغې څخه په استفادې سره دې ستونزې حل کړي.
- که ستونزې حل نه شوې، ستونزې دې په نښه کړي او د درس په بهير کې دې ورته ځانگړې توجه وکړي؛ که ستونزې بيا هم حل نشوې له استاذ سره دې مستقلا مطرح کړي.
- استاذ دې کوبښنې وکړي متن پر زده کوونکو باندې ولولي څو پوه شي چې زده کوونکو درس په کوم حد کې مطالعه کړې؟ څومره پوهيدلي او کومو ځايو کې ستونزې لري؟
- استاذ دې د عربي ژبې او د هغې د قواعدو په رڼا کې د متن الفاظ تحليل او توضيح کړي پداسې توگه چې مفهوم يې په ټوله معنی روښانه او هيڅ ډول ابهام پکې پاتې نشي.
- که نوموړی متن شرح ولري استاذ دې ارومرو شرح ورسره وگوري او خپل ټاکلی تدریس دې ترې چمتو کړي.
- که متن شرح نه لرله نو استاذ دې په همدغه موضوع کې نسبتا تفصيلي کتاب ته مراجعه وکړي.
- که متن منظوم وي کوبښنې دې وکړي چې که همدغه موضوعات په منثوره بڼه موندل کيدل نو هغه دې ورسره وگوري.
- که عين موضوع د دوو تنو له خوا ليکل شوې وه استاذ دې کوبښنې وکړي دوهم متن ته هم مراجعه وکړي.

## پايډي

- د (شرعياتو پوهنځيو په درسي منهج کې د متنونو ارزښت - ځانگړتياوې او غوښتنې) تر عنوان لاندې پورتنۍ لنډې او ځغلندې څېړنې څخه لاندې پايلې په لاس راغلې:
۱. د علم زده کړه يوه شرعي فريضه، غوره عبادت او الله پاک ته د قربت تر ټولو ښه وسيله ده. محصلينو او طالب العلمانو ته چې د علم په زده کړه کې ښه مرسته کولی شي هغه د درسي منهج او نصاب د يو لړ علمي متنونو حفظ او ښه لوستل دي.
  ۲. په منا هجو او نصابونو د بدلون او پراختيا په حال کې دې د متنونو برخليک روښانه، ډاډمن او د زياتې پاملرنې وړ وي.
  ۳. د شرعي علومو د زده کوونکي په اعداد او په هغوی کې د فقهي ملکې پيدا کولو کې د متنونو او مختصراتو د حفظ او يادولو رول خورا څرگند دی.
  ۴. متن د يوه علم مدخل دی چې زده کوونکی په لږ وخت او اسانې سره پرې د علم تل ته لاره کولی شي.

۵. د شریعاتو او اسلامي علومو پوهنځیو په تعلیمي منهج او نصاب کې اصلي متنونه گڼ شمېر ځانگړتیاوې لري چې د نوموړو متنونو په تدریس کې ځانگړي غوښتنې را مینځ ته کوي او د منهج د مؤثریت او افادیت لپاره یې رعایت اړین دی.

۶. تاریخي قدامت، د ژبې اصالت، د افکارو او تجاربو ځنځیري تسلسل، د الفاظو قوت، د عبارت پوځوالی او ایجاز، ثابت او واحد مرجعیت د علمي متنونو او مختصراتو له مهمو ځانگړتیاوو شمېرل کېږي.

۷. مخکنیو علماوو د متنونو د یادولو لپاره د هغو د غوښتنو د رعایت په هکله خپل مهم او گټور توصیات لرلي دي چې کولی شو د شریعاتو او اسلامي علومو پوهنځیو په نصاب کې د متنونو په زده کړه او تدریس کې ترې ستره گټه پورته کړو.

۸. نن سبا چې له یوې خوا د وسایلو ډېرښت او پرېمانې ده او لاس رسی ورته هم تر ډېره بریده اسانه دی، او له بلې خوا د علمي ودې او پراختیا له کبله د درسي منهج او نصاب له پاره متنونه، شروح، حواشي، تعلیقات، اختصارات، تهذیبونه... په ښه توگه چمتو شوي او پرېمانه تر لاسه کېږي نو د متنونو په تدریسي بهیر کې د هغو د ټولو تخنیکي او علمي غوښتنو په نظر کې نیول د هغو د لا افادیت او مؤثریت له پاره تر هر وخت زیات اړین دي.

#### سپارښتنه

د شریعاتو د متخصصو استاذانو یوه کمیټه جوړه شي څو د شریعاتو پوهنځیو د درسي نصاب لپاره مناسب متنونه غوره او له خپلو غوښتنو سره د نصاب برخه وگرځول شي.



## سرچينې

- ابن خلدون عبد الرحمن بن محمد بن محمد، ابن خلدون أبو زيد، ولي الدين الحضرمي الإشبيلي (المتوفى: ٨٠٨هـ)، ديوان المبتدأ والخبر في تاريخ العرب والبربر ومن عاصرهم من ذوي الشأن الأكبر (تاريخ ابن خلدون)، المحقق: خليل شحادة، الناشر: دار الفكر، بيروت، الطبعة: الثانية، ١٤٢٠هـ.
- ابن فارس أحمد بن فارس بن زكرياء القزويني الرازي، أبو الحسين (المتوفى: ٣٩٥هـ)، معجم مقاييس اللغة، المحقق: عبد السلام محمد هارون، الناشر: دار الفكر، ١٣٩٩هـ.
- ابن منظور محمد بن مكرم بن علي، أبو الفضل، جمال الدين ابن منظور الأنصاري الرويفعي الإفريقي (المتوفى ٧١١هـ)، لسان العرب، الناشر: دار صادر- بيروت، الطبعة الثالثة - ١٤١٤هـ.
- عبد العزيز بن إبراهيم بن قاسم، الدليل إلى المتون العلمية، الناشر: دار الصميعي للنشر والتوزيع، الرياض - المملكة العربية السعودية، الطبعة: الأولى، ١٤٢٠ هـ -.
- محمد بن عبد الله المقشي، سلم المتون في مختلف الفنون (برته له نورو مشخصاتو).
- النووي أبو زكريا محيي الدين يحيى بن شرف النووي (المتوفى ٦٧٦هـ)، المجموع شرح المهذب - مع تكملة السبكي والمطيعي -، المؤلف: الناشر: دار الفكر.
- أبو مالك العوضي، لماذا يتصح أهل العلم بحفظ المتون؟ مقال: (على صفحته في موقع الألوكة)
- إسماعيل عبد عباس، تعريف المتون وأقسامها، تاريخ الإضافة: ٢٠١٩١٢١٥ ميلادي - ١٤٤٠١٥٢٩ هجري، رابط الموضوع <https://www.alukah.net>
- إسماعيل عبد عباس، فوائد حفظ المتون، تاريخ الإضافة: ٢٠١٩١٢١٢ ميلادي - ١٤٤٠١٦١٦ هجري <https://www.alukah.net>
- أمين صالح غماز ٢٠١٥م، المتون العلمية ودورها في إعداد طالب العلم الشرعي، مقال علمي بصفحة قسم الدراسات الإسلامية بكلية العلوم والآداب للبنات بتهامة، جامعة الملك خالد.





## تحقیق سازمانی و نقش آن در انکشاف نهادهای تحصیلات عالی

پوهنوال اسدالله صمدی

دپارتمنت پاراکلینیک، پوهنځی علوم وترنری، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: assad.samadi@gmail.com

### چکیده

نهادهای تحصیلات عالی معتبرترین مراکز طرح و اجرای تحقیقات علمی اند و جامعه توقع دارد تا نتیجه این تحقیقات شرایط اجتماعی-اقتصادی مردم را بهبود بخشد. اما، سؤال عمده در این است که آیا تمام فعالیت های نهادهای تحصیلات عالی مطابق نیاز جامعه عیار گردیده اند؟ یگانه رویکرد که می تواند به این سؤال پاسخ دهد، تحقیق سازمانی است. تحقیق سازمانی مجموعه فعالیت هایی است که برعلاوه از ارزیابی فعالیت های عادی نهاد، رابطه یک نهاد و محیط آن را جهت برنامه ریزی مؤثر، انکشاف پالیسی ها و گرفتن تصمیمات درست، مورد مطالعه قرار می دهد. زیرا نهادهای تحصیلات عالی معاصر با چالش های جدید مانند مشکلات اقتصادی، تغییر ساختارهای آکادمیک، تکنولوژی های سریعاً در حال تغییر، افزایش نیازمندی ها برای اعتباردهی و این که چطور مأموریت های تدریس، تحقیق و خدمات را متوازن سازند، مواجه اند. بنابراین، اکثر علما تحقیقات سازمانی را به حیث هوش سازمانی و مرکز پشتیبانی تصمیمات سازمان تلقی نموده اند. در این مقاله مروری مشخصات تحقیقات سازمانی و نقش آن ها در انکشاف نهادهای تحصیلات عالی به بحث گرفته شده است.

**اصطلاحات کلیدی:** تحقیق سازمانی؛ هوش ویا درک سازمانی؛ انکشاف؛ برنامه ریزی؛ نهادهای تحصیلات عالی

## Institutional Research and Its Role in the Development of Higher Education Institutions

Associate Prof. Assadullah Samadi, DVM, MVSc

Department of Paraclinic, Faculty of Veterinary Sciences, Kabul University, Kabul, Afghanistan  
Email: assad.samadi@gmail.com

### Abstract

Institutions of higher education stand as the most dependable bastions for the conception and execution of scientific research, and society anticipates that the outcomes of these endeavors will enhance the socio-economic well-being of its populace. However, a fundamental query arises: Have all the activities of higher education institutions been harmonized with the societal needs of the moment? The only framework capable of addressing this inquiry effectively is institutional research. Institutional research encompasses a comprehensive array of activities focused on scrutinizing the interplay between an institution and its surrounding environment, aiming to facilitate strategic planning, policy development, and informed decision-making. In the contemporary landscape, higher education institutions grapple with numerous novel challenges, including economic constraints, evolving academic structures, rapid technological advancements, heightened quality assurance demands, and the delicate equilibrium between the imperatives of teaching, research, and service missions. Consequently, many scholars regard institutional research as the fulcrum of organizational intelligence and as pivotal in offering decision support to institutions. This review article elucidates the defining characteristics of institutional research and underscores its paramount role in nurturing the growth and advancement of higher education institutions.

**Keywords:** Institutional Research; Organizational Intelligence; Development; Planning; Higher Education Institutions

## مقدمه

نهادهای تحصیلات عالی فعالیت‌های مختلف تدریس، تحقیق و ارائه خدمات را برای بخش‌های متفاوت افراد جامعه در سطوح مختلف انجام می‌دهند. این مراکز با تربیه‌ی متخصصین و افراد مسلکی و اجرای تحقیقات مختلف بنیادی و کاربردی شرایط زندگی را برای موجودات روی زمین بهبود بخشیده و زمینه‌ی رفاه جوامع بشری را فراهم ساخته‌اند. در حال حاضر بیش از ۲۳۶۵۴ نهاد تحصیلات عالی در سطح دنیا فعالیت می‌نمایند (Erudera, 2023) که نزدیک به ۲۳۵ میلیون محصل در آن‌ها در سطوح مختلف لیسانس و فوق لیسانس مصروف تحصیل‌اند (UNESCO, 2023). از نگاه تعداد نهادهای تحصیلات عالی در سطح جهان، هند با داشتن ۵۲۸۸ نهاد تحصیلات عالی در صدر کشورهای جهان قرار دارد که به تعقیب آن ایالات متحده آمریکا (۳۲۱۶)، اندونیزیا (۲۵۹۵) و چین (۲۵۶۵) موقعیت دارند (Statista, 2023). در افغانستان نیز ۳۹ نهاد تحصیلی دولتی و ۱۴۰ نهاد تحصیلات عالی خصوصی فعالیت می‌نمایند که از جمله تا حال (۹ دلو ۱۴۰۱ هـ.ش) صرف ۹ پوهنتون دولتی و ۶ پوهنتون خصوصی توانسته‌اند اعتبار داخلی را کسب نمایند؛ اما هیچ نهاد تحصیلی موجود در افغانستان تا حال نتوانسته است اعتبار خود را از کدام نهاد بین‌المللی اعتباردهی اخذ نماید (صفحه اصلی | وزارت تحصیلات عالی n.d.).

نهادهای تحصیلات عالی معاصر در سطح جهان با چالش‌های جدید مانند مشکلات اقتصادی، تغییر مدیریت و ساختارهای آکادمیک، تکنولوژی‌های سریعاً در حال رشد، افزایش نیازمندی‌ها برای اعتباردهی و رتبه‌بندی پوهنتون‌ها و این‌که چطور مأموریت‌های تدریس، تحقیق و خدمات را متوازن سازند، مواجه‌اند (Webber & Calderon, 2016). محصلان در شرایط امروز تفاوت بسیار زیادی با گذشته دارند؛ چنان‌چه در میان آن‌ها تنوع وسیع از نگاه سن، جنس، دیدگاه، و سایر مشخصات موجود است. طوری‌که اوسط سن محصلان نسبت به گذشته به‌ویژه در بخش شبانه و برنامه‌های فوق لیسانس بالا رفته است. اکثر آن‌ها در حالی‌که دارای وظیفه‌اند، با تکنوژي‌های روز نیز آشنایی دارند. اکثر آن‌ها موبایل‌های هوشمند و کمپیوتر و موتر شخصی دارند و خود را به حیث مشتری پوهنتون‌ها تلقی می‌نمایند (Muller et al., 2016). باتوجه به این نکات، سبک‌های قدیم برنامه‌ریزی و مدیریت دیگر کارا نیستند و تصامیم و برنامه‌ریزی‌ها باید تحقیق محور گردند و ارقام و معلومات لازم و مؤثر نهاد و محیط آن باید همیشه در اختیار مدیران بلندرتبه و تصمیم‌گیر قرار گیرند تا زمینه‌ی فعالیت‌های تحقیقی را برای پلان‌گذاری‌های مؤثر در نهادهای تحصیلی محقق سازند (Swing, 2016).

تحقیق سازمانی یک حوزه‌ی وسیع فعالیت‌های است که در مراکز تعلیمی و تحصیلی (مانند مکاتب، انستیتوت‌ها، کمیونیتی‌کالج‌ها و پوهنتون‌ها) بخاطر گرفتن تصامیم درست و برنامه‌ریزی منظم در

ساحات اداري، مالي، ارزيايي نصاب تحصيلي، مديريت ثبت نام، فعاليت کارمندان، رضایت محصلان، مديريت ليليه‌ها، امکانات و تسهيلات، مسائل ورزشي و اتحاديه‌های محصلان اجرا می‌گردند. بنا برین، محققین سازمانی ارقام کمی و کیفی را در مورد محصلان، استادان، کارمندان، نصاب درسی، کورس‌های ارائه شده و نتایج یاددهی و یادگیری مراکز متذکره جمع‌آوری، تحلیل، گزارش‌دهی و ذخیره می‌نمایند (Muller et al., 2016; Nel, 2016; Volkwein, 2008).

به‌طور معمول هر نهاد علمی باید یک مرکز تحقیقات سازمانی داشته باشد تا نتایج تحقیقات خود را بر علاوه از مقامات نهاد متذکره، به وزارت تحصیلات عالی و سایر ادارات مربوطه، جامعه و مراکز ملی نشر ارقام مانند؛ اداره ملی احصائیه ارائه نمایند. در بعضی حالات یک نهاد علمی - تحقیقی نتایج تحقیقات خود را با نهادهای علمی دیگر شریک می‌سازد تا مشابهت و تجارب یک‌دیگر را تحلیل و در برابر موانع موجود راه‌حل‌های مناسب و مشترک ارائه نمایند. افزون بر آن، تحقیق سازمانی مهم‌ترین منبع ارائه‌کننده‌ی معلومات برای اداره تضمین کیفیت و اعتباردهی در سطح ملی، منطوقی و بین‌المللی است و به اساس نتایج تحقیقات آن‌ها تصمیم گرفته می‌شود که معیارات موجود اعتباردهی را نهاد علمی مربوطه تکمیل نموده‌اند یا خیر (Nel, 2016). بنا برین، ترنزینی (Terenzini, 1993) تحقیقات سازمانی را به حیث هوش سازمانی و سوپه آن‌را به حیث حمایه تصمیمات نهاد تلقی نموده‌اند (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008). با وجودی که تحصیلات عالی در یک کشور ممکن دارای قواعد و مشخصاتی باشد که از دیگر ساحات جغرافیایی متفاوت باشد؛ اما اکثر اهداف عمومی و عناصر سازمانی آن‌ها مشترک است. در این زمینه، محققان سازمانی دانش و مهارتی دارند که مؤسسات تحصیلات عالی را در ارائه‌ی پشتیبانی در تصمیم‌گیری پیرامون موضوعات مختلفی که دنیای تحصیلات عالی معاصر را به چالش کشانیده، به شکل ماهرانه کمک و حمایه نمایند (Webber & Calderon, 2016).

دفتر و یا مرکز تحقیقات سازمانی در پوهنتون‌ها و کشورهای مختلف به نام‌های متفاوت یاد می‌گردد؛ اما در کل این مرکز به نام‌های ذیل یاد می‌شود: تحقیقات سازمانی، تحقیق و معلومات، تحقیق و پلان‌گذاری/ برنامه‌ریزی، برنامه‌ریزی استراتژیک، برنامه‌ریزی اکادمیک و برنامه‌ریزی سازمانی، برنامه‌ریزی و تضمین کیفیت، معلومات سازمانی، تحقیق سازمانی و برنامه‌ریزی اکادمیک، برنامه‌ریزی سازمانی و تحقیق، تحقیق و نوآوری (Muller et al., 2016)؛ بنا برین، دفتر متذکره به حیث یک شبکه‌ی متحد و بهم‌پیوسته عمل نموده و تمام ارقام مرتبط را جمع‌آوری، تحلیل و تفسیر می‌نماید و معلومات مورد نیاز را برای تمام مقامات در همه سطوح ارائه می‌دارد (Swing, 2016).

با وجودی که اصطلاح تحقیق سازمانی در اخیر دهه ۱۹۵۰م رایج شد؛ اما اساساً این رویکرد از زمان ایجاد اولین نهاد علمی در سطح تحصیلات عالی به شکلی موجود بوده و در همچو مؤسسات عملی می شده است. تحقیق سازمانی اساساً ابتدا در کشورهای غربی به ویژه در ایالات متحده آمریکا در سال ۱۹۶۰م شروع شد و سپس در استرالیا، انگلستان و دیگر کشورهای اروپایی به شکل مسلکی آن عملی شد (Rice, 2011)؛ اما در حال حاضر در اکثر پوهنتون‌های مشهور و اعتباردهی شده جهان تطبیق می‌گردد (Swing, 2016).

اهداف عمومی تمام تحقیقات سازمانی این است تا اولویت‌های مدیریتی، تدریسی، تحقیقاتی، مالی و ارائه خدمات مؤثر به جامعه را برای سازمان مشخص نماید. برعلاوه، نتایج تحقیقات سازمانی یگانه منبع مؤثر و با اعتبار برای انکشاف پالیسی‌هاست تا زمینه را برای پلان‌گذاری‌ها و استراتژی‌های تحصیلی فراهم ساخته و سازمان را در تطبیق و ارزیابی پلان‌های متذکره حمایه نماید (Webber & Calderon, 2016). هم‌چنان، محققان سازمانی باید دانش و آگاهی خویش را در مورد عمل‌کردهای سیاسی و مدیریتی سازمان افزایش دهند تا صدای محصلان را به شکل مؤثر به گوش پالیسی‌سازان برسانند (Delaney, 1997). افزون بر آن تحقیق سازمانی رابطه بین یک نهاد تحصیلات عالی و محیط آن را جهت دانستن این‌که چطور نهادها با چالش‌های مغلق برخورد نمایند، مورد مطالعه قرار می‌دهد (Nel, 2016; Peterson, 1999; Swing & Ross, 2016) (شکل ۱). بنابراین، لازم است تا تمام نهادهای تحصیلات عالی مراکز و یا دفاتر تحقیقات سازمانی را برای پیشبرد بهتر امور ایجاد و تمام تصمیم‌م و پلان‌های خود را به اساس نتایج تحقیقات این مرکز طرح و اجرا نمایند.

در این مقاله مروری مشخصات تحقیق سازمانی، محقق سازمانی، پروسه‌های جمع‌آوری و تحلیل ارقام، مسوولیت‌های دفتر تحقیقات سازمانی و نقش آن‌ها در انکشاف تحصیلات عالی به بحث گرفته شده‌اند.

### میتودولوژی دریافت مقالات

برای دریافت مقالات علمی نشر شده پیرامون تحقیق سازمانی، دیتابیس‌های CABI، Google Scholar، Science Citation Index و NCBI، Wiley Online Library، Scopus، ۱۹۹۰ تا ۲۰۲۲ مرور گردید. برعلاوه، یک تعداد عناوین و مقالات مرتبط با موضوع از بخش منابع مقالات مرور شده نیز شناسایی و اصل مقاله دریافت شد. واژه‌های کلیدی مورد استفاده در زمان بررسی و دریافت مقالات قرار ذیل بودند: تحقیق، تحقیق سازمانی، سازمان، نقش تحقیق سازمانی، انکشاف تحصیلات عالی، پلان‌گذاری و تحقیقات سازمانی. این اصطلاحات با ترکیب‌های مختلف و با استفاده از عملگرهای "OR" و "and" و به هر دو زبان فارسی و انگلیسی استفاده شدند تا وسعت دریافت

مقالات افزایش یابد. مقالات دریافت شده ابتدا مرور شدند و سپس مقالات بیشتر مرتبط به شکل هدفمند انتخاب گردیدند و از آن‌ها معلومات مشخص استخراج و در این مقاله استفاده شدند.

### اشکال درک و یا هوش سازمانی

محقق سازمانی زمانی می‌تواند تصامیم و برنامه‌های نهاد تحصیلی را به شکل مؤثر حمایه نماید که درک کافی از سازمان داشته باشد. سه سطح متفاوت؛ اما دارای اهمیت مشابه و مستقل درک سازمانی قابل شناسایی‌اند:

۱. درک و یا هوش تخنیکی و تحلیلی؛

۲. درک مشکلات؛

۳. درک ساختاری یا قراین.

توانایی یک فرد در تطبیق سطح بالاتر نیازمند درک کافی از سطوح پایین است و چنانچه در (شکل ۲) دیده می‌شود، یک محقق سازمانی زمانی می‌تواند مشکلات موجود در سطح بالاتر را شناسایی و حل نماید که درک و مهارت کافی از سطوح اولیه داشته باشد (Nel, 2016; Terenzini, 1993).

### سطح اول: درک تخنیکی و تحلیلی

اولین و اساسی‌ترین وظیفه‌ی محقق سازمانی و یاهم در کل دفتر تحقیقات سازمانی را ارائه‌ی حمایت تخنیکی و تحلیلی تشکیل می‌دهد. محقق سازمانی در این سطح باید دانش کافی پیرامون حقایق و تصویر کلی نهاد تحصیلی به شمول اداره و ساختار کلی نهاد، نوع کریکولم، سیستم درسی، تعداد محصلان در سطوح مختلف، میزان شمول، بقا و فارغ، درجات که اعطا می‌نماید، مشخصات و حجم کاری استادان، تناسب استاد/محصل در بخش تدریس و تحقیق و سایر مشخصات سازمان را داشته و به دیگران ارائه نماید (Terenzini, 1993). محقق سازمانی در این سطح باید دانش کافی پیرامون اساسات ریاضی و احصایه، طرح تحقیق، روش‌های نمونه‌گیری و جمع‌آوری ارقام کمی و کیفی، مهارت‌های تحقیق کتاب‌خانه‌یی، مهارت‌های نوشتاری و گفتاری، مهارت‌های مدیریت و تحلیل ارقام به شمول دانش کافی پیرامون مایکروسافت آفیس، SPSS، SAS و غیره و طریقه‌های نمایش ارقام، و مهارت‌های لازم در بخش ارسال و دریافت معلومات از طریق ایمیل، واتساپ، مسینجر، سکایپ و غیره داشته باشد. بنابراین، سطح اول درک سازمانی بنیادی و اساسی پنداشته شده و نظر به وظایف کلی تحقیق سازمانی، کم‌ترین مهارت را برای اجرای امور در این سطح نیاز دارد. بنابراین، این سطح دربرگیرنده‌ی ارقام بدون معلومات، پروسه‌های بدون اهداف، تحلیل بدون مشکل و جواب‌ها بدون سوالات است (Muller et al., 2016; Terenzini, 1993; Volkwein, 2008).

### سطح دوم: درک مشکلات

مجموع مشکلات و چالش‌های دوامدار و آسیب‌زا که در سطح درک تخنیکي و تحلیلي نمایان می‌گردند، در این سطح مورد بررسی بیشتر قرار گرفته و چالش‌های را که نهاد تحصیلی به آن مواجه‌اند، شناسایی و برای رفع آن‌ها راه‌حل‌های مناسب را به رهبری سازمان ارائه می‌گردد. این چالش‌ها ممکن مربوط به اختصاص بودجه، ارزیابی پروگرام‌ها، تعیین سطح شمول جدیدالشمولان، تحلیل و ارزیابی حجم کاری استادان، برنامه‌ریزی، مدیریت و حفظ و مراقبت امکانات فیزیکی مؤسسه، تعیین سطح معاشات و مسائل انصاف و عدالت در آن، برنامه‌ریزی برای برنامه‌های جدید تحصیلی و برنامه‌ریزی برای امکانات و تسهیلات خدماتی باشند. بنابراین، محققین سازمانی در این سطح مشکلاتی را که مدیران سطوح و بخش‌های متوسط و بلند اداری در بخش‌های مختلف نهاد با آن‌ها مواجه‌اند، شناسایی می‌نمایند. مثلاً محقق سازمانی در این سطح نه تنها باید با پروسه‌های پیش‌بینی و انکشاف سطح شمول هر برنامه آشنایی داشته باشد، بلکه با پروسه‌ها و مواردی که سطح هدف پذیرش را مشخص می‌سازد نیز باید معلومات داشته باشد. در این سطح، درک این‌که نهاد چطور فعالیت می‌نماید و تصامیم چطور گرفته می‌شوند، نیز ضروری است. بنابراین؛ این سطح درک، به دانشی نیاز دارد این‌که چطور با دیگران به شکل انفرادی و گروهی برای استحصال اهداف مشخص کار کرد. در کل محقق سازمانی در این سطح زمانی به شکل مؤثر عمل نموده می‌تواند که سطح درک و هوش سطح اول را داشته باشد (Muller et al., 2016; Terenzini, 1993; Volkwein, 2008).

### سطح ۳: درک قراین

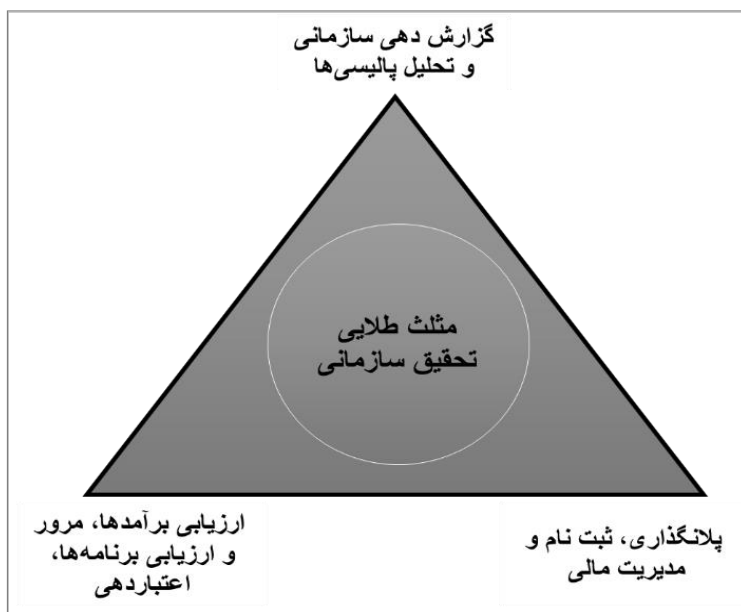
این سطح درک با فرهنگ و تاریخچه نهاد مرتبط بوده و سطح بالای هوش را نیاز دارد. در این سطح محقق سازمانی تلاش می‌نماید تا با در نظر داشت تاریخ و فرهنگ نهاد، رابطه‌ی درونی و بیرونی مؤسسه را درک نماید و فکتورهای خارجی‌یکه بالای فعالیت‌های نهاد تأثیر گذاشته می‌تواند تحلیل و بررسی نماید و به اساس آن پالیسی‌های مشخص مؤسسه را تهیه نماید. روابط خارجی به سطح ملی، منطقوی و بین‌المللی و سرمایه‌گذاری‌های کلان نهاد نیز در این سطح مورد مطالعه قرار می‌گیرند. در این سطح، دانش پیرامون فرهنگ عمومی تحصیلات عالی و نهادی که محقق سازمانی در آن فعالیت می‌نماید، نیز ضروری است. بنابراین، در این سطح لازم است تا محقق بداند که "یک پوهنتون چیست و از کجا آمده است و چه کاری را انجام می‌دهد". دانش پیرامون سیر تکامل تاریخی و فلسفی نهاد، استادان و ساختار و وظایف سیاست رسمی و غیررسمی و طرز مدیریت و حکومت‌داری، پروسه‌های تصمیم‌گیری و سنت و عرف سازمانی نیز شامل این سطح درک می‌شود (Muller et al., 2016; Terenzini, 1993; Volkwein, 2008). نظر به دو سطح قبلی، این سطح در بالاترین سطح هوش



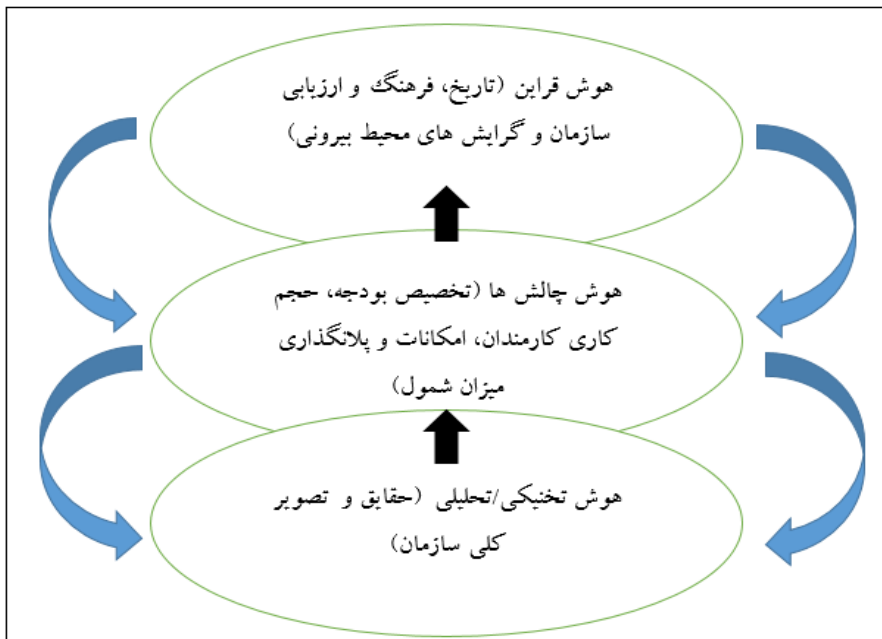
سازمانی قرار دارد و سطوح قبلی پیش نیاز این سطح پنداشته می‌شوند. این همان سطح درک است که به محقق و تحقیق سازمانی حقانیت، اعتماد و احترام را به بار می‌آورد (Terenzini, 1993).

رویکرد کلی تحقیق سازمانی در مثلث طلایی (شکل ۱) و روند اجرا و عملی‌سازی سطوح درک سازمانی برای تحقیقات سازمانی در شکل به تصویر کشیده شده است.

نظر به تعداد برنامه‌های لیسانس و فوق لیسانس، تعداد محصل، سطح و وسعت تحقیقات علمی و سایر فعالیت‌های مرتبط در نهاد، تعداد محققین سازمانی و کارمندان یک دفتر تحقیق سازمانی متفاوت بوده می‌تواند. نتایج یک تحقیق انجام شده توسط فولکوین و همکاران (Volkwein, 2008) در ۱۱۰۰ نهاد تحصیلات عالی در آمریکا نشان می‌دهد که تعداد محققین سازمانی در یک دفتر تحقیقات سازمانی بسیار متفاوت بوده و بین یک محقق (۲۸٪ نهادها) تا بیشتر از ۱۱ نفر (۲٪ نهادها) بوده است و در ۴٪ نهادها صرف محققین سازمانی بالمقطع وظیفه اجرا می‌نموده‌اند.



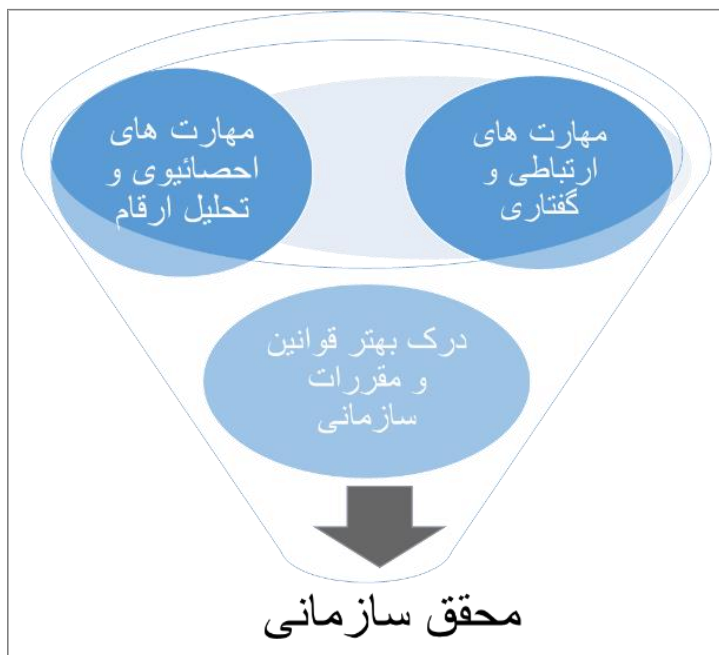
شکل ۱ مثلث طلایی تحقیق سازمانی (Volkwein, 2008)



شکل ۲: تحقیق سازمانی و سطوح درک و یا هوش سازمانی (Nel, 2016)

### چه کسی می تواند به حیث محقق سازمانی ایفای نقش نماید؟

با وجودی که تا حال هیچ درجه‌ی تحصیلی که یک فرد را به حیث محقق سازمانی شایسته تلقی نماید وجود ندارد؛ اما اخیراً یک تعداد پوهنتون‌های معتبر دنیا به‌ویژه چند پوهنتون آمریکایی برنامه‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت را در بخش تحقیقات سازمانی ارائه می‌دارند و سرتفکیت نیز می‌دهند. در کل کسی می‌تواند به حیث محقق سازمانی ایفای نقش نماید که تمام هر سه سطح درک را که در بالا توضیح شد، داشته باشد. رویهم‌رفته افرادی که دانش کافی پیرامون احصائیه، روش تحقیق، نرم‌افزارهای نوشتاری، نمایش ارقام و تحلیل ارقام مانند: (SPSS, STATA, R, SAS, Microsoft) داشته باشند، در این زمینه مناسب پنداشته می‌شوند. برعلاوه، کسانی که معلومات لازم پیرامون قوانین، مقررات، طرزالعمل‌ها و فعالیت‌های آکادمیک، اداری و مالی موجود در نهادهای تحصیلی داشته باشند، ترجیح داده می‌شوند. توانایی بلند نوشتاری، گفتاری و ارتباطی نیز در این زمینه مهم پنداشته می‌شوند (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008). مهارت‌های اساسی که برای یک محقق خوب سازمانی نیاز است در شکل ۳ نمایش داده شده است.



شکل ۳: مهارت‌های اساسی مورد نیاز برای یک محقق سازمانی

نظر به سطح درک و هوش که قبلاً بیان شد، محقق سازمانی یک تعداد مهارت‌های تخنیکی و تحلیلی را در جریان اجرای وظیفه در نهادهای تحصیلی خواهد آموخت؛ اما برای استحصال دانش و مهارت‌های مرتبط دیگر آموزش‌های مشخص رسمی را باید اخذ نماید. استحصال دانش کافی پیرامون تمام سطوح تحقیق سازمانی نیازمند آموزش‌های پیشرفته، تجارب عملی کار در نهادهای تحصیلی و مخلوط از این دو رویکرد به شکل دوامدار است (Volkwein, 2008).

#### بُعد‌های تحقیق سازمانی

باتوجه به تمام فعالیت‌های که دفتر تحقیقات سازمانی انجام می‌دهد، تحقیق سازمانی به حیث مرکز ثقل تمام فعالیت‌های تحلیلی و همایه‌گر تصمیمات پوهنتون در سطح داخلی و خارجی، تکوینی و تراکمی، اداری و اکادمیک پنداشته می‌شود. در کل فولکلین و همکاران (Volkwein, 2008) چهار بُعد عمده تحقیقات سازمانی را ارائه نموده‌اند (جدول ۱) که در حقیقت به حیث وظایف عمده تحقیقات سازمانی نیز پنداشته می‌شوند. اخیراً بُعد پنجم که همانا مدیریت دانش است نیز به وظایف دفتر تحقیقات سازمانی علاوه شده است (Serban, 2002). در ذیل بُعد‌های متذکره به شکل خلاص توضیح شده‌اند:

**الف. تحقیق سازمانی به حیث مرجع معلومات:** هدف داخلی و بیشتر اداری و نقش کمکی تحقیق سازمانی توضیح ساختار کلی سازمان، محصلان و کارمندان و فعالیت‌های مرتبط با آن است. در این

بخش محقق سازمانی جامعه پوهنتونی را در مورد خودشان در زمینه‌ی ارقام پذیرش، ثبت نام، استادان، منابع مالی و اسناد تحصیلی که ارائه می‌دارند، آموزش می‌دهد. لذا در این بُعد دفتر تحقیق سازمانی ارقام توصیفی را برای خود پوهنتون و مخاطبان پوهنتون ارائه می‌دارد. از جمله؛ تمام وظایف بسیار چالش‌زای تحقیق سازمانی. این وظیفه احتمالاً کم‌ترین آماده‌گی را در زمینه‌ی تحصیل و تجربه به حیث محقق سازمانی نیاز دارد. از نگاه طبقه‌بندی ترنزینی (Terenzini, 1993)، این بخش به حیث مهارت تخنیکی برای محقق سازمانی تعریف شده است (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008).

**ب. تحقیق سازمانی به حیث تحلیل‌گر پالیسی:** هدف داخلی و بیشتر مسلکی دیگر تحقیق سازمانی را مطالعه و تحلیل سازمان و پالیسی‌های آن تشکیل می‌دهد. در این نقش محقق سازمانی با مدیران بلند رتبه به حیث تحلیل‌گر و مشاور کار می‌نماید تا در بخش‌های برنامه‌ریزی تخصیص بودجه، تجدید نظر پالیسی‌ها، خدمات ارائه شده و نظر دانشجویان در مورد آن، بازسازی و تعدیل فعالیت‌های اداری، پیش‌بینی درآمد و دریافت منابع جدید برای آن، تحلیل و مقایسه سناریوهای مختلف هزینه سازمان، و یا دیگر تغییرات مورد نیاز افراد متذکره را کمک و رهنمایی نماید. بنابراین، محقق سازمانی در اینجا به حیث تحلیل‌گر پالیسی برای آگاه ساختن مدیران سازمان عمل می‌نماید. در این بخش محقق سازمانی مطالعات پیچیده‌ای را انجام می‌دهد تا سناریوهای بدیل درآمد و پذیرش، تحلیل‌های مقایسوی هزینه‌ها، سروی‌های محصلان و تحقیقاتی که میزان مؤثریت کارها و تساوی حقوق را در میان تمام کارمندان نهاد مورد ارزیابی قرار داده و به سازمان ارائه دهد. این نقش محقق سازمانی نیازمند تحصیل و آموزش نسبتاً بالا و هم‌چنان درک تحلیلی و مشکلات است تا فعالیت‌های متذکره را به شکل مؤثر انجام داده بتواند (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008).

**ج. تحقیق سازمانی به حیث داکتر ستون فقرات:** از دو تایپ خارجی، سبک بیشتر اداری زمانی متباز می‌گردد که تحقیق سازمانی احصائیه‌ی توصیفی که سازمان را به شکل مؤثر و مطلوب منعکس سازد، جمع‌آوری می‌نماید. در اکثر حالات هر عضو نهاد به حیث مدافع نهاد عمل نموده و خوبی‌های نهاد را با دیگران ارائه می‌دارد؛ اما در این مورد نباید بسیار غلو و اضافه‌گویی صورت گیرد. در این بخش، کارمندان و مسولین دفتر تحقیق سازمانی "بهترین مورد" فضای پوهنتونی را به دیگران ارائه داشته و تلاش می‌نمایند تا به اصطلاح "تیمه پر گیلان" را به جای "تیمه خالی" آن توضیح و نمایش دهند. بنابراین، تلاش صورت می‌گیرد تا یک تصویر مثبت نهاد در بخش پذیرش محصلان، جمع‌آوری منابع مالی برای نهاد و رابطه‌ی نهاد با بخش‌های دولتی به دیگران ارائه گردد. برای این که این وظیفه به شکل

درست اجرا شده بتواند، محقق سازمانی باید تجارب و دانش کافی در مورد نهاد و فعالیت‌های مرتبط با آن داشته باشد (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008).

د. تحقیق سازمانی به حیث محقق و پژوهشگر: نقش بسیار مسلکی و تحلیلی خارجی / حساب‌دهی تحقیق سازمانی این است تا به حیث محقق و یا پژوهشگر بی طرف تلاش نماید تا در مورد مؤثریت و اثربخشی فعالیت‌های سازمان، انطباق قانونی فعالیت‌ها و حصول اهداف سازمان شواهد مختلف را بررسی، تولید و ارائه نماید. اجرای مطالعات در مورد برآمد و نتایج سازمان و تهیه گزارشات عملکرد و کارایی سازمان، زمانی که شواهد و مدارک اولیه مربوط به محیط خارجی پوهنتون می‌شود، در این بخشی فعالیت‌ها قرار می‌گیرند. زیرا در همچو حالت محقق سازمانی نهاد را برای مخاطبان خارجی و برای اعتبارسنجی ارائه می‌دارد. همچو فعالیت‌ها صرف توسط فردی که آموزش‌های پیشرفته را در این بخش‌ها اخذ کرده و تجارب طویل‌المدت در این زمینه‌ها داشته باشد، تکمیل شده می‌تواند (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008).

جدول ۱: اهداف و وظایف تحقیق سازمانی (چهار بُعد عمده تحقیق سازمانی) (Muller et al., 2016; Serban, 2002; Volkwein, 2008).

اهداف و مخاطبان تحقیق سازمانی		نقش و فرهنگ نهادی تحقیق سازمانی
تراکمی و خارجی (برای جوابگویی یا حساب‌دهی)	تکوینی و داخلی (برای بهبود و انکشاف)	
برای نمایش بهترین مورد - تحقیق سازمانی به حیث داکتر ستون فقرات	برای توضیح سازمان - تحقیق سازمانی به حیث مرجع معلومات	نقش اداری و سازمانی
برای فراهم‌سازی شواهد بی طرف مؤثریت تحقیق سازمانی به حیث پژوهشگر و محقق	برای تحلیل بدیل‌ها - تحقیق سازمانی به حیث تحلیل‌گر پالیسی‌ها	نقش اکادمیک و مسلکی

ه. تحقیق سازمانی به حیث مدیر دانش: با وجودی که تحقیق سازمانی چهار بُعد عمده دارد (جدول ۱)، اخیراً بُعد پنجم که عبارت از مدیریت دانش است، نیز به حیث یک وظیفه‌ی دیگر تحقیق سازمانی به آن علاوه شده است. در این بُعد، محقق سازمانی تلاش می‌نماید تا ارقام را جمع‌آوری و به معلومات و دانش تبدیل نماید؛ به حیث ذخیرگاه رسمی ارقام، معلومات و دانش مؤسسه عمل نماید و در نهایت روند تولید، جمع‌آوری و شریک‌سازی دانش را زمینه‌سازی نماید. بنابراین، تحقیق سازمانی در این بُعد به حیث مدیر دانش عمل می‌نماید (Serban, 2002). این بُعد انکشاف بسیار مهم سازمان تلقی می‌گردد؛ زیرا تولید و مدیریت دانش یک شکلی از هوش سازمانی است که به حیث تقویت‌کننده سایر اجزای سازمان عمل نموده می‌تواند (Muller et al., 2016; Volkwein, 2008).

### فعالیت‌های عمده محقق و یا دفتر تحقیق سازمانی

چنانچه قبلاً یادآوری شد، دفتر تحقیق سازمانی مرکز هوش یک نهاد تحصیلی را تشکیل می‌دهد. بنابراین، تمام فعالیت‌های تدریسی، تحقیقی و اداری زمانی به شکل مؤثر پلان‌گذاری و عملی شده می‌توانند که مرکز تحقیق سازمانی ارقام مناسب را جمع‌آوری و معلومات مشخص را در اختیار تصمیم‌گیرنده‌های سازمان قرار دهد (Webber & Calderon, 2016). رویهم‌رفته فعالیت‌های عمده‌ی مرکز تحقیق سازمانی قرار ذیل‌اند:

- ارائه نهاد تحصیلی به شکل مؤثر برای جامعه؛
- بررسی واقعات جرمی و غیراخلاقی در سطح نهاد؛
- جمع‌آوری ارقام پیرامون تجربهٔ محصلان پس از ختم سال اول، پس از ختم یک دوره مکمل تحصیلی و پس از اجرای وظیفه در یک ارگان پس از فراغت؛
- مقایسه میزان شمول، بقا، فراغت و تبدیلی محصلان در هر دوره تحصیلی؛
- مقایسهٔ معاش کارمندان به اساس مقدار فعالیت و خلاقیت، سال‌های خدمت و سطح تحصیل آن‌ها؛
- بررسی فعالیت‌های تدریسی، تحقیقی و فعالیت‌های خارج از کریکولم استادان؛
- مقدار اجراءات و مؤثریت فعالیت‌های تکنیشن‌های لابراتوار؛
- ارزیابی فعالیت خارج از کریکولم محصلان؛
- ارزیابی فعالیت‌های مؤسسه در حمایه از محصلان در جریان تحصیل و بعد از فراغت؛
- ارزیابی علاقمندی محصلان برای اشتراک در برنامه‌های لیسانس و فوق لیسانس، شبانه، روزانه و یاهم برنامه‌های کوتاه‌مدت؛
- میزان استفاده از کتابخانه و فعالیت محصلان در این بخش؛
- میزان استفاده از کمپیوتر لب و انترنت توسط محصلان، کارمندان و استادان؛
- مؤثریت قراردادها و تفاهم‌نامه‌های نهاد با سایر پوهنتون‌ها و مؤسسات داخلی و خارجی؛
- طرح برنامه‌های علمی خاص کوتاه‌مدت، میان‌مدت و یا طویل مدت برای نهاد؛
- ارزیابی طرز آمدن محصلان، کارمندان و استادان به پوهنتون (پیاوړتیا، موثر شخصی، موثر حمله، موثر عمومی، بایسکل، موترسایکل،...) و نقش آن‌ها در میزان مؤثریت امور به‌ویژه در یاددهی، یادگیری و فعالیت‌های کریکولم و خارج کریکولم محصلان و استادان (Asada, 2018; Delaney, 2008; Serban, 2002).

از جمله فعالیت‌های متذکره، یک تعداد فعالیت‌های عمده تحقیق سازمانی به تفصیل در زیر بیان شده‌اند:

## فعالیت‌های توسعه‌وی/ترویجی

یکی از فعالیت‌های مؤثری که هر نهاد تحصیلی باید آن را انجام دهد و بخشی از مسوولیت‌های محققین سازمانی است، ایجاد شهرت و معرفی مؤثر نهاد به مشتریان یا جامعه است؛ زیرا جذب محصل بیشتر برای اکثر نهادهای تحصیلی موفقیت بزرگ تلقی شده و منابع مهم درآمد آن نهاد پنداشته می‌شوند. یک تعداد علما سه فکتور اصلی را در زمینه‌ی انتخاب یک نهاد تحصیلی توسط محصلان مهم پنداشته‌اند:

۱. اولین مشخصه، فکتورهای خانوادگی، اجتماعی و اقتصادی است که یک کاندید به یک پوهنتون مشخص علاقمند می‌شود؛

۲. مشخصه‌ی دومی موجودیت چندین اختیار برای انتخاب است؛ لذا کاندید تلاش می‌نماید تا با تحلیل وضعیت آکادمیکی مؤسسه مشخص، توانایی فرد در پیشبرد امور در آن مؤسسه و با در نظر داشت شرایط اقتصادی خود و خانواده‌اش مؤسسه را انتخاب نماید؛

۳. آخرین مرحله، انتخاب یک گزینه از گزینه‌های موجود با در نظر داشت تمام فکتورهای متذکره است (۱۷).

اکثر شاگردان زمانی که در صنف نهم و یا دهم می‌رسند سعی می‌نمایند یک جای مشخص را برای تحصیلات عالی خود برگزینند؛ اما اگر نهاد تحصیلی مشخص با ارائه ارقام معتبر تحصیلی و تحقیقی اعتبار و شهرت کافی در جامعه پیدا نموده باشد؛ شاگردان، خانواده‌ها و کل جامعه را به خود جلب نموده و اکثر شاگردان فارغ شده از مکاتب، پوهنتون مربوطه را انتخاب خواهند نمود. میزان درآمد خانواده‌ها و توانایی شاگردان نیز در این زمینه نقش بازی می‌نمایند.

مشخصات مؤسسه که در انتخاب شاگردان نقش بازی می‌نمایند قرار ذیل است: تعداد، سطح تحصیل و مشخصات استادان، امکانات تدریسی و تحقیقی، کدام رشته‌ها را در کدام سطح ارائه می‌نماید، میزان تعامل استادان و محصلان، مؤسسه کدام برنامه‌های حمایتی مالی برای محصلان دارند، میزان شهرت آن در جامعه به چه اندازه است، میزان اشتغال یا دریافت وظیفه توسط فارغین آن تا چه حد بوده است؟ با وجودی که عین مشخصات ممکن توسط شاگردان دوره‌ی لیسانس و فوق لیسانس در انتخاب پوهنتون مشخص در نظر گرفته شود؛ اما در انتخاب و تصمیم‌گیری فوق لیسانس همسر کاندید، خانواده آن‌ها و مشخصات وظیفه آن‌ها نیز نقش اساسی را بازی می‌نمایند (Delaney, 2008).

## بررسی واقعات جرمی

بخش دیگری که ظاهراً غیر مرتبط با دفتر تحقیقات سازمانی است؛ اما جزء وظیفه آن پنداشته می‌شود، ثبت و بررسی واقعات جرمی است. محققین سازمانی باید دلایل وقوع جرم و عامل‌های مرتبط و

زمینه‌ساز آن‌را در میان محصلان، استادان، کارمندان و حتی مهمانان و بازدیدکننده‌ها به بررسی بگیرند و در زمینه راه‌های جلوگیری و کاهش آن به مقامات نهاد مشوره دهند (Swing, 2016).

### عوامل مرتبط به محصلان

محصول نهایی و اصلی هر نهاد تحصیلی محصل آن است، لذا دفتر تحقیقات سازمانی اکثر فعالیت‌های خویش را باید بالای محصلان متمرکز سازد. فکتورهای عمده‌ی که در این مورد باید همیشه مورد تحقیق قرار گیرند، قرار ذیل است:

الف. دلایل ترک و یا تبدیلی محصلان: عاملی که همیشه نیاز به تحقیق دارد، دلایل ترک و یا تبدیلی محصلان از مؤسسه مربوطه به سایر مؤسسات است. یک تعداد اندیشمندان مشخصات محصلان مانند؛ نمرات دوره لیس، نمره کانکور و یا امتحان ورودی، جنس، حالت اقتصادی-اجتماعی و مشخصات مؤسسه؛ مانند نوع و موقعیت مؤسسه، اندازه فیس و غیره را در بقا و یا ترک محصلان مؤثر می‌دانند. لذا در این زمینه مشخصات و اعتقادات محصلان تازه‌وارد (input) برای ارزیابی تأثیر برنامه‌های تحصیلی و تجارب حاصله از مؤسسه (محیط) بالای نتیجه تصمیم‌گیری فرد (output) در بقا و یا ترک مؤسسه نقش بازی می‌نمایند و همیشه باید مورد تحقیق و ارزیابی قرار گیرند. برعلاوه، میزان فراغت، اوسط نمرات افراد فارغ شده و میزان رضایت آن‌ها از مؤسسه نیز به حیث خروجی آن در نظر گرفته شده، در تصمیم‌گیری سایر محصلان، ممکن نقش بازی نماید و همیشه باید مورد تحقیق قرار گیرند (Delaney, 2008).

ب. تجارب سال اول محصلان: تغییر فرهنگ، عادات و توقعات محصلان و شامل شدن تکنولوژی در تدریس و زندگی روزمره به‌ویژه در دو دهه‌ی اخیر رویکرد و مفهوم تحصیلات عالی را شدیداً متأثر ساخته است. یکی از نکات تأثیرگذار برای دریافت تأثیر این فکتورها تجارب محصلان سال اول است؛ زیرا لازم است تا نهادهای تحصیلات عالی مطابق شرایط روز زمینه را برای یاددهی و یادگیری محصلان فراهم سازند. برآمدهای مهم در این زمینه را موفقیت تحصیلی، رشد فکری، دوام تحصیل و رضایت محصلان از خدمات ارائه شده توسط نهاد تشکیل می‌دهد. اما گرکن و فولکوین مهم‌ترین فکتور در این زمینه را ارتباط و تعامل محصلان با استادان و با سایر محصلان در جریان سال اول تحصیل می‌پندارند که نقش چشم‌گیری در موفقیت محصلان در این دوره و سال‌های بعدی ممکن داشته باشد. تعداد دیگر از اندیشمندان معتقد اند که در دو دهه‌ی اخیر میزان موفقیت تحصیلی محصلان در سال اول تحصیل بسیار اندک بوده و چالش‌های فراه راه محصلان بیش از حد توقع آن‌ها بوده است. دیلانی فکتورهای را که در میزان رضایت محصلان در ختم سال اول تحصیل مؤثراند، در یک مودل مورد مطالعه قرار داده و دریافته است که: ایجاد رفاقت نزدیک میان



محصلان، رضایت از منابع و خدمات موجود در نهاد، کیفیت و مرتبط بودن کورس‌های ارائه شده و اشتراک در برنامه‌های ارائه شده توسط محصلان مؤثرترین فکتورها در زمینه‌ی رضایت محصلان سال اول از یک مؤسسه تحصیلی بوده است. نتایج تحقیق دیگر انجام شده توسط عین محقق نشان می‌دهد که ایجاد رابطه خوب محصلان سال اول با استادان شان نقش بارز در رشد دانش، انکشاف تحصیلی و رضایت از دوره (کورس) ارائه شده داشته است (Delaney, 2008).

ج. ارزیابی محصلان سال آخر یا در حال فارغ: سروی محصلان سال اخیر و در حال فارغ یک ابزار بسیار مهم برای ارزیابی تجارب پوهنتونی آنها است. دو عامل عمده در این زمینه باید مورد ارزیابی قرار گیرند: بلند رفتن سطح دانش مسلکی و میزان رضایت آنها از برنامه‌ها و خدمات مؤسسه (Delaney, 2008). عامل مهم دیگری که در ارتباط به محصلان در حال فراغت باید ارزیابی گردد، شایستگی‌های روز اول آنها است. شایستگی‌های روز اول در حقیقت رویکرد آموزش مبتنی بر شایستگی و نتایج است تا فارغان را با دانش، مهارت‌ها، نگرش‌ها و ارزش‌های تجهیز نمایند تا آنها توانایی انجام وظایف را به شکل مستقل بعد از اولین روز فراغت از نهاد تحصیلی داشته باشند. با وجودی که این رویکرد در تمام بخش‌ها عملی شده می‌تواند، اما در بخش‌های طبی بیشتر شناخته شده بوده و عملی گردیده است (OIE, 2012; Ouyang et al., 2021).

د. ارزیابی مؤثریت برنامه‌ها با مطالعه محصلان فارغ شده: میزان رضایت یک فارغ از عمل‌گردش در ساحه کار رابطه‌ی مستقیم با دانش و مهارتی دارد که در جریان تحصیل آموخته است. بنابراین، مؤثریت کریکولم یک مؤسسه در محیط کاری صرف توسط فارغین آن ارزیابی شده می‌تواند. زیرا فارغین بهترین منبع معلومات از تجارب زمان حضور در مؤسسه و مؤثریت و نواقص نصاب درسی در ساحه کار است. تحقیق انجام شده توسط مارتین و همکاران نشان می‌دهد فارغین که میزان بلند رضایت از نهاد تحصیلی خود داشته‌اند، برای استخدام در محیط کاری بیشتر آماده بوده‌اند. در زمان جمع‌آوری ارقام از فارغین دو سؤال می‌تواند مطرح گردد: آیا تمرکز اولیه مطالعه باید بالای ارزیابی برنامه تحصیلی باشد و یا هم بررسی انکشاف فردی و مسلکی فارغان. اگر هدف اولیه مطالعه ارزیابی مؤثریت نصاب باشد باید فارغان سال‌های اخیر در نظر گرفته شوند؛ اما برعکس اگر هدف اصلی مطالعه انکشاف مهارت‌های شخصی و مسلکی فارغان باشد، سال‌های قبلی‌تر باید انتخاب گردند (Delaney, 2008).

چنانچه مشاهده می‌شود، تمرکز اکثر تحقیقات سازمانی بالای مهارت‌های تخنیکی است؛ اما مهارت‌های نرم مانند ارتباطات مؤثر، گفت‌وگو/مذاکرات و تسهیلات مؤثر و مهارت‌های عالی گفتاری

و نوشتاری معمولاً از نظر دور می‌مانند (Delaney, 1997; Swing & Ross, 2016)؛ بخشی که نقش اساسی در زندگی روزمره تمام افراد بازی می‌نمایند و جز اساسی مهارت‌های لازم برای تمام فارغان نهادهای تحصیلات عالی است. بنابراین، تحقیقات سازمانی مهارت‌های نرم محصلان را نیز باید زیر تحقیق و ارزیابی قرار دهند.

### نقش تحقیق سازمانی در برنامه‌ریزی استراتژیک نهادهای تحصیلی

نهادهای تحصیلات عالی با چالش‌های وسیع نوآوری مواجهه‌اند که روش زندگی روزمره مردم را شدیداً تحت تأثیر قرار داده است؛ لذا نهادهای متذکره باید خود را با شرایط جدید آماده سازند و مطابق نیاز جامعه و زمان برنامه‌ریزی نمایند. در شرایط فعلی که اکثر نهادهای تحصیلی با کمبود منابع مواجه‌اند، دخیل کردن برنامه‌ریزها و محققین سازمانی در حمایه و رهنمایی نهاد تحصیلی در تغییر مسیر جدید و تعدیل ساختاری آن بسیار حیاتی است. زیرا تصمیم به اساس معلومات و نتایج تحقیقات یگانه رویکرد مؤثر و قابل اعتبار در برنامه‌ریزی مختلف به‌ویژه برنامه‌ریزی استراتژیک پنداشته می‌شود. در اکثر حالات، حکومت‌ها نهادهای تحصیلی را زیر فشار قرار می‌دهند تا برنامه‌ریزی استراتژیک را جهت دریافت منابع عایداتی و برآورد میزان مصارفات، تضمین کیفیت و اعتباردهی و رقابت با سایر مؤسسات در سطح ملی و بین‌المللی تهیه و عملی سازند. زیرا تطبیق برنامه‌ریزی استراتژیک یگانه ابزار کارا جهت پاسخ مؤثر در برابر چالش‌های که نهادهای معاصر تحصیلات عالی به آن مواجه‌اند، می‌باشد (Nel, 2016).

باتوجه به مسائل متذکره، هر برنامه راهبردی باید به سه سؤال اساسی نهاد پاسخ ارائه نماید:

ا. "در حال حاضر در چه حالت هستیم و در آینده می‌خواهیم در کجا باشیم؟". این سؤال باید فعالیت‌ها و توانایی‌های گذشته و حال نهاد را به اساس تحلیل محیط داخلی و خارجی مورد بررسی قرار دهد.

ب. سؤال بعدی این است که "به کجا می‌خواهیم برویم و یا کجا رفته می‌توانیم؟". این سؤال باید این نکته پاسخ ارائه نماید که نهاد موقعیت آینده خود را در دورنمای تحصیلات عالی در کجا می‌خواهد ببیند.

ج. در نهایت سؤال آخر این است که "چطور می‌توانیم به همان موقعیت برسیم؟". این سؤال باید منابع و توانایی‌های را به بررسی گیرد که مؤسسه برای رسیدن به هدف ویا موقعیت ایده آل خود به آن نیاز دارد (Nel, 2016).

هرسه سؤال و یا اجزای متذکره نقش تحقیق سازمانی را در تمام مراحل برنامه‌ریزی استراتژیک برجسته می‌سازد. پس از تکمیل برنامه‌ریزی استراتژیک، تحقیق سازمانی برای مقایسه فعالیت‌های مورد توقع

در برنامه‌ریزی متذکره و فعالیت‌های حقیقی انجام شده توسط نهاد و جهت دریافت دلایل عدم اجرای مؤثر آن‌ها نیز نقش بازی می‌نماید. بنابراین، برنامه‌ریزی استراتژیک یک سفر است که شروع و اتمام آن زمانی به شکل عالی انجام شده می‌تواند که تمام اجزای آن به اساس معلومات استخراج شده از ارقام کمی و کیفی مناسب (تجزیه و تحلیل محیطی از بعد داخلی و خارجی) و باکیفیت منشأ گرفته باشد. روی این ملحوظ، دوریز و همکاران بیان می‌دارند که اگر پلان استراتژیک به شکل معقول تهیه و عملی گردد، یک وسیله‌ی بسیار قوی و مؤثر برای کمک به پوهنتون‌ها جهت جمع‌آوری نظریات بسیار بکر، شناسایی فرصت‌ها، گرفتن تصمیم به اساس شواهد و رسیدن به دیدگاه و مأموریت مؤسسه خواهد بود (Nel, 2016).

### روش‌های جمع‌آوری ارقام در تحقیق سازمانی

برای این‌که معلومات معتبر حاصل شده بتواند، ارقام قابل اعتبار باید جمع‌آوری و تحلیل گردند، زیرا اصطلاح بسیار مشهور "garbage in, garbage out" تحلیل ارقام این نکته را واضح می‌سازد که با داخل کردن مواد خام "پلاستیک" در یک ماشین، "چرم" حاصل نخواهد شد؛ و با جمع‌آوری ارقام بی‌کیفیت، تحلیل‌های احصائیوی معلومات با اعتبار را حاصل نخواهد کرد. بنابراین، اگر ارقام درست به شکل مناسب جمع‌آوری نگردند، تحلیل ارقام توسط هر روش احصائیوی معلوماتی را که برای گرفتن تصمیم درست سازمانی نیاز است، فراهم کرده نمی‌تواند. تقریباً تمام نهادهای تحصیلی معمولاً ارقام زیادی را جمع‌آوری می‌نمایند؛ اما تبدیل این ارقام به معلومات مؤثر برای تقریباً تمام مؤسسات به حیث یک چالش عمده باقی است (Swing, 2016).

نظر به مشخصات برنامه‌های علمی موجود در یک نهاد و سطح تحقیقات علمی، ارقام متفاوت در مورد نهاد جمع‌آوری شده می‌تواند. رویهم‌رفته یک تعداد ارقام صرف نظر از هدف و یا سؤال خاص به شکل معمول و غیرفعال در نهادهای تحصیلی جمع‌آوری می‌گردند. به‌طور مثال ارقام در مورد تعداد شاملین، فارغین، معاش کارمندان و استادان، میزان مصارفات ترمیمات و تعمیرات، هزینه‌های مرتبط با تحقیقات و ارائه خدمات به‌طور معمول توسط شعبات مختلف نهاد تحصیلی جمع‌آوری و گزارش می‌گردند. اما در مورد مؤثریت برنامه‌ها، میزان ارائه خدمات، نیازمندی‌های استادان، کارمندان و محصلان و پالیسی‌های مختلف نهاد کمتر ارقام جمع‌آوری و تحلیل می‌گردند. در کل محققین سازمانی باید ارقام کمی و کیفی را در مورد ساحات زیر جمع‌آوری و تحلیل نمایند و معلومات مشخص را در اختیار مقامات مسوول قرار دهند: مأموریت و برآمد نهاد، برنامه‌های تحصیلی، محصلان و کارمندان، کارمندان آکادمیک/استادان، منابع تحصیلی، ارزیابی برنامه‌ها، مدیریت و اداره (بخش‌های آکادمیک، اداری و مالی) (Asada, 2018).

روپه‌رته اکثر نهادهای تحصیلات عالی در مورد روش جمع‌آوری ارقام مورد انتقاد قرار دارند؛ زیرا اکثر آن‌ها بالای ارقام گزارش شده‌ی خودی وابستگی شدید دارند و خود نهادها فعالانه در جمع‌آوری ارقام به‌ویژه در مورد فعالیت‌های یادگیری محصلان کمتر سهم می‌گیرند. در دنیای امروزی تحصیلات عالی جمع‌آوری معلومات معنی‌دار در مورد انکشاف دوامدار یادگیری و یاددهی ضروری است و تنها ارائه ارقام پیرامون میزان کامیابی و ناکامی، و یاهم ارزیابی کارکرد محصلان به اساس نمرات دوره تحصیل (ترانسکریپت) کافی نیست. در اکثر حالات مؤسسات تحصیلات عالی پرسش‌نامه‌های مشخص را طرح و به شکل آنلاین و یا آفلاین به محصلان و سایر کارمندان آکادمیک و غیرآکادمیک توزیع می‌نمایند و تمام ارزیابی پیشرفت تحصیلی و میزان یادگیری، میزان رضایت و طرح انتقادات و پیشنهادها و سایر ارزیابی را به همین اساس انجام می‌دهند. این روش جمع‌آوری ارقام به حیث ارقام گزارش شده‌ی خودی پنداشته می‌شود. باوجودی که یک تعداد محققین این رویکرد جمع‌آوری ارقام را مناسب می‌پندارند؛ اما اکثر دانشمندان این روش جمع‌آوری ارقام را کمتر با ارزش پنداشته و آن‌را برای ارزیابی پیشرفت تحصیلی محصلان ناکافی تلقی می‌نمایند. باوجودی که گزارش‌دهی خودی ارزان و در اکثر حالات ممکن یگانه روش عملی برای جمع‌آوری ارقام برای بعضی مؤسسات تحصیلات عالی باشد. اما در اکثر حالات نهادها سؤالات مورد علاقه خود را که توقع دارند جواب مشخص را به‌دست بیاورند در همچو پرسشنامه‌ها جابجا می‌نمایند؛ لذا نتیجه‌ی همچو ارقام اکثراً با سوگرایی همراه است و معلومات حاصله از آن کمتر معتبر پنداشته می‌شود (Gonyea, 2005). اگر مؤسسه هنوز هم از گزارش‌دهی خودی با استفاده از پرسشنامه تأکید می‌نماید، در پرسشنامه ارائه شده نکات زیر باید واضح و حل شده باشند:

- آیا جمله‌بندی سؤال‌ها به شکل واضح و بدون ابهام است؟
- آیا کلمات و عبارت‌های ویژه، دارای معنا و تفسیر واحد اند؟
- آیا معلومات خواسته شده برای جواب‌دهنده قابل درک است؟
- آیا جواب‌دهنده تجربه مشخص و یا دانش کافی برای ارائه‌ی جواب برای سؤال‌های خواسته شده دارد؟
- آیا سؤالات به خاطرات و حوادث اخیر اشاره دارد، یا بسیار قدیمی اند؟
- آیا جواب‌دهنده معتقد به ارائه یک جواب مشخص به سؤال ارائه شده دارد؟
- آیا اختیارات جوابات ارائه شده برای هر سؤال کامل و مناسب اند؟

- آیا سؤال‌ها و یاهم پروسه سروی از تهدید، شرم‌ساری و مداخله در زندگی شخصی جواب‌دهنده جلوگیری می‌نماید؟ (Gonyea, 2005).

برای این‌که معلومات کامل و همه‌جانبه برای حمایت برنامه‌ریزی سازمانی در مورد برنامه‌های محصلان و خدمات مربوطه ارائه شده بتواند، رویکرد جمع‌آوری ارقام باید رویکرد مختلط (کمی و کیفی) باشد. روش‌های کمی که معمولاً در تحقیقات سازمانی به کار می‌روند، معلومات بسیار با ارزش را در مورد برآمد مؤسسه ارائه می‌دارند و نتایج آن‌ها برای گرفتن تصمیمات تراکمی به کار می‌روند. برعکس، رویکردهای کیفی برای توضیح "چرا" نتایج و برای حمایت گرفتن تصمیم تکوینی انکشاف مؤسسه ضروری‌اند. از این‌که گزارش‌دهی خودی تمام ارقام لازم را جهت تصمیم درست، علمی و عملی ارائه کرده نمی‌تواند؛ بنابراین، محققین سازمانی باید از رویکردهای معمول دیگر جمع‌آوری ارقام مانند بحث متمرکز گروهی، مصاحبه انفرادی، سروی‌ها و تحلیل نمرات دوره تحصیل نیز استفاده نمایند (۲۰، ۱۷).

منابع ارقام اولیه و دومی در تحقیقات سازمانی استفاده شده می‌توانند. سروی‌ها و بحث متمرکز گروهی مثال‌های از منابع اولیه ارقام‌اند، در حالی‌که دیتابیس بخش محصلان مؤسسه مثالی از منبع دومی ارقام بوده می‌تواند (Delaney, 2008). تمام شعبات نهاد تحصیلی باید ارقام خود را به دفتر تحقیقات سازمانی ارسال نمایند. محقق سازمانی پس از تحلیل و تفسیر ارقام متذکره، معلومات دست اول را نظر به ضرورت به مقامات بلندرتبه و تصمیم‌گیر نهاد مانند رئیس پوهنتون، معاون علمی و سایر افراد و نهادهای داخلی و بیرونی ارسال می‌دارند (شکل) (Swing, 2016).

### کدام برنامه‌ها در نتیجه تحقیق سازمانی ممکن تغییر نمایند؟

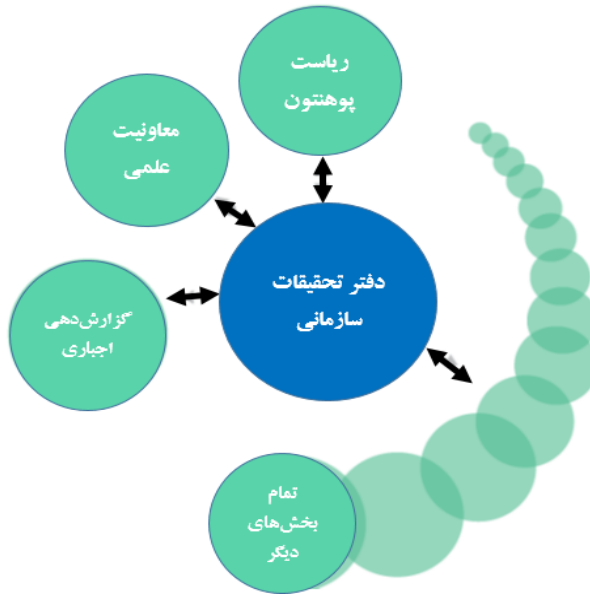
باتوجه به فعالیت‌های مختلف دفتر تحقیقات سازمانی، این مرکز ارائه‌کننده مؤثرترین معلومات به مسوولین نهاد است. بنابراین، مسوولین بلند رتبه خریداران درجه اول ارقام و معلوماتی ارائه شده توسط دفتر تحقیقات سازمانی‌اند و در آینده نیز خواهند بود (Asada, 2018; Swing, 2016). همکاری و تعهد مسوولین، بلندبودن سطح دانش، بینش و مهارت محقق سازمانی و طرح درست تحقیق سازمانی هسته‌های اصلی تحقیق سازمانی را تشکیل می‌دهند. آموزش مسوولین در مورد تحقیق سازمانی بسیار حیاتی است؛ زیرا نتایج سازمانی زمانی در تصمیمات مؤسسه مورد استفاده قرار خواهند گرفت که مسوولین اهمیت نتایج این تحقیقات را درک نموده، زمینه را برای دسترسی به منابع ارقام فراهم ساخته و با محققین سازمانی همکاری لازم نمایند (Delaney, 2008).

برعلاوه مسوولین، معلومات ارائه شده توسط این مرکز زمینه را برای یادگیری بهتر محصلان، یاددهی و تعامل استادان با محصلان، طرح برنامه‌ها و ارزیابی ارتباطات مؤثر با کارمندان فراهم می‌سازد. در کل

معلومات ارائه شده توسط دفتر تحقیقات سازمانی زمینه را برای تغییر و تعدیل بخش‌های زیر فراهم می‌سازد: شرایط جذب محصلان و استادان، تغییر و تعدیل نصاب درسی، مقدار فیس برای محصلان برنامه‌های لیسانس و فوق لیسانس، ایجاد برنامه‌های جدید لیسانس و فوق لیسانس، انکشاف برنامه‌های کوتاه‌مدت تخصصی و مسلکی (سرتفکیت و دیپلوم‌های کوتاه‌مدت یک ماهه، شش ماهه و یک ساله)، تغییر شرایط شمول در لیلیه، تغییر شرایط شمول در امتحانات تخصصی و برنامه‌های فوق لیسانس، حذف، تعدیل، ادغام و ایجاد برنامه‌ها و در نهایت ارزیابی مؤثریت رابطه‌ها و تفاهم‌نامه‌های مؤسسه با سایر ادارات و مؤسسات در سطح ملی، منطقوی و بین المللی (Swing, 2018; Asada, 2016). برعلاوه، پالیسی‌های کلان نهاد در بخش تحقیق، ارائه خدمات به محصلان و جامعه، سطح هزینه‌ها و حتی میزان پرداخت معاشات به سطوح مختلف افراد شاغل در نهاد نیز در نتیجه سطوح مختلف مطالعات سازمانی ممکن تغییر نمایند (Volkwein, 2008).

#### مناقشه

در دهه‌های اخیر تغییرات سریع و وسیع در محیط‌های داخلی و خارجی نهادهای مختلف تحصیلی دولتی و خصوصی به وجود آمده که این تغییرات نیازمندی برای تغییر برنامه‌ریزی و مدیریت را در این نهادها بیشتر ساخته است. برای این که تغییرات هدفمند و تحقیق‌محور در یک نهاد به وجود آید، ابتدا نیاز است تا یک عامل تغییر در نهاد ایجاد گردد (Hartley et al., 1997)، که این عامل در بخش نهادهای تحصیلات عالی به حیث دفتر تحقیق سازمانی شناخته می‌شود (Swing, 2009). متخصصین نظام تحصیلات عالی معتقد اند که تحقیق سازمانی برای گرفتن تصمیمات درست و مؤثر جهت تغییر برنامه‌ها و مدیریت درست امور در تمام سطوح نهادهای تحصیلات عالی ضروری است (Delaney, 1997)؛ زیرا در اکثر حالات حکومت‌ها و مردم توقع دارند تا نهادهای تحصیلات عالی خدماتی را ارائه نمایند تا شرایط اجتماعی-اقتصادی مردم بهبود یابد، فقر کاهش یابد، میزان درآمد مردم و مساوات در آن افزایش کسب نماید، شرایط صحی مردم بهبود یابد و شرایط برای حکومت‌داری خوب و حفاظت از حقوق انسانی جامعه مساعد گردد (Webber & Calderon, 2016).



شکل ۴: تحقیق سازمانی به حیث مرکز ارائه‌کننده خدمات و اطلاعات (Swing, 2016)

تغییرات اخیر در بخش رقابت میان نهادها، افزایش هزینه‌ها، جواب‌گویی نهادها برای جامعه، تهیه گزارشات مستدل برای ارگان‌های دولتی و در نهایت کاهش سطح جذب و میزان فراغت محصلان در بخش‌ها و برنامه‌های علمی مشخص، ضرورت برای تحقیقات سازمانی و هماهنگی مؤثر میان محققین و مسوولین را افزایش داده است. باوجودی که اکثر رهبران و تصمیم‌گیرنده‌گان در بخش تحصیلات عالی ضرورت تحقیق سازمانی را جهت تصمیم‌گیری درست درک کرده‌اند؛ اما هنوز هم اکثر نهادهای تحصیلات عالی ظرفیت لازم در این بخش را در نهادهای خود انکشاف نداده‌اند (Delaney, 1997). باوجود موجودیت نزدیک به ۱۸۰ نهاد تحصیلی در سطح تحصیلات عالی دولتی و خصوصی در افغانستان و اعتباردهی ۹ نهاد تحصیلی دولتی و ۶ نهاد خصوصی از طرف وزارت تحصیلات عالی (صفحه اصلی | وزارت تحصیلات عالی n.d.); اما به اساس فهم نویسنده هیچ نهاد تحصیلی دولتی و خصوصی در سطح کشور دفتر تحقیقات سازمانی ندارد و تصمیمات تحقیق محور در تحصیلات عالی افغانستان تا هنوز نهادینه نشده است. پیترسون (Peterson, 1999) بیان می‌دارد که محققین سازمانی باید به حیث تحلیل‌گران نهادی عمل نمایند و برای دوباره طراحی کردن نهادهای تحصیلی ارقام مؤثر را در اختیار مسوولین بلندرتبه قرار دهند. به‌طور مثال ترک محصلان قبل از فراغت در اکثر نهادهای تحصیلی کشور یک امر معمول است و نهاد صرف ارقام جذب، ترک، ناکامی و فراغت محصلان را به‌طور سمستروار و یا سالانه گزارش می‌نماید؛ اما مک لافلین و همکاران (Mclaughlin, 2016) و هوزلر و همکاران (Hössler et al., 2008) معتقدند که این روند یک امر معمول در نهاد

نیست و محققین سازمانی باید عامل‌هایی را که در این زمینه نقش بازی می‌نمایند باید مورد تحقیق و بررسی قرار دهند و نهادها آن را باید به حیث یک مشکل استراتژیک در نظر گیرند. یکی از بخش‌های دیگری که معمولاً برای نهاد تحصیلی تقریباً غیرقابل درک، اما برای ادارات استخدام‌کننده مشکل‌ساز است، سطح دانش و مهارت فارغان است. بنابراین، اکثر ارگان‌های استخدام‌کننده به‌ویژه در کشورهای مانند افغانستان، رابطه‌ی مستقیم با نهادهای تحصیلی ندارند و صرف نظر از برخی محافل رسمی، در سایر موارد کمتر باهم مشورت می‌نمایند. یکی از وظایف مهم دیگر دفتر تحقیق سازمانی بررسی روابط میان نهادهای تحصیلی و ادارات استخدام‌کننده دولتی و غیر دولتی است. نتایج این بررسی باید در زمان تدوین نصاب تحصیلی هر برنامه علمی در اختیار نهاد قرار گیرد تا محصلان مطابق نیاز نهادهای استخدام‌کننده و جامعه عیار ساخته شوند. لذا تحقیقات سازمانی باید نقش استراتژیک را در برطرف کردن شکاف میان نهادهای تحصیلی با سایر ارگان‌ها بازی نماید (Voorhees & Harvey, 2005).

وظیفه‌ی دیگر تحقیقات سازمانی مقایسه‌ی فعالیت‌ها با اجرای رویکردهای متفاوت است. در اکثر حالات تصمیم‌گیرنده‌های نهادهای تحصیلی، هیأت‌أمن، مراکز اعتباردهی نهادها، استادان و کارمندان و حتی نهادهای استخدام‌کننده علاقمند ارقام مقایسوی‌اند. تحلیل‌های مقایسوی زمینه را برای یادگیری مؤثر محصلان، شناسایی نقاط ضعف مؤسسه، زمینه‌سازی برای انکشاف پالیسی‌های جدید و تعدیل بخش‌های مانند تخصیص بودجه، معاشات، حجم ساعات درسی استادان و فیس محصلان فراهم می‌سازد (Trainer, 2008). از طرف دیگر یک تعداد دانشمندان مانند وبر (۲۷) متخصصین تحقیق سازمانی را به حیث دستیار و یاور محیط پوهنتونی تلقی نموده و هر آن کسی را که در بخش طرح سروی‌ها و تحقیقات، تحلیل ارقام، مرور و ارزیابی برنامه‌ها و یا هم نهاد به کمک نیاز داشته باشد، همکاری می‌نمایند.

چالش دیگر که نهادهای تحصیلی معاصر با آن مواجه‌اند، بزرگ شدن و تراکم تعداد زیاد محصل در این نهادها است. به اساس ارقام سال ۲۰۰۹ یونسکو، تعداد محصلان شامل در نهادهای تحصیلات عالی در سطح جهان بین سال‌های ۱۹۷۰ تا ۲۰۰۰ میلادی ۲۴۸٪ رشد داشته و از ۲۸,۶ میلیون به ۱۰۰ میلیون افزایش داشته و پیش‌بینی شده است که مجموع محصلان نهادهای تحصیلات عالی در سال ۲۰۳۵ به ۵۲۲,۵ میلیون برسد، یک رقم که ۲۷۸٪ رشد را نظر به سال ۲۰۰۵ و ۲۲۲,۳٪ رشد را نظر به سال ۲۰۲۲ (۲۳۵ میلیون محصل) خواهد داشت. این روند افزایشی فزاینده نیازمند برنامه‌ریزی مؤثر منابع انسانی، مالی و تسهیلات توسط نهادهای تحصیلات عالی است؛ بنابراین، تحقیقات سازمانی یگانه



رويکرد مناسب برای تهیه معلومات مورد نیاز برای مدیریت مؤثر همچو منابع به شمار می‌رود (Calderon & Mathies, 2013). افزون بر آن، ترک و تایلور (Turk & Taylor, 2019) تحقیقات سازمانی را به حیث حمایت‌گر موفقیت محصلان در نهادهای تحصیلی پنداشته، می‌افزایند که ارائه اطلاعات درست توسط این مرکز زمینه را برای یاددهی و یادگیری مؤثر محصلان فراهم می‌سازد. بر علاوه، دیلانی (Delaney, 1997) نیز دفتر تحقیق سازمانی را به حیث پیام‌رسان مؤثر صدای محصلان به گوش پالیسی‌سازان و سیاست‌گذاران می‌پندارد. لذا دفتر تحقیقات سازمانی گوش شنوا و چشم بینایی برای خود نهاد و سایر نهادهای ذیربط تلقی می‌گردد.

### نتیجه‌گیری

سیر سریع و روبه‌رشد تحصیلات عالی در سطح جهان، افزایش نیازمندی‌های تضمین کیفیت و اعتباردهی، رقابت نزدیک میان نهادها، افزایش توقعات جامعه و استخدام‌کننده‌ها و در نهایت تغییر سریع تکنولوژی‌های جدید و فکتورهای متعارف و غیر متعارف دیگر همه باهم نهادهای تحصیلی را در سطح آموزش عالی با چالش‌های جدید و فزاینده‌ی مواجه ساخته‌اند. بنابراین، تحقیق سازمانی به حیث مرکز هوش، منبع دانش و ارائه اطلاعات هدفمند و تحقیق محور زمینه را برای تصمیم‌گیری درست و تدوین پالیسی‌های اثربخش مقامات و مسوولین بلندرتبه‌ی نهادهای تحصیلی فراهم ساخته و راه مناسب بیرون‌رفت از این چالش‌ها را پیش‌کش می‌نماید. لذا ایجاد و انکشاف دفتر تحقیقات سازمانی در هر نهاد تحصیلی نه تنها ضرورت امروزی نهادهای تحصیلی معاصر به شمار می‌رود، بلکه به حیث سیستم تنفسی نهادهای علمی عمل نموده و با گرفتن ارقام به حیث مواد خام، آکسیجن قابل استفاده یعنی با ارزش‌ترین اطلاعات را برای تمام مسوولین نهاد در هر سطح ارائه می‌نماید. لازم است تا مسوولین نهادهای تحصیلی بجای تصامیم خودسرانه و ناسنجیده، بالای نتایج تحقیقات همچو مراکز اعتماد نموده، برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری نموده و عمل نمایند.

## منابع

- Asada, Y. (2018). Trends of Institutional Research in Japanese Medical Education: A Case Study of Jichi Medical University. *Proceedings - 2018 7th International Congress on Advanced Applied Informatics, IIAI-AAI 2018*, 490–492. <https://doi.org/10.1109/IIAI-AAI.2018.00106>
- Erudera. (n.d.). *Best Schools and Universities in the world 2023* —Retrieved January 18, 2023, from <https://erudera.com/universities/>
- Calderon, A., & Mathies, C. (2013). Institutional Research in the Future: Challenges Within Higher Education and the Need for Excellence in Professional Practice. *New Directions for Institutional Research*, 2013(157), 77–90. <https://doi.org/10.1002/ir.20040>
- Delaney, A. M. (1997). The role of institutional research in higher education: Enabling researchers to meet new challenges. *Research in Higher Education*, 38(1), 1–16. <https://doi.org/10.1023/A:1024907527884>
- Delaney, A. M. (2008). Typical institutional research studies on students: Perspective and examples. *New Directions for Higher Education*, 2008(141), 57–67. <https://doi.org/10.1002/he.293>
- Gonyea, R. M. (2005). Self-reported data in institutional research: Review and recommendations. *New Directions for Institutional Research*, 2005(127), 73–89. <https://doi.org/10.1002/ir.156>
- Hartley, J., Benington, J., & Binns, P. (1997). Researching the Roles of Internal-change Agents in the Management of Organizational Change. *British Journal of Management*, 8(1), 61–73. <https://doi.org/10.1111/1467-8551.00040>
- Hossler, D., Ziskin, M., Moore, J. V., & Wakhungu, P. K. (2008). The Role of Institutional Practices in College Student Persistence. *Annual Forum of the Association for Institutional Research (AIR)*.
- McLaughlin, J. S. (2016). *Changing Perspectives on Student Retention : A Role for Institutional Research Author ( s ): Gerald W . McLaughlin , Paul V . Brozovsky and Josetta S . McLaughlin Published by: Springer Stable URL : http://www.jstor.org/stable/40196265 STUDENT RETENTION . 39(1), 1–17.*
- Muller, N., Langa, S., & Dlamini, P. (2016). Institutional Research Units in Higher Education Institutions in South Africa. *Institutional Research in South African Higher Education - Intersecting Contexts and Practices*, 57–73. <https://doi.org/10.18820/9781928357186/04>
- Nel, H. (2016). The Role of Institutional Research in Support of Strategic Planning. *Institutional Research in South African Higher Education - Intersecting Contexts and Practices*, November 2016, 99–116. <https://doi.org/10.18820/9781928357186/06>
- Statista. (n.d.). *Number of universities worldwide by country 2021 |*. Retrieved January 18, 2023, from <https://www.statista.com/statistics/918403/number-of-universities-worldwide-by-country/>
- OIE (2012). *OIE recommendations on the Competencies of graduating veterinarians ('Day 1 graduates') to assure National Veterinary Services of quality - Google Search*. (n.d.). Retrieved January 18, 2023, from <https://www.google.com/search?client=firefox-b-d&q=OIE+recommendations+on+the+Competencies+of+graduating+veterinarian+s+%28'Day+1+graduates'%29+to+assure+National+Veterinary+Services+of+quality>
- Ouyang, Z. Ben, Hodgson, J. L., Robson, E., Havas, K., Stone, E., Poljak, Z., & Bernardo, T. M. (2021). Day-1 Competencies for Veterinarians Specific to Health

- Informatics. *Frontiers in Veterinary Science*, 8(June), 1–12.  
<https://doi.org/10.3389/fvets.2021.651238>
- Peterson, M. W. (1999). The Role of Institutional Research: From Improvement to Redesign. *New Directions for Institutional Research*, 1999(104), 83–103.  
<https://doi.org/10.1002/ir.10408>
- Rice, G. (2011). The Association for Institutional Research: The First 50 Years.
- Serban, A. M. (2002). Knowledge Management: The 'Fifth Face' of Institutional Research. *New Directions for Institutional Research*, 2002(113), 105–112.  
<https://doi.org/10.1002/ir.40>
- Swing, R. L. (2009). Institutional Researchers as Change Agents, *New Directions For Institutional Research*, no. 143, Fall 2009/NDIR2009. 143, 5–16.  
<https://doi.org/10.1002/ir>
- Swing, R. L. (2016). Institutional Research Capacity: Foundations of Federal Data Quality. *Envisioning the National Postsecondary Data Infrastructure in the 21st Century.*, May.  
[http://www.ihep.org/sites/default/files/uploads/postsecdata/docs/resources/institutional\\_research\\_capacity.pdf%0Ahttp://files/134/institutional\\_research\\_capacity.pdf](http://www.ihep.org/sites/default/files/uploads/postsecdata/docs/resources/institutional_research_capacity.pdf%0Ahttp://files/134/institutional_research_capacity.pdf)
- Swing, R. L., & Ross, L. E. (2016). A New Vision for Institutional Research. *Change: The Magazine of Higher Learning*, 48(2), 6–13.  
<https://doi.org/10.1080/00091383.2016.1163132>
- Terenzini, P. T. (1993). On the nature of institutional research and the knowledge and skills it requires. *Research in Higher Education*, 34(1), 1–10.  
<https://doi.org/10.1007/BF00991859/METRICS>
- Trainer, J. F. (2008). The role of institutional research in conducting comparative analysis of peers. *New Directions for Higher Education*, 2008(141), 21–30.  
<https://doi.org/10.1002/HE.290>
- Turk, J. M., & Taylor, M. (2019). Institutional Research in Support of Student Success at Our Nation's Most Diverse and Inclusive Institutions. *New Directions for Institutional Research*, 2019(184), 75–90. <https://doi.org/10.1002/ir.20323>
- Volkwein, J. F. (2008). The foundations and evolution of institutional research. *New Directions for Higher Education*, 2008(141), 5–20. <https://doi.org/10.1002/he.289>
- Voorhees, R. A., & Harvey, L. (2005). Higher education and workforce development: A strategic role for institutional research. *New Directions for Institutional Research*, 2005(128), 5–12. <https://doi.org/10.1002/ir.159>
- Webber, K. L., & Calderon, A. J. (2016). Institutional research and planning: Its role in higher education decision support and policy development. *The Palgrave International Handbook of Higher Education Policy and Governance*, 192–208.  
<https://doi.org/10.1007/978-1-137-45617-5>
- UNESCO. (n.d.). What you need to know about higher education | Retrieved January 18, 2023, from <https://www.unesco.org/en/higher-education/need-know>
- . (n.d.). Retrieved January 18, 2023, from [صفحه اصلی | وزارت تحصیلات عالی](https://www.mohe.gov.af/)  
<https://www.mohe.gov.af/>





## آسیب شناسی پوهنتون‌ها و چالش‌های توسعه‌ی آن در افغانستان

دکتور اسدالله رادمند

دپارتمنت قضایی و څارنوالی، پوهنځی حقوق و علوم سیاسی، مؤسسه تحصیلات عالی خواجه عبدالله انصاری، هرات، افغانستان  
ایمیل: dr.radmand@ansari.edu.af

### چکیده

آسیب شناسی پوهنتون‌ها و چالش‌های توسعه‌ی آن از موضوعات مهم و کاربردی به‌شمار می‌رود که توجه به آن منجر به توسعه و ارتقای پوهنتون‌ها می‌گردد. با توجه به نقش تأثیرگذار پوهنتون‌ها و آسیب‌های که فرا راه آن‌ها در بخش توسعه وجود دارد؛ سؤال اصلی این است که چه آسیب‌ها و چالش‌های فرا راه پوهنتون‌ها در کشور وجود دارد؟ هدف از این مقاله بررسی آسیب‌ها و چالش‌هایی است که فرا راه پوهنتون‌ها قرار دارند. روش تحقیق در این تحقیق از نظر هدف کاربردی و با رویکرد کیفی بر تحلیل و تبیین استوار بوده که به‌صورت کتابخانه‌یی انجام می‌گردد. یافته‌ها و نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که پوهنتون‌ها با چالش‌ها و آسیب‌های نظیر دور شدن از رسالت، مؤلذ نبودن دانش، کاربردی نبودن تحقیقات، نداشتن ارتباط منطقی با صنعت و بازار و عدم کارآفرینی مواجه می‌باشد.

**اصطلاحات کلیدی:** آسیب شناسی پوهنتون‌ها؛ چالش‌های توسعه؛ تولید علم؛ وضعیت تحقیقات

## The Pathology of Universities and the Challenges of Their Development in Afghanistan

Asadullah Radmand, PhD

Department of Judicial and Prosecute, Faculty of Law & Political Sciences, Khaja Abdullah Ansari Institution of Higher Education, Herat, Afghanistan  
Email: dr.radmand@ansari.edu.af

### Abstract

Understanding the intricacies of university pathology and the formidable challenges impeding their growth is essential for fostering their development and advancement. Given the influential role universities play and the hurdles they encounter within the development landscape, a fundamental question arises: What are the detrimental factors and challenges confronting universities in our nation? This article scrutinizes the adverse effects and obstacles universities grapple with. The research methodology adopted for this endeavor is centered on analysis and elucidation, driven by a practical objective and employing a qualitative approach, primarily relying on extensive library research. The outcomes of this research underscore the multifaceted challenges and detrimental factors universities confront. These include a deviation from their core mission, a shortfall in knowledge production, an underutilization of research outcomes, a lack of substantive linkages with industry and the market, and a deficiency in fostering entrepreneurial spirit.

**Keywords:** Pathology of Universities; Development Challenges; Science Production; Research Status

### مقدمه

پوهنتون‌ها در مواجهه با انتظارات جامعه از نخبه‌پروری تا پاسخ‌گویی به تقاضای انبوه اجتماعی و مقتضیات بازار، صنعت و دنیای کسب‌وکار و هم‌چنین تولید فناوری متناسب با تحولات فراصنعتی نقش تأثیرگذاری در تحقق‌بخشی به اهداف توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کشور خواهند داشت. محیط پوهنتون از درون تا بیرون، چه محیط تعاملی مجاور و چه محیط جهانی به‌غایت پیچیده و آشوب‌ناک شده است. اساساً خود فرایند اندیشیدن، یادگیری و یاددهی، تحقیق و اکتشاف علمی که پوهنتون‌ها با آن سروکار دارند، به‌قدر کافی فرایندی غیرخطی، نامتعیین و سرشار از تنوع و تکثر هست. بنابراین، باید توجه داشت که برای تصمیم‌گیری در چنین شرایطی باید فعالیت‌های آن‌را فهمید و با فهم آن‌ها قواعد و برنامه‌های متناسب با شرایط برای هدایت آن معین کرد.

پوهنتون‌های جهان دچار تحول شده و از مفهوم اولیه‌ی خویش فاصله گرفته و امروز کارکردها و رسالت‌های متعددی را برعهده دارند. ظهور فناوری اطلاعات، نقش پوهنتون‌ها را متحول ساخته و برآیند آن صرفاً افراد فارغ شده به‌همراه مدرک نیست؛ بلکه آن‌ها توانایی ایجاد تحول را در جامعه داشته باشند.

پوهنتون‌های افغانستان با چالش‌ها و آسیب‌های متعددی روبرو است؛ از این‌رو شناسایی چنین آسیب‌ها و چالش‌ها می‌تواند در تعیین استراتژی‌های جدید وزارت مؤثر باشند. از این‌روی بررسی و آسیب‌شناسی چالش‌های توسعه‌ی پوهنتون‌ها از موضوعات مهمی است که نیازمند بررسی ابعاد آن است.

### بیان مسأله

پوهنتون‌ها به‌منظور بقا، توسعه و پیشرفت خود ناگزیر به سازگاری با تحولات محیط و پیرامون خویش هستند. این موضوع جز به وسیله مدیریت، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری علمی به‌روز و کارآمد محقق نخواهد شد. پوهنتون‌ها در وضعیتی قرار دارند که تغییرات در عصر فناوری اطلاعات بسیار سریع انجام شده و پوهنتون‌ها با محیط پیچیده و یک سلسله مشکلات نظیر کمبود منابع مالی، سرعت شتابان فناوری‌های جدید مواجه است و در این صورت تصمیم‌گیری‌ها دشوار می‌شود. پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی با چالش‌ها و مشکلاتی دست به‌گریبان است. شناسایی آسیب‌ها و چالش‌های توسعه پوهنتون‌ها در کشور یکی از دغدغه و نگرانی اصلی است که باید در راستای رفع آن‌ها اقدامات لازم و مناسب انجام گردد تا زمینه توسعه و پیشرفت آن‌ها فراهم گردد. مسئله‌ی دیگر این است که پوهنتون‌ها تا چه اندازه‌ی توانسته‌اند، رسالت‌های واقعی و اصلی‌یی که دارند، انجام داده است؟ این موضوع نشان می‌دهد که پوهنتون‌ها از رسالت اصلی شان بدور شده و بسیاری از رسالت‌های خویش را یا انجام نمی‌دهند و یا به‌صورت ناقص انجام می‌دهند. این موضوع باید توسط وزارت تحصیلات عالی روشن

گردد که بدنال چه نوع پوهنتونی است؛ پوهنتون نقاد، مفهوم ساز و مؤلد یا پوهنتون مقلد و صرفاً منتقل کننده‌ی دانش و فنون؟

### سؤال تحقیق

سؤال اصلی تحقیق این است که پوهنتون‌ها با چه چالش‌های مواجهه است و آسیب‌های جدی آن کدام اند؟

### فرضیه تحقیق

به نظر می‌رسد پوهنتون‌های افغانستان در بخش آموزش و تحقیق با چالش‌های توسعه مواجهه می‌باشد.

### پیشینه‌ی تحقیق

پیشینه تحقیق نشان می‌دهد که در کشورهای دیگر در زمینه تحقیقات خوبی انجام شده است، مقاله‌ی در زمینه توسط مجید رضائیان و دیگران (۱۳۹۶) در ایران انجام شده است که یافته‌های آن نشان می‌دهد که این طیف مؤسسات صرفاً با انتقال علم مواجهه بوده و در تولید علم نقش چندانی ندارند. همین‌طور همسان‌بودن برخی از رشته‌ها میان پوهنتون‌ها و نا کافی بودن اعضای هیئت علمی را از آسیب‌ها شناسایی کرده است. مقاله‌ی دیگر توسط مجتبی عطارزاده در ایران انجام شده است که از نظر ایشان مهم‌ترین آسیب جدی فرا راه پوهنتون‌های ایران این است که خلاقیت و نوآوری در آن بسیار اندک بوده و این موضوع هیچ‌گاه در اولویت برنامه‌های شان قرار نداشته است. مقاله‌ی دیگر توسط دکتور حسین جعفری ثانی و دیگران (۱۳۹۷) انجام شده است و در آن نویسنده معتقد است که فرایند ارزیابی تضمین کیفیت در ایران برای پوهنتون‌ها بسیار طولانی است و با چنین ارزیابی دچار مشکل بوده، معیار واحد و معمول به وسیله ارزیاب‌ها وجود ندارد و هرکدام نسبت به معیارها برخورد سلیقه‌یی دارند. در داخل افغانستان تا هنوز چنین تحقیقی انجام نشده و تحقیقات فوق در ایران انجام شده و پاسخگوی نیازهای جامعه افغانستان نیست؛ زیرا هر جامعه مقررات و شرایط خاص خودش را دارد. از این رو نگارنده در تلاش است این تحقیق را در محراق شناسایی آسیب‌ها و کشف چالش‌های فرا راه توسعه انجام دهد.

### روش تحقیق

روش تحقیق در این تحقیق از نظر هدف کاربردی و با رویکرد کیفی بر تحلیل و تبیین استوار بوده که به صورت کتابخانه‌یی انجام می‌گردد.

### یافته‌های تحقیق

این تحقیق نشان می‌دهد که پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی با چالش‌های مختلفی نظیر دور شدن از رسالت خویش، بحران هویت، محدود شدن پوهنتون صرفاً به تدریس و تحقیقات غیرکاربردی، انتقال و ترویج علم نه تولید علم، عدم شکل‌گیری ارتباط و هماهنگی میان پوهنتون و

صنعت و بازار در بخش های فناوری، عدم کارآفرینی بودن پوهنتون‌ها و توسعه کمی پوهنتون‌ها مواجه می‌باشند که این‌ها به‌عنوان آسیب و چالش فرا راه توسعه‌ی آن‌ها قرار دارد.

### مفهوم‌شناسی پوهنتون

پوهنتون ابتدا در قرون وسطی و در روم باستان به مفهوم امروزی آن به کار گرفته شد که به مفهوم «کلیت» بود ولی از لحاظ حقوقی به معنی انجمنی از اشخاص تلقی می‌شد که در یک حرفه‌ی معین فعالیت دارند. در نیمه دوم قرن ۱۹ «نیومن» مفهوم مدرنی از پوهنتون را مطرح کرد که در آن به آموزش و تحقیق می‌پردازد. ولی در نیمه دوم قرن بیستم، پوهنتون مفهوم چندکاره پیدا کرد که در آن علایق متفاوت و متعارض اندیشمندان در آن مطرح گردید. دیری نگذشت که کلارک در دهه‌ی نخست قرن بیست و یکم پوهنتون را با مفهوم جدید آن (کارآفرین) مطرح نمود (موسوی امیری، ۱۳۹۴).

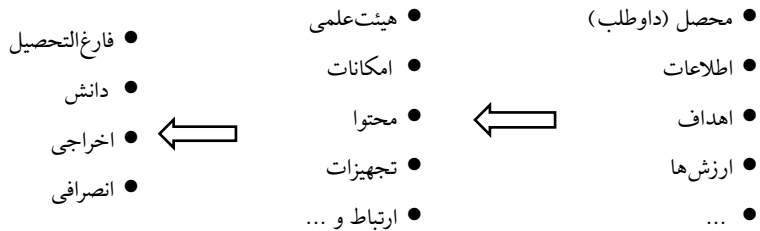
در فرهنگ لغت پوهنتون به نهاد آموزشی گفته می‌شود که از سه ویژگی زیر برخوردار باشد: پوهنشی در رشته‌های مختلف داشته باشد؛ بسترهایی برای تحقیق استادان و محصلان فراهم ساخته باشد و درجه‌های علمی به محصلان و استادان اعطا می‌کند (دهخدا، ۱۳۷۵). آنچه در فوق گفته شد، تعریف قدیمی و سنتی از پوهنتون است؛ درحالی‌که پوهنتون واژه‌ی چندمفهومی است که به معنای: محل تحصیل، محل ارائه درس، محل تربیت نخبگان مورد نیاز ادارات و سازمان‌ها، محل تحقیق، محل انتقاد سیستم‌های فرهنگی، اجتماعی و علمی، محل تفکر، خلاقیت و نوآوری است که در چنین محل کارکردهای متنوع و متضاد تحقق می‌یابد یا انتظار تحقق آن می‌رود پوهنتون گفته می‌شود (یمنی، ۱۳۸۸).

در قوانین داخلی افغانستان پوهنتون تعریف در ماده سوم قانون تحصیلات عالی بدین شکل تعریف گردیده است: «پوهنتون مؤسسه تحصیلی است که حداقل دارای شش پوهنشی، محل مناسب معیاری، ۳۰ فیصد استادان دارای سویه تحصیلی دکترا و رتبه علمی پوهندوی یا بالاتر از آن بوده، نصاب درسی معیاری، فعالیت‌های تحقیقاتی، مرکز انسجام تحقیقات علمی، مجله علمی، کتاب‌خانه، سهولت‌های اینترنتی، لابراتوارهای فعال، لیلیه، امکانات ورزشی و مرکز تکنالوژی معلوماتی، حداقل یک برنامه‌ی ماستری و یا بالاتر از آن را دارا می‌باشد».

به‌صورت کلی از لحاظ سیستمی پوهنتون یک فرایند و سیستم پیچیده‌ی با اجزای به‌هم پیوسته‌اند که دارای ورودی و خروجی و تأثیرهای مشخص در جامعه‌اند که ابعاد اقتصادی، سیاسی و فرهنگی از آن متأثر می‌گردد. پوهنتون دو بعد درونی و بیرونی دارد که از لحاظ سیستمی سازمانی و از لحاظ اثرگذاری محیطی است. بدین معنی که تحصیلات عالی به سیستم‌های دیگر وابسته‌اند، چنین وابستگی‌ها از منظر انسانی و مالی (در سطح ورودی‌ها) باشد و از لحاظ جذب اجتماعی (اشتغال در



سطح خروجی) باشد. متقابلاً سیستم‌های دیگر نیز به پوهنتون وابسته‌اند که بازار کار به افراد خبره و ماهر، شرکت‌ها به دانش فنی، ادارات به دانش مهارتی و جامعه به انجام تحقیق و تحقیقات کاربردی آن‌ها نیازمند است.



در بالا توضیح داده شد که پوهنتون یک فرایند پیچیده است، بقول «مورن» این پیچیدگی به این معنا نیست که یک کل‌گرایی فراگیر و تهی را در برابر یک فروکاست‌گرایی نظام‌مند قرار دهیم؛ بلکه به این معناست که عینیت اجرا را به کلیت ارتباط داده و پیوند بزنییم و این پیوند باید بر اساس اصول و نظم صورت گیرد تا محصولی را در پی داشته باشد که از آن بنام خروجی یاد می‌گردد.

### رسالت‌های پوهنتون

پوهنتون‌ها از زمان شکل‌گیری آن از قرن ۱۲ و ۱۳ میلادی الی اکنون مراحل متعددی را سپری نموده و رسالت‌هایی بر عهده داشته است و همیشه بر رسالت‌های قبلی آن اضافه شده است. یکی از ویژگی‌های عمده‌ی توسعه‌ی پوهنتون‌ها در کشورهای دیگر این بوده که رسالت‌شان با توجه به شرایط و نیازهای جامعه همراه بوده است. نخستین بار که پوهنتون‌ها تأسیس گردید، رسالت‌شان پرورش تفکر خلاق، شناسایی و پرورش استعدادها و هدایت آن‌ها در کسب تخصص‌ها و مهارت‌های لازم برای ورود به دنیای کار و پرورش روحیه‌ی تحقیقی بود تا از این طریق متخصصان لازم را پرورش داده و برای مشکلات جامعه راه‌حل‌های لازم پیدا نموده تا از طریق آن متخصصان جامعه اداره و مدیریت گردد (عارفی، ۱۳۸۴). از همین روی است که در این دوره، صرفاً متخصصان اهل نظر بوده و زمام‌داران به‌منظور توسعه و بهبود امور اداری‌شان نیز از آن‌ها مشورت و نظر می‌خواستند. در کشور ما در آن دوره، متخصصان چون؛ رازی، البیرونی، ابن سینا، خوارزمی، فارابی و دیگر بزرگانی بودند که در پویایی، خلق توانایی و برنایی جامعه نقش داشتند.

یکی از رسالت‌های عمده‌ی پوهنتون‌ها برنامه‌ریزی، مشاوره و هدایت بخش‌های مختلف کشور اعم از اقتصاد، صنعت، تولید، تجارت، سیاست و مدیریت آن است. اما در حال حاضر نه پوهنخی حقوق در وضع قانون، نه علوم سیاسی در تدوین راهبردهای کلان سیاسی، نه پوهنخی انجینیری در سیاست‌گذاری

صنعتی و ساخت و ساز و نه پوهنځی مدیریت در تدوین برنامه‌های استراتژیک نقش دارند و نه کسی برای مشورت به آن‌ها مراجعه می‌نماید. به نظر می‌رسد که به همین علت است که قدرت‌های پنهان اقتصادی در سیاست‌گذاری کشور دخیل شده و مدیران و رهبران جامعه را در بخش اقتصادی و ادار به تسلیم کرده و بجای تولید داخلی به واردات کالاهای لوکس خارجی می‌اندیشند.

از رسالت‌های دیگری پوهنتون‌ها خلق دانش جدید است که با استفاده از این دانش، صنایع، اقتصاد، بازار، سیاست و همه چیز به گردش درآمده و از تحقیقات انجام شده در پوهنتون‌ها بهره‌برداری تا با استفاده از تحقیقات و طرح‌های مزبور جامعه به خودکفایی و تعالی برسند. اما این رسالت هم به خوبی انجام نشده و کارگزاران سیاسی و رهبران جامعه بجای مراجعه به پوهنتون‌ها به مدیران زیردست و مشاورانی که خودشان انتخاب می‌کنند رجوع کرده و از آن‌ها کمک می‌خواهند. اما حال سؤال این است که پوهنتون‌های افغانستان با توجه به رسالت کلی و عمومی که دارند، در حوزه توسعه با چه چالش‌ها مواجه هستند؟ نگارنده تلاش بر آن دارد تا چالش‌های فرا راه پوهنتون‌های افغانستان را با توجه به رسالت شان در زیر چنین به بحث و بررسی گیرد.

### چالش‌های توسعه پوهنتون‌ها

سیر تاریخی پوهنتون‌ها در افغانستان نشان می‌دهد که توسعه‌ی آن‌ها با فراز و فرودهای همراه بوده است. در مورد تحصیلات عالی قبل از اسلام در افغانستان اطلاعات کافی و لازم وجود ندارد. اما یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که اولین آموزش عالی در بلخ به دوره کوشانیان می‌رسد که این آموزش بیشتر در انحصار طبقه اشراف، شاهزادگان و روحانیون بود. هرچند قبل از آن مراکز دینی زردشتی، کلیساهای نسطوری نیز وجود داشته است؛ ولی این‌که در این دوره تحصیلات عالی وجود داشته است، اظهار نظر قاطع نمی‌توان کرد. اما بر اساس شواهدی که در مسجد ۹ گنبد (مسجد حاجی پیاده) بلخ وجود دارد، از اتاقک‌های آن‌ها برای تدریس و آموزش استفاده می‌شده است. بعد از دوره کوشانیان، بیت‌الحکمه‌ها و دارالعلم‌ها، مدرسه‌ها و نظامیه‌ها ایجاد شد که این امر به قرن دوازده میلادی با شکل‌گیری پوهنتون در روم و یونان هم‌زمان است (حسین زاده‌شانه‌چی، ۱۳۸۸). در قرن سوم و چهارم بلخ از رفاه و شکوه خاص برخوردار بود؛ از همین رو آن را به نام ام‌البلاد نیز یاد کرده است. در این دوره از علما و محققانی چون ابواسحق ابراهیم بن ادهم، صوفی متقدم، ابوزید احمد بلخی و ابوالقاسم می‌توان نام برد (مقدسی، ۱۹۶۷). مسجد جامع هرات از نمونه‌های دیگر شکل‌گیری آموزش عالی در کشور است که در قرن ۱۲ ساخته شده و بیش از ۱۳۰ رواق دارد که هر کدام از آن‌ها برای تدریس و آموزش عالی به‌کار گرفته می‌شده است. نهادهای متعددی نظیر دارالعلم، دارالکتب،

دارالحکمه، دارالفنون، دارالحدیث، دارالقرآن، رصدخانه، خانگه، مسجد و مدرسه از قرن دوم هجری بدین سو در کشور وجود داشته است که نقش آموزش عالی را داشته است (منصوری، ۱۳۸۰).

تحصیلات عالی به صورت مدرن و امروزی آن در سال ۱۳۱۱ با تأسیس پوهنتون کابل آغاز شد. تغییرات شدید محیطی شرایط و چالش‌های جدیدی را برای تحصیلات عالی ایجاد کرده است. اما این‌که پوهنتون‌های افغانستان خودشان را با آن شرایط همراه و هماهنگ کرده است یا خیر و با چه چالش‌های مواجه می‌باشد، ابتدا رسالت‌های پوهنتون‌ها را یادآور و سپس به چالش‌های فرا راه پوهنتون‌ها اشاره می‌گردد. به قول رمزدن (رمزدن، ۱۳۹۵) پوهنتون‌ها در قرن ۲۱ رسالت‌های زیر را دارد:

«۱. آرمان‌ها و نظام ارزشی جامعه‌ها؛ ۲. تولید و غنی‌سازی دانش و فرهنگ کشورها؛ ۳. تربیت منابع انسانی متخصص مورد نیاز؛ ۴. تسریع و تسهیل فرایند توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورها؛ ۵. برقرار و گسترش ارتباط متقابل بین پوهنتون‌ها و سایر بخش‌های فرهنگی، علمی، صنعتی، اقتصادی و خدماتی کشورها؛ ۶. برقراری روابط علمی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی در سطح منطقه و جهان؛ ۷. کارآفرینی».

### آموزش

آموزش، عبارت از ایجاد تحول مطلوب در محصلان است که از طریق کسب دانش و شناخت مسائل جهان حاصل می‌گردد. پوهنتون‌ها در افغانستان به طور سنتی به تدریس محصلان می‌پردازند؛ درحالی‌که یکی از رسالت‌های پوهنتون‌های نسل چهارم، پنجم و ششم کارآفرینی است و این رویکرد در پوهنتون‌های افغانستان به دور مانده است و در حوزه آموزش در نظر گرفته نشده است. در اینجا منظور از کارآفرینی این است که اعضای هیئت علمی و مدیران پوهنتون‌ها محتوای نصاب درسی و آموزشی را به گونه‌ی طراحی نمایند که محصلان به سمت کارآفرینی سوق داده شود (Smart, 2002). چالش‌های که فرا راه این بخش وجود دارد این است که محتوای برخی از رشته‌ها و دروس مورد نظر با نیازهای جامعه هم‌خوانی نداشته و این امر سبب می‌شود که کیفیت آموزش پایین بیاید و دروس کاربردی ارائه نگردد.

### تحقیق

دومین رسالت پوهنتون‌ها، فعالیت تحقیقی است. تحصیلات عالی نباید صرفاً به حفظ، کشف، تفسیر و توسعه علم تلاش ورزد، بلکه باید به دنبال پاسخ مناسبی برای مسایل علمی، سیاسی، فلسفی، اقتصادی و اجتماعی باشد. از چالش‌های فرا راه پوهنتون‌ها این است که آن‌ها از دنیای واقعی (نیازهای جامعه) کناره‌گیری نموده و تحقیقات‌شان را منحصر به نوشتن پایان‌نامه، مقاله و رساله‌های نموده است که صرفاً از طریق آن‌ها بتواند به مدرک تحصیلی و یا درجه رتب علمی دست یابند. درحالی‌که

تحقیقات مذکور بایستی مبتنی بر نیازهای جامعه انجام گردد و در محراق نیازهای اصلی بازار و جامعه صورت گیرد. اعضای هیأت علمی در تولید دانش به عنوان عنصر اصلی نقش برانزنده و اصلی را دارد که باید تحقیقات کاربردی را انجام دهد که این تحقیقات باید از نوعی باشد که با تقاضای بازار و صنعت هم خوانی داشته باشد. درحالی که تحقیقات پوهنتون‌های افغانستان بیشتر ترویج علم را انجام می دهد، نه تولید علم. برخی از مراکز تحقیقاتی دنیا از جمله شانگ‌های بدین باور است که افغانستان نه تنها به مرحله از تولید علم نرسیده، بلکه قادر به دانش تولیدشده‌ی جهانی هم نیستند (شاران، ۱۳۹۸). چالش دیگری که فرا راه این بخش قرار دارد این است که علی‌رغم این که پایان‌نامه‌های نوشته شده در پوهنتون‌ها به وسیله محصلان کاربردی نیست، بلکه اکثر آن‌ها کاپی‌شده‌ی مقالات، کتب و پایان‌نامه‌های پوهنتون‌های دیگر است که این امر یکی از آسیب‌های جدی در پوهنتون‌ها به شمار می‌رود. در همین بخش چالش دیگر عدم اختصاص بودجه کافی برای اعضای هیأت علمی پوهنتون‌ها به وسیله وزارت است تا استادان پروپوزل‌های تحقیقاتی خویش را پیشکش نموده و از این طریق بتوانند تحقیقات سودمند را انجام دهند. به نظر می‌رسد که وزارت لیست از تحقیقات کاربردی را تهیه و در اختیار پوهنتون‌ها قرار دهد تا استادان رساله‌های خویش را برای دریافت درجه علمی در آن مورد نوشته از یک سو تحقیقات کاربردی صورت گیرد و از طرف دیگر تحقیقات هدف‌مند و سیستماتیک در کشور شکل گیرد. همین‌طور وزارت می‌تواند اعضای هیأت علمی را برای مدت کوتاهی جهت انجام تحقیقات کاربردی به بیرون از کشور بفرستد تا استادان تحقیقات خویش را در آن کشور تکمیل نمایند. این موضوع در همه کشورهای جهان یک امر معمول و عادی است؛ اما در افغانستان هنوز نهادینه نشده است.

### تولید و انتشار علم

یکی از رسالت‌های عمده‌ی پوهنتون‌ها تولید علم و انتشار آن در جامعه است. پوهنتون‌ها زمانی توانایی تولید، توزیع و به‌کارگیری دانش را دارد که بستر امن، آزاد و پویا به منظور تفکر و اندیشه‌ورزی فراهم بوده و از استقلال آکادمیک برخوردار باشند. یعنی در پوهنتون علاوه بر بسترهای مناسبی سخت‌افزاری، بسترهای نرم‌افزاری و مغزافزاری<sup>۱۲</sup> هم موجود باشد. از چالش‌های فرا راه پوهنتون‌ها عدم

۱۲. اصطلاح مغزافزاری اولین بار به وسیله الوین تافلر - هایدی در کتاب به سوی تمدن جدید به‌کار برده شده است که در آن ایشان معتقد است که در تاریخ جهان سه موج بزرگ انقلابی شکل گرفته است. اول، موج انقلاب زراعتی، دوم موج انقلاب صنعتی و سومین موج، عصر فناوری اطلاعات و ارتباطات است که از آن به عصر دانش محور و مغزافزار نیز یاد می‌شود. در این عصر افراد باید دانش نرم‌افزاری را به عمل پیاده نمایند (ر.ک: الوین تافلر - هایدی تافلر، به سوی تمدن جدید (سیاست در موج سوم) (مترجم: محمدرضا جعفری)، چاپ ۶، انتشارات معیار اندیشه، تهران، ۱۳۸۵، ص ۴۰).

توليد انتشار علم است. بقول ذاکر صالحی (۱۳۸۲) پوهنتون‌های کشورهای غربی مؤلّد دانش‌اند ولی در کشورهای جهان سوم انتقال‌دهنده‌ی دانش هم نیستند، چه بسا به این‌که تولیدکننده‌ی آن باشند. پوهنتون‌ها در حوزه انتشار علم با چالش جدی مواجهه است، میزان تحقیقات انجام شده‌ی افغانستان در هر سال نشان می‌دهد که پوهنتون‌ها به سختی شماره‌های فصل‌نامه‌ی شان را منتشر می‌کنند درحالی‌که با این حجم از استاد و محصل هیچ‌گاه نباید یک فصل‌نامه به کمبود مقاله مواجه گردد. در کشورهای دیگر (<https://journals.ut.ac.ir/>)، هر پوهنځی یک مجله دارد و با انبوه از مقاله مواجهه است؛ ولی در افغانستان این موضوع کماکان یک چالش است.

### توليد دانش فني (فناوری)

حرفه‌ی‌گرایی امروز در همه‌ی پوهنتون‌های جهان به یک گفتمان مسلط تبدیل شده است (طرقی، ۱۳۹۶). پوهنتون‌های در بازار رقابت موفقند که در حوزه تولید فناوری و ثبت بیشترین اختراع، جایگاه رفیعی داشته باشند. زندگی در قرن ۲۱ متأثر از عملکردهای جهانی است و جهانی شدن نیز تأثیر شگرفی بر سیاست‌های تحصیلات عالی کشورها دارد. در کشورهای دیگر شرکت‌های بزرگ قراردادهای فناوری با پوهنتون‌ها دارد، پوهنتون‌ها با استفاده از قرارداد به استادان و محصلان دوره تحصیلات تکمیلی (ماستری و دکترا) خویش اجازه می‌دهند تا در توسعه و رشد فناوری شرکت‌ها نقش داشته باشند و استادان و محصلان از طریق ارائه پروپوزل برای شرکت‌ها بستر تقویت فناوری‌های شان را فراهم می‌سازند. ولی در افغانستان اولاً تولید دانش فنی بسیار ناچیز است و ثانیاً شرکتی را نمی‌توان یافت که دانش فناوری خویش را از پوهنتون‌های افغانستان دریافت نمایند. پس در حوزه فناوری پوهنتون‌های افغانستان با چالش مواجه بوده که تا هنوز نتوانسته‌اند، نیازهای شرکت‌های مزبور را برطرف سازند. شرکت‌های که در افغانستان هستند، فناوری‌های شان را پیش از این‌که از پوهنتون‌های افغانستان دریافت کنند، از کشورهای خارجی دریافت می‌نمایند که سبب ناامیدی شرکت‌های فعال در کشور می‌گردد. چالش دیگر این حوزه عدم حمایت شغلی دولت از فارغ‌التحصیلان است که عدم حمایت از آن‌ها زمینه‌ساز مهاجرت می‌گردد.

### کارآفرینی

کارآفرینی به‌حیث یک پدیده اقتصادی کلمه‌ی است که به‌صورت کلی کاربرد زیاد دارد ولی تعاریفی هر حوزه متفاوت است. کمیسیون جامعه‌ی اروپا در سند مشورتی خود «توانایی تبدیل ایده‌ی کسب و کار به موفقیت از طریق توانایی ترکیب خلاقیت یا نوآوری با مدیریت درست را کارآفرینی» تلقی کرده است (CEC, 2002). گپ بدین باور است که ارائه تعریف جامع و مانع از کارآفرینی پوهنتون‌ها کار ساده‌ی نیست؛ زیرا پوهنتون‌ها دارای ماهیت اقتصادی محض نیست که دیدگاه اقتصادی از کارآفرینی

را در آن دنبال کرد؛ بلکه بجای آن باید یک سلسله ویژگی و شاخصه‌های در نظر گرفته شود که بر اساس آن شاخصه‌ها، پوهنتون‌های کارآفرین از غیر کارآفرین تفکیک گردد. از نظر ایشان پوهنتون کارآفرین به پوهنتونی گفته می‌شود که از حداکثرسازی پتانسیل خود برای تجاری‌سازی ایده‌های خود و ایجاد ارزش در جامعه نهراسند و آن را تهدید مهمی برای ارزش‌های پوهنتونی تلقی نکنند و علاوه بر این نیاز بودجه‌یی آن‌ها از منابع متنوع‌تری تأمین گردد (Gibb, 2005).

در تعریف جدید از پوهنتون، کارآفرینی از وظایف غیرمستقیم پوهنتون‌ها است؛ جنسون معتقد است که پوهنتون مدرن به پوهنتونی اطلاق می‌گردد که بخش مهم و اساسی فعالیت‌های شان از توجیه اقتصادی برخوردار باشد و همکاری نزدیک با بازار و جامعه داشته باشد (جنسون، ۲۰۰۰). یکی از مؤلفه‌های کارآفرینی پوهنتون‌ها ایجاد پل ارتباطی بین صنعت و پوهنتون است که در این خصوص پوهنتون‌ها با چالش مواجه بوده و تا هنوز ارتباط منطقی با صنعت و بازار ایجاد نتوانسته‌اند. در این حوزه پوهنتون‌ها در دو بخش با صنایع همکار بوده می‌تواند. یکی همکاری در حوزه آموزش؛ در این بخش محصلان می‌تواند در شرکت‌ها و بخش‌های صنعت به‌عنوان کارآموز دوره‌یی را بگذرانند، یا اعضای هیئت علمی می‌تواند کارهای مطالعاتی و تحقیقاتی خویش را در شرکت‌ها و بخش‌های صنایع انجام دهند. برعکس آن، شرکت‌ها و صنایع می‌توانند فرصت‌های مطالعاتی را برای متخصصان تعریف کرده و از دانش نظری و تجربی آن‌ها در آن بخش استفاده نمایند. دومی، همکاری در بخش تحقیق و در این بخش پوهنتون‌ها می‌توانند طرح‌های تحقیقاتی، صنعتی و اجرای پروژه‌های توسعه‌یی و بنیادی را برای بخش صنعت و شرکت‌ها تعریف نموده و آن‌ها را انجام دهند. درحالی‌که این پل ارتباطی میان صنعت و پوهنتون زده نشده است.

از مؤلفه‌های دیگر کارآفرینی پوهنتون‌ها، تجاری‌سازی تحقیقات و بازاریابی است که پوهنتون‌ها در این حوزه نیز با چالش مواجه بوده و تا هنوز موفق به بازاریابی و تجاری‌سازی تحقیقات شان نگردیده‌اند. مدیریت و حفظ مالکیت فکری توسط پوهنتون‌ها یک اصل است، اما سرقت ادبی در پوهنتون‌ها بیداد می‌کند. وزارت می‌تواند با استفاده از نرم‌افزارهای سرقت ادبی (Plagiarism checker) به‌سادگی سرقت ادبی را مدیریت کرده و نگذارد کپی‌رایت صورت گیرد. بقول الباخ و پیترسون (۲۰۰۷)، پوهنتون کارآفرین بر اساس یک مدل تعاملی با جامعه نوآوری می‌کند و نه مدل خطی؛ منظور از مدل خطی این است که از تحقیق شروع می‌شود و به سمت کاربرد حرکت می‌کند؛ درحالی‌که در مدل تعامل از صنعت و جامعه شروع شده و راه‌حل آن در پوهنتون‌ها و مراکز تحقیقاتی جستجو می‌گردد.

ارائه خدمات یکی از رسالت‌های دیگر پوهنتون‌ها است. چالش‌های فرا راه پوهنتون‌ها در خصوص ارائه خدمات این است که آن‌ها هیچ‌نوع برنامه‌یی جهت ارائه خدمات به جامعه را ندارند و صرفاً به

آموزش در نهایت تحقیق مشغول می‌باشند، درحالی‌که بر اساس تعریف جدید از پوهنتون‌ها رسالت خدمت به جامعه را نیز دارد.

### پوهنتون و توسعه انسانی

در جهان امروز مهم‌ترین دغدغه‌ی کشورها توسعه انسانی است. کشورهای جهان در پی آن است تا در همه‌ی ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، فرهنگی و آموزش به توسعه دست یابند. اما این مهم، زمانی ممکن است که کشورها به توسعه انسانی رسیده باشند. در یک جامعه به هر میزان که افراد بیشتری از فرصت‌های آموزشی کیفی برخوردار باشند، به همان میزان آن جامعه توسعه یافته‌تر است؛ زیرا افراد با سطح آموزشی بالاتر، پیشرفت و موفقیت بیشتری را در سطح فردی و اجتماعی دارند و چنین افراد بدلیل سطح بلند آموزشی توانایی ذهنی و عمل‌کرد بهتر نسبت به سایر افراد جامعه دارند تا از امکانات به‌صورت بهینه استفاده نمایند. برنامه‌ی توسعه‌ی سازمان ملل یکی از عوامل اصلی توسعه جوامع را توسعه‌ی انسانی آن‌ها تلقی کرده و بدین باور است که به هر میزان یک جامعه از دانش عالی برخوردار باشد، به همان میزان از توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی برخوردار است (سرکارآرانی، ۱۳۸۰). از آنجایی‌که پوهنتون‌های افغانستان استادان با تحصیلات دکترا را کمتر دارند، پس زمینه توسعه در آن نیز کمتر است.

### پوهنتون و اقتصاد مبتنی بر دانش

ابراهیمیان سلامی (۱۳۷۳) بدین باور است که توسعه آمریکا، آلمان و جاپان ناشی از تلاش آن‌ها در امر آموزش و تربیت نیروی انسانی است. تحلیل‌های اقتصادی نشان می‌دهد که امروز اجماع یک‌پارچه در مورد وجود دارد که رقابت در عرصه‌ی کسب و کار مبتنی بر دانش و توانایی بکارگیری آن است نه سرمایه؛ پوهنتون‌ها به‌عنوان یک نهاد علمی تنها جایی است که از سرمایه‌ی فکری برخوردار است. سرمایه فکری شامل سه مؤلفه‌ی نظیر سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری و سرمایه مشتری (ذی‌نفعان سازمانی) است. سرمایه انسانی موجودی دانش افراد در یک سازمان، سرمایه ساختاری دانش انباشته شده و بکارگیری آن در بدنه‌ی یک سازمان و سرمایه مشتری افرادی است که از آن سرمایه برخوردار شده و نفع می‌برد (Smart, 2002). دایننگ (۲۰۰۰) معتقد است که در قدیم منبع اصلی ثروت اقتصاد بازار را دارایی‌های طبیعی (زمین و کارگر غیرماهر) تشکیل می‌داد ولی امروز منبع ثروت را دارایی‌های ناملموس (دانش و اطلاعات از هر نوعی) تشکیل می‌دهد که طی جدول زیر چنین نشان داده می‌شود (تافلر، ۱۳۸۵: ۴۰ و ۴۱):

جدول ۱: سه انقلاب مهم در تاريخ بشريت (تافلر، ۱۳۸۵، صص ۴۰-۴۲)

نوع ويزگی جامعه	مهم‌ترین عوامل	زیرساخت‌ها	پیامدها/مهم‌ترین مشکلات	مهم‌ترین عوامل تولید	مهم‌ترین محصولات
جامعه زراعتی	خان‌ها و نظامیان	بر پایه قدرت	زور	زمین/آکار	محصولات زراعتی
جامعه‌ی صنعتی	بر پایه سرمایه	فقر	سرمایه/آکار	محصولات صنعتی	
جامعه‌ی دانش	بر پایه دانش	نادانی	دانش	خدمات نوین	

جدول فوق نشان‌دهنده‌ی وضعیت سه تحول مهم یا به عبارت دیگر سه انقلاب مهم را در تاریخ بشریت با توجه به تأثیرات آن‌ها نشان می‌دهد بدین معنی که تاریخ جهان تا حال دو تحول (جامعه زراعتی و جامعه‌ی صنعتی) را پشت سر گذاشته و به جامعه‌ی دانش یا همان مغزافزایی ورود پیدا کرده است. این جدول به خوبی نشان می‌دهد که در شرایط فعلی که دانش زیرساخت به شمار می‌رود، پوهنتون‌ها در آن چه نقشی را می‌تواند داشته باشد، پس دیگر زمین و کار در جامعه‌ی زراعتی و جامعه‌ی صنعتی از اهمیت ویژه برخوردار بود، امروز جایش را به دانش داده است.

دانش ابزاری جهت تولید است. به همین علت است که دانش از مجاورت نیروی سرمایه و نیروی انسانی خارج شده و به عنوان جوهر اصلی آن‌ها درآمد شده است. در جوامع مدرن اقتصاد فزیک (صنعتی) جای خود را به اقتصاد دانش محور داده که مهم‌ترین عامل تولید دانش و فناوری است نه نیروی کار و سرمایه. از چالش‌های که پوهنتون‌ها با آن دست در گریبانند این است که آن‌ها نتوانسته‌اند، دانش‌شان را وارد بازار صنعت و کار نموده و از آن بهره‌گیری نمایند. جامعه‌ی افغانستان زراعتی است و زیرساخت‌های آن بر مبنای قدرت بوده و عوامل تولید آن را زمین و کار تشکیل می‌دهد. بدین معنی که هنوز وارد جامعه‌ی دانش نگردیده‌اند. تجربه جهانی نشان می‌دهد که در قرن ۲۱ حاکمیت از آن سازمان‌های است که از دانش بیشتر و بهتری برخوردار است. یعنی در چنین کشورها فرایند تحقیق و توسعه از پژوهش‌های زیربنایی آغاز می‌شود و پس از تحقیقات کاربردی و توسعه‌ی فناوری به تولید تجاری و مصرف منجر می‌شود (یزدان‌پناه و دیگران، ۱۳۸۹)؛ درحالی‌که در افغانستان سیر معکوس دارد. یکی از چالش‌های پوهنتون‌ها در این خصوص آن است که هنوز به مرحله تجاری‌سازی تحقیقات دست نیافته‌اند؛ درحالی‌که در کشورهای دیگر تجاری‌سازی تحقیقات به یک امر عادی و معمولی تبدیل گردیده‌اند. این نشان می‌دهد که تحقیقات پوهنتون‌های ما کاربردی نبوده و از کیفیت لازم برخوردار نیستند که به سمت تجاری‌سازی نرفته است.

### آسیب‌شناسی پوهنتون‌های کشور

مسئله‌ی اساسی این است که فرهنگ جامعه چه تعریفی از پوهنتون دارد و در فرهنگ عمومی مردم چه نوع پوهنتون را می‌خواهد؟ پوهنتون نقاد و مفهوم ساز و مؤلد یا پوهنتون مقلد و منتقل‌کننده‌ی دانش‌ها



و فنون؟ چگونه به بی‌کاری فارغ‌التحصیلان می‌اندیشد و چگونه آن‌را توضیح می‌دهید و توجیه می‌کنید؟ آیا نظام حاکم تحصیلات عالی کشور، استقلال پوهنتون‌ها را می‌پذیرد (بدین معنی که بیان آزاد، انتشار و جریان آزاد یافته‌های تحقیق را تضمین می‌کند)؟ پاسخ این سؤالات فوق‌نیازمند آسیب‌شناسی است که در کشور به شرح زیر جریان دارد:

### وضعیت تولید علم در پوهنتون‌های کشور

توسعه دانش در جهان همیشه در دو بعد محلی و جهانی صورت می‌گیرد. جوامع در گذر زمان توانایی توسعه را کسب می‌کنند که دانش جهانی را نیز جذب، فهم، تفسیر و ارزیابی کنند سپس آن را با نیازهای محلی تطبیق دهند که آن‌را بومی‌سازی دانش نیز می‌گویند. یکی از آسیب‌های که فرا راه پوهنتون‌ها قرار دارد، این است که با توجه به فقر مفهوم‌سازی در مفاهیم و عدم زمینه‌کاوی‌های لازم برای مفاهیم و تئوری‌ها هزینه‌های نظریه‌پردازی مربوط به علم را در رابطه با بومی‌سازی آن بالا برده است.

دانش نو در کشور با انتقال آن از بیرون آغاز شده و دوام آن منوط به این انتقال اند. انتقال علم در کشور بیشتر به وسیله ترجمه صورت می‌گیرد که میزان ترجمه در کشور بسیار ناچیز و اندک است. دانش در افغانستان یک موجود زنده و مؤلد نیست و همچون یک ارگانسیم یا سیستم زنده و پویا با محیط پیرامون خود ارتباط ندارد. به همین علت نسبت به تحولات اجتماعی و اقتصادی واکنش نشان نمی‌دهد، چون با نیازهای مردم هماهنگ نیست. آسیب دیگری که در این حوزه وجود دارد، عقب‌ماندگی ساختارها است که در جذب استاد اصل شایسته‌سالاری در آن رعایت نمی‌شود. توسعه به معنی تعداد و آمار مقاله نیست که منتشر می‌شود، بلکه به کیفیت و کاربرد مقاله است. کشورهای توسعه‌یافته برنامه‌ی دارند تحت عنوان توسعه که برای حل مسائل ابتدا مستندسازی می‌شود، سپس آن‌را در مسیر علم برده و تبدیل به مقاله‌ی کیفی می‌کنند. درحالی‌که در پوهنتون‌های کشور انتشار چنین مقالات از آسیب‌های جدی است و پرسش این است که چه میزان مقالات در نشریات معتبر بین‌المللی (ISI) منتشر می‌شود. گراف مقالات کاربردی استادان پوهنتون‌ها به چه تعداد می‌رسد. ممکن مقالات توصیفی یا تحلیلی نوشته شده باشد، ولی میزان مقالات کاربردی بر اساس یافته‌های نگارنده در پوهنتون هرات و پوهنتون‌های خصوصی هرات به حدی نیست که بتوان در چرخه‌ی تولید که سازگاری با صنعت داشته باشد و یا جواب‌گوی نیازهای صنعت باشد، هم‌خوانی و هماهنگی داشته باشد.

### توسعه کمی پوهنتون‌ها

در بیست سال اخیر مؤسسات تحصیلات عالی مثل قارچ روئید (۱۳۶) مؤسسه تحصیلات عالی و پوهنتون خصوصی). این تعداد پوهنتون‌ها (۳۸ پوهنتون دولتی و مؤسسه تحصیلات عالی دولتی) از

کیفیت لازم برخوردار نیستند، بلکه تعداد فارغ التحصیلان کم سواد را به جامعه تقدیم می کنند که در حقیقت مدرک گرایی را در جامعه شکل داده است. فارغان عدهی زیاد از این تعداد پوهنتون ها قادر به تولید قطعات و صنایع مورد نیاز جامعه نیستند، همین طور آن ها در به کارگیری چنین قطعات نیز دچار مشکل هستند که از کشورهای دیگر وارد افغانستان می گردد.

وقتی این تعداد فارغان با دانشی که از تحصیلات تکمیلی برخوردار نیستند وارد جامعه می شوند، به دلیل فقدان کار در بازار و فقدان توانایی لازم خودشان در چرخه ی کار جذب نشده مجبور می شوند تا مسیر مهاجرت را در پیش گیرند که متأسفانه از این تعداد مهاجران صرفاً در کارهای شاقه استفاده می شود و عده ای محدود از آن ها با تکمیل دوره های تحصیلی وارد شغل های در حوزه ی تحصیل شان بعد از فراگیری دوره تحصیلی آن جا می گردد.

حال سؤال این است که آیا راهبردهای پوهنتون ها درباره تربیت افراد حرفه یی نباید به تخصص گرایی تغییر جهت دهند؟ آیا نباید زمینه های تحصیل در مقطع ماستری و دکترا فراهم شود؟ این وظیفه دولت است که فرصت های تحصیلی برابر (عدالت آموزشی) را برای همه فراهم نماید که چنین افراد به درد اشتغال و تولید ثروت بخورند. همین طور پوهنتون ها باید دفترهای کارآفرینی و مرکز رشد را راه اندازی کنند تا محصل تلاش کند کارآفرین یا کارمند نوآور شود.

### بحران هویت پوهنتون

پوهنتون ها در افغانستان بومی نبوده و نیستند، بلکه یک نهاد وارداتی است که به بخش سنتی جامعه متصل شده است. منظور از بحران هویت در این جا این است که پوهنتون ها از شش رسالت عمده ی که دارند، صرفاً یک یا دو رسالت را انجام می دهند که یک چالش و آسیب جدی برای جامعه و کشور است. در بخش تحقیق پوهنتون ها مؤلد دانش نبوده، بلکه انتقال دهنده مفاهیم کلی دانش استند. از لحاظ کارکرد خارجی و اجتماعی از الگوی ناپلئونی پیروی کرده و مبتنی بر تدریس محض اند، ولی از نظر کارکردها و فرایند درونی (سازمانی) بوروکراتیک می باشند. درحالی که این الگو بیش از ۴۰ سال است که در کشورهای دیگر کنار گذاشته شده است. مسئله این است که چه تعداد پوهنتون نخبه گرا، تأمین کننده تخصص و مهارت های شاغلین و پوهنتون های که متناسب به نیازهای جامعه شکل گرفته باشد، در کشور وجود دارد. نگارنده با توجه به میزان بی کاری تحصیل کرده ها، شکل گیری اقتصاد واسطه ای به جای اقتصاد بر مبنای تولید و فارغان کثیر که اکثراً با مفهوم سازی و نظریه پردازی آشنایی ندارند، بدین باور است که پوهنتون ها با بحران هویت مواجه گردیده و عموماً با آسیب های زیر مواجه می باشند:

۱. توسعه نامتوازن تحصیلات عالی؛

۲. تداوم شيوه‌های کلاسیک آموزش، اتکاء بر دروس نظری و وادار کردن محصل به حفظیات؛
۳. بی‌توجهی به پرورش مهارت‌ها، خلاقیت و نوآوری و آماده‌نشدن برای خلق مسئله و کارآفرینی؛
۴. فقدان خط مشی بلندمدت وزارت برای حمایت از تحقیقات کاربردی پوهنتون‌ها و حمایت‌های مادی و معنوی از آن‌ها و عدم ایجاد ارتباط مؤثر بین پوهنتون‌ها، شرکت‌ها و صنایع؛
۵. مدرک‌گرایی و افزایش میزان فارغان و عدم جذب آن‌ها در بازار کار یا عدم کارآفرینی به‌وسیله پوهنتون‌ها؛
۶. محدودیت منابع، امکانات و عدم فراهم‌سازی بسترهای تحقیقی خارج از کشور به‌وسیله وزارت تحصیلات عالی.

### مناقشه

بررسی آسیب‌شناسی پوهنتون‌ها و چالش‌های فرا راه توسعه‌ی آن در افغانستان یک موضوع جدید است و در این زمینه متأسفانه مطالعه‌ی انجام نشده است. ولی جای بررسی ساختارهای پوهنتون‌ها و شيوه‌های آموزش در آن خالی است. این موضوع نشان می‌دهد که ساختارهای اداری پوهنتون‌ها نیازمند ارزیابی مجدد است و وزارت تحصیلات عالی با وجودی که برنامه‌ی تضمین کیفیت را به‌صورت جدی دنبال می‌نماید که جای خوشحالی است؛ اما انجام تضمین کیفیت نیازمند بازبینی مجدد است تا همگی با آن آشنا‌گردد.

مهم‌ترین محدودیتی که فرا راه پوهنتون‌ها قرار دارد، واضح و شفاف نبودن استقلال آکادمیک در پوهنتون‌ها است. این موضوع بسیاری از استادان و محصلان را نگران ساخته که پوهنتون‌ها تا چه میزان از استقلال آکادمیک برخوردار استند. این تحقیق که مبتنی بر روش کتابخانه‌ای بوده است، ولی مهم‌ترین محورهای بحث آن را رسالت پوهنتون، چالش‌ها و آسیب‌های تشکیل داده است که در شرایط فعلی بسیاری از پوهنتون‌ها با آن درگیر است. وضعیت پوهنتون‌ها نشان می‌دهد که با توجه به تعریفی که از پوهنتون‌ها وجود دارد، آن‌ها از رسالت واقعی خویش دور شده و صرفاً انتقال‌دهنده دانش تلقی می‌گردند. پوهنتون‌های کشور در بخش‌های آموزش، تحقیق و ساختارهای اداری و اجتماعی توسعه‌ی نداشته‌اند که ادامه‌ی این وضعیت ما را به سمت توسعه و پیشرفت هدایت نخواهد کرد.

### نتیجه‌گیری

یک پوهنتون و یک جامعه زمانی می‌تواند به اصلاح و توسعه دست یابد که آسیب‌های خویش را شناسایی و در راستای آسیب‌ها و چالش‌ها اقدامات مؤثر را از طریق برنامه‌ریزی‌ها انجام دهد. یافته‌ها و نتایج بدست آمده‌ی این تحقیق به‌شرح زیر اند:

۱. پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی افغانستان قادر به تولید علم نیستند، صرفاً انتقال‌دهنده دانش و علم‌اند. بیشترین انتقال علم از طریق ترجمه و یا افرادی صورت می‌گیرد که در خارج از کشور تحصیل کرده‌اند.
۲. پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی از لحاظ کمی توسعه‌ی خوبی داشته‌اند، ولی از لحاظ کیفی وضعیت مناسبی ندارند. این امر سبب شده است که فارغان زیاد و کم‌سواد وارد جامعه گردد، بدون این‌که زمینه‌ی کار برای آن‌ها فراهم گردد. پوهنتون‌ها با استراتژی‌های کارآفرینی خویش می‌توانند به این معضل پایان بخشند.
۳. پوهنتون‌ها در ایجاد فناوری نقش و کارآیی ندارند. از همین رو در بخش فناوری نتوانسته نیازهای شرکت‌ها و صنایع را برآورده سازند و آن‌ها برای حل نیازشان به شرکت‌های خارجی و کشورهای خارجی مراجعه می‌کنند.
۴. اکثر تحقیقاتی که در پوهنتون‌ها انجام می‌یابند، اول، کاربردی و بر اساس نیازهای جامعه نیستند، دوم، بیشتر آن‌ها صرف به خاطر دریافت مدرک تحصیلی و رتب علمی انجام می‌شوند نه حل کدام مشکل و مسأله. همین‌طور بیشتر تحقیقات انجام شده کاپی از مطالب دیگران است.
۵. پوهنتون‌ها تا هنوز موفق به تجاری‌سازی تحقیقات شان نشده و از همین روی یک پل ارتباطی میان پوهنتون‌ها و صنعت ایجاد نگردیده است.
۶. بحران هویت از چالش‌های پوهنتون‌ها است که متأسفانه از شش رسالت عمده صرفاً یک یا دو رسالت را که همانا تدریس و تحقیق باشد انجام می‌دهند، ولی از سایر رسالت‌های شان نظیر کارآفرینی و ... بدور مانده‌اند.
۷. در قرن ۲۱ منبع اصلی ثروت بسیاری از کشورها دانش و اطلاعات است که این بخش در افغانستان با چالش‌هایی مواجه است. به نظر می‌رسد که دانش در کشور به مرحله تجاری‌سازی نرسیده است و نیازمند انجام تحقیقات بیشتر در زمینه است.
۸. تحصیلات عالی در افغانستان یک نظام عرضه‌محور است که صرفاً فارغ‌التحصیل، مقاله و تحقیق عرضه می‌کند، بدون این‌که مشتری و خریدار در بازار داشته باشد. هرچند در مسیر تضمین کیفیت گام‌هایی برداشته شده‌است؛ ولی طولانی و پیچیده بودن تضمین کیفیت نیازمند بازبینی دقیق و منظم‌اند.

### پیشنهادها

توسعه در یک جامعه زمانی رخ می‌دهد که تحقیقات انجام شده منجر به یک راهبرد گردد. این تحقیق حاوی پیشنهادهای زیر است:

- یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که پوهنتون‌های افغانستان انتقال‌دهنده دانش است. بنابراین، برای وزارت تحصیلات عالی پیشنهاد می‌گردد که زمینه‌های پروژه‌های تحقیقاتی کوتاه‌مدت را در بیرون از کشور به‌منظور فرصت‌های مطالعاتی کوتاه‌مدت و درازمدت فراهم نمایند و برای این موضوع بودجه‌های مشخص را اختصاص دهند تا استادان بتوانند از این فرصت‌ها استفاده نمایند. در صورتی که وزارت از تأمین بودجه‌ی آن عاجز است؛ این موضوع را می‌تواند از طریق امضای تفاهم‌نامه‌ها با پوهنتون‌ها و نهادهای تحقیقاتی که سالانه بودجه‌های مشخصی را برای جذب محققان اختصاص می‌دهند، منعقد نمایند.
- به‌منظور اصلاح و بهبود تحقیقات و جلوگیری از سرقت ادبی و رعایت حق مالکیت فکری وزارت محترم تحصیلات عالی می‌تواند از نرم‌افزار سرقت علمی استفاده نماید که در آن، به راحتی می‌توان سرقت‌های ادبی را کشف نمود.
- یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که ارتباط منطقی بین پوهنتون‌ها و سایر بخش‌ها؛ نظیر، صنعت، شرکت‌ها، ادارات و سازمان‌ها وجود ندارد. لذا وزارت می‌تواند این پل ارتباطی را میان صنعت و بازار ایجاد کند که هم پوهنتون‌ها کارآفرین گردد و هم این‌که آن‌ها بتوانند نیازهای نرم‌افزاری و مغزافزاری شان را از طریق پوهنتون‌ها تأمین نمایند.

## منابع

- ابراهیمیان سلامی، غلام حیدر. (۱۳۷۳). نقش آموزش در توسعه اقتصادی. مجموعه مقالات دومین کنگره سراسری توسعه ارتباط صنایع با مراکز آموزشی و پژوهشی، دانشگاه فردوسی مشهد، ص ۳-۱۹.
- الوین تافلر - هایدی تافلر. (۱۳۸۵). به سوی تمدن جدید (سیاست در موج سوم). ترجمه‌ی محمدرضا جعفری، چاپ ۶، انتشارات معیار اندیشه، تهران، صص ۴۰-۴۲.
- ذاکر صالحی، غلام‌رضا. (۱۳۸۳). دانشگاه ایرانی (درآمدی بر جامعه‌شناسی آموزش عالی). انتشارات کویر، تهران، ۱۳۹۶، ص ۱۶-۲۴.
- حسین‌زاده‌شانه‌چی، حسن. (۱۳۸۸). تاریخ آموزش اسلام. انتشارات مرکز بین‌المللی ترجمه و نشر المصطفی (ص)، چاپ اول، تهران، ص ۱۲۲-۱۴۵.
- رمزدن، پال. (۱۳۹۵). یادگیری برای تدریس در آموزش عالی. ترجمه‌ی عبدالرحیم نوه‌ابراهیم. انتشارات دانشگاه فرهنگیان، تهران، ص ۲۱۵-۲۳۷.
- سرکار آرانی، م‌شایخ. (۱۳۸۰). مشارکت و توسعه انسانی. ماهنامه اطلاعات سیاسی - اقتصادی، سال شانزدهم، شماره ۱۵۹ و ۱۶۰، تهران، ص ۴۷-۶۲.
- شاران، طاهر. (۱۳۹۸/۴/۱۲). سخنرانی در کمیسیون انرژی اتمی در کنفرانس علمی «نقش تحقیقات علمی در توسعه و شکوفایی افغانستان»، کابل.
- طرقی، جعفر، (۱۳۹۶). دانشگاه فردا. انتشارات کنکاش، اصفهان، ص ۶۶-۹۰.
- عارفی، محبوبه. (۱۳۸۴). برنامه‌ریزی درسی راهبردی در آموزش عالی. مرکز انتشارات جهاد دانشگاهی، تهران، ص ۳۷-۵۲.
- فراست‌خواه، مقصود. (۱۳۸۸). دانشگاه و آموزش عالی، منظرهای جهانی مسئله‌های ایران. انتشارات نشر نی، تهران، ۱۰۸۹۵ ص.
- مقدسی، محمد بن احمد. (۱۹۶۷). احسن التقاسیم فی معرفة الاقالیم. ج ۱، چاپ دخویه، لیدن، ص ۳۰۲-۳۱۱.
- منصوری، رضا. (۱۳۸۰). دانشگاه و تعریف آن. فصلنامه رهیافت، شماره ۲۴، تهران، ص ۱۲-۲۰.
- مورن، ادگار. (۱۳۹۱). شناخت کتاب اول انسان‌شناسی شناخت. (ترجمه: علی اسدی) انتشارات سروش، تهران، ص ۴۴-۵۱.
- موسوی امیری، طیبه. (۱۳۹۴). بررسی الزامات دانشگاه پژوهی در دانشگاه علامه طباطبایی، رساله کارشناسی ارشد. تهران، ص ۵۵-۹۹.
- یزدان‌پناه، احسان و آقاجانی، حسن علی. (۱۳۸۹). بررسی عوامل موثر بر انتقال فناوری از دانشگاه به صنعت در دانشگاه - ها، چهارمین کنفرانس ملی مدیریت تکنولوژی ایران، تهران، ۱۳۸۹، ص ۱-۱۲.
- یمنی، دوزی سرخابی. (۱۳۸۸). رویکردها و چشم‌اندازهای نو در آموزش عالی. پژوهشکده مطالعات فرهنگی و اجتماعی، چاپ اول، تهران، ص ۳۳-۷۱.
- COMMISSION OF THE EUROPEAN COMMUNITIES "Entrepreneurship in Europe" Green Paper, Brussels, 2003.
- Dunning, J. H. (2000). Regions, Knowledge and the knowledge economy; the issues stated. J. H. Dunning (Ed), Oxford University press, New York, P. 1-41.
- Eaton, J. Smart. (2002). Before you bash accreditation, consider the alternative. Chronicle of Higher Education, P. 49. [www://chronicle.com/weekly/v49/i25/25b0150](http://www://chronicle.com/weekly/v49/i25/25b0150).
- Gibb, A. (2005). Towards the entrepreneurial university, Entrepreneurship education as a lever for change, National council for graduate entrepreneurship, UK, Policy paper, No. 003.
- Kidwell, J, Vander Line, K, & Janson, S. (2000). Applying corporate in higher education. Educause Quarterly, 4, P. 28-33.

## نقش تحصیلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان

پوهنوال احمد رسول رسول

دیپارتمنت فلسفه و جامعه شناسی، پوهنځی علوم اجتماعی، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: ahsuhaib@yahoo.com

### چکیده

مقاله حاضر به بررسی نقش تحصیلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان، اختصاص یافته است. مبرهن است که اساس پیشرفت و توسعه در ابعاد مختلف جامعه، بر دانش و تحقیق استوار است. توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان در گرو رشد آگاهی اجتماعی، انسجام و هم‌بستگی اجتماعی، عدالت اجتماعی، رفاه اجتماعی، سرمایه اجتماعی و پیشرفت فکری و علمی مردم افغانستان می‌باشد. هدف تحقیق این مقاله را شناسایی نقش نظام تحصیلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان، تشکیل می‌دهد. در این مقاله، از روش تحقیق اسنادی و کتابخانه‌ای استفاده به عمل آمده است. یافته‌های این مقاله آن است که: نظام تحصیلات عالی کشور از طریق نصاب تحصیلی با کیفیت و مبتنی بر آموزه‌های اسلامی و دستاوردهای علمی می‌تواند در رشد آگاهی اجتماعی، تقویت وفاق و هم‌بستگی اجتماعی، آموزش و تحکیم عدالت اجتماعی، تأمین رفاه اجتماعی، شناسایی مسائل اجتماعی و ارائه راهکار جهت تحقق انکشاف و توسعه اجتماعی در افغانستان، نقش بنیادی و تعیین‌کننده را ایفا نماید.

**اصطلاحات کلیدی:** تحصیلات عالی؛ توسعه اجتماعی؛ هم‌بستگی اجتماعی؛ عدالت اجتماعی؛ رفاه اجتماعی؛ سرمایه اجتماعی

## The Role of Higher Education in Afghanistan's Social Development

Associate prof. Ahmad Rasool Rasool

Department of Philosophy and Sociology, Faculty of Social Sciences, Kabul University,  
Kabul, Afghanistan

Email: ahsuhaib@yahoo.com

### Abstract

This article is dedicated to exploring the pivotal role that higher education plays in driving the social development of Afghanistan. The bedrock of progress across various dimensions of society hinges upon knowledge and research. Afghanistan's path to development and social advancement is intrinsically linked to the cultivation of social awareness, the fortification of social cohesion and solidarity, the pursuit of social justice, the enhancement of social welfare, the accumulation of social capital, and the intellectual and scientific advancement of its populace. The primary objective of this research is to delineate the contribution of the higher education system to Afghanistan's social development. This article employs documentary and library research methodologies to accomplish this goal. The findings of this research underscore that the country's higher education system, through the delivery of a quality curriculum rooted in Islamic teachings and informed by scientific achievements, possesses the potential to foster social awareness, bolster social harmony and solidarity, educate and uphold principles of social justice, enhance social welfare, address prevalent societal issues, and offer solutions crucial for driving development and social progress in Afghanistan. It plays a decisive role in shaping the nation's social development trajectory.

**Keywords:** Higher Education; Social Development; Social Solidarity; Social Justice; Social Welfare; Social Capital

## مقدمه

با نگاهی هرچند گذرا به روند توسعه و انکشاف جوامع بشری، جامعه‌ای را نمی‌توان شناسایی نمود که بدون داشتن نظام تحصیلات عالی باکیفیت توانسته باشد، مسیر انکشاف و توسعه اجتماعی را موفقانه طی نماید. نقش تحصیلات عالی و پوهنتون‌ها در طرح و حل مسائل اساسی مرتبط با نیازهای بنیادین جوامع بشری به خصوص انکشاف و توسعه در ابعاد مختلف، بسیار برجسته و تعیین‌کننده بوده و هست. افغانستان علی‌رغم داشتن منابع طبیعی غنی و نیروی انسانی فراوان در ردیف جوامع عقب‌مانده و درحال توسعه قرار دارد؛ عقب‌ماندگی سرنوشت لایتغیر جامعه‌ی ما نیست، بلکه معلول علل و عوامل متعدد می‌باشد.

از میان عوامل عقب‌ماندگی اجتماعی کم‌سوادی و فقدان نیروی تحصیل‌کرده و متعهد، نبود نظام تعلیمی و تحصیلی باکیفیت، نفاق و تفرق اجتماعی، بی‌عدالتی‌های اجتماعی، فقدان سرمایه اجتماعی از جایگاه خاصی در توسعه نیافتگی اجتماعی برخوردار است. انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان در گرو اتحاد و هم‌بستگی اجتماعی، عدالت اجتماعی، سرمایه انسانی و اجتماعی و پیشرفت فکری و علمی جامعه می‌باشد. بنابراین، نظام تحصیلات عالی عهده‌دار خلاقیت و تربیت نیروی انسانی متخصص، مسلمان و متعهد، عامل ترویج و تحکیم عدالت اجتماعی، هم‌بستگی اجتماعی و سرمایه اجتماعی، عامل شناسایی مسائل اجتماعی و ارائه‌دهنده‌ی راهکار جهت تحقق انکشاف و توسعه اجتماعی در افغانستان است.

## اهمیت موضوع تحقیق

تحقیق روی نقش تحصیلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی در افغانستان، می‌تواند از اهمیت خاصی برخوردار باشد. چرا که امروزه خروج از عقب‌ماندگی و رفتن به سوی انکشاف و توسعه در ابعاد مختلف جامعه، به کانون توجه به خصوص در جوامع عقب‌مانده تبدیل شده است. اندیشمندان علوم اجتماعی، جامعه‌شناسان توسعه، حکومت‌های توسعه‌گرا و نهادهای تحصیلات عالی سعی می‌نمایند که عوامل و موانع انکشاف و توسعه در ابعاد مختلف را شناسایی نموده تا شرایط مناسب توسعه در جوامع عقب‌مانده نظیر افغانستان را فراهم نمایند. جامعه‌شناسان و محققین توسعه معتقدند که تحصیلات عالی نقش و جایگاه مهمی را در تحقق انکشاف و توسعه اجتماعی به عهده دارد. افغانستان در بعد اجتماعی با مسائل و معضلاتی مواجه است که مسیر انکشاف و توسعه اجتماعی کشور را پیچیده ساخته است. لازمه‌ی دستیابی به پیشرفت و توسعه اجتماعی در افغانستان موجودیت نظام



تحصيلات عالی باکفیت و برخورداري مردم این کشور از دانش، فضایل اخلاقی و مهارت‌های اجتماعی می‌باشد.

### پیشینه‌ی تحقیق

بدون تردید میان تحصيلات عالی و انکشاف و توسعه اجتماعی در یک جامعه ارتباط مستقیم و تأثیر متقابل وجود دارد. به یک معنا ما شاهد نوعی تلازم و پیوستگی میان شکل‌گیری نهاد‌های تحصيلات عالی و نگرش معطوف به توسعه و انکشاف در جامعه هستیم. در کشورهای جهان پیرامون موضوع، تحقیقات زیادی صورت گرفته است که نمی‌توان آن‌ها را نظریه محدودیت در این جا معرفی نمود. در ارتباط به پیشینه‌ی تحقیق در افغانستان می‌توان گفت از آن جایی که از عمر تحصيلات عالی به عنوان نهادی از جامعه‌ی جدید مدت زمان زیادی در افغانستان نمی‌گذرد، با وجود آن هم تا اندازه‌ی تحقیقات در عرصه‌های مختلف مرتبط با موضوعات علمی و انکشافی صورت گرفته است. تحقیق پیرامون نقش تحصيلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی کشور تا جایی که بنده سعی و جستجو نمودم و برایم مقدور بود، فقط یک پایان‌نامه تحصيلی مقطع ماستری در پوهنتون کاتب را توانستم پیدا کنم. پایان‌نامه مذکور زیر نام «نقش پوهنتون‌ها در توسعه فرهنگی در شهر کابل» به وسیله بریالی فطرت در سال ۱۳۹۴ به انجام رسیده است.

### روش تحقیق

روش شناسی به‌کارگرفته شده در این مقاله، روش تحقیق اسنادی می‌باشد. در گيردآوری اطلاعات از روش کتابخانه‌ای استفاده صورت گرفته است. در این مقاله حتی‌المقدور تلاش شده تا با مراجعه به آثار و منابع معتبر در ارتباط به موضوع، اطلاعات مورد نیاز را جمع‌آوری نموده و به‌گونه‌ی کیفی مورد تحلیل قرار دهیم تا این مقاله به پایه اتمام برسد. البته در ابتدا تصمیم بر این بود که از روش تحقیق کمی- میدانی استفاده صورت گیرد، ولی نظریه محدودیت دست‌رسی به افراد متخصص و تعیین یک جامعه آماری نمونه که بتواند به پرسش‌های ما پاسخ‌های علمی ارائه نماید، نتوانستم که از روش کمی- میدانی استفاده نمایم.

### پرسش‌های تحقیق

پرسش اصلی ما در این مقاله آن است که: تحصيلات عالی چگونه در روند انکشاف و توسعه اجتماعی کشور نقش ایفا می‌نماید؟ پرسش‌های فرعی ما از قرار زیر اند: توسعه اجتماعی چیست و کدام شاخصه‌ها را احتوا می‌نماید؟ تحصيلات عالی چگونه می‌تواند در هم‌بستگی اجتماعی میان مردم افغانستان نقش ایفا نماید؟ چه ارتباطی میان عدالت اجتماعی به‌عنوان میزان سنجش توسعه اجتماعی و

تحصيلات عالی وجود دارد؟ تحصيلات عالی چه نقشی را در تأمین رفاه اجتماعی و گسترش سرمایه اجتماعی به عنوان شاخصه‌های دیگر توسعه اجتماعی، بر عهده دارد؟

### هدف تحقیق

هدف اصلی این مقاله، تبیین نقش تحصيلات عالی در توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان و پاسخ‌دهی به پرسش‌های تحقیق می‌باشد. تحقیق حاضر، ما را به این آگاهی رهنمون خواهد ساخت که برای تحقق انکشاف و توسعه اجتماعی در کشور شاخص‌هایی چون تأمین رفاه اجتماعی و خیر همگانی، تقویت انسجام و هم‌بستگی اجتماعی، عدالت اجتماعی و سرمایه اجتماعی از اهمیت فوق‌العاده برخوردار می‌باشد. بدون شک تحصيلات عالی و پوهنتون‌ها در راستای عملی شدن شاخص‌های فوق و از سوی دیگر با شناسایی مسائل و موانع انکشاف و توسعه اجتماعی در افغانستان می‌توانند نقش تعیین‌کننده را ایفا نمایند.

### توسعه اجتماعی و تحصيلات عالی

توسعه اجتماعی وسیع‌ترین بخشی توسعه‌ی ملی است که جنبه‌های بسیاری را در بر می‌گیرد. توسعه اجتماعی از مفاهیمی است که با چگونگی و کیفیت زندگی افراد يك جامعه پیوندی تنگاتنگ دارد (ازکیا، ۱۳۸۴، ص ۴۷). توسعه اجتماعی بیانگر بهبود کیفیت نظام اجتماعی برای دستیابی به رفاه اجتماعی، عدالت اجتماعی، انسجام و هم‌بستگی اجتماعی و سرمایه اجتماعی می‌باشد. در واقع هدف اصلی توسعه اجتماعی ارتقای سطح زندگی افراد در بعد مادی و معنوی و کیفیت زندگی مردم است (نراقی، ۱۳۸۰، ص ۱۲۲). توسعه اجتماعی روندی است که ساختارها و اوضاع اجتماعی را از حالت نامطلوب به حالت مطلوب تغییر می‌دهد و نهادهایی ساخته می‌شوند که موجب انسجام و هم‌بستگی اجتماعی در درون جامعه شوند. هدف توسعه در دین اسلام تحقق روندی است که انسان را به تعالی، کمال و سعادت حقیقی برساند.

راه‌هایی که نظام تحصيلات عالی می‌تواند به توسعه اجتماعی کمک کند، رشد آگاهی اجتماعی، سازگاری اجتماعی، انسجام و هم‌بستگی اجتماعی و مشارکت اجتماعی است (ثابتی، ۱۳۹۳، ص ۶۴). پوهنتون‌های افغانستان کانون تربیت نسل‌ها، نخبگان، مدیران و کارگزاران آینده کشور اند. دانش و بینش اسلامی و اجتماعی‌یی که این افراد در پوهنتون پیدا می‌کنند، عامل مؤثری در شکل‌گیری اخلاق و منش اجتماعی آن‌هاست که منجر به توسعه و انکشاف اجتماعی کشور می‌شود. در واقع پوهنتون‌ها به عنوان زیرمجموعه‌های نظام تحصيلات عالی در افغانستان، مرکز تجمع اندیشمندان و نخبگان جامعه به شمار می‌روند. آن‌ها با تربیت افراد متدین، متعهد، متخصص، صادق و وطن‌دوست و تزریق آنان به

بخش های مختلف جامعه امکان انجام تغییرات و اصلاحات لازم را در جهت توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان فراهم می سازند.

### تحصیلات عالی عامل تحکیم وفاق و هم‌بستگی اجتماعی

زندگی اجتماعی برای انسان یک اصل ضروری به شمار می آید که در گرو جامعه‌ی سالم و عاری از اختلاف و کشمکش است تا انسان بتواند نیازهای مادی و معنوی خود را تأمین نماید. جامعه از افراد و گروه‌های اجتماعی تشکیل یافته است که مبتنی بر عواملی چون نژاد، قوم، زبان، مذهب، قبیله و خانواده اند. وفاق و انسجام میان افراد و گروه‌ها اساس یک زندگی اجتماعی را تشکیل می‌دهد و از بین رفتن آن، باعث فروریزی نظام اجتماعی و از هم‌پاشیدگی حیات اجتماعی می‌شود (رسول، ۱۴۰۱، ص ۲۴). با تحقق انسجام اجتماعی انتظار می‌رود که تضادها و کشمکش‌های ناشی از تفاوت‌های قومی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی از بین برود. عدم توجه به وفاق و انسجام اجتماعی در جامعه می‌تواند مشکلاتی را به همراه داشته باشد که طراوت و امنیت اجتماعی زندگی افراد جامعه را تهدید کند (نژاد محمد، ۱۳۷۹، ص ۱۳۶). بدون شک انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان در پرتو وفاق و هم‌بستگی اجتماعی و مشارکت عمومی افراد و گروه‌های اجتماعی میسر می‌گردد.

ابن خلدون بنیان‌گذار جامعه‌شناسی اسلامی می‌گوید که انسان دارای سرشت مدنی است و مجبور است برای رفع نیازمندی‌های خود در اجتماع زندگی نماید. یک فرد بشر به تنهایی قادر نیست که نیازهای خود را برآورده سازد. بنابراین، ناچار باید افراد انسانی گردهم آمده و در سایه‌ی تعاون، همکاری و هم‌بستگی اجتماعی قادر به مرفوع ساختن نیازهای شان هستند (ابن خلدون، ۱۳۸۲، ص ۷۸). ابن خلدون، مفهوم «عصیت» که معنای هم‌کاری، هم‌یاری، انسجام و هم‌بستگی اجتماعی را در بر دارد، اساس و محور جامعه و تحولات اجتماعی تلقی نموده و به صراحت چنین بیان می‌دارد: "حمایت و دفاع و توسعه‌طلبی هر اجتماع از راه عصیت میسر می‌شود. باید دانست که در یک جامعه هرچند عصیت‌های متعدد و گوناگون وجود داشته باشد، ناگزیر باید از میان آن‌ها عصیتی پدید آید که از همه‌ی آن‌ها نیرومندتر باشد و بر آن‌ها چیره شود و همه را یک‌سره به پیروی خویش وادارد و گرنه میان آن‌ها جدایی روی می‌دهد و به اختلاف و جنگ منتهی می‌گردد" (همان، ص ۲۶۵). به باور وی عمران و پیشرفت یک جامعه بدون تعاون، هم‌یاری و هم‌بستگی میان افراد و گروه‌ها ممکن نیست.

از آن جایی که جامعه افغانستان با توجه به کثرت اقوام و گروه‌های اجتماعی اکنون در شرایط حساس قرار دارد، نیازمند انسجام و هم‌بستگی ملی هرچه بیشتر است. در این میان پوهنتون‌ها و نهادهای تعلیمی دیگر از جمله نهادهایی اند که می‌توانند انسجام و هم‌بستگی ملی را تقویت نمایند. زیرا وجود انسجام

و هم‌بستگی اجتماعی در افغانستان ناشی از اعتقادات و ارزش‌های مشترک، سازگاری میان افراد و گروه‌های اجتماعی و پایداری آن منوط به دارا بودن افراد از فضایل و مهارت‌هایی مانند تفاهم، مدارا، هم‌دیگرپذیری و همیاری است که پوهنتون‌ها در ترویج و نهادینه‌سازی آن‌ها نقش تعیین‌کننده را به عهده دارند.

نظام تحصیلات عالی افغانستان با استفاده از ارزش‌های اسلامی و ملی به‌خصوص نصاب تحصیلی واحد و تعیین اولویت‌های جامعه می‌تواند محصلان و از طریق آن‌ها مردم افغانستان را به یک‌پارچگی و انسجام اجتماعی دعوت نموده و اتحاد و هم‌بستگی را در میان افراد و گروه‌های اجتماعی تقویت نماید.

امروزه جامعه افغانستان برای حفظ ثبات و جلوگیری از بروز و گسترش اختلافات و تضادها نیازمند عامل قوی و فراتر از عواملی چون نژاد، قوم، زبان و قبیله است که منافع همه‌ی افراد و گروه‌های اجتماعی را تأمین کند که این عامل جز تمسک و التزام عملی به دین و آموزه‌های اسلامی نمی‌تواند باشد.

دین اسلام برای رفع اختلافات قومی و نژادی و ایجاد انسجام و هم‌بستگی اجتماعی دساتیر ارزشمندی را ارائه می‌نماید. قرآن کریم همه‌ی انسان‌ها را برابر وصف نموده که همگی از فرزندان آدم هستند و بر یک‌دیگر دارای فضل و برتری خاصی نیستند، مگر با تقوا. «يَا أَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتْقَاكُمْ» (حجرات: ۱۳). قرآن کریم در جای دیگر، محور وحدت گروه‌ها و مردم را تمسک به قرآن ذکر نموده و از اختلاف و تفرقه نهی کرده است. چنانچه می‌فرماید: «وَأَعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا وَاذْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءً فَأَلَّفَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَأَصْبَحْتُمْ بِنِعْمَتِهِ إِخْوَانًا» (آل عمران: ۱۰۳). ترجمه: (همگی به ریسمان خدا (قرآن و اسلام) چنگ زبید و پراکنده نشوید و نعمت بزرگ خدا را بر خود به یاد آرید که چگونه دشمن یک‌دیگر بودید و او میان دل‌های شما، الفت ایجاد کرد و به برکت نعمت او، برادر شدید). قرآن کریم در آیه فوق، اصل و رمز استحکام بخشیدن به مسلمانان و جلوگیری از شکست را متحد شدن با یک‌دیگر و پرهیز از تفرقه و اختلاف معرفی می‌نماید و مسلمانان را به آن دعوت می‌کند. قرآن کریم به نعمت بزرگ اتحاد و برادری اشاره کرده و مسلمانان را به تفکر در وضع اندوه‌بار گذشته و مقایسه آن «پراکندگی» با این «وحدت» فرا خوانده و می‌فرماید: فراموش نکنید که در گذشته چگونه با هم دشمن بودید، ولی خداوند در پرتو اسلام و ایمان در دل‌های شما الفت انداخت و دل‌های شما را به هم مربوط ساخت و شما دشمنان دیروز، برادران امروز گردید (عثمانی، ۱۳۷۷، ج ۳، ص ۱۴۶).

در صحيح بخاری حدیثی از پیامبر اسلام (ص) چنین نقل شده است: «عَنْ أَبِي مُوسَى (رض) عَنِ النَّبِيِّ (ص) قَالَ: «الْمُؤْمِنُ لِلْمُؤْمِنِ كَالْبُنْيَانِ يَشُدُّ بَعْضُهُ بَعْضًا» ثُمَّ شَبَّكَ بَيْنَ أَصَابِعِهِ» (بخاری: ۶۰۲۶). ترجمه: (ابوموسی اشعری می‌گوید: نبی اکرم (ص) فرمود: مؤمنان برای یکدیگر مانند اجزای یک ساختمان هستند که باعث تقویت و استحکام یکدیگر می‌شوند. سپس رسول خدا (ص) انگشتانش را داخل یکدیگر نمود). این حدیث شریف ما را به هم‌بستگی و وفاق با یکدیگر دعوت می‌نماید.

هم‌چنان دین اسلام عواملی که باعث ازهم‌گسیختگی انسجام و هم‌بستگی اجتماعی می‌شود را شناسایی و نهی نموده است. عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ (رض) عَنِ النَّبِيِّ (ص) قَالَ: «إِيَّاكُمْ وَالظَّنَّ، فَإِنَّ الظَّنَّ أَكْذَبُ الْحَدِيثِ، وَ لَا تَحَسَّسُوا، وَلَا تَجَسَّسُوا، وَ لَا تَحَاسَدُوا، وَلَا تَدَابَرُوا، وَلَا تَبَاغَضُوا، وَ كُونُوا عِبَادَ اللَّهِ إِخْوَانًا» (بخاری: ۶۰۶۴). ترجمه: (از ابوهریره روایت است که پیامبر (ص) فرمود: از گمان بد پرهیزید، همانا گمان بد دروغ‌ترین سخن است و بر دیگران عیب مگیرید و جاسوسی نکنید، حسد نورزید، دشمنی نکنید و کینه‌توزی نکنید و ای بندگان خدا با هم برادر باشید).

از نظر ابن خلدون نیرومندترین عصبیت، عصبیت دینی است و سر آن این است که هرگاه دل‌های مردم به خواهش‌های باطل گرایند و به دنیا شیفته شوند، هم‌چشمی روی می‌دهد و به اختلاف کشیده می‌شود، ولی اگر مردم به حق و راستی گرایند و دنیا و باطل را فرو گذارند و به خداوند روی آورند در هدف و راهی که برگزیده اند، متحد می‌شوند و در نتیجه، هم‌چشمی و کشمکش از میان آنان رخت بر می‌بندد و نزاع و اختلاف کمتر روی می‌دهد و همکاری و تعاون نیکو حاصل می‌شود و دایره‌ی وحدت کلمه و یک‌زبانی آنان در راه هدف مشترک توسعه می‌یابد. ارزش‌های دینی هم‌چشمی و حسد بردن به یکدیگر را که در میان گروه‌های اجتماعی یافت می‌شود، زایل می‌کند و وجهه را تنها به سوی حق و راستی متوجه می‌سازد تا جایی که هیچ نیرویی در برابر آنها توان مقاومت نخواهد داشت. چنان‌چه اجتماع و وحدت دینی اعراب نیروی عصبیت آنها را دوچندان کرد و از این رو هیچ نیرویی در برابر آنان تاب مقاومت نیاورد (ابن خلدون، ۱۳۸۲، ص ۳۰۲). دین اسلام، منشأ انسجام و هم‌بستگی جدیدی شد که مسلمانان را دولت و تمدن بخشید. بنابراین، دین اسلام نیرومندترین عامل تقویت‌کننده وفاق و هم‌بستگی اجتماعی است.

از نظر علامه ابوالحسن علی ندوی، تعصبی که منجر به تفرقه و جدایی میان مسلمانان شده است، نتیجه جهل و نادانی آنها و فاصله گرفتن دین از صحنه‌های عملی زندگی می‌باشد. ندوی می‌گوید: "جهل و نادانی سبب می‌شود که انسان مرتباً مرتکب خطا شده و از یک سوراخ بارها گزیده شود و این واقعاً برای انسانی که خداوند نعمت هدایت و حکمت را به وی ارزانی داشته و دستور داده است که نیروهای

عقلی و تجارب گذشته خود را تا نهایت درجه به کار گیرد، شایسته نیست. اسلام تعصبات قومی و زبانی را حرام و ممنوع می‌داند و از آن‌ها به عنوان «غیرت جاهلی» یاد می‌کند (ندوی، ۱۳۸۵، ص ۱۲). جاهلیت سبب می‌گردد که افراد درگیر تعصبات قومی و زبانی شده و این امر برادری و وحدت اسلامی را نابود می‌سازد. تعصبات قومی و زبانی سبب شده که دشمنان اسلام از آن به عنوان دلیل برای ضعف اسلام استفاده کنند. در واقع این خطرناکترین ضربه‌ای است که به علت تعصبات زبان و فرهنگ موجود در میان مسلمانان، بر پیکره اسلام وارد می‌آید. در حالی که حقیقت اسلام چیز دیگر است. بنابراین، لازم است که دانش و آگاهی افراد در سطحی باشد که نقطه نظر اسلام را در مورد مسائل به وجود آمده بدانند (همان، ص ۲۱). وظیفه هر فرد مسلمان است که به شناخت جاهلیت بپردازد و فریب وسیله‌های جاهلیت را نخورد. بدون شک مراکز علمی و نظام تحصیلات عالی در این میان، رسالت بزرگی را به عهده دارند. به باور علامه ندوی اهمیت نهادهای علمی نه تنها در جهان اسلام، بلکه در جهان بشریت همانند نیروگاه برق است که در بخش‌ها و شعبه‌های به خصوصی، عقل و فکر و اندیشه و قلب انسان را از هرگونه تاریکی‌ها و گمراهی‌ها مبرا ساخته و روشن می‌گرداند (ندوی، ۱۳۹۷، ص ۵). واقعاً هر وقت بر محور حقایق و ارزش‌های عالی اسلامی و انسانی پرده جاهلیت افکنده شود، این همان وقت بسیار حساس و بحرانی خواهد بود که کلیه ارزش‌ها، قربانی ایده‌ها و نظریات بی‌اساس و بی‌ارزش خواهد گشت. و مادامی که نقاب از کلیه جهالت‌ها، تعصبات بی‌جا و خشک و بی‌فرهنگی‌ها برداشته نشود، این وضعیت تأسف‌بار ادامه خواهد داشت (همان، ص ۱). مهم‌ترین نیاز جوامع اسلامی را علامه ندوی، بالا بردن سطح فرهنگ و دانش دانسته و در این عرصه اهمیت زیادی برای علماء، دانشمندان و مراکز علمی قائل است.

بنابراین، نظام تحصیلات عالی افغانستان از طریق آموزش و ترویج ارزش‌های اسلامی وحدت‌آفرین و انسجام‌بخش در ایجاد هم‌گرایی هرچه بیشتر میان افراد و گروه‌های اجتماعی مختلف ساکن در کشور نقش عمده را ایفا می‌نماید. پوهتون‌ها می‌توانند با برنامه‌ریزی درست به محصلان و از طریق آن‌ها به تمام مردم افغانستان کمک کنند، تا جایگاه ارزش‌ها و هنجارهای اسلامی را در روند توسعه و انکشاف جامعه بهتر درک نموده، آن‌ها را پذیرفته و جزء شخصیت خویش ساخته، رفتارها و روابط اجتماعی شان را بر مبنای آن‌ها تنظیم نمایند. از آنجایی که افراد متعلق به اقشار و اقوام مختلف به حیث استاد، محصل و مأمور حق و فرصت ورود به تحصیلات عالی را دارند، با کنار هم قرارگرفتن و با شناخت یک‌دیگر و قبول ارزش‌های اسلامی و ملی انسجام‌بخش، آن‌ها با هم‌دیگر تفاهم و هم‌گرایی پیدا نموده که این امر بر اتحاد و هم‌بستگی میان تمام مردم افغانستان تأثیر مثبت دارد.

تحصيلات عالی با آموزش اخلاقی و القای ارزش‌های وفادار به نظام اجتماعی می‌تواند افراد را از خودمداری که تهدیدی به نظم اجتماعی محسوب می‌شود بیرون نموده و به مثابه‌ی عامل کنترل اجتماعی عمل کند. زیرا رسالت نهاد تعلیم و تربیت یک جامعه پرورش روحیه جمعی، ارزش‌ها و موازین اخلاقی احترام به نظام سیاسی حاکم و هم‌گرایی میان افراد و گروه‌های اجتماعی است (حاتمی، ۱۳۹۸، ص ۸۳). افزون بر آن، تحصيلات عالی می‌تواند با جذب و همگون‌سازی افراد و گروه‌های اجتماعی تحت تأثیر اهداف و ارزش‌ها مشترک سازگاری و انسجام اجتماعی را تأمین کند. این امر به ویژه در جامعه افغانستان که از گروه‌های قومی و زبانی مختلف تشکیل شده است، از طریق نظام تحصيلات عالی با آموزش و ترویج ارزش‌ها و موازین اسلامی و ملی انسجام‌بخش تأمین می‌شود.

### تحصيلات عالی عامل ترویج عدالت اجتماعی

زندگی مسالمت‌آمیز افراد و گروه‌های اجتماعی در کنار يك ديگر و در مجموع بقای يك نظام در گرو تحقق عدالت اجتماعی است. چون انكشاف و توسعه اجتماعی متضمن بهبود کیفیت زندگی مردم است، بر این اساس عدالت اجتماعی به‌عنوان یکی از محوری‌ترین شاخص‌ها مطرح می‌باشد. عدالت، عبارت از اعطای حق هر صاحب حق و گذاشتن هر چیز در جایگاه شایسته‌ی آن بوده که لازمه آن جلوگیری از ظلم و تبعیض در جامعه است. هدف از عدالت اجتماعی توزیع عادلانه‌ی امکانات و فرصت‌ها، کاهش تبعیض و نابرابری بین افراد و گروه‌ها در جامعه می‌باشد. از طریق عدالت اجتماعی انتظار می‌رود که نابرابری‌ها و فاصله‌های طبقاتی در جامعه به حداقل برسد و توزیع درآمد، امکانات و فرصت‌ها به گونه‌ای مناسب‌تر و عادلانه‌تر انجام گیرد. توزیع ناعادلانه درآمد، منابع و امکانات نه تنها به گسترش فقر و شکاف‌های اجتماعی و اقتصادی منجر می‌شود، بلکه زمینه‌های افزایش نابسامانی‌ها و آسیب‌های اجتماعی را در جامعه فراهم می‌کند (صیدایی، ۱۳۸۸، ص ۲۱۸).

انكشاف و توسعه اجتماعی افغانستان را می‌توان با سنجش عدالت اجتماعی به‌عنوان والاترین ارزش و آرمانی که فراهم‌سازی آن از ملزومات پیشرفت و خوش‌بختی مردم افغانستان می‌باشد، بررسی نمود. در حقیقت همه کوشش‌ها وسیله‌ای برای تحقق عدالت است. عدالت، حق است و اما همه افراد جامعه در زمینه‌ی تحقق آن تکلیف دارند و مهم‌ترین عنصر در این زمینه آموزش و تحصیل است.

تحصيلات عدالت‌محور، به‌عنوان عنصری اساسی در تقویت فرهنگ عمومی و جامعه‌پذیر کردن افراد با موازین و هنجارهای عدالت‌محور، مهم‌ترین مؤلفه در ارتقا و تحقق آن در جامعه است. تحصيلات عدالت‌محور شامل ارائه دانش، تقویت مهارت‌ها و ارزش‌های لازم برای زندگی توأم با عدالت و

رستگاری می‌باشد. بهره‌مندی از این تحصیلات می‌بایست متضمن ایجاد مسئولیتی برای ارتقای عدالت اجتماعی به‌عنوان ضرورت برای پیشرفت اجتماعی مطلوب باشد (مصفا، ۱۳۹۰، ص ۲۳۵).

عدالت اجتماعی هدفی است که تحقق آن در جامعه افغانستان به آموزه‌ها و رعایت احکام دینی نیاز دارد. دین استقرار عدالت را در گرو نفی هواهای نفسانی می‌داند. دین با سوق دادن مردم به مبدأ و معاد زمینه‌ی مبارزه با خودخواهی و رعایت حقوق دیگران را فراهم می‌کند. پابندی به احکام دینی در زندگی بهترین روش برای مهار نمودن حس خودخواهی و غلبه بر خواهشات نفسانی است.

در قرآن مجید آیه‌های زیادی پیرامون رعایت عدالت وجود دارد: «يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُونُوا قَوَّامِينَ لِلَّهِ شُهَدَاءَ بِالْقِسْطِ وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَا نُ قَوْمٍ عَلَىٰ آلَا تَعْدِلُوا اِعْدِلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ» (مائده: ۸). ترجمه: (ای کسانی که ایمان آورده اید! همواره برای خداوند قیام کنید و از روی عدالت، گواهی دهید و شما را نباید دشمنی و اختلاف گروهی و قومی بر آن دارد که از راه عدل بیرون روید؛ عدالت کنید که به تقوا نزدیک است و از خدا بترسید که خداوند به هرچه می‌کنید آگاه است). این آیه دعوت به قیام عدالت می‌کند و سپس به یکی از عوامل انحراف از عدالت اشاره نموده و به مسلمانان هشدار می‌دهد که دشمنی گروه خاصی شما را به این وا ندارد که شما عدالت نکنید، عدالت کنید؛ زیرا عدالت مهم‌ترین رکن تقوا و پرهیزگاری است (عثمانی، ۱۳۷۷، ج ۴، ص ۳۲۰-۳۲۱).

در مورد تحریم ظلم در صحیح مسلم از نبی اکرم (ص) نقل شده که فرموده است: «عَنْ أَبِي ذَرٍّ عَنِ النَّبِيِّ (ص) فِيمَا رَوَىٰ عَنِ اللَّهِ تَبَارَكَ وَتَعَالَىٰ أَنَّهُ قَالَ: «يَا عِبَادِي إِنِّي حَرَمْتُ الظُّلْمَ عَلَىٰ نَفْسِي وَجَعَلْتُهُ بَيْنَكُمْ مُحَرَّمًا فَلَا تَظَالَمُوا يَا عِبَادِي...» (مسلم: ۲۵۷۷). ترجمه: (از ابوذر(رض) روایت است که رسول خدا(ص) از قول خداوند متعال چنین فرمود: ای بندگان من! ظلم و ستم را بر خود حرام نمودم و آن را میان شما نیز حرام کردم، پس به همدیگر ظلم و ستم نکنید ای بندگان من...). در حدیث دیگر می‌خوانیم: «عَنْ سَالِمٍ عَنْ أَبِيهِ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ (ص) قَالَ: الْمُسْلِمُ أَخُو الْمُسْلِمِ لَا يَظْلِمُهُ وَلَا يَسْلِمُهُ مَنْ كَانَ فِي حَاجَتِ أَخِيهِ كَانَ اللَّهُ فِي حَاجَتِهِ وَمَنْ فَرَّجَ عَنْ مُسْلِمٍ كُرْبَةً فَرَّجَ اللَّهُ عَنْهُ بِهَا كُرْبَةً مِنْ كُرْبٍ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَمَنْ سَتَرَ مُسْلِمًا سَتَرَهُ اللَّهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ» (مسلم: ۲۵۸۰). ترجمه: (از سالم روایت است که پدرش گفت: رسول خدا(ص) فرمود: مسلمان برادر مسلمان است؛ به او ستم نمی‌کند و او را تسلیم (رنج و بلا) نمی‌کند. کسی که حاجت برادر خود را برآورده کند، خداوند حاجت او را برآورده می‌سازد. کسی که اندوهی را از مسلمانی دور گرداند، خداوند اندوهی از اندوه‌های روز قیامت را از او دور می‌گرداند. کسی عیب فرد مسلمانی را بپوشاند، خداوند در روز قیامت عیب او را می‌پوشاند).



تحصيلات عالی عدالت محور مبتنی بر ارزش های اصیل اسلامی (برآمده از قرآن کریم و سنت)، نظرات علما و متفکران اسلامی در باره عدالت است که در عین حال از تجربیات قابل بهره برداری و مفید دیگر کشورها بهره خواهد جست. هدف از این تحصيلات تقویت ارزش ها و ظرفیت های شخصی برای رعایت اصول عدالت در رفتارهای فردی و اجتماعی است. از این رو، این تحصيلات باید حساس به باورها و هنجارهای فرهنگی باشد (مصفا، ۱۳۹۰، ص ۲۳۵). تحصيلات عدالت محور را می توان از طریق محورهای ذیل دنبال کرد:

- بازنگری و تدوین برنامه ها و نصاب تحصیلی برای تقویت فرهنگ عدالت در جامعه افغانستان.
  - رعایت و در نظر گرفتن عدالت و انصاف توسط مسئولان و دست اندرکاران نظام تحصيلات عالی به ویژه استادان در رفتار و عملکردهای شان جهت ترویج فرهنگ عدالت به محصلان و از طریق آن ها به جامعه.
  - شناسایی موانع تحقق عدالت اجتماعی در افغانستان از طریق تحقیقات علمی.
  - تقویت نقش و توان رسانه های گروهی برای آموزش عدالت محور.
  - ایجاد و گسترش فرصت های برابر تحصيلات عدالت محور برای همه ی شهروندان افغانستان.
- محورهای عمده تحصيلات عدالت محور تحصيلات عالی عدالت محور، زمانی از کارایی لازم برخوردار است که متناسب با نیازهای جامعه افغانستان برنامه ریزی شده و محصلان و مخاطبان را به جستجوی راه هایی برای تحقق اصول عدالت در شرایط اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی جامعه متعهد سازد.

نظام تحصيلات عالی عدالت محور با آموزش و تربیت نسل ها می تواند از مؤثریت لازم در ترویج و نهادینه سازی فرهنگ عدالت و مبارزه با ظلم در جامعه افغانستان برخوردار باشد.

### تحصيلات عالی و رفاه اجتماعی

یکی دیگر از مؤلفه های توسعه اجتماعی رفاه اجتماعی است. رفاه اجتماعی عبارت از مجموعه اقدامات، برنامه ها و خدمات گوناگون اجتماعی به منظور پاسخ گویی به نیازهای مادی و معنوی افراد و گروه ها و غلبه بر مسائل اجتماعی جهت تأمین مطلوبیت و خوش بختی انسان بوده تا زمینه ی آسایش و سعادت او را فراهم آورد (زاهدی اصل، ۱۳۸۱، ص ۶). ملازمه ی جدی میان توسعه اجتماعی و توسعه اقتصادی وجود دارد؛ زیرا توسعه اقتصادی وسیله ای برای بهبود کیفیت زندگی مردم است. منظور از کیفیت زندگی، ارتقاء و افزایش تسهیلات و خدمات زیربنایی شامل تغذیه، صحت و درمان، تحصيلات، اشتغال و ارتباطات سالم است و انتظار می رود که هر نظام اجتماعی به ارائه این تسهیلات با کمیت و کیفیت مناسب بپردازد، به گونه ای که امکان دسترسی همه ی افراد جامعه به آن ها فراهم گردد. شاخص هایی مانند کاهش فقر، کاهش نابرابری، دسترسی به اشتغال، احساس و رشد معنویت،

بالا بردن نرخ باسوادې و فیصدې افرادِ دارای تحصیلات عالی- فنی و حرفه‌ای شناساننده‌های کیفیت زندگی هستند (رسول، ۱۳۹۵، ص ۶۰). هدف از توسعه اجتماعی رفع نیازهای انسان است و به‌طور کلی نیازهای انسان را می‌توان به سه دسته زیر طبقه‌بندی کرد: ۱. نیازهای زیستی و فزیولوژیک مانند خوراک، پوشاک، مسکن، صحت و درمان و غیره. ۲. نیازهای روانی مانند کسب علم و آگاهی، لذت بردن از دین، معنویت، پیمودن مسیر کمال، لذت بردن از حیات و از جهان هستی، تأمین امنیت، فرار از تاریکی‌ها و ناشناخته‌ها. ۳. نیازهای اجتماعی مانند نیاز به تشریک مساعی جمعی در حل مسائل و مشکلات، نیاز به همدلی، تعاون و اعتماد (نژاد محمد، ۱۳۷۹، ص ۱۲۴).

انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان در گرو شناسایی مسائل و مشکلات اجتماعی و برنامه‌ریزی به‌منظور پاسخ‌گویی به نیازهای گوناگون جامعه است. مسلم است که نهادها و سازمان‌های مختلف دولتی و غیردولتی برای مرفوع ساختن نیازهای گوناگون و تأمین رفاه اجتماعی به فعالیت مشغول اند؛ مانند وزارت‌های تحصیلات عالی، اقتصاد، مالیه، دفاع، داخله، استخبارات، معارف، صحت عامه، امر به معروف و نهی از منکر، حج و اوقاف، کار و امور اجتماعی، شهرسازی و مسکن، اطلاعات و فرهنگ، احیا و انکشاف دهات، شاروالی‌ها، محیط زیست و غیره. در کیفیت طراحی نظام‌های موجود در یک جامعه (به‌خصوص در بهبود و تجهیز نظام صحتی و بهداشتی، بقا و تقویت نظام فرهنگی)، تحصیلات عالی از جایگاه مهم برخوردار است (حاتمی، ۱۳۹۸، ص ۶۲).

با توجه به پیچیده بودن ابعاد مسائل و مشکلات اجتماعی نهادها و سازمان‌های مختلفی که در عرصه تأمین رفاه اجتماعی و رفع نیازهای مردم فعالیت دارند، نیازمند شناسایی اولویت‌ها، تصمیم‌سازی، اقدامات و برنامه‌ریزی‌های درست و علمی جهت رفع نیازها و مشکلات اجتماعی مردم افغانستان می‌باشند. در این مسیر نظام تحصیلات عالی و پوهنتون‌های کشور از یک طرف می‌توانند نیروی انسانی متخصص و مسلکی مورد نیاز را برای آن‌ها فراهم سازند و از جانب دیگر می‌توانند با انجام تحقیقات علمی معضلات اجتماعی را شناسایی و به ارائه پیشنهادات، راهکارهای علمی و برنامه‌ریزی جهت حل معضلات بپردازند.

بنابراین، از وظایف مهم تحصیلات عالی در افغانستان پرورش نیروی انسانی کارآمد برای عرضه خدمات رفاهی در بخش‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه است. هدف اصلی و نهایی پوهنتون‌ها تولید دانش، شناسایی مسائل و مشکلات اجتماعی، تأمین نیازهای جامعه، تربیت متخصصان و ارائه راهکار برای حل معضلات اجتماعی در همه زمینه‌هاست (شریف زاده، ۱۳۹۰، ص ۸۰). لذا، نظام تحصیلات عالی

افغانستان در جهت تأمین رفاه اجتماعی و مرفوع ساختن نیازهای گوناگون جامعه نقش بسیار مهم را بر دوش دارد.

### تحصیلات عالی عامل گسترش سرمایه اجتماعی

یکی دیگر از مؤلفه‌های انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان سرمایه اجتماعی می‌باشد. سرمایه اجتماعی عبارت است از مجموعه‌ای موهبت‌ها و امتیازات اجتماعی مانند ارزش‌ها و هنجارهای مشترک، اعتماد، صداقت، درک متقابل، تساهل، همدلی، حسن‌نیت، همکاری، خیراندیشی، انسجام، مشارکت و ارتباط متقابل که افراد را قادر می‌سازد با یک‌دیگر به‌گونه‌ی سازگار کار نمایند. سرمایه اجتماعی، توانایی افراد برای کار با یک‌دیگر در جهت اهداف و خیر عمومی در گروه‌ها و نهادها می‌باشد (لعل علی‌زاده، ۱۳۹۴، ص ۱۰۴). سرمایه اجتماعی مجموعه هنجارهای موجود در نظام اجتماعی بوده که موجب ارتقای سطح همکاری میان اعضای جامعه گردیده و موجب پایین آمدن سطح هزینه‌های تبادلات و ارتباطات و تسهیل کنش‌های اجتماعی آن‌ها می‌گردد. در صورت فقدان سرمایه اجتماعی سایر سرمایه‌ها اثربخشی خود را از دست می‌دهند و بدون سرمایه اجتماعی پیمودن راه‌های توسعه و تکامل اجتماعی و اقتصادی ناهموار و دشوار می‌نماید (صیدایی، ۱۳۸۸، صص ۱۹۰-۱۹۶). سرمایه اجتماعی بر خلاف سایر سرمایه‌ها به‌صورت فیزیکی وجود ندارد، بلکه حاصل تعاملات هنجارهای گروهی و اجتماعی بوده و از طرف دیگر افزایش آن می‌تواند موجب پایین آمدن سطح هزینه‌های اداره جامعه گردد. امروزه سرمایه اجتماعی با توجه به تعاملی که بین افراد با یک‌دیگر و گروه‌های اجتماعی با دولت و دولت با گروه‌ها ایجاد می‌کند، اهمیت زیادی برای انکشاف و توسعه ملی پیدا کرده است.

نظام تحصیلات عالی در افغانستان می‌تواند از طریق مضامین پوهنتون‌شمول و با آموزش و ترویج ارزش‌ها و هنجارهای اسلامی و معنوی چون صداقت، اعتماد، حسن‌نیت، خیرخواهی، درک متقابل، تساهل، همدلی، همکاری، انسجام و مسئولیت متقابل (که همه عناصر تشکیل‌دهنده سرمایه اجتماعی اند) در ترسیم و تحقق جامعه‌ی ایده‌آل و مطلوب نقش تعیین‌کننده داشته باشد. پوهنتون‌ها با آموزش و ترویج ارزش‌های دینی نه‌تنها باعث تقویت سرمایه اجتماعی می‌شوند، بلکه با ایجاد هویت دینی و ملی مشترک و گسترش آن می‌توانند موانع انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان را نیز از میان بردارند. پوهنتون‌ها کانون تولید سرمایه اجتماعی هستند. پوهنتون‌ها که به واسطه مقررات رسمی اعتمادساز و هویت‌ساز ملی در جامعه افغانستان فعالیت دارند، توانایی افزایش سرمایه اجتماعی را دارند. پوهنتون‌ها با کارکرد ایجاد هویت مشترک میان اقوام کشور در افزایش سطح اعتماد و انسجام ملی، از ظرفیت و

توانایی لازم برخوردار اند. از آن جایی که محصلان، استادان و کارمندان پوهنتون‌های افغانستان از اقوام و مناطق مختلف کشور هستند، این امر می‌تواند باعث نزدیکی این اقوام به یک‌دیگر گردیده و منجر به افزایش حس اعتماد و همکاری میان آن‌ها شود. افرادی که به پوهنتون‌ها راه می‌یابند، هرچند دارای سلسله مراتب اجتماعی و اندیشه‌های متفاوتند، ولی مهم این است که آن‌ها دارای احساس همدردی، مشترک و هدف‌های مشترک اند. جوامع سرنوشت آینده خویش را که همانا تربیت افرادی عالم، متدین، متعهد، مسئولیت‌پذیر، متفکر و خلاق است، به عهده‌ی پوهنتون‌ها و سیستم‌های آموزشی واگذار کرده‌اند (نیستانی، ۱۳۹۲، ص ۱۵۶). هنجارهای مشترک در رشته‌های تحصیلی پوهنتون‌ها باعث می‌شوند تا تحصیل‌کردگان هر رشته با دانش‌آموختگان همین رشته در ولایت دیگر نسبت به هم احساس هویت مشترک بیابند. وجود این گروه‌ها از اجزای انسجام و وحدت ملی بوده و موجب همکاری آن‌ها با یکدیگر در ادارات و نهادهای دیگر می‌شود. در شرایطی که بین افراد و گروه‌های اجتماعی حس همانندی و قرابت وجود داشته باشد، ارزش‌ها و منافع مشترک آن‌ها را به یک‌دیگر متصل و متحد می‌سازد.

از جانب دیگر، قرارگرفتن در فضای تحصیلات عالی به افراد فرصت می‌دهد تا به شناخت بهتر از «خود» و «دیگران» و نیز مسائل جهان اجتماعی نایل شوند. تحصیلات عالی با انجام فعالیت‌های خویش در عرصه نظام‌سازی و ملت‌سازی نقش تعیین‌کننده دارد (حاتمی، ۱۳۹۸، ص ۶۲). به هر اندازه که دانش و شناخت متقابل میان گروه‌های اجتماعی از منافع و خواست‌های یکدیگر افزایش یابد، به همان اندازه گفتگو و تفاهم میان منافع و علایق متفاوت گروهی و قومی جای بدبینی و تعصب نسبت به یک‌دیگر را می‌گیرد. بر این مبنا، نظام تحصیلات عالی و پوهنتون‌های افغانستان می‌توانند با ترویج ارزش‌ها و هنجارهای اسلامی و ملی کانونی برای تعامل و تفاهم میان گروه‌های اجتماعی مختلف باشند و از این طریق در اعتماد اجتماعی و همکاری متقابل نقش اساسی ایفا نمایند.

### نتیجه‌گیری

از مباحث مطرح شده در متن مقاله می‌توان چنین نتیجه‌گیری نمود: تحصیلات عالی و توسعه اجتماعی افغانستان با همدیگر رابطه‌ی ارگانیک داشته و مکمل هم هستند. سرنوشت امروز و آینده‌ی افغانستان بستگی به تربیت افراد متدین، دانشمند، متخصص، صادق و متعهد، مسئولیت‌پذیر، خلاق و مبتکر دارد و نظام تحصیلات عالی عهده‌دار تربیت و تولید چنین افراد می‌باشد. برای تحقق انکشاف و توسعه اجتماعی در افغانستان شاخص‌هایی چون رفاه اجتماعی، تقویت انسجام و هم‌بستگی ملی، عدالت اجتماعی و سرمایه اجتماعی از اهمیت فوق‌العاده برخوردار اند.

نظام تحصيلات عالی در افغانستان با بهره‌گیری از آموزه‌های اسلامی و ترویج آن‌ها می‌تواند ابزارها و راهکارهای مناسب را برای تحقق عدالت اجتماعی، تقویت انسجام و هم‌بستگی ملی و رفاه اجتماعی تدارک نموده و جامعه را به سمت توسعه اجتماعی پایدار سوق دهد. نظام تحصيلات عالی و پوهنتون‌های افغانستان با داشتن برنامه‌های مناسب و با کیفیت می‌توانند سرمایه اجتماعی را از طریق ترویج ارزش‌ها و هنجارهای دینی مشترک نظیر اعتماد، صداقت، تعاون و حسن‌نیت افزایش داده و این نقش را به واسطه آموزش و تحقیق در سطح ملی انجام دهند. پوهنتون‌ها در افزایش انسجام و هم‌بستگی و هویت مشترک میان شهروندان افغانستان از اقوام و گروه‌های مختلف تأثیر تعیین‌کننده دارند؛ زیرا افراد را از اقوام و گروه‌های مختلف به‌عنوان محصل، استاد، مأمور و کارگر در خود جذب نموده و زمینه‌ی ایجاد ارتباط و تفاهم میان آنان را فراهم می‌سازند.

نظام تحصيلات عالی در افغانستان علاوه بر نقشی که در جهت تولید دانش و تربیت نیروی متخصص ایفا می‌کند، نقش‌های دیگری نظیر پاسداری از فرهنگ اسلامی و انتقال آن به نسل‌های آینده، بازاندیشی مستمر پروسه‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و ارائه راهکارهای علمی و عملی برای بیرون‌رفت از تنگ‌ناها و عقب‌ماندگی در ابعاد مختلف جامعه را نیز بر عهده دارد.

خلاصه این‌که، نظام تحصيلات عالی در افغانستان از یک طرف با تربیت و تولید سرمایه انسانی و اجتماعی و از طرف دیگر با ترویج و تحکیم ارزش‌هایی چون انسجام و هم‌بستگی اجتماعی، عدالت اجتماعی، اعتماد اجتماعی و شناسایی مسائل اجتماعی در افغانستان با راه‌اندازی تحقیقات می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در انکشاف و توسعه اجتماعی کشور ایفا نماید. نظام تحصيلات عالی در افغانستان با تقویت روحیه‌ی اتکاء به آموزه‌های اسلامی و دستاوردهای علمی ظرفیت و توانایی جامعه را در مسیر انکشاف و توسعه اجتماعی افزایش می‌دهد.

### پیشنهادات

۱. اگر جامعه را به بدن انسان تشبیه کنیم بدون هیچ‌گونه تأملی باید نظام تحصيلات عالی را محوریت عقلانی یا مغز انسان در نظر بگیریم. در این صورت، اخذ هرگونه تصمیم و پالیسی در راستای توسعه و انکشاف اجتماعی افغانستان، باید بر محوریت نظام تحصيلات عالی ساخته شود.
۲. نظام تحصيلات عالی افغانستان به‌منظور اثربخشی نصاب تحصیلی و آموزش مفید در راستای انکشاف و توسعه اجتماعی کشور نیازمند بازنگری نصاب درسی و محتوای آن با توجه به شرایط اجتماعی و فرهنگی کشور و نیازهای جامعه است.

۳. یکی از چالش‌های مهم نظام تحصیلات عالی در کشورهای نظیر افغانستان کمبود کادر علمی متدین، متعهد، متخصص، دل‌سوز و صادق می‌باشد. وزارت محترم تحصیلات عالی کشور تلاش نماید تا کادر علمی متدین، متعهد، صادق و متخصص مورد نیاز را با در اختیار گذاشتن امکانات مورد نیاز آن‌ها فراهم سازد.

۴. از مشکلات عمده پوهنتون‌ها در افغانستان کمبود و حتی فقدان منابع مالی لازم جهت انجام تحقیقات علمی است. برای پیشرفت و توسعه در ابعاد مختلف جامعه نیاز است تا موانع توسعه شناسایی و برای رفع آن‌ها راهکارهای علمی تدارک‌گردد. در این روند، پوهنتون‌ها نقش بنیادی را بر عهده دارند و این نقش زمانی تأمین خواهد شد که هزینه و امکانات لازم در اختیار آن‌ها قرار گیرد.

۵. نظام تحصیلات عالی در افغانستان باید برنامه‌های خویش را متمرکز به تربیت نسل جوان براساس معیارهای اسلامی و تربیت انسان‌های متعهد، متخصص، مسئول و تلاش‌گر در جهت انکشاف و توسعه اجتماعی بسازد. در ضمن، تلاش بیشتر نماید تا فرصت‌های تحصیلی باکیفیت را در اختیار همه‌ی مردم افغانستان قرار دهد.

۶. برای برنامه‌ریزی‌های لازم جهت انکشاف و توسعه اجتماعی پایدار همکاری و هماهنگی وزارت تحصیلات عالی با سائر وزارت‌های کشور امری ضروری بوده، تدابیر و اقدامات لازم در این زمینه روی دست‌گرفته شود. زیرا توسعه اجتماعی نیازمند مشارکت همگانی و مدیریت عقلانی و اصلاحات گام‌به‌گام نهادهای اجتماعی و نیروی بشری کشور می‌باشد.

۷. برای ترویج و نهادینه‌سازی ارزش‌ها و هنجارهای اسلامی معطوف به توسعه و انکشاف اجتماعی در جامعه افغانستان نیاز است تا وزارت محترم تحصیلات عالی شبکه‌ی تلویزیونی مستقل را فعال نماید. شبکه‌ی مذکور برنامه‌ها و گفت‌وگوهای اسلامی و علمی را در راستای عوامل و موانع انکشاف و توسعه در ابعاد مختلف منتشر نماید تا مردم افغانستان بتوانند مهارت‌های لازم را در این عرصه به‌دست آورده و در پیشرفت و انکشاف کشور سهم فعال داشته باشند.

۸. برای این‌که نظام تحصیلات عالی بتواند نقش‌های خویش را در انکشاف و توسعه اجتماعی افغانستان ایفا نماید، باید معضلات و مشکلات نظام تحصیلات عالی در سطوح گوناگون با همکاری پوهنتون‌ها و مراکز تحقیقاتی بررسی شود. شکی نیست که تحصیلات عالی کشور نیازمند توان‌مندسازی است.

۹. چون افغانستان یک جامعه‌ی اسلامی است، نیاز شدید به تولید علوم اجتماعی مبتنی بر مبانی دینی اسلام احساس می‌شود. از طریق علوم اجتماعی مبتنی بر مبانی دینی می‌توان از خودبیگانگی فکری و فرهنگی نسل جوان افغانستان و ناسازگاری‌های اجتماعی را کاهش داد.

۱۰. مسئولین نظام امارت اسلامی باید به تحصیلات عالی در افغانستان توجه بیشتری را معطوف بدارد تا نظام تحصیلات عالی بتواند با کیفیت بیشتر رسالت دینی و ملی خویش را به سر رسانده و با ارتقاء کمی و کیفی سطح تحصیلی و تحقیقی خویش به روند انکشاف و توسعه‌ی موزون (مادی و معنوی) جامعه شتاب بیشتری بخشد و افغانستان بتواند به‌عنوان یک جامعه‌ی اسلامی مستقل، متحد، آزاد و توسعه‌یافته در میان ملل دیگر جهان شناخته شود.

## منابع

القرآن الکریم.

بخاری، محمد بن اسماعیل. (۱۳۹۰). صحیح البخاری. ترجمه عبدالعلی نور احراری، جلد ششم، تربت جام: شیخ الاسلام احمد جام.

مسلم، امام ابوالحسین بن الحجاج القشیری. (۱۳۹۳). صحیح مسلم. جلد چهارم، ترجمه خالد ایوبی نیا، ارومیه: حسینی اصل.

ابن خلدون، عبدالرحمن بن محمد. (۱۳۸۲). مقدمه ابن خلدون. جلد اول، ترجمه محمد پروین گنابادی، تهران: شرکت انتشارات علمی و فرهنگی.

ازکیا، مصطفی. (۱۳۸۴). جامعه شناسی توسعه. تهران: انتشارات اطلاعات.

ثابتی، مریم و همکران. (۱۳۹۳). «نقش آموزش عالی در توسعه ملی». مجله مطالعات توسعه اجتماعی ایران، سال ششم، شماره چهارم.

حاتمی، صادق و دیگران. (۱۳۹۸). «نقش آموزش و پرورش در توسعه اجتماعی و فرهنگی». مجله تحقیق و مطالعات علوم اسلامی.

رسول، احمد رسول. (۱۳۹۵). «نگاهی به مفهوم توسعه اجتماعی». فصلنامه پوهنچی علوم اجتماعی پوهنتون کابل، شماره دوم.

رسول، احمد رسول. (۱۴۰۱). «نگاه جامعه شناسانه به دین». مجله علمی-تحقیقی حوزه علوم اجتماعی پوهنتون کابل، شماره (۵)۲.

ازاهدی اصل، محمد. (۱۳۸۱). مبانی رفاه اجتماعی. تهران: انتشارات دانشگاه علامه طباطبایی.

شریف زاده، فتاح. (۱۳۹۰). «ضرورت بازشناسی نظام آموزش عالی و نقش آن در توسعه علمی و اجتماعی کشور». جامعه پژوهی فرهنگی، سال دوم، شماره اول.

صیدایی، سید اسکندر و دیگران. (۱۳۸۸). «دبیاچه‌ای بر سرمایه اجتماعی» مجله راهبرد یاس، شماره ۱۹.

عثمانی، محمد شفیع. (۱۳۷۷). تفسیر معارف القرآن. جلد سوم، چهارم، ترجمه محمد یوسف حسین پور، تربت جام: انتشارات شیخ الاسلام احمد جام.

لعل علی زاده، محمد. (۱۳۹۴). جامعه‌شناسی سیاسی. تهران: دانشگاه پیام نور.

مصفا، نسرين. (۱۳۹۰). «نقش آموزش در تحقق عدالت». مرکز منطقه‌ای اطلاع رسانی علوم و فناوری.

اندوی، سید ابوالحسن علی. (۱۳۸۵). اسلام و جهان تحول پذیر. ترجمه اکبر مکرمی، زاهدان: انتشارات صدیقی.

ندوی، سید ابوالحسن علی. (۱۳۹۷). نقش طلاب و حوزه‌های علمیه در جامعه. ترجمه یار محمد امراء، تهران: نشر احسان.

نراقی، یوسف. (۱۳۸۰). جامعه شناسی و توسعه. تهران: انتشارات فروزان روز.

نژاد محمد، منصور. (۱۳۷۹). دین و توسعه فرهنگی، سیاسی، اجتماعی. تهران: نشر علوم نوین.

۲۰. نیستانی، محمدرضا. (۱۳۹۲). «نقش فعالیت‌های فرهنگی دانشگاه‌ها در توسعه فرهنگی جامعه». پرتال جامع علوم

انسانی، شماره ۷۶.





## په دولتي پوهنتونونو کې علمي شفافیت: ستونزې او حل لارې

پوهنمل محمدحسین احمدزی

د انسانپوهنې او لرغونپوهنې څانګه، د ټولنیزو علومو پوهنځي، د کابل پوهنتون، کابل، افغانستان

ایمیل: ahmadzai.muhd@gmail.com

### لنډيز

په پوهنتونونو کې علمي شفافیت هغه مهم اصل دی، چې د فساد د مخنیوي سربېره، د علمي - څېړنیزو چارو کیفیت هم تضمینوي. د هېواد په پوهنتونونو کې علمي - څېړنیزې چارې په پراخه توګه ترسره کېږي، خو د شفافیت څرک پکې ډېر نه ترسترګو کېږي، چې له همدې امله یې د علم په تولید کې ونډه کمه او پرتولنه یې اغېز خورا پیکه دی. د هېواد په پوهنتونونو کې د علمي شفافیت د څرنگوالي په اړه تر دې مهاله کومه علمي څېړنه نه ده شوې؛ نو ځکه د څېړنې لپاره یاده موضوع غوره شوې ده. په پوهنتونونو کې د علمي شفافیت پر وړاندې کومې ستونزې پرتې دي او د حل لپاره یې څه باید وشي؟ د دې څېړنې بنسټیزه پوښتنه ده، چې همدې پوښتنې ته د ځواب موندلو په موخه دا څېړنه ترسره شوې. دا څېړنه یوه توصیفي - تحلیلي څېړنه ده، چې په سیمه ییزه توګه ترسره شوې او اطلاعات یې د پوښتنپاڼو پر بنسټ، را ټول او په کمي او کيفي توګه تحلیل شوي دي. د څېړنې پایلو څرګنده کړه، چې په پوهنتونونو کې د څېړنې د لارو چارو په اړه لږ پوهاوی، د علمي څېړنو لپاره د اړینو اسانتیاوو نشتوالی، ناسم ټولنیز تعاملات او د اغېزناکو تقنیني اسنادو نه شتون، د علمي شفافیت پر وړاندې خنډونه رامنځته کوي او فساد ته لاره هواروي، چې د حل په موخه یې پکار ده، چې د څېړنې په برخه کې د استادانو او زده کړیالانو وړتیا لوړه شي، په اداري، مالي او تقنیني برخو کې اړینې اسانتیاوې رامنځته او د علمي - څېړنیزو چارو د کیفیت د لارښه والي لپاره مکافات او مجازات په پام کې ونیول شي.

کلیدي اصطلاحات: پوهنتون؛ څېړنه؛ شفافیت؛ فساد؛ کیفیت

## Academic Transparency in Governmental Universities: Challenges and their Solutions

Sr. Teaching Assistant, Muhammad Hussain Ahmadzai

Department of Anthropology and Archaeology Faculty of Social Sciences, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: ahmadzai.muhd@gmail.com

### Abstract

Academic transparency is pivotal in combating corruption and ensuring the integrity of academic affairs. However, university academic research activities are often conducted without regard to transparency, resulting in limited contributions to knowledge production and societal advancement. Surprisingly, there has been a lack of research addressing the issue of academic transparency within the country's universities, which prompted the initiation of this study. The central research question guiding this investigation is the identification of challenges impeding academic transparency within universities and formulating potential solutions. This research adopts a descriptive-analytical approach and employs field research methods. Data was collected through a comprehensive questionnaire and subsequent quantitative and qualitative analyses. The findings of this study have unveiled significant challenges obstructing academic transparency, notably including a lack of awareness among professors regarding research methodology, inadequate resources for conducting research, deficiencies in legal documentation, and instances of unfair social interactions that foster corruption within universities. Enhancing the capacity-building of professors and students in research methodology is imperative to surmount these challenges. Moreover, universities should prioritize providing essential legal, financial, and administrative resources. Implementing a system of incentives and penalties can also promote a culture of rigorous research and academic integrity.

**Keywords:** University; Research; Transparency; Corruption; Quality

**سرریزه**

پوهنتونونه هغه علمي بنسټونه دي، چې د ټولني له اړتیا سره سم، تحصیلي خدمتونه وړاندې کوي او د علمي څېړنو له لارې ټولنیز، کلتوري او اقتصادي پرمختګ ته لاره هوار وي، چې همدې ارزښت ته په پام سره دولتونه پوره پاملرنه ورته کوي او د ملي بودجې یوه ستره برخه ورته ځانګړې کوي، که څه هم تدریس او څېړنه د پوهنتونونو مهمې دندې دي، خو نن په نړۍ کې پوهنتونونه له دې وړاندې ګام اخلي او د ټولني په بېلابېلو برخو کې د مسایلو او ستونزو د تشخیص او حل لارو موندلو لپاره هڅې کوي، د ټولني فکري او کلتوري رهبري هم اوسمهال د پوهنتونونو مسوولیت ګڼل کېږي، خو د هیواد په دولتي پوهنتونونو کې دا برخې پیکه دي، دا هر څه هغه مهال شوني دي، چې په پوهنتونونو کې علمي - څېړنيزې چارې په بشپړ شفافیت سره تر سره شي او داسې اغیزناکې څېړنې تر سره شي، چې د ټولني اړتیاوو ته ځواب ووايي، چې په همدې موخه دا څېړنه په پام کې نیول شوې ده. په دې څېړنيزې مقالې کې لومړی د پوهنتون پېژندنه او په هیواد کې یې مخینه څرګنده شوی او بیا شفافیت روښانه شوی او وروسته په پوهنتونونو کې د علمي شفافیت پر وړاندې ستونزې او حل لاري څرګندې شوې دي.

**د څېړنې مسأله**

د هیواد په پوهنتونونو کې علمي - څېړنيزې چارې ترسره کېږي، خو د علم په تولید کې یې ونډه کمه او پر ټولنه یې اغېز خورا پیکه دی.

**د څېړنې بنسټیزه پوښتنه**

په پوهنتونونو کې د علمي شفافیت پر وړاندې کومې ستونزې پرتې دي او د حل لپاره یې څه باید وشي؟

**د څېړنې فرعي پوښتنې**

۱. په علمي چارو کې د شفافیت پر وړاندې کومې ستونزې پرتې دي؟
۲. په علمي چارو کې د فساد له منځه وړلو او شفافیت د رامنځته کولو لپاره کومې چارې باید ترسره شي؟

**د څېړنې موخې**

- د علمي شفافیت پېژندنه؛
- د شفافیت پر وړاندې د شته ستونزو څرګندونه؛
- په علمي چارو کې د شفافیت او فساد د مخنیوي په موخه د حل لارو وړاندې کونه.

## د څېړنې ارزښت

دولتي پوهنتونونه د هيواد هغه ستر څېړنيز مرکزونه دي، چې هر کال پکې د بېلابېلو موخو لپاره علمي - څېړنيزې چارې تر سره کيږي، خو څومره چې ترې تمه کېږي، د علم په توليد کې ونډه نه لري او په ټولنه يې اغيز هم خورا پيکه دی، ځکه چې د ډېری څېړنو کيفيت ټيټ او د شفافيت اصل ته په کې اړينه پاملرنه نه کېږي، چې همدې ستونزې ته په پام، دغه څېړنه تر سره شوې ده. دا څېړنه په دولتي پوهنتونو کې د علمي شفافيت پر وړاندي پرې ستونزې او خنډونه را برسیره کوي او د حل په موخه يې اړينې حل لارې را په گوته کوي، باور ده، چې دا څېړنه به د علمي بنسټونو او په ځانگړې توگه د علمي کادر له غړيو سره مرسته وکړي ترڅو په خپلو علمي - څېړنيزو چارو کې د شفافيت اصل په پام کې ونيسي او اغيز ناکه څېړنه تر سره کړي.

## د څېړنې نظري بنسټونه

### پوهنتون او په هيواد کې يې مخينه

پوهنتون يا جامعه هغه علمي مرکز ته ويل کېږي، چې بحثونه يې پر علمي حقايقو را څرخي او ښوونه او څېړنه يې مهمې دندې گڼل کېږي، چې له همدې لارې ټولني ته خدمتونه وړاندې کوي. د افغانستان لوړو زده کړو قانون د دريمې مادې څلورمه فقره پوهنتون داسې راپېژنې: پوهنتون د لوړو زده کړو هغه موسسه ده، چې لږ تر لږه شپږ پوهنځي، مناسب معياري ځای، ۳۰ سلنه د دوکتورا تحصيلي سويې يا پوهندوی او يا له هغه پورته رتبې لرونکې د علمي کادر غړي، معياري درسي نصاب، د علمي څېړنو فعاليتونه، علمي مجله، کتابتون، انټرنېټي اسانتياوي، فعال لابراتوارونه، ليليه، ورزشي امکانات، د معلوماتي ټکنالوژۍ مرکز او لږ تر لږه يوه او يا زياتې د ماسټرۍ برنامې ولري (قانون تحصيلات عالی، ۱۳۹۴).

اوس مهال په نړۍ کې پوهنتونونه د تدریس او څېړنې سربېره، نورې مهمې دندې هم پرغاړه لري، د شلمي پېړۍ له ۶۰ لسيزي وروسته پوهنتونونو ته له دې امله ډير زيات پام واوښت، چې له پوهې څخه په گټنې سره د هر اړخيزي پراختيا په موخه د ټولني د ستونزو او خنډونو د له منځه وړلو لپاره اړينې لارې چارې پيدا کړي (فريدون، ۱۳۸۳).

په هېواد کې د پوهنتون مخينه د ۱۴ پېړۍ لومړيو ته رسېږي، د محمد نادر شاه د واکمنۍ پر مهال د ۱۳۱۱ لمريز کال د لړم مياشتې په لومړۍ نېټه د کابل پوهنتون د طب پوهنځي په دلگشا مانۍ کې په رسمي توگه پرانېستل شو او محمد نادر شاه د طب پوهنځي په تاسيس سره، په هېواد کې د لوړو زده کړو بنسټ کېښود (هشام، ۱۳۹۴). په ۱۳۴۲ کال کې د ننگرهار پوهنتون او په ۱۳۸۴ کال کې د کابل

پولی تخنیک پوهنتون رامنځته شو او په ۱۳۵۶ لمریز کال کې د لوړو زده کړو بنسټونو د انسجام او پراختیا په موخه د لوړو زده کړو وزارت د هېواد د ستر علمي، کلتوري او مدیریتی ارگان په توگه تاسیس شو (<http://www.mohe.gov.af>).

### د شفافیت پېژندنه

شفافیت یا رویتیا بلابل تعریفونه لري، په عامه توگه شفافیت اطلاعاتو ته د وگړو لاسرسی ته وايي، شفافیت له فساد سره مبارزې ته وايي، شفافیت هغه مدیریتی اصل دی، چې حساب ورکونې، موثريت او مثریت سره تړاو لري (Ball, 2009). شفافیت او حساب ورکونه د بني حکومتولی دوه مهم عناصر دي، شفافیت هغه ځواکمنه قوه ده، چې له فساد سره مبارزې کې مرسته کوي، حکومتولی پیاوړې کوي او حساب ورکونه لوړوي ([www.intosai.org](http://www.intosai.org)). په تېرو دريو لسيزو کې په عامه اداره کې د شفافیت او حساب ورکونې ارزښت ډیر پام را ړولی دی، په ځانگړې توگه، کله چې دولتي اصلاحاتو ته اړتیا بریښي (Jashari, 2018).

شفافیت له فساد سره دوه اړخیزه اړیکه لري، د فساد له کمیدو سره د شفافیت کچه لوړېږي او برعکس د فساد له لوړېدو سره د شفافیت کچه را ټیټېږي، نو اړینه ده چې د فساد اصطلاح او لاملونه یې په هر اړخیزه توگه څرگندشي.

د فساد کلیمه له (فسد) څخه اخیستل شوې، چې له سمو کړنو څخه د مخنیوي په معنی ده، فساد چې په انگلیسی ژبه کې corruption ورته ویل کیږي، له لاتیني ریښې Rump ere څخه اخیستل شوی، چې د ماتېدو یا نقض کېدو معنی لري (ترگانی، ۱۳۹۹).

د فساد تر ټولو ستر عامل نا لوستي او نا سالمه ښوونه او روزنه ده. هغه ښوونیز نظام، چې ټولو ته یې گټه ونه رسیږي، نیمگړی دی. څرگنده ده، چې په هیواد کې په لسگونه ښوونځي، مدرسې او پوهنتونونه را منځته شوي، چې ټولنې ته فارغان وړاندې کوي، خو یو شمېر یې نه د شریعت په اړه پوهیږي، نه د قانون او نه د عدلي او قضایي سیستم په اړه، چې له همدې امله فساد دود شوی او په یو کلتور بدل شوی دی (د حج او اوقافو وزارت، ۱۳۹۸).

### څېړندود

دا څېړنه یوه توصیفي څېړنه ده، چې په سیمه ایزه توگه ترسره شوې او اطلاعات یې د پوښتنپاڼو پر مټ را ټول شوي دي. پوښتنپاڼې چې د لکرت مقياس په پنځو ځوابونو سره جوړې شوي، د اطلاعاتو د را غونډېدو په موخه د کابل، ښوونې او روزنې، پولی تخنیک، ننگرهار، خوست، بلخ، بدخشان، پکتیا او بامیانو پوهنتونونو استادانو ته په فزیکي او انلاین ډول په واک کې ورکړل شوې وې، چې ۷۸ تنو

يې ځواب کړي دي. د پوښتنپاڼو کمي پوښتنې د SPSS پر مټ په کمي توگه او پرانيستې پوښتنې يې په کيفي توگه تحليل شوي دي.

### د څېړنې موندنې

#### ۱. کمي تحليل

د دې څېړنې اطلاعات د پوښتنپاڼو پر مټ راټول شوي او په کمي او کيفي توگه تحليل شوي دي، د پوښتنپاڼې لس تړلې پوښتنې د SPSS پر مټ تحليل شوي، چې په لاندې جدول کې څرگندېږي: لومړی جدول: توصيفي احصايه

گڼه	د پوښتنو محوري ټکي	حسابي اوسط	ميانه	معياري انحراف	حدا قل	حداکثر
۱	ظرفيتي ستونزې	۱،۷۵۸	۲	۰،۵۸۹	۱	۴
۲	کيفيت ته کمه پاملرنه	۱،۵۱۷	۱	۰،۵۴۶	۱	۳
۳	د سرچينو او اسانتياوو کموالی	۱،۷۲۴	۲	۰،۷۷۲	۱	۵
۴	د ادبي سرقت د پلټونکي نشتوالی	۱،۶۷۸	۲	۰،۸۵۵	۱	۴
۵	د انتقادي تفکر ضعيف فرهنگ	۱،۸۰۴	۲	۰،۷۴۴	۱	۴
۶	ناسم ټولنيز تعاملات	۲،۳۱۰	۲	۱،۰۲۵	۱	۵
۷	د درسي مکلفيتونو زياتوالی	۱،۵۶۹	۱	۰،۶۹۵	۱	۴
۸	اقتصادي ستونزې او د حق الرحمې نه ورکړه	۱،۶۴۳	۲	۰،۷۹۲	۱	۴
۹	قانوني محدوديتونه	۲،۴۸۲	۲	۱،۱۴۹	۱	۵
۱۰	د مکافاتو او مجازاتو نشتوالی	۱،۷۱۲	۲	۰،۷۷۶	۱	۴

#### د څېړنې برخه کې ټيټ ظرفيت

ډېری ځواب ويونکي په دې اند دي، چې د څېړنې لارو چارو سره د استادانو کمه بلدتيا شفافيت ننگوي.

#### د ادبي سرقت د پلټونکي سيستم نشتوالی

د ځواب ويونکو په باور، د ادبي سرقت د پلټونکي نشتوالی په علمي - څېړنيزو چارو کې د فساد لامل گرځي او د شفافيت مخه نيسي.

#### د مکافاتو او مجازاتو نشتوالی

جدول ته په پام، د ډيری ځوابويونکو په آند، علمي - څېړنيزو چارو کې نوښتگرو ته مکافات په پام کې نه نيول کېږي او برعکس د علمي فساد په صورت کې سزا څوک نه ويني، چې دا هم د شفافيت مخنيوی کوي.

### اقتصادي ستونزې او د حق الزحمې نه ورکړه

د ډیری ځوابیونکو په آند، استادان اقتصادي ستونزې لري او د علمي - څېړنیزو آثارو د ارزونې حق الزحمه نه ورکول کېږي، چې له همدې امله شفافیت ته پوره پاملرنه نه کېږي.

### د سرچینو او اسانتیاوو کموالی

ډیری ځوابیونکي په دې آند دي، چې د علمي څېړنو لپاره مجهز کتابتونونه/ لابراتوارونه او د پام وړ اړینې ټکنالوجیکي اسانتیاوې شتون نه لري، له همدې امله گټورې څېړنې ناشونې دي.

### د استادانو د درسي مکلفیت زیاتوالی

د ځوابیونکو ډیری برخه په دې باور دي، چې استادان د درسي مکلفیت له مخې تر ډېره په تدریس بوخت دي او د اغېزناکو څېړنو لپاره کافي وخت نه لري؛ یو شمېر استادان یوازې د ترفیع لپاره څېړنې ترسره کوي، چې په ځینو کې یې شفافیت ډېر نه تر سترگو کېږي.

### ناسم ټولنیز تعاملات

د ډیری ځوابیونکو په باور، د علمي - څېړنیزو فعالیتونو په ارزونه کې سلیقوي چلن او ټولنیزې اړیکې د شفافیت مخنیوی کوي.

### د نقد کمزوری فرهنگ

د ځوابیونکو په آند، انتقادي تفکر حقیقت ته د رسېدو غوره لاره ده، خو د هېواد په علمي بنسټونو کې د نقد کولو او نقد منلو فرهنگ خورا کمزوری دی، چې له همدې امله پام وړ شفافیت نه رامنځته کېږي.

### د ترفیع لپاره د نړیوالو مقالو درلودل او د کتاب ژباړل

د ځوابیونکو لویه برخه په دې آند ده، چې زیاتره استادان په نړیوالو ژبو بشپړ حاکمیت نه لري تر څو د ترفیع په موخه په نړیوالو ژورنالونو کې مقالې خپري او یا د ترفیع په موخه کتابونه وژباړي، له همدې امله اړ کېږي، چې د ترفیع کولو په موخه شفافیت ته له پاملرنې پرته خپلې مقالې په نړیوالو ژورنالونو کې خپري او یا هم یو کتاب وژباړي.

### د کیفیت په پرتله کمیت ته ډېره پاملرنه

د ځوابیونکو په آند، په علمي - څېړنیزو آثارو کې د کیفیت په پرتله د اثر د حجم زیاتوالي ته ډېره پاملرنه، څېړونکي اړ کوي، چې هغو موضوعاتو ته هم په خپل آثر کې ځای ورکړي، چې له څېړنې سره کلک تړاو نه لري.

## ۲. کيفي تحليل

د پوښتنپاڼې دوه پوښتنې پرانيستې وې، چې د ځوابونو تحليل يې په کيفي توگه ترسره شوی، چې د هرې يوې ځواب يې په لاندې ډول څرگندېږي:

لومړۍ پوښتنه: په پوهنتونونو کې د شفافيت پر وړاندې کومې نورې ستونزې پرتې دي؟  
د پوهنتونونو تر منځ د مونوگرافونو او تېزيسونو په اړه د اطلاعاتو نه شريک کېدل؛ د لوړو زده کړو بنسټونو او علومو اکاډمۍ تر منځ نه همغږي او پوهنمل ته د تاليف د صلاحيت نه ورکړه، نورې هغه ستونزې دي، چې د شفافيت مخه نيسي.

دويمه پوښتنه: ستاسو په اند د شفافيت د رامنځته کېدو او د فساد د مخنيوي لپاره کومې چارې بايد ترسره شي؟

د علمي شفافيت د رامنځته کېدو لپاره پکار ده، چې د استادانو لپاره د څېړنې نظري او عملي ښوونيز پروگرامونه جوړ شي، په هر اړخيزه توگه د استادانو ملاتړ وشي، د کيفيت د تضمين د دوسيو د تکميل لپاره په تشکيل کې اداري بستونه رامنځته شي، استادان څېړنو ته وهڅول شي او د څېړنې له پایلو يې گټه واخيستل شي.

### د څېړنې پايلې

د څېړنې د موندنو پر بنسټ، دې پايلې ته رسېږو، چې: ټيټ ظرفيت، د اړينو امکاناتو او اسانتياوو نشتوالی، اقتصادي، فرهنگي او ټولنيزې ستونزې او قانوني خنډونه، په پوهنتونونو کې د علمي شفافيت پر وړاندې پرتې ستونزې دي، چې د حل لپاره يې پکار ده د استادانو مسلکي وړتيا لوړه، د لوړو زده کړو په تقينې اسنادو کې اړين بدلونونه رامنځته، د څېړنو لپاره ټول اړين امکانات او اسانتياوې برابرې او غوره څېړونکي په مادي او معنوي توگه ونازول شي.

### وړاندیزونه

- د لوړو زده کړو وزارت دې په څېړنيز ډگر کې د استادانو د وړتيا لوړولو په موخه نظري او عملي ښوونيز پروگرامونه جوړ کړي؛
- د لوړو زده کړو وزارت دې د کال د غوره څېړونکي جايزه رامنځته کړي؛
- د لوړو زده کړو وزارت دې د استادانو د څېړنيزو فعاليتونو مادي او معنوي ملاتړ وکړي؛
- پوهنتونونه دې په هره څانگه کې اړين مسایل تشخيص او د يو ميکانيزم له لارې د څېړنې آمريتونو له لوري اړونده څانگو ته د ترقيم د موضوعاتو په توگه وړاندې کړي.
- د لوړو زده کړو تقينې اسنادو کې دې اړين اصلاحات رامنځته شي.

## سرچینې

- ترگانی، محمد قاسم الیاسی. (۱۳۹۹). عوامل موثر بر فساد اداری در سازمان های دولتي افغانستان. اندیشه معاصر، سال پنجم، شماره ۱۹، ۶۵-۸۶.
- جمعی از علما و نویسندگان وزارت ارشاد، حج و اوقاف. (۱۳۹۸). مبارزه علیه فساد اداری از دیدگاه دین مبین اسلام، ریاست تدقیق و مطالعات علوم اسلامی.
- علی ابادی، احمد. (۱۳۴۵). نظام اجتماعی و مسولیت دانشگاه در تربیت نسل جوان، تهران: دانشگاه تهران.
- عدلی وزارت. (۱۳۹۴). د ملکي لوړو زده کړو قانون، رسمي جريده، ۱۱۹۵ گڼه .
- فریدون، عبدالحسین. (۱۳۸۳). آموزش عالی و توسعه ملي، تهران: فرهنگ.
- هشام، نادیه. (۱۳۹۴). جامعه شناسی تعلیم و تربیت افغانستان، کابل: نشر واژه.
- Ball, Carolyn. (2009). What is transparency? *Public integrity*, 11, (4), 293-307.
- Jashari, Murat, pepaj, Islam. (2018). the role of the principle of Transparency and Accountability in Public Administration, *AUDA*, 10, (1), 60-69.





## نقش تحصیلات عالی افغانستان در توسعه و انکشاف اقتصادی-اجتماعی؛ چالش‌ها و راهکارها

پوهندوی دکتور عصمت‌الله محمدی

دیپارتمنت فقه و حقوق، پوهنځی شرعیات، پوهنتون هرات، هرات، افغانستان

ایمیل: mohammadikababiani96@gmail.com

### چکیده

این تحقیق برای تشخیص میزان مؤثریت تحصیلات عالی در عرصه‌های اقتصادی-اجتماعی و به هدف تبیین این پرسش‌ها تحریر یافته است که: (۱). آیا تحصیلات عالی افغانستان به گونه بالقوه توان پاسخ‌گویی به این حوزه از نیازهای اجتماعی را دارا هست یا چطور؟ (۲). چه راهکارهای برای فعلیت بخشیدن به توانایی‌های بالقوه آن باید اتخاذ گردد و چالش‌های فرا راه آن کدام‌ها است؟ نتایج برآمده از این تحقیق، که به‌گونه کتاب‌خانه‌یی و با روش تحلیلی انجام یافته است، بیان‌گر این است که: محدودیت‌های تشکیلاتی در بخش‌های اداری و اکادمیکی، قلت برنامه‌های فوق لیسانس در رشته‌های مورد نیاز جامعه، کم‌توجهی به ضوابط لازم در استخدام اعضای کادر علمی، نبود حمایت‌های مالی لازم از برنامه‌های تحقیقاتی، کم‌توجهی به شاخصه‌های تربیتی محصل در کنار آموزش، عدم توجه به ابعاد عملی آموزش، نادیده گرفتن ضرورت‌های اجتماعی در تدوین نصاب تحصیلی و بی‌توجهی به تعارض عرف و عتقات ملی و اسلامی با دست‌آوردهای مدرنیته، از عمده‌ترین چالش‌های فرا راه نهادهای تحصیلی دولتی افغانستان در دو دهه گذشته بوده است.

اصطلاحات کلیدی: تحصیلات عالی؛ توسعه اقتصادی؛ توسعه اجتماعی؛ جامعه

## The Role of Afghanistan's Higher Education in Social-Economic Development and Development, Challenges and Solutions

Assistamt Prof. Esmatullah Mohammadi

Department of Jurisprudence and Law, Faculty of Sharia, Herat University, Herat, Afghanistan

Email: mohammadikababiani96@gmail.com

### Abstract

This research investigates the effectiveness of higher education in Afghanistan's socio-economic sphere, addressing critical questions: 1) Can Afghanistan's higher education system adequately meet societal needs? 2) What measures are required to harness its potential, and what challenges must be confronted? Drawing on a synthesis of library research and analytical inquiry, the study uncovers various significant challenges educational institutions have faced over the past two decades. These encompass organizational limitations within administrative and academic departments, the absence of postgraduate programs in specific fields, insufficient attention to faculty recruitment and development, limited financial support for research initiatives, a lack of awareness regarding students' educational attributes beyond academics, an oversight of practical education dimensions, inattention to societal needs in curriculum formulation, and a failure to reconcile national and Islamic customs and traditions with modernity. These findings illuminate the intricate landscape confronting educational institutions and underscore the imperative of strategic interventions to enhance the efficacy of higher education in socio-economic domains.

**Keywords:** Higher Education; Economic Development; Social Development; Society

### مقدمه

بدون شک پوهنتون، نهادی است که در رأس هرم نهادهای علمی یک جامعه قرار دارد. ازین رو عملکرد صحیح آن، از یک طرف توسعه و پیشرفت را برای جامعه به ارمغان می آورد و از طرف دیگر، روند توسعه‌ی جامعه را با استفاده از روش علمی و پایدار به مکانی رفیع تر و مسئول تر انتقال می دهد. با توجه به همین جایگاه، پوهنتون‌ها و تحصیلات عالی همیشه در محراق توجه دولت‌ها در تمام کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه قرار دارند تا جایی که دیده شده در برخی از این کشورها تحصیلات عالی به تنهایی تا سی درصد کل بودجه‌ی ملی شان را به خود اختصاص داده است که این امر بیانگر نقش ارزنده این مراکز در روند توسعه ملی و توجه دولت‌های کشورهای توسعه‌یافته، به نقش سازنده آنها است.

پرسشی که در این میان مطرح می‌گردد اینست که تحصیلات عالی و پوهنتون‌های افغانستان، به عنوان کشوری که بیشتر از چهل سال جنگ و اشغال را پشت سر نموده و اکنون در آستانه شکل‌گیری یک نظام ملی و پایدار قرارگرفته است، چه نقشی می‌توانند در روند رشد و انکشاف اقتصادی و اجتماعی این کشور ایفاء نمایند؟ و آیا این نهادها به‌گونه بالقوه توان پاسخگویی به این حوزه از نیازهای اجتماعی را دارا هستند یا چطور؟ در صورت مثبت بودن پاسخ این پرسش، چه راهکارهای باید برای فعلیت در آوردن این توان بالقوه و توسعه مراکز یادشده اتخاذ گردد تا تحصیلات عالی افغانستان نیز بتواند همانند سایر کشورهای توسعه‌یافته و یا در حال توسعه، نقش بارز و ارزنده خویش را در روند رشد و انکشاف اقتصادی و اجتماعی ایفا نموده و یک برنامه دقیق و منظمی در این راستا عرضه نماید؟ چالش‌های این امر چه بوده و راهکارهای آن کدام‌ها است؟

تیین هریک از سؤالات مطروحه‌ی فوق هدف‌های محوری و فرعی این تحقیق را تشکیل می‌دهد که تلاش خواهد شد با استفاده از منابع کتابخانه‌یی و با روش تحلیلی به پاسخ آنها پرداخته شود. هرچند در نگاه اول و مرور تجارب کشورهای دیگر، در این عرصه، چنین به نظر می‌رسد که مسلماً نقش پوهنتون‌های افغانستان مانند دیگر کشورها در عرصه رشد اقتصادی- اجتماعی انکارناپذیر است و از طرف دیگر برای فعلیت بخشیدن به این توانایی‌های پوهنتون و مؤسسات تحصیلات عالی افغانستان و همگام‌سازی آنها با سایر مراکز تحصیلی معتبر دنیا، نیاز به یک برنامه‌ریزی دقیق علمی و پایدار است تا بتواند نقش آفرین این حوزه قرار بگیرند؛ اما بعد از مطالعه همه‌جانبه این موضوع، پاسخ قطعی پرسش‌های مطروحه مشخص خواهد شد.

محورهای اصلی این تحقیق را پس از اشاره به مفاهیم اصلی مورد بحث، بررسی نقش نهادهای تحصیلی در روند رشد اقتصادی و اجتماعی کشورها از جمله افغانستان و راهکارهای فعلیت بخشیدن به

توانایی‌های مراکز یاد شده از طریق یک برنامه‌ریز دقیق و منظم از سوی وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان، به عنوان پیش قراول و جهت‌دهنده اصلی این مراکز، تشکیل می‌دهد که یقیناً ذیل هر محور به مطالب جانبی دیگری از جمله چالش‌های پیش‌رو و راهکارهای آن، نیز قرار آتی پرداخته خواهد شد:

### مبحث اول: مفهوم‌شناسی تحقیق

#### گفتار اول: معرفی تحصیلات عالی و جایگاه آن در ساختار نظام امارت اسلامی افغانستان

در افغانستان برای نخستین بار هسته تحصیلات عالی به تاریخ اول عقرب ۱۳۱۱ ه.ش با تأسیس پوهنځی طب در شهر کابل، پایتخت این کشور، گذاشته شد. سپس در سال ۱۳۲۵ پوهنتون کابل تأسیس گردید و در سال ۱۳۴۳ پوهنتون ننگرهار و در نهایت در سال ۱۳۴۸ پولی تخنیک کابل ایجاد گردید. این روند زمینه را مساعد ساخت تا در سال ۱۳۵۶ ه.ش برای انسجام مؤسسات تحصیلات عالی کشور و گسترش و توسعه نهادهای تحصیلی، وزارت تحصیلات عالی، به مثابه بزرگ‌ترین ارگان علمی فرهنگی و مدیریتی تأسیس گردید.

هرچند در این روند تاریخی، تغییراتی نیز در ساختارهای اداری و تشکیلاتی وزارت تحصیلات عالی به وجود آمد چنان‌که در سال ۱۳۷۳ ه.ش بر اساس هدایت حکومت وقت، بخش تعلیمات تخنیکی مسلکی و حرفوی از آن جدا و به وزارت معارف ملحق گردید و در نتیجه آن (۴۲) مؤسسه تخنیکی مسلکی و حرفوی با تمام تشکیلات و دارایی‌هایش، از وزارت تحصیلات عالی خارج و در چوکات تشکیل وزارت معارف مدغم گردید و همین‌گونه تمام پیداکوژی‌های افغانستان که دارای نظام درسی لیسانس بود، با تمام تشکیلات و پرسونل و دارایی‌های منقول و غیر منقول خویش از وزارت معارف جدا و به چوکات وزارت تحصیلات عالی درآمد؛ اما ساختار تشکیلات آن به عنوان یکی از کلیدی‌ترین وزارت‌های افغانستان، از آن زمان تا کنون در تمام دوره‌ها، از جمله مرحله نخست و زمان کنونی حاکمیت امارت اسلامی در این کشور، هم‌چنان محفوظ باقی مانده است (وزارت تحصیلات عالی افغانستان، ۱۴۰۱ ه.ش، تاریخچه وزارت).

این نهاد آکادمیک، در سال‌های پسین، بعد از تدوین سند پالیسی پایدار خویش، آموزش و تربیت نیروی انسانی متعهد، متخصص، کارآفرین و پیشرو در فرایند علم آفرینی، با استفاده از تکنالوژی‌های نوین آموزشی، اداره شفاف و نظام تحصیلی پویا را من حیث عمده‌ترین رسالت و اساسی‌ترین فلسفه‌ی وجودی خویش معرفی نموده است تا این نهاد ارزنده بتواند با استفاده از نیروی انسانی کار آمد و تکنالوژی‌های نوین، نظام تحصیلی پیشرفته و اداره شفاف و پویا؛ جایگاه ممتازی در تربیت نیروی انسانی متعهد متخصص، کارآفرین و پیش‌رو در تولید علم در سطح منطقه داشته باشد.

بر این اساس، اداره یادشده، در راستای دستیابی به اهداف و مقاصد محوری خویش، موارد آتی را به عنوان مأموریت اساسی خودش ترسیم نمود:

۱. تربیت نیروی انسانی متعهد، متخصص، کارآفرین، خلاق و وطن دوست؛
۲. نهادینه سازی تفکر تحقیق محوری و نوآوری در پوهنتون‌ها، مراکز تحقیقاتی، افراد و سازمان‌ها با استفاده از فرصت‌های جهانی با هدف پاسخگویی به سؤالات، نیازها و رفع چالش‌های کشور؛
۳. ایجاد، انتقال، جذب، بومی سازی، انتشار و به کارگیری تکنالوژی مدرن با هدف افزایش اقتدار ملی، تولید ثروت و تأمین رفاه عمومی جامعه؛
۴. فراهم آوری امکانات دسترسی عادلانه و رقابتی به تحصیلات عالی کیفی مطابق به نیازهای بازارکار داخل و خارج کشور؛
۵. راه اندازی تحقیقات علمی هدف مند و ارایه خدمات تحقیقی، علمی و تحصیلی مؤثر در جهت رفع نیازمندی‌های افغانستان؛
۶. ایجاد منابع عایداتی و تولید ثروت بر پایه‌ی علم آفرینی؛
۷. ایجاد و تسهیل استفاده از فرصت‌های مطالعاتی و شرکت در کنگره‌های داخلی و بین‌المللی؛
۸. تأسیس پایگاه ملی ثبت دست‌آوردهای تحقیقاتی و پایان‌نامه‌های تحصیلی؛
۹. نظارت و ارزش‌یابی و کنترل کلیه‌ی امور تحقیقاتی پوهنتون‌ها، کادر علمی، محققان، کارکنان و محصلان از طریق تأسیس پایگاه ملی ثبت دست‌آوردهای تحقیقاتی؛
۱۰. راه‌اندازی سیستم گزینش تحقیقاتی برای کادر علمی پوهنتون‌ها؛
۱۱. ترتیب پوهنتون‌ها، کادر علمی و محققان بر اساس شاخصه‌ی معتبر علم‌سنجی (Scientometrics)؛
۱۲. بهبود ارایه‌ی خدمات برای محصلان (وزارت تحصیلات عالی، ۱۴۰۱ ش، تاریخچه وزارت).

### گفتار دوم: مفهوم پوهنتون یا جامعه در اصطلاحات علمی جهانی

اصطلاح پوهنتون یا در زبان عربی جامعه، از کلمه انگلیسی (University) یا کلمه فرانسوی (Uninersitas) گرفته شده است که معنای اتحاد و یک‌جا شدن را می‌رساند و اصل این واژه، به اصطلاح لاتینی (universitas magistrorum) بر می‌گردد که معنای آن مجتمع معلمان و متعلمان می‌باشد (لیمس ندیم، ۲۰۱۴م، ص ۷۱).

در اصطلاحات امروزی پوهنتون یا جامعه، به مراکز علمی گفته می‌شود که رسالت آن‌ها بحث روی حقایق علمی بوده و عمده‌ترین وظیفه‌شان تعلیم و تحقیق و از این طریق عرضه خدمت به اجتماع می‌باشد (ابو ملحم، ۱۹۹۹م، ص ۲۱ و آمال ایوب-راضیه یوسفی، ۱۹۵۵م ص ۳۲۹).

فقره چهارم ماده سوم قانون تحصيلات عالی افغانستان نیز در تعريف پوهنتون مقرر داشته است که پوهنتون، مؤسسه تحصيلی است که حد اقل دارای شش پوهنځی، محل مناسب معیاری، ۳۰ فیصد استادان دارای سویه تحصيلی دوکتورا (PhD) و رتبه علمی پوهندوی یا بالاتر از آن بوده، نصاب درسی معیاری، فعالیت های تحقیقات علمی، مجله علمی، کتابخانه، سهولت های انترنتی، لابراتوارهای فعال، لیلیه، امکانات ورزشی و مرکز تکنالوژی معلوماتی، حد اقل یک برنامه ماستری و یا بالاتر از آن را دارا می باشد.

با توجه به تعاریف فوق، به خصوص آنچه در قانون تحصيلات عالی افغانستان تسجیل یافته است. عمده ترین عناصر مؤثر در تکوین یک پوهنتون معیاری عبارتند از:

۱. موجودیت رشته های تحصيلی متعدد؛
۲. موجودیت مکان معیاری؛
۳. موجودیت کادر علمی قوی و متخصص دارای رتب علمی بالا؛
۴. موجودیت یک نصاب درسی معیاری؛
۵. اجرای فعالیت های تحقیقاتی مستمر؛
۶. موجودیت کتابخانه و دیگر امکانات تحقیقاتی از قبیل انترنت، لابراتوار و...
۷. توانایی عرضه خدمات برای جامعه.

**مبحث دوم: اهداف، وظایف و نقش نهادهای تحصيلی در روند انکشاف و توسعه اقتصادی و اجتماعی**

### **گفتار اول: اهداف و وظایف اساسی پوهنتون ها و مراکز تحصيلی**

با توجه به آنچه در تعريف پوهنتون گفته شد، عمده ترین وظیفه پوهنتون ها و مراکز تحصيلی را می توان در سه محور اساسی زیر خلاصه نمود:

۱. تربیت و آماده سازی نیروی انسانی متخصص؛
۲. تحقیق و پژوهش برای تولید دانش؛
۳. ارائه خدمت به جامعه.

از محورهای فوق، ارائه خدمت به جامعه، از مهم ترین وظایف و اساسی ترین رسالت پوهنتون ها دانسته می شود؛ زیرا این مراکز یقیناً حیثیت مغز متحرک یک جامعه را داشته و اگر خواسته باشیم جامعه را به یک انسان تشبیه نماییم، پوهنتون ها در حقیقت حیثیت مغز آن جامعه را دارا می باشند. ازین رو هرگونه تغییر و تحول باید از پوهنتون ها آغاز شود و قسمی که انتظار می رود، پوهنتون ها باید مبدأ همهی تحولات اجتماعی بوده باشند و سپس به سایر حوزه های اجتماعی تسری پیدا نماید چون پوهنتون ها

مرکز تجمع نخبگان آن جامعه است و پوهنتون با تزریق آنان به جامعه، زمینه تغییرات لازم را مطابق اهداف از پیش تعیین شده فراهم می‌سازد. البته نباید فراموش کرد که دستیابی به اهداف و وظایف یادشده به تنهایی ممکن نبوده بلکه مهم‌ترین پیش شرط آن وجود کادر علمی آگاه و متخصص، نصاب معیاری و مطابق با نیازهای اجتماعی، بستر مناسب تحصیلی، و وجود ابزار لازم برای اجرای برنامه‌های تحقیقاتی است که بدون آن‌ها دستیابی به اهداف تعیین شده ممکن نخواهد بود، از همین رو در تعریفی که از پوهنتون در نظام تحصیلی افغانستان ارایه گردیده به هریک از عناصر فوق نیز درکنار اهداف اصلی اشاره شده است (قانون تحصیلات عالی افغانستان، ۱۳۹۴ش، ماده ۳، فقرة ۴).

برخی از نویسندگان درکنار وظایف فوق از رهبری فکری و فرهنگی جامعه توسط پوهنتون‌ها نیز به عنوان چهارمین وظیفه این مراکز یاد نموده اند (فلوسی، ص ۳).

### گفتار دوم: بررسی تحولات تاریخی در تبیین اهداف وظایف پوهنتون‌ها<sup>۱۳</sup>

بررسی تحولات تاریخی در تبیین مفهوم پوهنتون، بیان‌گر اینست که در سده‌های میانه، پوهنتون‌ها و مراکز تحصیلی نقش تک‌بعدی داشته و صرفاً وظیفه انتقال دانش را عهده‌دار بوده اند؛ اما با گذشت زمان، در قرن نوزدهم، این مراکز علاوه بر انتقال دانش، وظیفه تولید دانش را نیز عهده دار گردیده اند. این تحول تاریخی ناشی از آن بود که در نگاه سنتی، تأکید جدی این نهادها بر استقلال ارزشمند خود شان بود از این رو، کوشش می‌کردند تا خود را از نظارت مستقیم نهادهای خارج از این مراکز مصون نگه‌دارند، اما با گسترش این مراکز و بلند رفتن هزینه‌های تحصیلی، فشار زیادی از سوی حامیان مالی نهادهای مذکور، به خصوص دولت‌ها، برای مسئولیت‌پذیری آن‌ها وارد گردید، این تعارض استقلال طلبی و مسئولیت‌پذیری، در نهایت منجر به این شد تا بعد از دهه ۶۰ قرن بیستم، به تدریج از استقلال پوهنتون‌ها کاسته شود و این مراکز دیگر به عنوان یک نهاد علمی-تحقیقی محض باقی نمانده بلکه در یک مفهوم جدید، مسئولیت‌پذیر و پاسخ‌گو به نیازهای اجتماعی نیز بوده باشند (آلتباخ، ۱۳۷۹ش، ص ۱۵). با توجه به همین تحول تاریخی در تبیین مفهوم و اهداف پوهنتون‌ها، این مراکز پس از جنگ جهانی دوم، یک دوران رشد بی‌سابقه‌یی را تجربه نمودند تا جایی که در این دوران، تحصیلات عالی و پوهنتون‌ها تقریباً در همه‌ی جوامع نوین، نقش محوری پیدا نمودند. قسمی که تاکنون نیز هم‌چنان مؤثریت این مراکز رو به افزایش است (آلتباخ، همان، ص ۱۷).

<sup>۱۳</sup>. برای مطالعه بیشتر موضوع تحولات تاریخی در مفهوم جامعه، مراجعه نمایید به مقاله آقای رضا منصوری تحت عنوان (نقش نهاد دانشگاه در جامعه نوین)

## گفتار سوم: نقش نهادهای تحصیلی در انکشاف اقتصادی و اجتماعی

قسمی که درگفتار قبلی بیان شد، تحصیلات عالی و پوهنتون‌ها، بعد از دهه ۶۰ قرن بیستم، به این دلیل در محراق توجه قرار گرفته اند که این نهاد، با بهره‌گیری از دانش آکادمیک، که پایه‌گذار دست‌یابی به پیشرفت و ترقی است، می‌تواند بسیاری از راه‌حل‌های لازم برای از میان برداشتن موانع و مشکلات جامعه را به منظور رسیدن به توسعه و پیشرفت همه‌جانبه پیدا نمایند. ازین رو در جهان معاصر نیز، در تمام جوامعی که تا حال توسعه یافته اند و یا در تلاش برای رسیدن به توسعه اند، پوهنتون‌ها به دلایل انکارناپذیر به عنوان موتور محرک تأثیرگذار و تأثیرپذیر قرار داشته اند (فریدون، ۱۳۸۳ ش، ص ۲۱۸). چنان‌که احمد علی آبادی، استاد پوهنتون تهران، در تحقیقی که تحت عنوان (نظام اجتماعی و مسئولیت دانشگاه در تربیت نسل جوان) انجام داده است، در خصوص نقش پوهنتون‌ها و مراکز تحصیلی در رشد و انکشاف جامعه، به این باور است که: امروز با وجود مخالفت‌هایی که با پوهنتون و ادامه‌ی روند فعالیت آن‌ها به عمل می‌آید، هم‌چنان پوهنتون و پوهنتونی‌ها را رهبر فکری و اصلاحات جوامع می‌دانند. به عبارتی؛ جوامع، سرنوشت آینده‌ی خویش را که همانا تربیت افرادی عالم، متعهد، مسئولیت‌پذیر، خلاق، متفکر و بانشاط است، به عهده‌ی پوهنتون و سیستم‌های آموزشی واگذار کرده اند (علی آبادی، ۱۳۴۵).

سراج‌زاده، یکی دیگر از اندیشمندان ایرانی، در خصوص نقش و اهمیت پوهنتون در انکشافات جامعه‌ی امروز، می‌گوید: «...گفته می‌شود که دانشگاه، قلب جامعه جدید و مرکز آن است. دانشگاه این نقش را به این دلیل ایفا می‌کند که نظام اجتماعی امروز چه در سطح ملی و چه در سطح بین‌المللی، مبتنی بر عملکرد نهادهای بسیار پیچیده و در هم تنیده‌ای است که همه‌ی این نهادها برای تداوم حیات خود، به استفاده از دستاوردهای علم و فناوری نیازمندند و مرکز تولید این علم و فناوری، دانشگاه‌ها هستند. از این نظر، اغراق نیست اگر بگوییم دانشگاه، مرکز جامعه مدرن است...» وی در ادامه کارکردهای اصلی پوهنتون را در سه محور آتی خلاصه می‌نماید: که شامل کارکرد آموزشی، کارکرد تحقیقی و کارکرد جامعه‌پذیری را می‌گردد. اما به نظر او بخشی که معمولاً از پوهنتون‌ها توقع و انتظار بیشتری هست این می‌باشد که این مراکز، افرادی را تربیت کنند که شهروندان خوبی برای جامعه بوده و آماده ایفای نقش مؤثر خود در جامعه جدید بوده باشند (مشاطیان، ۱۳۷۹ ش، صص ۱۱-۱۲).

در خصوص اهمیت پوهنتون‌ها در زمینه رشد اقتصادی جامعه نیز می‌توان گفت که امروزه کم‌تر کشوری است که به پیشرفت و توسعه اقتصادی فکر نکند و رسیدن بدان را جزئی از اهداف اساسی خود قرار ندهد. و این موضوع آن قدر اهمیت یافته که از دیر زمان ذهن اکثر اندیشمندان اجتماعی و انسانی را

به خود مشغول ساخته است. اما نباید فراموش کرد که توسعه فرهنگی، یکی از اساسی ترین ابعاد توسعه و زیربنای توسعه اقتصادی و اجتماعی شمرده می شود. به عبارت دیگر؛ یکی از پیش شرطهای ضروری برای پیشرفت و توسعه یک کشور، حاکمیت نگرش علمی بر فرهنگ جامعه است و مسلماً پوهنتون یکی از عمده ترین مراکزی است که قادر است چنین نگرشی را در جامعه به وجود آورد. زیرا به طور کلی آموزش موانع و محدودیت های فرهنگی را برطرف می کند و شرایط و امکانات تصمیم گیری را بهبود می بخشد و در سایه آموزش و دانش است که میل، رغبت و انگیزه حرکت فرد افزایش می یابد و نکته ضعف های وی را برجسته می سازد و این باعث می گردد تا فرد برای توانا ساختن خویش، در میزان فعالیت های فردی خویش بیفزاید که این خود زمینه ساز تشدید رشد اقتصادی می گردد. زیرا از نظر اقتصاددانان رشد اقتصادی جامعه تا حدود زیادی بستگی به میزان تحول در رفتار فردی دارد، چون انسان مهم ترین عامل در فرایند تولید است. زیرا از یک طرف قدرت مدیریت و تخصیص منابع را در اختیار دارد و از طرف دیگر با نیروی کار خود، تصمیم اتخاذ شده را جامه عمل می پوشاند. به این ترتیب توان مندی فردی و اجتماعی برای رسیدن به رشد اقتصادی حیاتی است (عمادزاده، ۱۳۷۴ش، ص ۳۲۴).

با توجه به آن چه گفته شد، جهان امروز به این حقیقت پی برده است که آموزش و تحصیل افراد نوعی سرمایه گذاری ملی است و هر کشوری که در این راه تلاش بیشتری بکند از رشد و توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بیشتری در آینده برخوردار خواهد شد. سرمایه انسانی که در نتیجه تحصیل و آموزش حاصل می شود، از مهم ترین عوامل رشد و توسعه اقتصادی به شمار می آید. چنان که (هاریسون) در بیان این حقیقت چنین اظهار می دارد: «منابع انسانی پایه های اصلی ثروت ملت ها را تشکیل می دهد. سرمایه و منابع طبیعی عوامل تبعی تولیدند، در حالی که انسان ها عوامل فعالی هستند که سرمایه ها را متراکم و از منابع طبیعی بهره برداری می کنند، سازمان های اجتماعی، اقتصادی و سیاسی را متراکم می سازند و توسعه ملی را جلو می برند. به وضوح کشوری که نتواند مهارت ها و دانش مردمش را توسعه دهد و از آن در اقتصاد ملی به نحو مؤثری بهره برداری نماید، قادر نخواهد بود هیچ چیز دیگر را توسعه بخشد» (عمادزاده، همان، ص ۲۴).

### مبحث سوم: چالش های فرا راه تحصیلات عالی افغانستان و راهکارهای آن گفتار اول: چالش ها

الف. محدودیت تشکیلاتی در ساختارهای اداری و آکادمیکی: در حال حاضر بیشتر ساختارهای اداری و تا حدودی ساختارهای کادری، پوهنتون ها و نهادهای تحصیلی دولتی، به خصوص پوهنځی ها، بسیار قدیمی و غالباً مبتنی بر قانون سال ۱۳۶۸ مؤسسات تحصیلات عالی ملکی افغانستان می باشد. چنان که



در آغاز دورهٔ جمهوریت، وقتی تعداد محصلان این نهادها به حد نسبتاً پایین قرار داشت، در ساختار اداری پوهنځی‌ها تقریباً همین تشکیلات وجود داشت و بعد از آن که طی سالیان چند شاهد افزایش بی‌رویه‌ی کمیت محصل در این نهادها بودیم، بازهم در این عرصه تغییری به وجود نیامد. هرچند تغییرات اندکی در تعداد کادر علمی رونما گردید؛ اما به پیمانۀ که ایجاب می‌نمود توسعه نیافت. عدم توجه به این موضوع باعث گردید تا طی دو دهه‌ی اخیر، هم در روند عرضه‌ی خدمات اداری نهادهای تحصیلی و هم از رشد کیفیت تدریس و تولید علم و عرضهٔ خدمات اجتماعی این نهادها کاسته شود. در کنار چالش فوق، موضوع تطبیق نظام آموزشی کریدیت و تأسیس ادارهٔ تضمین کیفیت نیز که بیشتر متکی بر مسائل شکلی و فورمالیته بود و ایجاب ساختارهای تشکیلاتی وسیع‌تری را می‌نمود، نیز به حد زیادی بر این مشکل افزود. از این رو، در بسیاری از دیپارتمنت‌ها تراکم ساعات درسی اساتید و مسئولیت‌های زیاد اداری و اکادمیکی آنان باعث گردید تا فرصت تحقیق و مطالعه را از آن‌ها گرفته و به عوض افزایش کیفیت تدریس و تحقیق شاهد کاهش آن بوده باشیم که این موضوع تأثیر بسیار مخربی بر روند سهم‌گیری نهادهای تحصیلی در عرضهٔ خدمات اجتماعی از خود به جا گذاشت تا جایی که در بسیاری از موارد دیده شده که دیپارتمنت‌ها مجبور شده‌اند، برخلاف آن چه در قانون تحصیلات عالی ملکی تسجیل یافته مبنی بر این که تدریس از صلاحیت‌های استادان بوده و معاون استادان تنها صلاحیت اشتراک در تدریس را دارند (قانون تحصیلات عالی ملکی، ۱۳۹۴ش، مادهٔ ۳۶ بندهای اول فقره‌های ۱ و ۲)، معاون استادان را نیز به‌گونه مستقل شامل پروسه تدریس نمایند و استادان نیز نظر به تراکم ساعات درسی شان نتوانند راهنمایی لازم را برای معاون استادان داشته باشند. با توجه به این چالش، تحصیلات عالی افغانستان در سالیان گذشته از رشد کیفی کمتری برخوردار بوده و عرصهٔ تولید علم و سهم‌گیری در روند انکشاف جامعه نیز نقش منفعل‌تری داشته‌اند.

**ب. قلت برنامه‌های علمی بالاتر از لیسانس در رشته‌های مورد ضرورت جامعه:** بدون شک یکی از راهکارهای تقویت نقش پوهنتون‌ها در توسعه اقتصادی اجتماعی، انکشاف و توسعهٔ برنامه‌های علمی و برنامه‌ریزی دقیق آن‌ها مطابق نیازهای جامعه است. زیرا معمولاً در مرحلهٔ تحصیلی لیسانس نقش پوهنتون‌ها بیشتر بر انتقال دانش و علوم اساسی برای محصلان متمرکز است و محصل در این برهه‌ی تحصیلی بیشتر در صدد تکمیل شخصیت علمی خود و آمادگی برای ورود به مراحل تخصصی بعدی می‌باشد. با توجه به این که طی سالیان اخیر، نهادهای تحصیلی افغانستان در زمینهٔ توسعه و انکشاف برنامه‌های علمی بالاتر از لیسانس رشد کمتری داشتند، این امر نیز باعث شده است تا بیشتر نهادهای یاد شده در کنار عوایق دیگری که سر راه آن‌ها وجود داشته نقش کمتری در روند انکشاف

جامعه داشته باشند. زیرا غالباً یکی از روش‌های سهم‌گیری نهادهای تحصیلی در امور اجتماعی از طریق محصلان می‌باشد و در مقطع لیسانس با توجه به آن‌که از یک سو محصل این مقطع آشنایی کمتری نسبت به اهمیت و اسلوب‌های تحقیق دارد و از سوی دیگر، فراگیری علوم پایه و عمومیات رشتوی امکان پرداختن به مسایل تخصصی را از وی گرفته است؛ لذا این مراکز شانس کمتری در نقش‌آفرینی تحولات اجتماعی داشته‌اند. بنابراین یکی از روش‌های که می‌تواند تا حدودی از این چالش بکاهد و پای نهادهای تحصیلی را به متن جامعه به کشاند توجه به توسعه و انکشاف برنامه‌های علمی فوق لیسانس، اعم از ماستری و دکورا است. زیرا در این مرحله از تحصیل که غالباً بیشتر محصلان نخبه جذب این برنامه‌ها می‌گردند، از یک سو ایجابات تخصص خود این محصلان پای آن‌ها به اجتماع می‌کشاند و از سوی دیگر اساتید می‌توانند با همکاری آنان برنامه‌های تحقیقاتی مهمی را که در راستای تولید علم و رشد اجتماعی مؤثر باشد، روی دست بگیرند. چنان‌که تجربه کشورهای توسعه‌یافته نیز مثبت همین حقیقت بوده و نشان‌دهنده‌ی آن است که ایجاد برنامه‌های تحصیلی فوق لیسانس اهمیت بسزایی در انکشاف و توسعه دانش از خود بجا گذاشته است (التویبی، همان، ص ۱۱).

این نکته را نباید فراموش کرد که ایجاد و توسعه هر برنامه‌ای، اعم از برنامه‌های تحصیلی فوق لیسانس و یا رشته‌های جدید تحصیلی وقتی در انکشاف اقتصادی و اجتماعی یک جامعه اثرگذار واقع خواهد گردید که مطابق نیازهای آن جامعه صورت گرفته باشد. از این رو توجه به این موضوع نیز باید در صدر برنامه برنامه‌ریزان این حوزه قرار داشته باشد، در غیر این صورت جز نتیجه معکوس دست‌آوردی نخواهد داشت.

**ج. کم‌توجهی در رعایت شرایط و نحوه استخدام اعضای کادر علمی:** یکی دیگر از عناصر سازنده تحصیلات عالی، استاد و اعضای کادر علمی هستند که بدون شک عمده‌ترین و مؤثرترین نقش را در روند اثرگذاری و تحقق اهداف این نهاد در اجتماع دارا می‌باشند و مسلماً هر نوع بی‌توجهی در قسمت جذب افراد غیر متخصص و یا زیر پا کردن معیارهای لازم در استخدام اعضای کادر علمی، نه تنها که از مؤثریت و بازدهی این نهادها خواهد کاست بلکه می‌تواند آن‌ها را از اهداف و وظایف اساسی که دارند، نیز دور نماید.

تا سال ۱۸۷۰م تعریفی که از استاد پوهنتون می‌شد بیان‌گر این مطلب بود که استاد کسی است که صرفاً توانایی و مهارت تعلیم را داشته باشد؛ اما بعدها با توجه به آن‌که آکسفورد و کامبردج به‌عنوان بزرگ‌ترین مراکز تحصیلی در غرب از نقش تعلیمی محض مؤسسات علمی تحقیقی تغییر رویکرد دادند، واژه استاد از نو تعریف گردید و در معنای آن چنین گفته شد: (استاد کسی است که قدرت و مهارت انتقال تعلیم و اجرای تحقیق را به نحو شایسته داشته باشد) (الخازم، ۲۰۰۷م، جریده الرياض).

قانون مصوب سال ۱۳۹۴ تحصیلات عالی افغانستان نیز، استاد یا عضو کادر علمی را عبارت از شخصی دانسته است که دارای رتبه علمی {تخصص علمی} بوده و در چوکات دیپارتمنت‌های پوهنخی مشغول

تدریس و تحقیق بوده باشد (قانون تحصیلات عالی، ۱۳۹۴ ش، ماده ۳ فقره ۹). با توجه آن چه در تعریف استاد پوهنتون گفته شد، دانشمندان را عقیده بر آنست که وظیفه استاد تنها انتقال معلومات برای محصلان نبوده بلکه تدریس در پوهنتون عبارت از یک مجموعه‌ی متکامل و بهم پیوسته‌ی است که علاوه بر انتقال دانش و تربیت شامل انتقال مهارت‌های حرفوی، رفتاری و وجدانی‌ای لازم برای تکوین شخصیت یک محصل به‌عنوان یک فرد خلاق و متفکر را نیز می‌گردد. بدون شک تحقق این مأمول هنگامی متصور خواهد بود که شخصی که به‌عنوان استاد در یک نهاد تحصیلی استخدام می‌گردد، علاوه بر داشتن توان علمی و تخصصی در یکی از رشته‌های علوم، به روش‌های آموزشی و تربیتی و قدرت نقد علمی آراء دیگران نیز تسلط لازم داشته و خودش هم به ابعاد عملی و به کارگیری دانش تخصصی‌اش در عرصه‌های لازم اجتماعی و قدرت تحقیق و نقد آراء دیگران را داشته باشد (البکر، ۱۹۹۱م، ص ۱۵ به نقل از لیمس ندیم).

د. نبود حمایت همه جانبه از برنامه‌های علمی - تحقیقاتی: با توجه به آن چه در تعریف پوهنتون یا جامعه گفته شد، یکی از اهداف و وظایف اساسی این نهاد، تحقیقات علمی است به نحوی که موضوع تحقیقات علمی این نهاد را از سایر نهادهای آموزشی که در سطوح پایین تر قرار دارند، متمایز گردانیده است. از این رو، قانون تحصیلات عالی افغانستان اجرای فعالیت‌های تحقیقات علمی و داشتن مجله علمی را درکنار برخی از موارد دیگر، از عناصر مهم و لازم برای یک پوهنتون معرفی کرده (قانون تحصیلات عالی ملکی، ۱۳۹۴ ش، ماده ۳، فقره ۴) و از سوی اجرای حد اقل یک تحقیق علمی را در هر مرحله ترفیعی اعضای کادر علمی نهادهای تحصیلی پیش شرط ترفیع آنان دانسته است که این خود بیانگر اهمیت تحقیق در نهادهای تحصیلی شمرده می‌شود. تحقیقات علمی تا حدی با مفهوم تحصیلات عالی گیره خورده است که هرکجا صحبت از پوهنتون و تحصیلات عالی گردد، تحقیق علمی به‌گونه‌ی فوری در ذهن متبادر می‌گردد. زیرا وظیفه این نهادها تنها آموزش محصلان نبوده بلکه مهم‌تر از آموزش این است که باید از خلال دروس و مباحثات پوهنتونی به تبیین زوایای پوشیده علمی و حل چالش‌های اجتماعی نیز توجه لازم صورت گیرد (فواد قاسم، بی تا، ص ۱). عصر حاضر که از آن به‌عنوان عصر انفجار معلومات و تکنالوژی یاد می‌شود، در حقیقت نتیجه همین یافته‌های علمی است که توسط مراکز بزرگ پوهنتونی در کشورهای پیشرفته انجام یافته است (آیه عبد الله أحمد النویهی، بی تا، ص ۱۰). با توجه به آن چه گفته شد، می‌توان اظهار داشت که یکی از چالش‌های عمده نظام تحصیلی کشور ما موضوع عدم توجه لازم به موضوع تحقیقات علمی می‌باشد تا جایی که همین موضوع باعث گردیده است تا این نهادها در روند انکشاف اقتصادی و اجتماعی جامعه نقش کمتری داشته باشند. پس برای رفع این چالش و فراهم سازی زمینه مشارکت نهادهای تحصیلی در روند انکشاف جامعه لازم است تا مسئولین و سیاست‌گزاران نظام تحصیلی کشور به تحقیقات علمی حد اقل به موازات تدریس اهمیت قابل‌گردند و علاوه بر آن با ایجاد مراکز قوی تحقیقاتی در پوهنتون‌ها از آن عده نهادهای تحصیلی که سهم بیشتری در حوزه تحقیقات علمی دارند حمایت مالی ویژه داشته باشند و برای هر عضو کادر علمی همانند آن چه در کشورهای دیگر معمول است، گرنت مالی ویژه در نظر بگیرند. چنان‌که در اکثر

کشورهای پیشرفته مانند آمریکا، آلمان و فرانسه بودجه اختصاص یافته برای پوهنتون‌ها و مراکز تحصیلی بر اساس میزان نقش آن‌ها در تولید دانش و اجرای تحقیقات علمی در نظر گرفته می‌شود (همان). در کشور جاپان نیز بعد از آن که در سال ۱۹۹۵ پوهنتون‌ها و مراکز تحقیقاتی آن کشور مورد ارزیابی و ریفورم قرار گرفت، این امر منجر به تحول نهادهای تحصیلی به سمت مراکز کیفی گردید و این موضوع در مدت زمان کوتاه تأثیر بسزایی بالای توسعه علوم و رشد تکنالوژی آن کشور گذاشت. هم‌چنان در نتیجه این ارزیابی بودجه مراکز کیفی یا ممتاز نسبت به بقیه مراکز تحصیلی و تحقیقی افزایش یافت (منصوری، ۱۳۷۴، ش، صص ۸، ۹).

**هـ. توجه کمتر به شاخص‌های مؤثر در تربیت درست محصلان در کنار آموزش: بدون شک یکی از عناصر مؤثر و مهم در تقویت روند اثرگذاری پوهنتون‌ها در روند انکشاف اجتماعی محصل می‌باشد، تا جایی که می‌توان از آن به‌عنوان یکی از عناصر مهم در روند رشد فرهنگی و اجتماعی که پیش شرط ترقی و تعالی یک جامعه می‌باشد، یاد نمود. چنان‌که دوکتور اعتمادی، یکی از دانشمندان ایرانی پس از اشاره به فعالیت‌های اجتماعی، فرهنگی و سیاسی محصل، وی را ابزار مؤثر در کسب موفقیت زندگی حرفه‌ای تخصصی می‌داند. او برای نقش آفرینی یک محصل در این روند، ده شاخصه را بر می‌شمارد که بیشتر این شاخصه‌ها مربوط به فعالیت‌های غیر آموزشی و غیر درسی او می‌شود. این شاخص‌ها عبارتند از: ۱. شاخصه‌های علمی - تخصصی؛ ۲. توانمندی تبادل نظر حرف‌های منطقی و قدرت انتقال مؤثر فکر و مقصود به دیگران از طریق نوشتار، گفتار و خطابه؛ ۳. توانمندی تلفیق ایده‌ها و شیوه‌ها، سنتزکردن، یک‌پارچه‌سازی، تجمع و به انجام رساندن امور؛ ۴. توانمندی برقراری ارتباطات اجتماعی در رده‌های تخصصی، مدیریتی، سازمانی و اجتماعی؛ ۵. توانمندی برنامه ریزی، سازمان‌دهی، مدیریت و رهبری در مقیاس‌ها و ابعاد متفاوت؛ ۶. شناخت کامل از عناصر اصیل فرهنگی و رفتارهای اجتماعی؛ ۷. توانمندی تجزیه و تحلیل مسایل سیاسی و اجتماعی در ابعاد اجتماعی؛ ۸. توانمندی تجزیه و تحلیل مسایل سیاسی و اجتماعی در ابعاد متفاوت؛ ۹. توانمندی در ارتباطات بین‌المللی؛ و ۱۰. شناخت و بینش و حساسیت در مسایل هنری (اسماعیلی، ۱۳۷۴، ش).**

برخی دیگر از دانشمندان این حوزه در پاسخ به این پرسش که فارغ‌التحصیل پوهنتون باید چه ویژگی‌های روانی، رفتاری و شناختی داشته باشد تا فردی مؤثر در جامعه باشد؟ به مواردی چون: تغییرات شناختی، رفتاری و عاطفی؛ تغییر توانایی‌ها در جهت بررسی احساسات و اندیشه‌های آن‌ها؛ اندیشیدن در قالب‌های انتزاعی؛ تبدیل شدن به انسانی با انگیزه و بهره‌ور؛ ارتباط مستقل با دیگران؛ پذیرش مسئولیت اجتماعی؛ آموختن عادات زندگی و کار؛ آموزش و پرورش مثبت و بازآفرینی اشاره نموده‌اند. از دید ایشان یک محصل در طی مدت تحصیل خود باید بتواند تا حدی به خودمختاری و استقلال برسد که به مدیریت عواطف دست پیدا کند، هویت خود را تثبیت کند، روابط شخصی خود را از بعضی قید و بندها که ممکن از طریق سنت به وجود آمده باشند، آزاد کند تا بتواند هدف‌هایی را که در حال توسعه و گسترش هستند دنبال کند و در عین حال انسجام شخصیت خود را حفظ کند. چنان‌که تحقیقات نیز نشان می‌دهد که پوهنتون‌های که در جهت افزایش بلوغ و شایستگی اجتماعی

عمل می‌کنند، افراد را از پیش داوری‌ها آزاد می‌نمایند، به جای آن کمک می‌کنند تا محصلان ارزش‌های زیباشناختی زندگی را بهتر خود بشناسند و جزم‌گرایی سیاسی شان کاهش یابد و اعتماد به نفس و حس موفقیت در آن‌ها ایجاد شود (مشاطیان، همان، صص ۱۷-۱۹).

برای تحقق اهداف فوق و آمادگی محصل برای اجرای مسئولیت‌های یادشده وظیفه اساسی پوهنتون‌ها و تحصیلات عالی اینست تا برنامه‌های درسی خویش را قسمی عیار نمایند که بتواند آنان را از نظر علمی و تحصیلی، تربیتی و اخلاقی، کسب تجارب عملی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی آماده سازد در غیر آن مؤثریت لازم را در این زمینه از دست خواهند داد (فلوسی، همان، صص ۳، ۴). با توجه به آن‌چه گفته شد، قانون مؤسسات تحصیلات عالی ملکی افغانستان در ماده یازدهم خویش آموزش و آماده ساختن کادرها به درجه‌های تحصیلی لیسانس و بالاتر از آن و تجهیز آن‌ها به دانش نظری، مهارت‌های عملی و سلوک مطلوب در رشته‌های مختلف علوم مطابق نیازهای کشور را یکی از عمده‌ترین وظایف نهادهای تحصیلی شمرده است.

و. تمرکز بر دانش نظری و عدم توجه به زوایای عملی آن: نظر به این‌که یکی از اهداف پایه و اساسی تحصیلات عالی ارایه خدمت به جامعه است، لذا فارغ التحصیل پوهنتون باید قسمی تربیت گردد که از نظر تجارب علمی به مستوایی قرار بگیرد تا بتواند دانش خویش را در جامعه تبارز داده و با استفاده از آن به عرضه خدمات اجتماعی به پردازد. زیرا هدف از تربیت افراد متخصص به‌عنوان یکی از اهداف عالی پوهنتون‌ها، تنها تربیت ذاتی آنان نبوده بلکه قسمی که افلاطون اشاره نموده هدف این است تا فرد را در جایگاهی برساند که در جامعه به یک انسان مفید و صالح مبدل گردد. ارسطو نیز تربیت را عبارت از این گفته است که فرد در جایگاهی قرار بگیرد که بتواند آن‌چه را به نفع اوست و بدان ضرورت دارد در حالت صلح و آشتی و هم‌چنان بهترین‌ها را برای سعادت خودش انتخاب نماید (زیود، ۲۰۰۶م، صص ۱۲۷)، به نقل از لیمس، صص ۷۸). مسلماً این امر زمانی تحقق خواهد یافت که در قدم نخست قسمی که پیشتر نیز اشاره شد، طراحان و برنامه‌ریزان پروگرام‌های درسی به این موضوع به‌عنوان یک هدف و وظیفه اساسی پوهنتونی توجه لازم مبذول بدارند و سپس نسبت به نیازها و ضرورت‌های جامعه خود آگاهی کامل داشته و تلاش نمایند تا برنامه درسی‌ای را تنظیم کنند که با روحیه بازار کار و مطالبات اجتماعی هم‌خوان باشد (لیمس ندیم، همان، صص ۷۸).

این موضوع را نباید فراموش کرد که با توجه به رقم بالای پیشرفت‌های علمی در جهان معاصر که برخی دانشمندان از آن به عصر انفجار اطلاعات تعبیر می‌نمایند (رشیدی، همان، صص ۴۳)، محتوای برنامه‌های درسی نیز ممکن به سرعت در حال تغییر و دگرگونی باشد تا جایی که ممکن برخی نظریه‌های علمی صحت و اعتبار خود را بزودی از دست بدهد. ازین رو لازم است به‌طور مرتب اعتبار محتوای درسی مورد بازمینی قرار گیرد و مهم‌تر این‌که در انتخاب منبع درسی نباید تأکید بر متن معینی شود؛ زیرا این موضوع در بسا موارد ممکن محتوای درسی را از واقعیت‌های اجتماعی دورگرداند، بلکه بهتر خواهد بود تا در این خصوص به اساتید و دیپارتمنت‌های مربوطه‌ی آزادی عمل داده شود تا بتوانند نظر به

شرایط زمانی و با در نظر داشت نیازهای اجتماعی متنی را به عنوان منبع درسی انتخاب نمایند که بتواند زمینه انواع فعالیت‌های یادگیری، اعم از مباحثه و تحلیل، تطبیق و آزمایش و تجربه را برای محصلان فراهم گرداند.

از دید برخی فلاسفه در طرح و برنامه‌ریزی محتوای درسی دو نگاه علمی و تکنالوژیکال و غیر علمی و غیر تکنالوژیکال وجود دارد که در رویکرد اول، کتاب و محتوای متن درسی نقش تعیین‌کننده دارد و یادگیرندگان باید تمام محتوا و مطالب کتاب را با همان نحوی که در برنامه درسی عرضه شده است، مطالعه کنند. اما مطابق دیدگاه دوم (رویکرد غیر علمی و غیر تکنالوژیکال) که بیان‌گر نظریه‌های فلسفی جدید در این زمینه می‌باشد، هم در تدریس و هم یادگیری باید تمرکز روی فرد باشد و محتوای درسی تا آن حد مهم است که فراگیر بتواند از آن مفهوم‌سازی کرده و معنای شخصی خودش را بدست آورد. موضوع درسی باید فرصت تفکر و بحث علمی را در نزد فراگیر بوجود آورد تا از طریق آن بتواند معنای شخصی اش بوجود آورد (رشیدی، همان، ص ۴۴).

ز. توجه کمتر به ضرورت‌های اجتماعی و ابعاد تربیتی در تدوین نصاب‌های درسی: یکی از عناصر مهمی که می‌تواند نقش پوهنتون‌ها را در روند اجتماعی و اقتصادی جامعه متبازر سازد، نصاب و برنامه درسی می‌باشد؛ زیرا نصابی است که می‌تواند در تربیت سالم و سازنده نیروی انسانی و توجه به سلوک و رفتارهای اخلاقی و ارتقاء مهارت‌های مسلکی آنان به منظور عرضه خدمات اجتماعی و سهم‌گیری در فعالیت‌های اجتماعی، تأثیر بسزایی داشته باشد. چنان‌که در تعریف نصاب تحصیلی گفته شده که: نصاب عبارت از مجموع برنامه‌های درسی است که از سوی نهادهای تحصیلی به منظور رشد و تربیت علمی و اخلاقی محصلان و آماده‌سازی آنان برای دست‌یابی به اهداف مطلوبه، در نظر گرفته می‌شود (لمیس ندیم، ۲۰۱۳، ص ۸۸). با توجه به این تعریف، نصاب تحصیلی باید قسمی طراحی گردد که بتواند محصل را هم از نظر تربیتی و اخلاقی و هم از نظر دانش مسلکی و کسب مهارت‌های لازم به جایگاهی برساند که بتواند به نیازهای جامعه پاسخ بدهد. از این رو، برخی از دانشمندان این حوزه؛ وضاحت، جذابیت، هم‌خوانی با بازدهی زمانی مورد نظر، ارتباط با مناهج درسی دیگر و اثرگذاری آن بالای فرد و اجتماع را از عمده‌ترین مواصفات یک نصاب تحصیلی شایسته معرفی نموده‌اند (المزین، ۲۰۰۹، ص ۸۱ به نقل از لمیس ندیم، همان، ص ۸۹).

احمد خطیب در اثری تحت عنوان (استراتیجیات تطویرالتربوی فی الوطن العربی)، عمده‌ترین ویژگی‌های یک نصاب خوب و مناسب را عبارت از شمولیت، تکامل و قدرت آن برای پاسخ‌گویی به نیازهای بازارکار بر می‌شمارد. منظور وی از شمولیت این می‌باشد که نصاب درسی باید قسمی طرح گردد که شامل همه ابعاد تربیتی، عقیدتی و مهارتی بوده و در عین حال مطابق ذوق و استعداد همه مشمولین آن، صرف نظر از فکر و اندیشه و توان علمی شان، بوده باشد. منظور وی از تکامل اینست که نصاب قادر باشد در عین حالی که جوانب مختلف شخصیت فکری و اخلاقی و روحی محصل را رشد دهد، از نظر علمی و عملی نیز نیازهای فردی و اجتماعی مد نظر را برآورده سازد (الخطیب، ۲۰۰۶، ص ۳۲۴ - ۳۲۶).

آنچه می‌تواند این چالش را بر طرف و یک نصاب را با معیارهای فوق‌الذکر انطباق دهد، پروسه ارزش‌یابی مستمر آنست تا مشخص گردد که آیا نصاب تدوین شده توانسته است مقاصدی را که به هدف نیل به آن‌ها طرح‌گردیده برآورده نماید یاخیر؟ و آیا نصاب مذکور برای محصلانی که در نظر گرفته شده مناسب است یا نه؟ مسلماً هر برنامه‌درسی از شروع تدوین تا مرحله‌تطبیق در پوهنتون‌ها به گونه مستمر نیاز به اصلاح و بهبود دارد، چنان‌که (مایکل استریون) این جریان را ارزش‌یابی تکوینی نامیده است که هدف آن اصلاح و بهبود برنامه‌های درسی در حال شکل‌گیری است (به نقل از رشیدی، ۱۳۸۹، ص ۴۲).

علاوه بر نصاب درسی، تضمین کیفیت آموزشی نیز یکی دیگر از عوامل مؤثر در نقش‌آفرینی پوهنتون‌ها و تحصیلات عالی در فعالیت اجتماعی و اقتصادی شمرده می‌شود.<sup>۱۴</sup> زیرا مسلماً نصاب تحصیلی خوب و سپری کردن سنوات تحصیلی به تنهایی برای تکوین شخصیت و مفیدیت محصل در اجتماع بسنده نبوده بلکه لازمه آن وجود کیفیت در تطبیق آن نیز می‌باشد. زیرا در بسا موارد دیده شده که توجه به کمیت بالا، از درجه کیفیت پوهنتون‌ها کاسته است. موضوع توجه به کیفیت علاوه بر آن که از دیدگاه دانشمندان حوزه آموزش مورد تأکید قرار گرفته است، قرآن کریم نیز مارا بدان متوجه نموده و اشاره به این دارد که توجه به کیفیت مهم‌تر از کمیت می‌باشد؛ زیرا در بسا موارد، گروهی اندک اما با کیفیت برگروه زیاد، اما بدون کیفیت غالب می‌گردد.<sup>۱۵</sup>

**ک. رفع تعارض سنت و مدرنیته و ایجاد تلفیق میان آن‌ها:** بررسی و تحلیل رابطه میان تحصیلات عالی و توسعه اجتماعی، از دو بُعد حایز اهمیت است: زیرا از یک طرف، میان علم و تکنالوژی و فرهنگ جامعه رابطه مستقیم وجود دارد و تا وقتی فرهنگ مناسب و مساعد توسعه علم و دانش در جامعه ایجاد نشود، علم و دانش بازار در خوری نخواهد یافت و هیچ‌گاه راه‌گشای مشکلات بنیادی و اساسی جامعه نخواهد بود و مسلماً ساخت علمی و ساخت فرهنگی، دو نظام کاملاً مرتبط اند و هیچ‌کدام بدون دیگری نمی‌توانند کارآمدی لازم داشته باشند. از طرف دیگر، پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی به شیوه جدید و طی دو دهه گذشته - معمولاً در کشور ما و برخی دیگر از کشورهای در حال توسعه بومی نبوده، بلکه نظر به این که حد اقل از نظر ساختاری تحت تأثیر نظام‌های آموزش غربی قرار داشته‌اند، با فرهنگ غربی ارتباط بیشتری نسبت به فرهنگ ملی و سنتی کشور خویش داشته‌اند (بشیریه، ۱۳۷۰ش). در گیرودار این تعارض، نهادهایی موفق خواهند بود که بتوانند میان این نگاه سنتی و مدرن تلفیق به‌وجود آورند و اعتماد نهادهای سنتی را نسبت به خود و نقش‌آفرینی خود در تحولات

<sup>۱۴</sup> - در نظام تحصیلات عالی افغانستان، هرچند در سالیان اخیر پروسه تضمین کیفیت راه اندازی شده است اما قسمی که تجربه ثابت ساخته است این موضوع نتوانسته در تضمین کیفیت به مؤثریت لازم دست یابد، زیرا قسمی که دیده شده این پروسه با سه چالش عمده همراه است؛ نبود تخصیص لازم برای تطبیق برنامه‌ها، توجه بیشتر به شکل‌گرایی بیشتر از محتوا، و عدم توجه به بومی سازی معیارهای آن. چنان‌که خیلی از بخش‌ها و معیارهای آن با ساختارهای کنونی نظام تحصیلی افغانستان تطابق نداشته و به گونه ای مجرد از نظام‌های تحصیلی خارجی اقتباس گردیده است.

<sup>۱۵</sup> - [كَمْ مِنْ قَلِيلَةٍ غَلَبَتْ فَتَنَهُ كَثِيرَةٌ يَأْذِنُ اللَّهُ وَاللَّهُ مَعَ الصَّابِرِينَ] [البقرة: ۲۴۹].

اجتماعی بدست آورند. چنان‌که پوهنتون‌های بزرگ غرب همانند (آکسفورد، کمبریج و سوربن) نیز زمانی با عین چالش‌گرفتار بودند؛ اما با تدریج از درون حوزه‌های علمی سنتی قرون وسطی و قدیم سر بر افراشته اند و در واقع ادامه‌دهنده طبیعی همان روند گردیدند و در عین استفاده از دست‌آورد‌های مدرن، ریشه و هویت تاریخی و اجتماعی خویش را نیز حفظ نموده‌اند. از این رو، دانشمندان عرصه‌های علوم تربیتی، انتقال فرهنگ و حفظ هویت فرهنگی را در کنار فعالیت‌های علمی تحقیقی یکی از وظایف مهم پوهنتون‌ها معرفی نموده و به این عقیده اند که پوهنتون می‌تواند با اطلاع‌رسانی درست فرهنگی، زمینه‌ی توسعه فرهنگی را امکان‌پذیر سازد و دگرگونی مثبتی را در جامعه فراهم کند و ضمن تبیین جایگاه جهانی فرهنگ، امکان تعامل فرهنگ بومی و منطقه‌ای با فرهنگ‌های دیگر را به گونه‌ی طبیعی و منطقی فراهم کند (رشیدی، ۱۳۸۹، ش، ص ۴۰).

عدم هم‌خوانی و تطابق پوهنتون‌ها با سنت‌های فرهنگی و تاریخی جوامع در حال توسعه، در بسا حالات اثرات منفی نیز از خود به جا گذاشته و نهادهای تحصیلی را دچار چالش‌های جدی نموده است؛ زیرا پوهنتون‌ها از یک سو باید حافظ ارزش‌ها و سنت‌های فرهنگی جامعه باشند و از سوی دیگر، ملتزم به اشاعه ارزش‌های جدید علم و فناوری مورد نیاز جامعه و هر زمانی که توان آشتی دادن این دو مؤلفه را با هم پیدا نمایند، خواهند توانست در فرهنگ جامعه اثرگذار واقع گردیده و به تبع آن مؤثریت لازم در توسعه اقتصادی و اجتماعی آن را بدست آورند (عسکریان، ۱۳۷۴، ش، ص ۶۷).

### گفتار دوم. راهکارها و پیشنهادها

با توجه به آن‌چه در خصوص چالش‌های نظام تحصیلات افغانستان گفته شد، موارد زیر به‌عنوان راهکار پیشنهاد می‌گردد:

۱. با مطالعه و بررسی تحولات تاریخی پوهنتون‌ها و نهادهای تحصیلات عالی در کشورهای توسعه‌یافته جهان و اهمیت این مراکز در توسعه و رشد آن جوامع می‌توان گفت که نقش پوهنتون‌ها و نهادهای تحصیلی در روند رشد اقتصادی و اجتماعی جوامع در حال توسعه، به‌خصوص کشوری مثل افغانستان که بیشتر از چهل سال در گیرودار بحران‌های مختلف سیاسی قرار داشته است، بسیار مهم و حیاتی بوده و مسئولیت امارت اسلامی افغانستان است تا در زمینه رشد و تقویت این نهاد از هیچ تلاشی دریغ نرزد؛ زیرا به یقین می‌توان گفت که رسیدن به تعالی و پیشرفت و دستیابی به استقلال واقعی که همانا خودکفایی اقتصادی باشد، در گرو رشد این نهادها خواهد بود و بس.
۲. تحقیقات علمی و تولید علم مهم‌ترین ممیزه تحصیلات عالی از سایر نهادهای تعلیمی بوده و ستون فقرات پوهنتون‌ها شمرده می‌شود. پس لازم است تا مسئولین و سیاست‌گزاران نظام تحصیلی کشور به تحقیقات علمی، حد اقل به موازات تدریس اهمیت قایل گردند و علاوه بر آن با ایجاد مراکز قوی تحقیقاتی در پوهنتون‌ها و ایجاد سهولت‌های لازم برای آنان از آن عده نهادهای تحصیلی که سهم بیشتری در حوزه تحقیقات علمی دارند، حمایت مالی ویژه داشته باشند و برای هر عضو کادر علمی نیز مانند آن‌چه در کشورهای دیگر معمول است، گرنت مالی ویژه برای اجرای تحقیقات



علمي در نظر بگيرند. چنانکه در اکثر کشورهای پیشرفته مانند؛ آمریکا، آلمان و فرانسه نیز بودجه اختصاص یافته برای پوهنتون‌ها و مراکز تحصیلی بر اساس میزان نقش آن‌ها در تولید دانش و اجرای تحقیقات علمی در نظر گرفته می‌شود.

۳. وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان به‌عنوان پیش‌قراول نهادهای تحصیلی این کشور، باید در زمینه تکمیل تشکیلات اداری و اکادمیکی نهادهای تحصیلی افغانستان، چه در بخش دولتی و چه در بخش‌های خصوصی نهایت سعی و تلاش نماید و در عوض سهم‌گیری این نهادها را در عرضه خدمات اجتماعی و تولید دانش به‌عنوان بخشی از مسئولیت‌های اصلی و اساسی آنان قرار دهد.

۴. وزارت محترم تحصیلات عالی در زمینه جذب و استخدام اعضای جدید کادر علمی در پوهنتون‌های افغانستان، خود را متعهد به رعایت شرایط و معیارهای صرفاً علمی دانسته و از دخالت سلیق دیگر در این عرصه پیش‌گیری نماید. و از سویی نیز با ایجاد توأمیت‌های علمی با پوهنتون‌های معتبر جهان و فراهم‌سازی زمینه انتقال تجارب علمی همراه آن‌ها و هم‌چنان حل دغدغه‌های مالی و اقتصادی موجوده در زمینه‌ی رشد و تقویت مهارت‌های مسلکی کادر علمی موجود نهایت سعی و تلاش نماید.

۵. در زمینه بازنگری و تدوین نصاب‌های درسی پوهنتون‌های افغانستان لازم است تا ضمن نیازسنجی درست و دقیق، در شریک‌سازی متخصصان مربوطه و دانشمندان حوزه‌ی تعلیم و تربیت در این روند نیز توجه جدی صورت گیرد تا نصابی تدوین شود که هم در بعد تربیتی محصلان را تقویت نماید و هم بتواند در ارتقاء مهارت‌های علمی و عملی آنان مؤثر باشد و تنها متکی به دانش نظری نه بلکه بخشی از آن‌را مسایل عملی و کاربردی احتوا نماید و در عین حال از نظر تسلسلی نیز تکرار مکررات نبوده بلکه در امتداد برنامه‌های درسی قبل از لیسانس قرار داشته باشد.

۶. پوهنتون‌ها و نهادهای تحصیلی کشور تنها به عرضه خدمات علمی بسنده ننموده، بلکه در زمینه فعالیت‌های فرهنگی و تقویت علایق دینی و میهنی جامعه نیز توجه جدی مبذول دارند و آن‌را در صدر برنامه‌های آموزشی و نصاب‌های تحصیلی خویش در نظر بگیرند. زیرا پیشرفت واقعی و دستیابی به رفاه اقتصادی بدون حاکمیت نگرش علمی بر فرهنگ جامعه ممکن نبوده و از دید علمای اقتصاد رشد اقتصادی جامعه به حد بالایی بستگی به میزان تحول در رفتار فردی دارد، ازین‌رو فرد یا انسان مهم‌ترین عامل در فرایند تولید شمرده می‌شود.

۷. یکی از راهکارهای تقویت نقش پوهنتون‌ها در توسعه اقتصادی اجتماعی، انکشاف و توسعه برنامه‌های علمی بالاتر از لیسانس و برنامه‌ریزی دقیق آن‌ها مطابق نیازهای جامعه است. زیرا معمولاً در مرحله تحصیلی لیسانس، نقش پوهنتون‌ها بیشتر بر انتقال دانش و علوم اساسی برای محصلان متمرکز است و محصل در این برهه‌ی تحصیلی بیشتر در صدد تکمیل شخصیت علمی خود و

آمادګی برای ورود به مراحل تخصصی بعدی می‌باشد. با توجه به آن که طی سالیان اخیر نهادهای تحصیلی افغانستان در زمینه‌ی توسعه و انکشاف برنامه‌های علمی بالاتر از لیسانس رشد کمتری داشتند. بنابراین، یکی از روش‌های که می‌تواند تا حدودی از این چالش بکاهد و پای نهادهای تحصیلی را به متن جامعه به کشاند توجه لازم به توسعه و انکشاف برنامه‌های علمی فوق لیسانس اعم از ماستری و دوکتوری است. چنان که تجربه کشورهای توسعه‌یافته نیز مُثَبِت همین حقیقت بوده و نشان‌دهنده‌ی آن است که ایجاد برنامه‌های تحصیلی فوق لیسانس اهمیت بسزایی در انکشاف و توسعه دانش از خود بجا گذاشته است.

### نتیجه‌گیری

از آن‌چه در این مقاله بحث گردید، می‌توان به نتایج آتی دست یافت:

۱. در اصطلاحات امروزی پوهنتون یا جامعه به مراکز علمی گفته می‌شود که رسالت آن‌ها بحث روی حقایق علمی بوده و عمده‌ترین وظیفه‌شان تعلیم و تحقیق و از این طریق عرضه خدمت به اجتماع می‌باشد.
۲. هر چند در سده‌های میانه، پوهنتون‌ها و مراکز تحصیلی نقش تک‌بعدی داشتند و صرفاً وظیفه انتقال دانش را عهده‌دار بوده‌اند. اما با گذشت زمان در قرن نوزدهم، این مراکز علاوه بر انتقال دانش، وظیفه تولید دانش را نیز عهده‌دار شدند. بنابراین، تربیت و آماده‌سازی نیروی انسانی متخصص؛ تحقیق و تحقیق برای تولید دانش و ارایه خدمت به جامعه، امروزه از وظایف اساسی پوهنتون‌ها و نهادهای تحصیلی تلقی می‌گردد.
۳. در جهان معاصر، در تمام جوامعی که تا حال توسعه یافته‌اند و یا در تلاش برای رسیدن به توسعه اند، پوهنتون‌ها به دلایل انکارناپذیری به‌عنوان موتور محرک تأثیرگذار و تأثیرپذیر قرار داشته و دارند.
۴. نظریه این‌که یکی از پیش‌شرط‌های ضروری برای پیشرفت و توسعه یک کشور حاکمیت نگرش علمی بر فرهنگ جامعه است و مسلماً پوهنتون یکی از عمده‌ترین مراکزی است که قادر است چنین نگرشی را در جامعه به‌وجود آورد و از سویی، از دید اقتصاددانان رشد اقتصادی جامعه تا حدود زیادی بستگی به میزان تحول در رفتار فردی دارد چون انسان مهم‌ترین عامل در فرایند تولید است، پوهنتون‌ها و نهادهای تحصیلی می‌توانند نقش محوری در رشد اقتصادی و اجتماعی جوامع داشته باشند.
۵. محدودیت تشکیلاتی در بخش‌های اداری و اکادمیکی، قلت برنامه‌های فوق لیسانس در رشته‌های مورد نیاز جامعه، کم‌توجهی در رعایت شرایط و نحوه استخدام اعضای کادر علمی، نبود برنامه‌ریزی درست و حمایت‌های مالی ویژه از برنامه‌های تحقیقاتی، عدم توجه به شاخصه‌های تربیتی محصلان

درکنار آموزش، اکتفاء به آموزش نظری و عدم توجه لازم نسبت به کاربردی ساختن آن، کم توجهی نسبت به ضرورت‌های اجتماعی و ابعاد تربیتی در تدوین نصاب‌های درسی محصلان و در نهایت وجود تعارض میان عرف و عنعنات ملی و اسلامی و دست‌آوردهای مدرنیته در برخی از حالات، می‌توان از عمده‌ترین چالش‌های فرا راه نهادهای تحصیلی دولتی افغانستان بر شمرد که این مسایل حد اقل طی دو دهه‌ی گذشته تا حدودی مانع فعلیت بخشیدن به تواناهایی بالقوه این نهادها در عرصه‌های تولید دانش و سهم‌گیری فعال آنان در روند توسعه اقتصادی و اجتماعی بوده است.

## منابع

قرآن کریم.

- أمال یوب، راضیه یوسفی. (۱۹۵۵م). اهمیت الجامعة فی تكوين الموارد البشرية و دورها فی تفعيل التوجه نحو انشاء و إدارة المشاريع المقاولاتیه، جامعة سکیکده، مجلة العلوم الاجتماعیه والانسانیه، شماره ۱۵.
- البکر، فوزیه. (۱۹۹۱م). النما العلمی والمهني لمعلم الجامعی، الواقع والمقدمات، دراسة مسحية لعضوات هيئات التدريس فی بعض جامعات كليات النبات بالرياض، مجلة رسالة الخليج العربي، مكتب الخليج العربي، الرياض.
- آلتباخ، فیلیپ. (۱۳۷۹ش). آموزش عالی در قرن بیستم، ترجمه شایان رضا مشاطیان، تهران، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.
- اسماعیلی، محسن. (۱۳۷۴ش). گزیده مقالات و سخنرانی های سمینار دانشجو، پوهنتون و سیاست، تهران، علامه طباطبایی.
- أبو ملحم، أحمد. (۱۹۹۹م). أزمة التعميم العالی، وجهة نظر تتجاوز حدود الأقطار، دارالفکر العربي، معهد الإنماء العربي، بیروت.
- بشیریه، حسین. (۱۳۷۰ش). میزگرد توسعه و فرهنگ، نامه فرهنگ، سال ۲، ش ۲.
- الخازم، محمد عبدالله. (۲۰۰۷م). مدخلات التعميم: عضو هیئة التدريس، جريدة الرياض، شماره ۱۴۱۱۸.
- الخطیب، أحمد. (۲۰۰۶م). استراتيجيات تطوير التربيوي فی الوطن العربي، عالم الكتب الحديث، الأردن.
- رشیدی، علیرضا. (۱۳۸۹ش). نقش پوهنتون در توانمند سازی فرد و جامعه، ایران، ماهنامه مهندسی فرهنگی، سال پنجم، شماره های ۴۹ و ۵۰.
- زیود، زینب. (۲۰۰۶م). أهداف التربية النظامية فی سورية وفق معيار نمائی لقيم فی مراحل التعليم ما قبل الجامعی، تحليلية تقويمية لقيم التربية فی هذه الأهداف، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية بجامعة دمشق، دمشق.
- علی آبادی، احمد. (۱۳۴۵ش). نظام اجتماعي و مسئولیت پوهنتون در تربیت نسل جوان، تهران، پوهنتون تهران.
- عسکریان، مصطفی. (۱۳۷۴ش). مباحثی از اقتصاد آموزش و پرورش، تهران، انتشارات توس.
- عمادزاده، مصطفی. (۱۳۷۴ش). اصفهان، انتشارات جهاد پوهنتونی.
- فواد قاسم، محمد. (بی تا). نظرة عامة لواقع البحث العلمی فی الجامعات العربية سبل الأرتقاء، عراق، جامعة الموصل، منظمة المجتمع العلمی العربي.
- لمیس نديم، عبدالرزاق. (۲۰۱۴-۲۰۱۳م). دورالجامعهفی تنمية العلاقات الاجتماعية والمسؤولية الوطنية، رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير فی أصول التربية، جامعه دمشق كلية التربية.
- المزين، محمد حسن. (۲۰۰۸). دور الجامعات الفلسطينية فی تعزيز قيم التسامح لدى طلبتها من وجهة نظرم، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعه الأزهر، فلسطين.
- مشاطیان، شایان رضا. (۱۳۷۹ش). کانون های دانشجویی (کارکردهای آموزشی، اجتماعی و سیاسی)، تهران؛ وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.
- ملکی، حسن. (۱۳۹۷ش). برنامه ریزی درسی، مشهد؛ پیام اندیشه.
- منصوری، رضا. (۱۳۷۴ش). نقش نهاد پوهنتون در جامعه نوین، تهران، مجله ی پوهنتون صنعتی شریف، شماره نهم.
- التويهي، عبدالله احمد. (بی تا). دورالجامعات فی تقدم البحث العلمی وأثره على المجتمع، المركز الديمقراطي العربي، <https://democraticac.de>
- وزارت تحصیلات عالی افغانستان. (۱۴۰۱ش). تایخچه وزارت، <https://www.mohe.gov.af>.
- فریدون، عبدالحسین. (۱۳۸۳ش). آموزش عالی و توسعه ملی، تهران؛ فرهنگ.
- فلوسی، دوکتور مسعود. (بی تا). وظایف جامعه فی المجتمع وأهمية المرحلة الجامعية فی حياة الطالب وواجباته خلالها، الجزائر، كلية العلوم الإسلامية - جامعه باتنة ۱.
- وزارت عدلیه افغانستان. (۱۳۹۴ش). قانون تحصیلات عالی ملکی، جريدة رسمی، شماره ۱۱۹۵.



## نقش ژورنال‌های بین‌المللی در تقویت تحصیلات عالی

پوهاند دکتور اسدالله حامد

دپارتمنت پریکلینیک، پوهنځی علوم و ترنری، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: pyarookhil@yahoo.com

### چکیده

ژورنال‌های علمی عبارت از سلسله نشراتی است که تحقیقات و دست‌آوردهای علمی پوهنتون‌ها، مؤسسات تحصیلی و نهادهای تحقیقی را به نشر می‌رساند. ژورنال‌های علمی در حقیقت اعتبار، ارزش و نقش تحصیلات عالی (پوهنتون‌ها و دیگر نهادهای تحصیلی) را جلوه می‌دهد. ژورنال‌های علمی در رده‌بندی‌های ملی و بین‌المللی تحصیلات عالی و پوهنتون‌های یک کشور نقش عمده و بسزایی دارد. متأسفانه تحصیلات عالی در افغانستان قربانی جنگ‌های طویل‌مدت داخلی و سیاست‌های نادرست حکومت‌ها بوده است و تا هنوز نتوانسته می‌کانیزم درستی برای ایجاد ژورنال‌های بین‌المللی را نهادینه نماید. هدف اساسی این مقاله بررسی نقش ژورنال‌های علمی در تحصیلات عالی افغانستان می‌باشد که اهمیت، ارزش و اعتبار ژورنال‌های علمی در تحصیلات عالی بیان گردیده است. در تدوین این مقاله از کتب و ژورنال‌های معتبر بین‌المللی استفاده صورت گرفته است. منیث نتیجه، گفته می‌توانیم که تحقیق و نشر آن در ژورنال‌های علمی یگانه راه پیشرفت تحصیلات عالی است.

اصطلاحات کلیدی: ژورنال علمی؛ تحقیقات علمی؛ اهمیت مقاله علمی؛ اهمیت ژورنال علمی

## Role of Academic Journals in Higher Education

Professor. Asadullah Hamid

Department of Preclinic, Faculty of Veterinary Science, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: pyarookhil@yahoo.com

### Abstract

Academic journals serve as essential platforms for disseminating universities' and other educational institutions' research and scholarly contributions. They reflect the value and significance of higher education within society and play a vital role in the national and international rankings of universities and academic associations. Regrettably, Afghanistan's higher education system has been marred by protracted conflict and instability, preventing the establishment of standardized mechanisms for national and international academic journals. The primary objective of this article is to underscore the pivotal role that academic journals can play in the higher education landscape of Afghanistan. It strongly advocates urgently establishing national and international academic journals within Afghanistan's universities and academic associations. Such journals would not only serve as vehicles for showcasing research but also enhance the reputation of these institutions on a global scale.

**Keywords:** Academic Journal; Academic Research; Importance of Academic Papers; Importance of Academic Journal

### مقدمه

ژورنال‌های علمی عبارت از سلسله نشراتی است که تحقیقات و دست‌آوردهای علمی پوهنتون‌ها، مؤسسات تحصیلی و نهادهای تحقیقی را به نشر می‌رسانند. ژورنال‌های علمی در حقیقت اعتبار، ارزش و نقش تحصیلات عالی (پوهنتون‌ها و دیگر نهادهای تحصیلی) را جلوه می‌دهد. ژورنال‌های علمی در رده‌بندی‌های ملی و بین‌المللی تحصیلات عالی و پوهنتون‌های یک کشور نقش عمده و بسزای دارد. امروز تمام پوهنتون‌ها و نهادهای علمی مصروف تحقیقات علمی بوده که در پیشرفت تکنالوژی و سطح زندگی انسان‌ها سهولت‌ها و تغییرات چشم‌گیری را به وجود می‌آورد. این تحقیقات علمی و دست‌آوردهای پوهنتون‌ها در ژورنال‌های علمی به نشر رسیده و از آن طریق به دسترس تمام نهادهای تحصیلی، دانشمندان و محققین قرار می‌گیرد. اگر تحصیلات عالی و پوهنتون‌های یک کشور ژورنال‌های علمی نداشته باشند، نمی‌توانند دست‌آوردها و تحقیقات علمی خویش را به جهانیان برسانند و اعتبار و ارزش تحقیقات و دست‌آوردهای خویش را خوب‌تر جلوه بدهد. متأسفانه تحصیلات عالی در افغانستان قربانی جنگ‌های طولی‌المدت داخلی و سیاست‌های نادرست حکومت‌های قبلی بوده است و تا هنوز نتوانسته می‌کانبیم درستی برای ایجاد ژورنال‌های علمی ملی و بین‌المللی را نهادینه نماید. فعلاً در نهادهای تحصیلی کشور یک تعداد ژورنال‌های علمی ملی و بین‌المللی موجود می‌باشد؛ اما این ژورنال‌ها از کیفیت و اعتبار بین‌المللی برخوردار نبوده و نیز تحقیقات که در کشور صورت می‌گیرد، با معیارهای بین‌المللی آراسته نمی‌باشد. هدف اساسی این مقاله نقش ژورنال‌های علمی در تحصیلات عالی کشور (افغانستان) می‌باشد که اهمیت، ارزش و اعتبار ژورنال‌های علمی در تحصیلات عالی بیان گردیده است.

### مفهوم ژورنال علمی

ژورنال‌های علمی مجله‌های علمی می‌باشند که مانند مجله‌های عادی به شکل دوره‌یی، ماهانه، ربع‌وار، و سالانه نشر می‌شوند و تعداد از مقالات را در هر شمار به چاپ می‌رسانند یا به عباره دیگر ژورنال علمی یک نشریه‌ی نویتی است که فعالیت‌های محققین را که مربوط یک رشته خاص می‌شود، به نشر می‌رساند. از همین لحاظ، طبیعت و نوعیت فعالیت‌های که در ژورنال علمی به نشر می‌رسد به طور قابل ملاحظه متفاوت می‌باشد. این‌ها اکثراً مقالات بکر و تحقیقات به‌روز در رشته خاص، مناقشه‌های تیورتیکی و هم‌چنان مقالات مروری بر فعالیت‌های نشر شده علمی می‌باشند.

## تاريخچه ژورنال‌های علمي

اولين ژورنال علمي بنام ژورنال ديس سکاوانس (Journal des sçavans) بود که در ماه جنوری سال ۱۶۶۵ به نشر رسید (Schafner, 1994, Smith, 1999). بعداً ژورنالی بنام فلاسوفیکل ترانزکشن اف د رویال سوسایتي (Philosophical Transactions of the Royal Society) بود که در ماه مارچ سال ۱۶۶۵ به نشر رسید و سپس ژورنال دیگری بنام میموریس دی لاکادیمی ديس ساينس (Mémoires de l'Académie des Sciences) در سال ۱۶۶۶ به نشر رسید. این ژورنال‌های فوق علمي به شکل سنتی و بدون ارزیابی به نشر می‌رسید (Teichler, 1996). در بین اولین ژورنال‌های علمي، ژورنال فلسفی بنام جامعه سلطنتی توسط هنری اولدن برگ و روبرت هوکی (Henry Oldenburg and Robert Hooke) در سال ۱۶۶۵ به نشر رسید. در این ژورنال اولدن برگ هم ادیتور و هم نشرکننده ژورنال بود. این ژورنال مانند ژورنال‌های معاصر امروزی بود که در آن ۹ مقاله به نشر رسید (Goodlad, 1979). اولدن برگ ضرورت و اهداف ژورنال‌های علمي را در این رساله واضح ساخت و پیشنهاد نمود که یک ژورنال علمي باید دارای محتویات باشد که ضروریات نویسنده و خواننده را مرفوع ساخته بتواند (Ware and Mobe, 2012). بعداً در سال ۱۷۷۳ اولین ژورنال که ارزیابی کنندگان مسلکی داشتند و به شکل معیاری به نشر رسید بنام ژورنال مقالات و مشاهدات طبي (Medical Essays and Observations) بود (Schafner, 1994, Ware and Mobe, 2012).

وظیفه و هدف اساسی یک ژورنال علمي و تحقیقی ثبت، تصدیق، انتشار و نگهداری (آرشیف) یافته‌های علمي و تحقیقی می‌باشد (Gibbons et al., 1994). در وسط سال ۲۰۱۲ در حدود ۲۸،۱۰۰ ژورنال‌های علمي موجود بود و در حدود ۱،۸-۱،۹ میلیون مقاله را سالانه به چاپ می‌رسانیدند (Hollingsworths, 1986). در دو قرن گذشته تعداد مقالات و ژورنال‌های علمي و تحقیقی به طور یکسان انکشاف نموده و سالانه در حدود ۳ درصد مقالات و ۳،۵ درصد ژورنال‌های علمي افزایش یافت (Poyne, 1999, Scott, 2007). ژورنال‌های علمي رول مرکزی را در جوامع علمي بازی می‌کنند که بعضی از رول و نقش ژورنال‌های علمي در زیر تشریح می‌شود (Schafner, 1994):

### تولید و گسترش اساس علوم

ژورنال‌های علمي یکی از منابع ابتدایی و آرشیف باکیفیت علوم مشخص می‌باشند که توسط اعضای جامعه علمي و دیگران مورد استفاده قرار می‌گیرند (Laband & Michael, 1994). در نتیجه تحقیقات علمي و نشر مقالات در ژورنال‌های معتبر علمي محصلان و محققان می‌توانند خوب‌تر و معیاری‌تر بیاموزند. هم‌چنان در نتیجه‌ی تحقیقات و نشر مقالات در ژورنال‌های علمي، نهادهای علمي و پوهنتون‌ها نصاب یا کریکولم‌های تحصیلی خویش را به اساس تحقیقات و معلومات جدید و به‌روز

که در ژورنال‌های اخیر به نشر رسیده اند و عیار می‌نمایند (Jefferson et al., 2001a, Koop & Poschl, 2006).

کتاب‌های درسی که امروز در پوهنتون‌ها و نهادهای علمی تدریس می‌شوند در نتیجه تحقیقات علمی نشر شده در ژورنال‌های علمی تدوین و تألیف می‌شوند (Kumashiro, 2005). این که هر کتاب معیاری تدریسی در هر سال و یا بعد از چند سال بازنگری می‌شوند، هدف آن به‌روز نمودن و اضافه نمودن معلومات جدیدی که در نتیجه تحقیقات علمی و نشر مقالات به وجود می‌آید، می‌باشد (pocock et al., 1987). به میلیون‌ها کتب که در کتابخانه‌های جهان وجود دارند نتیجه تحقیقات و نشر مقالات علمی می‌باشند (Regehr & Bordage, 2006).

### ایجاد و حفظ جامعه علمی

با در نظر داشت نقاط فوق، ژورنال‌های علمی نقش مهم را در ایجاد و نگهداری جوامع علمی، بخصوص در یک رشته خاص ایفا می‌کند. هم‌چنان توسط ارسال نامه‌ها به هیأت مدیره، هیأت تحریر و ارزیابی‌کنندگان ژورنال‌ها، ارتباطات بین استادان، محققین و کارمندان علمی دیپارتمنت‌ها برقرار می‌گردد که باعث باخبر نگهداشتن تمام مسئولین یک رشته خاص می‌شود (Sandewall, 2006). سالانه به تعداد صدها کنفرانس‌های علمی، ورکشاپ‌های علمی، سمپوزیوم‌های علمی و دیگر نشست‌های علمی در مؤسسات تحصیلات عالی، پوهنتون‌ها و مراکز تحقیقی برگزار می‌گردد که هدف اساسی آن‌ها تعویض و تبادل‌ی تحقیقات جدید می‌باشند (Altman, 2002). در این کنفرانس‌ها تحقیقات و دست‌آوردهای جدید علمی توسط محصلان، استادان و محققان ارایه می‌گردند و در زمینه مناقشات علمی صورت می‌گیرد که نتایج تحقیقات بعداً در ژورنال‌های ملی و بین‌المللی به نشر می‌رسند و از طریق سایت‌های انترنیتی و هارد کاپی به دسترس تمام محصلان و استادان پوهنتون‌ها و محققان قرار می‌گیرند (Jyoti, 2015). یکی از اهداف دیگر ایجاد این کنفرانس‌ها و ورکشاپ‌های علمی همان گردهمایی و نشست‌های اختصاصی محصلان، استادان و محققین مربوط به یک رشته می‌باشند که در جریان کنفرانس از دست‌آوردها و پروژه‌های تحقیقی خویش صحبت می‌کنند و از این طریق هماهنگی‌های لازم تحقیقی را ایجاد می‌نمایند (Bruce, 2008, David, 2007).

### تدریس و آموزش مؤثر و باکیفیت

پروژه تدریس وقتی باکیفیت و مؤثرتر خواهد بود که استادان تحقیق نمایند و یافته‌های تحقیقی خویش را در ژورنال‌های علمی به نشر برسانند. این نوع تدریس را تدریس به اساس تحقیق می‌نامند و محصلان می‌توانند بدون از کتب تدریسی نیز موارد جدیدی تحقیقی را بیاموزند و در یک رشته خاص از آخرین معلومات برخوردار شوند (Campbell, 2006, Godlee, 2002). محصلان نیز می‌توانند از طریق فعالیت‌های تحقیقی خوب‌تر و مؤثرتر بیاموزند. آموزش به اساس تحقیق علاقمندی محصلان را بالا برده و می‌توانند یک رشته خاص را با تمام معلومات جدید و معیاری بیاموزند (Bloom, 2006). از این طریق محصلان می‌توانند برای آینده خویش خوب‌تر فکر نمایند و تحقیقات مؤثر را در یک رشته خاص انجام دهند (Guedon, 2001, Jefferson et al., 2002b).



### چانس داخه در پوهنتون‌های معتبر جهان

اکثریت محصلان که می‌خواهند در پوهنتون‌ها و نهادهای معتبر جهان داخه نموده تحصیل خویش را به پیش برنند ضرورت به امتحان ورودی دارند که بر علاوه از امتحان مسلکی در یک رشته خاص، محصلان باید یک پلان معیاری تحقیقی را نیز تهیه نمایند تا رضایت پوهنتون و دیپارتمنت مورد نظر را بدست آورند، اما محصلان که در دوره لسانس یا ماستری خویش مقاله علمی را در یکی از ژورنال‌های علمی معتبر به نشر رسانیده باشند اعتبار خیلی بالا داشته و خیلی به آسانی در پوهنتون‌های معتبر جهان جذب می‌شوند و چانس تحصیلی را به دست می‌آورند (Jefferson, 2006). حتی در بعضی پوهنتون‌ها امتحان زبان انگلیسی بخصوص تافل یا ایلیتس حتمی و لازمی می‌باشد، اما اگر محصلانی که یک مقاله علمی را در یکی از ژورنال‌های علمی به نشر رسانیده باشند از امتحان زبان انگلیسی معاف می‌شوند (Jyoti, 2015, Teichler, 2007). اکثراً سکالرشپ‌های تحقیقی نیز به آن‌عده محصلان و علاقمندان اهدا می‌گردند که تجارب کافی در تحقیق و نوشتن رساله علمی داشته باشند و نیز مقاله علمی را در یکی از ژورنال‌های معتبر علمی به نشر رسانیده باشند (Teichler, 2005, Conley, 2012).

### دریافت وظیفه خوب مسلکی

تقریباً تمام محصلانی که از پوهنتون‌ها فارغ می‌شوند اولین آرزوی شان دریافت یک وظیفه خوب مسلکی می‌باشد. در اکثری نهادهای علمی، دولتی و کمپنی‌های شخصی اشخاصی چانس گرفتن وظیفه خوب مسلکی را خواهد داشتند که در پهلوی استعداد و فهم در یک رشته خاص، یک مقاله علمی را نیز در یکی از ژورنال‌های علمی به نشر رسانیده باشند. نهادهای علمی، دولتی و کمپنی‌ها اشخاصی را استخدام می‌نمایند که در بخش فعالیت‌های تحقیقی و نوشتاری تجارب کافی داشته باشند (Van Rooyen et al., 1999, Chang, 2006).

**تبادلہ معلومات:** ژورنال تنها مخزن‌ها و آرشیف علم نمی‌باشند، بلکه بهترین محل تبادلہ معلومات در بین علما و محققین در یک رشته خاص می‌باشد. که در مجموع یادگیری را در جامعه سرعت می‌بخشد و نظریات مختلف را باهم یکجا نموده تا سرحدات یک رشته مشخص وسعت پیدا نماید (Editorial, 2005).

### اعتباردهی

پروسه ارزیابی توسط بورد، هیت تحریر و ارزیابی کننده‌گان ژورنال‌های علمی، مؤلف را کمک می‌کند تا مقاله را حتی قبل از ارسال به ژورنال به دقت خوانده کیفیت علمی و تحقیقی آن را بالا برده و مطابق معیارهای پذیرفته شده علمی و ژورنال‌ها تنظیم نماید (Jefferson, 2006, Guedon, 2001). در وقت ارسال مقاله، تحقیق که صورت گرفته است توسط دو یا سه ارزیابی‌کننده مرور شده و اعتبار داده می‌شود و حتی شاید برای بلند بردن کیفیت دوباره به مؤلف ارسال شود تا برای بهبود و معیاری شدن مقاله، تغییرات لازم در آن آورده شود (Beerkens, 2003, Scott, 2000). به همین منظور هر ژورنال علمی بعضی قواعد و معیارهای اصلاحی را جهت بهبود مقاله در نظر می‌گیرد (Teichler, 2004).

ژورنال‌ها برعلاوه نشر مقالات علمی و تحقیقی، به بعضی از رشته‌ها و نهادهای خاص علمی اعتبار می‌دهند که این اعتبار باعث تشویق و ترغیب علما و محققین رشته‌های خاص می‌شود. هم‌چنان بعضی ژورنال‌ها برای تشویق علما و محققین هر سال مقالات خوب و با کیفیت را تقدیر می‌کند که باعث تشویق و ترغیب محصلان، استادان و کارمندان دیپارتمنت‌ها، پوهنتون‌ها و یا نهادهای تحصیلی می‌شود (De Wit, 1997).

### ژورنال‌ها منابع معتبر و قابل باور اند

مؤلفین که می‌خواهند مقالات خویش را در ژورنال‌ها چاپ نمایند، ضرورت دارند تا معلومات تحقیقی خویش را از طریق لنک‌ها و نقل قول‌ها تأیید نمایند و اعتبار و صحت بودن کار تحقیقی خویش را تصدیق نمایند (Liebowitz and Palmer, 1984). نظریات شخصی بدون در نظر داشت حقایق و معلومات قبلی در ژورنال‌های علمی قابل قبول نمی‌باشد، از همین لحاظ ژورنال‌های عملی کاملاً با اعتبار و قابل قبول می‌باشند، چون که شما می‌توانید حقایق را از منابع واقعی که نقل قول شده اند، دریافت نمایید. همین اعتبار ژورنال‌های علمی باعث می‌شود تا تحقیق شما دارای کیفیت بالا و واقعیت‌گرا باشد (Boxt et al., 1989).

### ژورنال‌های علمی وضاحت را ارایه می‌کنند

محققین در مقاله‌های علمی خویش کوشش می‌نمایند تا دست‌آوردهای دیگر مقالات را مناقشه و خلاصه نمایند. موضوعاتی که در مغایرت با کار شان باشد، آن را مناقشه نموده و حتی رد می‌نمایند (Goldbeck-Wood, 1999). هم‌چنان مؤلفین کوشش نمی‌کنند تا نظریات خود را با نظریات مقالات دیگر هم‌نوا سازند. و در اخیر دلایل را ارایه می‌کنند که چرا کارهای شان با دیگران فرق دارند (Faxon Institute, 1991).

### نتیجه‌گیری

ژورنال‌های علمی مهم‌ترین و معتبرترین آرشیف معلومات علمی در جهان شناخته شده است. ژورنال‌های علمی در تولید و گسترش علم، اعتبار پوهنتون‌ها و نهادهای علمی، رده بندی پوهنتون‌ها و نهادهای علمی، تدریس و آموزش موثر خیلی مهم و لازمی می‌باشند. تمام نهادهای علمی و پوهنتون‌ها باید ژورنال‌های علمی داشته باشند تا تحقیقات علمی خویش را به نشر و به دسترس جامعه علمی قرار داده اعتبار علمی خویش را به سطح ملی و بین‌المللی حفظ نمایند. اگر تمام پوهنتون‌ها، نهادهای علمی و مؤسسات تحصیلات عالی کشور ژورنال‌های معیاری ملی و بین‌المللی را ایجاد نمایند پس می‌تواند در عرصه تحقیقات و تحصیلات عالی با کشورهای همسایه و جهان رقابت سالم نماید.

- Altman, D. G. (2002). Poor-quality medical research: What can journals do? *JAMA* 287;21:2765-2767.
- Baxt, W. G., Waeckerle, J. F., Berlin, J. and Callahm, L. (1998). Who reviews the reviewers? Feasibility of using fictitious manuscript to evaluate peer reviewer performance. *Annals of Emergency Medicine* 32:310-317.
- Beerkens, E. (2003). Globalisation and higher education research. *Journal of Studies in International Education*, 7(2), 128-148.
- Bloom, T. (2006). Systems: Online frontiers of the peer-reviewed literature. In *Nature*.
- Bruce, A. T. (2008). The Importance of Journal Articles, book review, P 194
- Campbell, P. (2006). Nature Peer Review Trial and Debate. In *Nature*.
- Chang, A. (2006). Online journals challenge scientific peer review. Retrieved on November 19, 2006 from *Debate*. 2006. "Peer Review" In *Nature*.
- Conley, J. P. (2012). Low acceptance rates, commercial publishing, and the future of scholarly communication. *Economics Bulletin*, 32(4), A37.
- David J. S. (2007). The Role of Peer Review for Scholarly Journals in the Information Age. Volume 10, Issue 1
- De-Wit, H. (1997). Studies in international education: A research perspective. *Journal of Studies in International Education*, 1(1), 1-8.
- Editorial. (2005). "Revolutionized peer review?" *Nature Neuroscience* 8; 4:397.
- Faxon Institute. (1991). *An Examination of Work-related Information Acquisition and Usage among Scientific, Medical and Technical Fields* Westwood, Mass. Faxon Company.
- Gibbons, M., Camille, L., Helga N., Simon, S., Peter, S. and Martin, T. (1994). *The New Production of Knowledge/The Dynamics of Science and Research in Contemporary Societies*, London: SAGE.
- Godlee, F. (2002). Making reviewers visible. Openness, accountability and credit. *JAMA* 287; 21:2762-2765.
- Goldbeck-Wood, S. (1999). Evidence on peer review: scientific quality control or smokescreen? *BMJ* 318:44-45.
- Goodlad, S. (1979). 'What Is an Academic Discipline?' in: Roy Cox (ed.), *Cooperation and Choice in Higher Education*, London: University of London Teaching Methods Unit. Pp: 232-245.
- Guédon, J. (2001). In Oldenburg's long shadow: Librarians, research scientists, publishers, and the control of scientific publishing. Presentation to the May 2001 meeting of the Association of Research Libraries (ARL).
- Hollingsworths, J. R. (1986), 'The Decline of Scientific Communication Within and Across Academic Disciplines', *Policy Studies Journal* 14:3 (March), pp. 422-428.
- Jefferson, T., Wager, E. and Davidoff, F. (2002b). Measuring quality of editorial peer review. *JAMA* June 5, 287; 21:2786-2790.
- Jefferson, T. (2006). Quality and value: Models of quality control for scientific research. In *Nature*.

- Jefferson, T., Alderson, P., Wager, E. and Davidoff, F. (2002a). Effects of editorial peer review. *JAMA* June 5, 287; 21:2784-2786.
- Jyoti, S. (2015). What are journals for? *Ann R Coll Surg Engl*: 97: 89–91.
- Koop, T. and Pöschl, U. (2006). An open, two-stage peer-review journal. In *Nature*.
- Kumashiro, K. K. (2005). Thinking Collaboratively about the Peer-Review Process for Journal-Article Publication. *Harvard Educational Review* 75; 3:257-287.
- Laband, D. and Michael, P. (1994). “The Relative Impact of Economic Journals.” *Journal of Economic Literature*, 32, pp. 640–666.
- Liebowitz, S. J. and John, P. P. (1984). “Assessing the Relative Impacts of Economic
- Payne, S. L. (1999), ‘Interdisciplinarity: Potentials and Challenges’, *Systemic Practice and Action Research* 12:2, p. 173-182.
- Pocock, S. J., Hughes, M. D. and Lee, R. J. (1987). Statistical problems in the reporting of clinical trials. A survey of three medical journals. *New England Journal of Medicine* 317:426-432.
- Regehr, G. and Bordage, G. (2006). To blind or not to blind? What authors and reviewers prefer. *Medical Education* 40:832-839.
- Sandewall, E. (2006). A hybrid system of peer review. In *Nature*.
- Schafner, A. C. (1994). The future of scientific journals: Lessons from the past. *Information Technology and Libraries* 13:239-47.
- Scott, P. (2000). Globalisation and higher education: Challenges for the 21st century. *Journal of Studies in International Education*, 4(1), 3-10.
- Scott, P. (2007), “From Professor to ‘Knowledge Worker’: Profiles of the Academic Profession”, *Minerva* 45:2, pp. 205-215.
- Smith, R. (1999). Opening up BMJ peer review. *BMJ* 1318:4-5.
- Teichler, U. (1996). Research on academic mobility and international cooperation in higher education: An agenda for the future. In P. Blumenthal, C. Goodwin, A. Smith, & Teichler, U. (2007). (Eds.), *Academic mobility in a changing world* (pp. 338-358). London: Jessica Kingsley.
- Teichler, U. (2004). The changing debate on internationalisation in higher education. *Higher Education*, 48(1), 5-26.
- Teichler, U. (2005). Research on higher education in Europe. *European Journal of Education*, 40(4), 447-469.
- Van Rooyen S., Godlee, F., Evans, S., Black, N. and Smith, R. (1999). Effect of open peer review on quality of reviews and on reviewers’ recommendations: a randomized trial. *BMJ* 318:23-27.
- Ware, M. and Mabe, M. (2012). *The STM Report*. 3rd edn. The Hague: International Association of Scientific, Technical and Medical Publishers.



## کانکور ازموینه، ستونزې او حل لارې

پوهندوی عبدالرحمن عثمانی

زولوژي خانګه، د بیولوژي پوهنځی، د کابل پوهنتون، کابل، افغانستان

ایمیل: aosmani.ku@gmail.com

### لنډیز

کانکور ازموینه چې له ۱۳۴۰ هـ.ل راهیسې د هېواد په کچه، د دولسمو ټولګیو له فارغانو اخیستل کېږي، په دې وروستیو کې یې د ښه والي او رویتیا په موخه رغنده ګامونه پورته شوي، خو لا هم یو لړ ستونزې لري چې باید څرګندې او حل لارې یې په ګوته شي. دا څېړنه په همدې موخه؛ د ازموینو ملي اداره او کابل پوهنتون کې په سیمه ییز میتود سره شوې، اطلاعات یې د پوښتلنیک په مټ راغونډ او په کيفي ډول تحلیل شوي دي. د څېړنې پایلې ښيي چې د کانکور ازموینې عمومي والی، د پوښتنو د کیفیت ټیټوالی، د ښوونیز نصاب د یو شمېر مضمونونو د پوښتنو نشت، د پوښتنو د شمېر زیاتوالی، د وخت کمی او تخنیکي ستونزې، د کانکور ازموینې بسنتي ستونزې دي، چې د حل په موخه یې کانکور ازموینه باید په ټولنیزو او ساینسي برخو وویشل شي، د تعلیمي نصاب ټول مضمونونه پکې ځای شي، د پوښتنو شمېر یې کم او وخت یې زیات شي او د ازموینو بهیر د لا ښه والي لپاره اړین تخنیکي اسناد تدوین او د ازموینو سیستم پر نویو تخنیکي وسایلو سمبال شي.

کلیدي اصطلاحات: کانکور ازموینه؛ د پوښتنو کیفیت؛ ښوونیز نصاب؛ رویتیا؛ تخنیکي اسناد

## Konkor Exam, Its Problems & Solutions

Assistant Prof. Abdul Rahman Osmani

Department of Zoology, Faculty of Biology, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: aosmani.ku@gmail.com

### Abstract

Since 1962, the university entrance examination has been administered to high school graduates nationwide. Recent efforts have been made to enhance its transparency and effectiveness, yet it grapples with a range of persistent challenges that require explicit identification and resolution. This study was conducted to address these issues. Data were collected from the National Examination Authority and Kabul University through a questionnaire, and qualitative analysis was applied to the gathered information. The research findings highlight several fundamental problems associated with the entrance examination, including its broad scope, the quality of questions, gaps in subject coverage aligned with the educational curriculum, an excessive number of questions, time constraints during the exam, and technical obstacles. To facilitate these challenges, several recommendations are proposed. These include restructuring the entrance examination into distinct Social and Natural Science sections, ensuring comprehensive coverage of all subjects in the educational curriculum, reducing the number of questions, extending the exam duration, and establishing the necessary legislative framework for ongoing improvement.

**Keywords:** Konkor Exam; Quality of Questions; Educational Curriculum; Transparency; Legislative Documents

## سریزه

کانکور ازموینه چې په ټول هېواد کې د دولسمو ټولگيو له فارغانو اخیستل کېږي، له هغو ملي پروسو څخه گڼل کېږي، چې له څو کلونو راهیسې پکې پامور شفافیت رامنځ ته شوی او تر ډېره پکې د فساد مخه نیول شوې ده، خو ځینې برخې یې لا هم له ستونزو او ننگونو سره مخ دي، د دې لپاره چې ازموینې د شفافیت ترڅنګه له اغېزمنتیا څخه برخمنې شي او د گډونوالو لپاره لا ډېرې اسانتیاوې رامنځ ته شي، نو پکار ده چې په اړه یې یوه علمي څېړنه ترسره شي، چې په همدې موخه نوموړې څېړنه په پام کې نیول شوې. دا څېړنه چې د کانکور په اړه پکې هر اړخیز اطلاعات راټول شوي دي، د کانکور ازموینو ستونزې او ننگونې به څرگندې کړي. په دې څېړنه کې د ستونزو د له منځه وړلو او د کانکور ازموینو د کیفیت د لوړولو لپاره په اړینو حل لارو هم غور کېږي چې اړوند مسؤلینو او بنسټونو ته به د کانکور ازموینو د ښه والي لپاره د گټورو طرحو د وړاندې کولو او اړینو بدلونونو د راوستلو لپاره لاره هواره کړي. باوري يم چې دا څېړنه به د کانکور د ستونزو په له منځه وړلو کې اغېزناکې پایلې وړاندې کړي.

## ازموینه او ارزونه

که د ازموینو تاریخي بهیر ته لنډه کتنه وکړو، ویلای شو چې ازموینه اوږد تاریخ لري. له رسمي زده کړو مخکې، ازموینې په تقریري ډول وې. د رسمي تعلیماتو او زده کړو له پیل سره، رسمي ازموینه پیل شوه. په نولسمه پېړۍ کې لیکنې ازموینې د شفاهي ازموینې ځای و نیو. لومړنۍ لیکنې ازموینه پر ۱۸۵۰ کال په امریکا کې واخیستل شوه. په ۱۹۵۵ میلادي کال عیني ازموینه رامنځته شوه. د روزنیزې ارواپوهنې په رامنځته کېدا، ازموینو پرمختګ وکړ او د ازموینو په واسطه دکي، متوسط او ضعیف زده کوونکي مشخص شول او ځانګړو ټولگيو ته وروپېژندل شول (رؤف، ۱۳۸۲).

روزنیزه ارزونه؛ د روزنیزو علومو یوه ځوانه تخصصي څانګه ده چې اوسمهال د پوځوالي عمر ته رسېدلې ده، دغې څانګې په (۱۳۴۰ هـ.ش - ۱۹۶۰ م) لسيزه کې د ماشومتوب دوره تېره کړه، په (۱۳۵۰ هـ.ش - ۱۹۷۰ م) لسيزه کې بلوغ ته ورسېده او په (۱۳۶۰ هـ.ش - ۱۹۸۰) لسيزه کې یې پامور وده او پرمختګ وکړ. د یویشتمې میلادي پېړۍ په درشل کې روزنیزې ارزونې او ازموینو، د ښوونیزو-تحصیلي نظامونو د کیفیت په لوړوالي کې پامور رول و لوباوه (بازرګان، ۱۳۹۵).

ارزونه د یو شي د ارزښت (value) موندلو یا د ارزښت په اړه قضاوت (value judgement) ته وايي. په اصطلاح کې ارزونه د اطلاعاتو او معلوماتو د را ټولونې، تحلیل او تفسیر یو منظم بهیر ته وايي، په ټوله کې، د یوې موضوع، شي او فرد په اړه د قضاوت (پربکړې) او تصمیم نیونې په موخه په منظم ډول د

اطلاعاتو ثبت، تحليل او تفسير دى (بازرگان و فراستخوا، ۱۳۹۶). ازموینه بیا هغه پوښتنې دي چې زده کوونکيو ته د ځوابونې لپاره ورکول کېږي (خپلواک، ۱۳۹۸).

ارزونه چې په هر موقعیت او ځای کې ترسره کېږي، د يوه ارزښتي قضاوت سره مله وي او په ښوونه او روزنه کې باید دغه ارزونه د عيني اطلاعاتو پر بنسټ ترسره شي (لطف آبادي، ۱۳۷۵).

د زده کوونکو د تعليمي - تحصيلي پرمختګ اندازه کولو وسيلې (ازموينې - پوښتنې) په ټوله کې په دوه ډوله دي: لومړی، د ښوونکي لخوا جوړې شوې پوښتنې يا ازموينه. دويم، معياري يا سټنډرډ پوښتنې يا ازموينه. د ښوونکي لخوا جوړې شوې پوښتنې يا ازموينې هغه پوښتنې او ازموينې دي چې ښوونکي / استاد يې د خپلو زده کوونکو د ښوونيز پرمختګ لپاره جوړوي او د ښوونيزو دورو په اوږدو يا پای کې يې له خپلو زده کوونکو اخلي، دا پوښتنې د دقيقو موخو پر اساس د زده کوونکو د بری د اندازه کولو لپاره چمتو کېږي؛ نو د دې پوښتنو په جوړولو او ليکلو کې باید له پوره غور څخه کار واخيستل شي، چې په زده کړه ييزو پرېکړو کې له پوره ارزښت څخه برخمنې وي. د دې په وړاندې معياري يا سټنډرډ پوښتنې - ازموينې دي او هغه پوښتنې - ازموينې دي چې د ازموينو اخيستلو دولتي يا نادولتي ادارو، مؤسسو، ښوونيزو او علمي مرکزونو لخوا د لوی شمېر ګډونوالو (زده کوونکو) د زده کړې د پرمختګ، عقل، استعداد او شخصيت د کچې معلومولو لپاره جوړېږي او ازموينه يې اخيستل کېږي لکه کانکور ازموينه (خپلواک، ۱۳۹۸). هوګان (۲۰۰۷) د سټنډرډ ازموينې په اړه وايي: په پيل کې د سټنډرډ اصطلاح د امتحان اخيستلو او د نمر وړکولو په يو شان طريقو تاکيد کوي، په دې معنا چې امتحان په ټولو حالاتو کې باید د ټاکل شويو طريقو پر اساس واخيستل شي او نمرې هم باید له وړاندې ټاکل شويو قوانينو او اصولو په رڼا کې ورکړل شي. بل دا چې امتحان باید د برابري (انډول) لرونکی وي، چې په اصل کې د برابري په پامنيوي د امتحان اخيستلو ته سټنډرډ کول وايي (خپلواک، ۱۴۰۰).

### کانکور ازموينه

کانکور اصلاً له يوې فرانسوي کليمې (Concours) څخه اخيستل شوی چې معنی يې د ارزونه يا ازموينه ده او معمولاً له هغو زده کوونکو څخه اخيستل کېږي چې له دولسم ټولګي څخه فارغ وي او پوهنتونونو ته ازموينه ورکوي چې په ايران، ترکيه، چين او ځينې نورو هېوادونو کې اخيستل کېږي (<https://abadis.ir/fatofa>). همدا راز کانکور (Concours)، د (A Public Competition) يعنې عمومي سيالی په معنی هم راغلی (<https://www.merriam-webster.com/dictionary/concours>).

کانکور ازمویڼه په ایران کې د علومو وزارت له لوري په لومړي ځل په ۱۳۴۸ کال کې واخیستل شوه، په دغه ازمویڼه کې ۴۷۷۰۳ کسانو گډون کړی و او پوښتنې یې په لنډ ډول جوړې شوې وې (<https://fa.wikipedia.org>).

د نړۍ په ځینو هېوادونو کې اوسمهال د کانکور ازمویڼه له منځه تللې ده، ولې بیا هم په یو شمېر هېوادونو کې اخیستل کېږي، خو هر کال پکې د معیارونو په پامنیوي بدلونونه راځي. د بېلگې په توگه په ترکیه کې د کانکور ازمویڼو لپاره د پوهنتونونو له لوري مضامین د مضمونونو مهمې برخې او د پوښتنو شمېر په گوته کېږي (<https://fanarstudy.com/en/blog/university-entrance-exams-in-turkey>).

افغانستان ته د کانکور طرح لومړی ځل په ۱۳۴۰ هـ.ش کال کې د کابل پوهنتون د ارواپوهنې او روزنیزو علومو پوهنځي استاد عطاءالله رؤف لخوا له امریکا څخه کابل ته راوړل شوه او د ازمویڼو لپاره یوه کمیټه جوړه شوه، چې مرکزي د کابل پوهنتون مرکزي کتابتون و. د وخت په تېرېدو سره د ازمویڼې د گډونوالو شمېر زیات شو، نو ځکه نوموړې کمیټه امریت ته لوړه او له کابل پوهنتون څخه د لوړو زده کړو وزارت ته ولېږدول شوه، چې د گډونوالو په زیاتېدو سره له امریت څخه ریاست ته لوړه شوه. په ۱۳۹۷ کال کې د ازمویڼو ملي ادارې په نامه د یوې خپلواکې ادارې په توگه رامنځته شوه چې اوسمهال په ټول هېواد کې د دولسمو ټولگيو پر فارغانو سربېره د څورلسم پاسانو، طبي شورا اگزیت ازمویڼه، د لوړو زده کړو وزارت د کادري روغتونونو د تخصص لپاره، عامې روغتیا وزارت لپاره د تخصص د بشپړاوي، د پولیسو اکاډمي، دفاعي پوهنتون، طبي انستیتیوتونو او د علماو د سويې د تثبیت ازمویڼې اخلي ([www.nexa.gov.af](http://www.nexa.gov.af)).

### د کانکور اوسني وضعیت ته لنډه کتنه

د دولسمو ټولگيو د زده کوونکو کانکور ازمویڼه د پوهنې وزارت د لسم، یوولسم او دولسم ټولگي، د لسو مضمونونو (ریاضي، فزیک، کیمیا، بیولوژي، تاریخ، جغرافیه، دیني علوم، پښتو، دري او جیولوجي) څخه اخیستل کېږي. ازمویڼه ۱۶۰ پوښتنې لري؛ چې ۴۳ یوازې د ریاضي برخې، ۴۲ پوښتنې د طبیعي علومو له برخې، ۳۹ پوښتنې د ټولنیزو او دیني علومو له برخې او ۳۶ پوښتنې د پښتو، دري او جیولوجي اړوند دي.

د کانکور ازمویڼه کې د گډون لپاره دوه شرطونه (تذکره او د دولسم ټولگي شهادتنامه) په پام کې نیول شوي دي.

د کانکور ازمویڼې بهیر د هغو فورمونو په ډکولو سره پیلېږي چې د ازمویڼو ملي ادارې د انسجام ریاست لخوا د هېواد ټولو ښوونځیو ته لېږل کېږي، د دولسمو ټولگيو د فارغانو لخوا تر ډکېدو وروسته دغه



فورمې د ښوونځي او اړونده ولايت د پوهنې رياست له لوري له تاييد او په رسمي توگه د ازموينو ملي ادارې ته لېږل کېږي او د تخنيکي خدماتو رياست د انټري څانگې لخوا تر ثبت کېدو وروسته د ازموينې هر گډونوال ته په سيستم کې څانگړې (ID) جوړېږي، په همدې ID سره د گډونوال لپاره کارت، پوښتنپاڼه، او د ځوابونو پاڼه چاپ او له ازموينې مخکې ورته کارت او د څانگو د کوډونو پاڼې ورکول کېږي او بيا بايومټريک کېږي.

د ازموينې پوښتنپاڼې د ازموينو ملي ادارې په چاپخونه کې چاپ او د گډونوالو له ID سره سم په صندوقونو کې په محرم ډول د استخباراتو د غړي په شتون کې ولايتونو ته استول کېږي. په ولايتونو او مرکز کې مهر شوي صندوقونه د چارواکو له لوري پرانيستل کېږي او ازموينه په رسمي توگه پيلېږي. د مرکز ازموينې په کابل، طبي، پولي تخنيک او ښوونې و روزنې په پوهنتونونو کې د کانکور ادارې او د نوموړيو پوهنتونونو د استادانو او په ولايتونو کې د کانکور ادارې او اړوندو پوهنتونونو د استادانو لخوا اخيستل کېږي (مقررہ کانکور- وزارت تحصيلات عالی، ۱۳۹۶).

د افغانستان په کانکور ازموينه کې ټولې پوښتنې څلور ځوابه راځي؛ په داسې حال کې څلور ځوابه پوښتنې د زده کړې ترټولو ټيټه کچه اندازه کوي. په دې اړه، ښوونيز کارپوهان په دې ټينگار کوي چې د سنجش او ارزونې مېتودونه او وسيلې (پوښتنې) بايد په داسې ډول جوړې او وکارول شي چې درک او پوهېدا، د مسئلې حل، استدلال، تفکر او د زده کړل شويو مواردو کارونه په واقعي ژوند کې و ارزوي (سيف، ۱۳۹۴).

### څېړندود

دا څېړنه يوه توصيفي- تحليلي څېړنه ده چې په ساحوي توگه ترسره شوې او اطلاعات يې د ازموينو ملي ادارې له مسؤلينو او د کابل، پولي تخنيک، طبي، ښوونې و روزنې پوهنتونونو له استادانو سره د مرکو پر بنسټ راټول شوي. د دې لپاره چې د کانکور ازموينې په اړه ټول استادان هر اړخيز معلومات نلري، نو د بيلگې لپاره له کوم فارمول څخه استفاده نه ده شوې او په غير تصادفي توگه له هغو پنځوسو تنو مسؤلينو او استادانو څخه اطلاعات تر لاسه شوي چې د کانکور په اداره کې يې دندې ترسره کړې دي او يا اوس هم دندې لري. د مرکو پر بنسټ را غونډ شوي اطلاعات په کيفي توگه تحليل شوي دي؛ د هرې پوښتنې د ځوابونو د لا روښانتيا په موخه له ډياگرامونو هم گټه اخيستل شوې او په پای کې يې د هرې پوښتنې ځوابونه تحليل شوي دي.

## د څېړنې موندنې

دا څېړنه چې اطلاعات یې د مرکو پربنسټ راټول شوي، په کيفي توگه تحلیل شوي چې د هرې پوښتنې د ځوابونو تحلیل یې په دې ډول ښودل کېږي؛

## د کانکور علمي ستونزې

۱. د کانکور ازموینو ځینې پوښتنې له یو بل سره ډېر لږ توپیر لري او ځینې مهال په یوه فورم کې دا ډول څو پوښتنې راځي، خو په بل فورم کې بیا دا ډول پوښتنې نه راځي چې دا توپیر شفافیت گواښي او په ازموینو کې د عدالت مخه نیسي.

۲. د پوښتنو په جوړولو کې کیفیت د کمیت قرباني دی، تر ډېره یې شمېر ته پام کېږي، نه کیفیت ته، حتی داسې پوښتنې جوړېږي چې په هغې سره زده کوونکي په سمه توگه نه ارزیايي کېږي. د اکثر و پوښتنو ځوابونو څخه بیا پوښتنې جوړې شوې، چې دې کار هم د پوښتنو کیفیت خراب کړی دی، د ځینو پوښتنو ځوابونه له یو بل سره ډېر نژدې او یا ډېر لرې وي او حتی ځینې ځوابونه له پوښتنې سره هم یو ډول علمي او منطقي تړاو نه لري.

۳. په پوهنتونونو کې ډېر مهم پوهنځي دي، خو له اړوندو مضمونونو څخه یې په کانکور کې یوه پوښتنه هم نه راځي، مثلاً زیاتره محصلین اقتصاد پوهنځی انتخابوي، خو په کانکور کې د اقتصاد مضمون څخه یوه پوښتنه هم نه راځي، همدې ته ورته زراعت پوهنځی چې خورا زیات ارزښت لري خو په کانکور کې یې یوه پوښتنه هم نه راځي، همدا ډول د حقوق او کمپیوټر ساینس یادونه کولای شو چې په کانکور کې یې اړوندې پوښتنې ځای نلري.

۴. د کانکور پوښتنې میخانیکي زده کړې ته اړتیا لري، کوم کورسونه چې فعلاً د کانکور د چمتوالي لپاره جوړ شوي دي، یوازې د فورمونو حلول زده کوونکو ته ښيي، په کانکور کې لوړې نمرې اخلي، خو په علمي لحاظ د زده کوونکي سويه ټیټه وي. یعنې یوازې گټه یې په میخانیکي لحاظ ده او د منځپانگې له پلوه کوم اغېز نه لري، دا هغه څه دي چې د وخت په تېرېدو سره د زده کوونکيو او محصلينو علمي سويه راټیټوي، چې منفي اغېزې یې عملاً د هېواد په پوهنتونونو کې لیدل کېږي.

## د کانکور تخنیکي ستونزې

۱. د کانکور اداره معیاري سرورونه نلري.
۲. د سیستم انحصار؛ کوډ (Source Code) د بهرنۍ کمپنۍ په واک کې دی.
۳. د سیستم او شبکې لپاره د امنیت لازم تدابیر په پام کې نه دي نیول شوي، چې معلومه شي یو محصل څو ځلې امتحان ورکړی دی.

۴. کانکور پرمختللي تخنیکي وسایل نلري.

### د کانکور تقنیني ستونزې

د ازموینو ملي اداره په ۱۳۹۷ کال کې له لوړو زده کړو وزارت څخه بېله او د یوې خپلواکې ادارې په توګه رامنځته شوه. خو تر دې مهاله قانون نلري، خپلې چارې د لوړو زده کړو وزارت د قانون پر بنسټ د کانکور د مقررې له مخې پر مخ وړي چې اوس مهال د ازموینو ملي ادارې غوښتنو او اړتیاوو ته ځواب ویونکې نه ده.

### د کانکور ازموینو د ښه والي او کیفیت لوړولو په موخه کومې چارې باید ترسره شي؟

د کانکور ازموینو د ښه والي په موخه تر ټولو لومړی باید ساینسي او ټولنيزې برخې له یو بل څخه جلا شي، د کانکور ګڼ شمېر ګډونوال چې په ریاضي او ساینسي علومو کې خورا زیات مهارت لري، خو د ادبیاتو، تاریخ، جغرافې، بیولوژي او نورو مضمونونو د پوښتنو د نه حلولو په صورت کې په کانکور کې ناکامیږي او عیناګڼ شمېر نور ګډونوال چې په دیني او ټولنيزو علومو کې خورا زیات مهارت لري، د ریاضي، فزیک، کیمیا او بیولوژي مضمون د پوښتنو د نه حل کولو په صورت کې په کانکور کې نه بریالي کېږي، نو پکار ده چې د کانکور ازموینه پر دوو برخو (ساینسي او ټولنيزو علومو) وویشل شي، په داسې ډول چې ۷۵ سلنه پوښتنې تخصصي او ۲۵ سلنه یې غیر تخصصي په پام کې ونیول شي، چې د کانکور ټول ګډونوال د خپلې خوښې پوهنځیو ته بریالي شي او په خپله برخه کې پاموړ پرمختګ وکړي، د کانکور اداره باید پرمختللي ټکنالوجیک وسایل ولري، چې د بهرنیو مؤسساتو له انحصار څخه خلاصه او خپلې ستونزې په اسانۍ سره حل کړای شي. بایومتریک سیستم د محصلینو له سیستم سره نه دی نښتې، باید ونښلول شي او همدارنګه باید د ماشینونو (Maintenance) په ټاکلې وخت وشي، چې د ازموینې پرمهال ګډونوال د کومې ستونزې سره مخ نشي.

د سروونو او OMR ماشینونو لپاره معیاري خونې نشته، باید معیاري خونې ورته جوړې شي. د انلاین ازموینو لپاره اړین امکانات نشته، باید پوره پاملرنه ورته وشي او ټولې اړینې اسانتیاوې ورته رامنځته شي. نوي مضامین باید کانکور کې شامل شي، چې د څومره والي (کمیت) قرباني شوی څرنګوالی (کیفیت) بېرته خپل حالت ته راوګرځي، د مثال په توګه د کرنې، اقتصاد او نورو پوهنځیو اړوند مضمونونه باید په کانکور کې ځای شي او هغه پوهنځی چې انګریزي ژبې ته پکې زیاته اړتیا وي، د انګریزي پوښتنې یې باید په ازموینه کې شاملې شي او د شرعیاتو پوهنځی او اسلامي تعلیماتو پوهنځی لپاره باید په کانکور کې د عربي ژبې پوښتنې هم راشي.

په سرور کې باید ټیمپلیټونه اضافه شي چې د موضوع د ارزښت سره سمې پوښتنې غوره او د ازموینو د گډونوالو ترمنځ یوازې یو ډول ارزونه وشي، د مثال په توگه د ازموینې لپاره پوښتنې په تصادفي توگه انتخابېږي، زیاتره وخت له یوې موضوع څخه پنځه پوښتنې راځي، خو له بلې موضوع څخه هېڅ پوښتنه نه راځي، نو د دې لپاره چې د هر مضمون د ټولو برخو څخه پوښتنې جوړې شي، باید د مضمون ټیمپلیټ ور اضافه شي، مثلا د ریاضي په برخه کې په یو فورم کې د انټیگرال پنځه یا زیاتې پوښتنې راځي، خو په همدې ورځ په بل فورم کې د انټیگرال یوه پوښتنه راځي یا حتی یوه پوښتنه هم نه راځي، چې په دې ډول سره عدالت نه پلي کېږي. د کانکور ازموینې لپاره باید وخت زیات شي، کوم وخت چې اوس مهال د ازموینې لپاره ټاکل شوی بس نه دی او گڼ زده کوونکي په ازموینه کې له ستونزو سره مخ کېږي همدا راز د ازموینې د پوښتنو شمېر باید کم شي. هغه استادان چې د ازموینې په ورځ گمارل کېږي د هغوی لپاره باید له ازموینې وړاندې د ازموینو د بهیر څرنگوالي او د ازموینو په بهیر کې له گډونوالو سره د چلن په اړه یو روزنیز پروگرام ترتیب شي، چې د ازموینې پرمهال زده کوونکو ته د روحي فشار لامل نشي؛ د محصلینو سره پوره همکاري وشي او د هرې څانگې د ارزښت په اړه ورته لنډ معلومات ورکړي.

د کانکور ازموینو د پراختیا او سمون په موخه اړینه ده چې تقیني اسناد پر خپل وخت جوړ او پلي شي، که څه هم کانکور په تېره یوه لسيزه کې خورا زیات پرمختگ کړی خو د قوانینو په برخه کې پاموړ کار نه دی شوی، مثلا که یو څوک د نوملیکنې پر وخت، د ازموینې پر مهال یا وروسته له هغې کوم جعل او تزویر کوي، جزایي روښانه نه ده هغه برخې چې د گډونوالو حق پکې تلف کېږي، د تقیني اسنادو جوړېدو ته یې باید پوره پاملرنه وشي، کېدای شي جعل او تزویر ډېر اړخونه ولري، ولې هر یو یې باید ټاکلې جزا ولري، د بیلگې په توگه په لاندې حالتونو کې جزا په پام کې نه ده نیول شوې:

۱. گډونوال د نوملیکنې پرمهال قصدا خپل شهرت ناسم درج کوي.
۲. گډونوال د نوملیکنې پر مهال پر فورمه غلط عکس لگوي.
۳. د پوهنې وزارت په تېروتنې سره د یوه گډونوال ناسم شهرت تاییدوي.
۴. د کانکور ادارې کارمندان د فورمونو د ثبت پرمهال تېروتنه کوي.
۵. ممتحن استاد د ازموینې پرمهال تېروتنه کوي.
۶. گډونوال په لوی لاس د ازموینې بهیر ته ټیلیفون وړي.
۷. گډونوال پر خپل ځای بل څوک امتحان ته لېږي.

## پاييلې

له پورتنیو معلوماتو څخه دې پایلې ته رسېږو چې د کانکور ازموینو پر وړاندې داسې ستونزې او ننگونې شته چې د کانکور ازموینو اغېزمنتوب یې را کم کړی او په سمه توګه ګډونوال نشي ارزولای. د کانکور یوه مهمه ستونزه له علمي برخې سره تړاو لري، په علمي برخه کې باید لازم بدلونونه راشي، ځکه که په یاده برخه کې بدلون رانشي، د وخت په تېرېدو سره علمي سویه راتیتیري او هغه ډول چې پکار ده، د زده کوونکو زده کړې د هېواد په پرمختګ کې اغېزناک رول نشي لوبولای.

د ازموینو ادارې تخنیکي برخه هم ستونزې لري چې اړین بدلونونه باید پکې راشي، ځکه روانه پېړۍ د تکنالوژۍ پېړۍ ده، په دې برخه کې هر کال، هره میاشت او هره ورځ بدلون رامنځته کېږي. د ازموینو ملي اداره د بنسټونو په برخه کې هم یو لړ ستونزې لري، د انلاین ازموینو لپاره اړینې اسانتیاوې نه لري، همدا راز د سترو ازموینو د اخیستو لپاره مناسب او معیاري تالارونه نه لري. د اړینو تقنیني اسنادو نشت د کانکور ازموینو پر وړاندې یوه بله ستره ستونزه ده چې د حل په موخه یې باید کوتلې ګامونه پورته شي.

اداري برخه هم د کلیدي برخو څخه ده چې هر کار بشري ځواک ته اړتیا لري او بې له هغې ناممکن دی چې سرته دې ورسېږي.

## وړاندیزونه

۱. د پوهنې وزارت باید په نصاب کې لازم بدلونونه راولي.
۲. د ازموینو ملي ادارې د پوښتنو بانک سیستم باید په پرمخ تللو وسایلو سمبال شي.
۳. د کانکور اداره دې د پوښتنو برخې ته ځانګړې پاملرنه وکړي او د هرې برخې ارزښت ته په کتو سره باید پوښتنې جوړې شي، یعنې هر مضمون باید د موضوعاتو ته په پام سره په څو ټیمپلیټونو وویشل شي.
۴. د کانکور یوه بله ستونزه د اړینو تقنیني اسنادو نشت دی چې له امله یې ځینې مهال چارې ټکنې کېږي، د دې مسئلې د حل په موخه باید اړین تقنیني اسناد رامنځته شي.
۵. کانکور اداره باید انلاین سرورونه ولري، چې وکولای شي، په ازموینه کې معلوم کړي چې کوم برحالی محصل د کوم زده کوونکي پرځای ازموینه ورنکړي او علاوه له دې نه د عامه پوهاوي لپاره کوتلې ګامونه واخلي چې زده کوونکي د کانکور ازموینې پرمهال د کومې ستونزې سره مخامخ نشي.

۶. د لوړو زده کړو وزارت دې د پوهنتونونو ټولې علمي څانگې تعریف او په اړونده سایټونو او ټولنیزو رسنیو کې دې خپرې کړي، چې د هېواد ټول وگړي او په ځانگړې توگه فارغان یې په سمه توگه وپېژني او په غوراوي کې یې دقیق فکر وکړي.
۷. د لوړو زده کړو وزارت دې د کار او ټولنیزو چارو وزارت او نورو اړونده ادارو سره په همغږۍ په هره علمي څانگه کې د کار د بازار له اړتیا سره سم د محصلینو د جذب ظرفیت په پام کې ونیسي.

## سرچينې

- بازرگان، عباس و فراستخوا، مقصود. (۱۳۹۶). نظارت و ارزشیابی در آموزش عالی. چاپ دوم. تهران: انتشارات سمت.
- بازرگان، عباس. (۱۳۹۵). ارزشیابی آموزشی. تهران: انتشارات سمت.
- خپلواک، محمد طاهر. (۱۳۹۸). روزنیزه ارزونه. دویم چاپ. کابل: سلیمان ماکو خپرندویه ټولنه.
- خپلواک، محمد طاهر. (۱۴۰۰). سنجش و ارزیابی تربیتی (اصول، مفاهیم و الگوهای کاربردی). کابل: انتشارات سلیمان ماکو.
- رؤف، عطاالله. (۱۳۸۲) ارزیابی تربیتی. طبع دوم. کابل مطبعه عمرزی.
- سیف، علی اکبر. (۱۳۹۱). اندازه گیری، سنجش و ارزشیابی آموزشی. ویرایش ششم. تهران: نشر دوران.
- سیف، علی اکبر. (۱۳۹۱). سنجش فرآیند و فرآورده یادگیری (روشهای قدیم و جدید). چاپ پنجم. تهران: نشر دوران.
- لطف آبادی، حسین. (۱۳۷۵). سنجش و اندازه گیری در علوم تربیتی و روانشناسی. تهران: انتشارات سمت.
- مقرره کانکور- وزارت تحصیلات عالی سال ۱۳۹۶.







## مروری بر نقش برنامه فارم دی در انکشاف نصاب تحصیلی رشته های فارمی

پوهنوال آقا محمد ژکفر<sup>۱</sup>، پوهنمل احمد تمیم غفاری<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>دپارتمنت فارمسیتیک، پوهنځی فارمی، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

<sup>۲</sup>دپارتمنت فارمکولوژی، پوهنځی فارمی، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: tamim.ghafari@yahoo.com

### چکیده

نصاب تحصیلی معیاری و منطبق با نیازهای جامعه از جمله اهداف ستراتژیک وزارت تحصیلات عالی کشور می باشد. انکشاف نصاب تحصیلی یک پروسه دینامیک بوده که در آن فرصت های یادگیری، مواد، تجهیزات و سایر منابع به طور مداوم جهت ایجاد تغییرات مثبت در برنامه های آموزشی برنامه ریزی، ارزیابی و بازنگری می شوند. انکشافات روزافزون جامعه نیاز به نصاب های تحصیلی که پاسخگوی نیازمندی های حال و آینده یک کشور باشند، دارد. یکی از بخش های عمده نصاب های تحصیلات عالی را برنامه های مسلکی (Professional degrees) تشکیل می دهند که شامل رشته های اختصاصی - مسلکی بوده و محصلان را با دانش و مهارت های مورد نیاز در ساحة عمل آراسته می سازند. فارم دی (Phar.D) یا داکتر فارمی (Doctor of Pharmacy) از جمله همین رشته های مسلکی بوده که محصلان را با دانش و مهارت های کلینیکی و خدمات مریض محور جهت استفاده معقول ادویه آماده ساخته و نیاز مبرم جهت همگام بودن با انکشافات و معیارات بین المللی این رشته می باشد. هدف این مقاله که از مآخذ معتبر علمی استفاده گردیده، مروری بر برنامه فارم دی و اهمیت آن در انکشاف نصاب تحصیلی رشته های فارمی کشور می باشد. یافته ها نشان دهنده ی آنست که برنامه فارم دی بصورت جهانی رو به انکشاف است و اکثریت از کشورهای جهان برنامه های بی فارم (B. Pharm) خود را به برنامه های فارم دی ارتقا داده اند.

اصطلاحات کلیدی: فارم دی؛ فارمی؛ مریض محور؛ نصاب تحصیلی؛ انکشاف

### A Review on the Role of Pharm. D Program in the Development of Pharmacy Programs Academic Curricula

Aqa Muhammad Zhakfar<sup>1</sup>, Ahmad Tamim Ghafari<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Department of Pharmaceutics, Faculty of Pharmacy, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>2</sup>Department of Pharmacology, Faculty of Pharmacy, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: Tamim.ghafari@yahoo.com

### Abstract

One of the Ministry of Higher Education's primary strategic aims is to provide standard academic curricula that meet the demands of our society. Curriculum development is a dynamic process in which learning opportunities, materials, equipment, and other resources are designed, assessed, and revised continually to create advantageous improvements in educational programs. The ever-increasing growth of society requires educational curricula that match a country's current and future demands. Professional degrees, which provide students with practical knowledge and skills, are crucial to higher education curricula. Pharm.D, or Doctor of Pharmacy, is one of these professional fields that prepares students with the clinical expertise and skills needed for patient-centered care and the judicious use of medications. This article aims to provide an overview of the Pharm.D program and its significance in the development of the country's pharmaceutical educational programs. It can be stated that the number of Pharm.D programs is growing internationally, and the majority of countries have updated their B. Pharm degrees to Pharm.D programs.

**Keywords:** Pharm.D; Pharmacy; Patient-centered; Curriculum; Development

## مقدمه

انکشاف روزافزون تحصیلات عالی، سبب افزایش محصلان جهت فراگیری علوم در رشته‌های مختلف شده و قرار گزارشات، نفوس جهانی محصلان تا سال ۲۰۲۵ میلادی تا ۲۶۲ میلیون محصل تخمین گردیده که دو چند نفوس محصلان در حال حاضر می‌باشد. یکی از فکتورهای عمده که برنامه‌های تحصیلات عالی را متأثر می‌سازد، رابطه بین برنامه تحصیلی و میزان کارایی بعد از فراغت است. معمولاً فارغان با مهارت‌های عملی در ساحه کاری می‌توانند زودتر صاحب وظیفه شوند که این نیازمندی می‌تواند با رشته‌های مسلکی (Professional Degrees) مرفوع گردد (۱).

همگام بودن با انکشافات روزافزون علوم و رقابت‌های تحصیلی نیاز به انکشاف نصاب‌های تحصیلی به شکل دوامدار دارد. انکشاف نصاب تحصیلی یک پروسه دینامیک بوده که در آن فرصت‌های یادگیری، مواد، وسایل و منابع جهت تغییرات مثبت برای بهبود برنامه‌های تحصیلات عالی طرح، ارزیابی و بازنگری می‌شود (۲). انکشاف کریکولم‌ها تنها برای رشد و انکشاف پوهنتون‌ها و مؤسسات تحصیلات عالی نبوده، بلکه در یک مفهوم کلی ارتباط مستقیم با پیشرفت یک جامعه و بالاخره با پیشرفت یک کشور دارد.

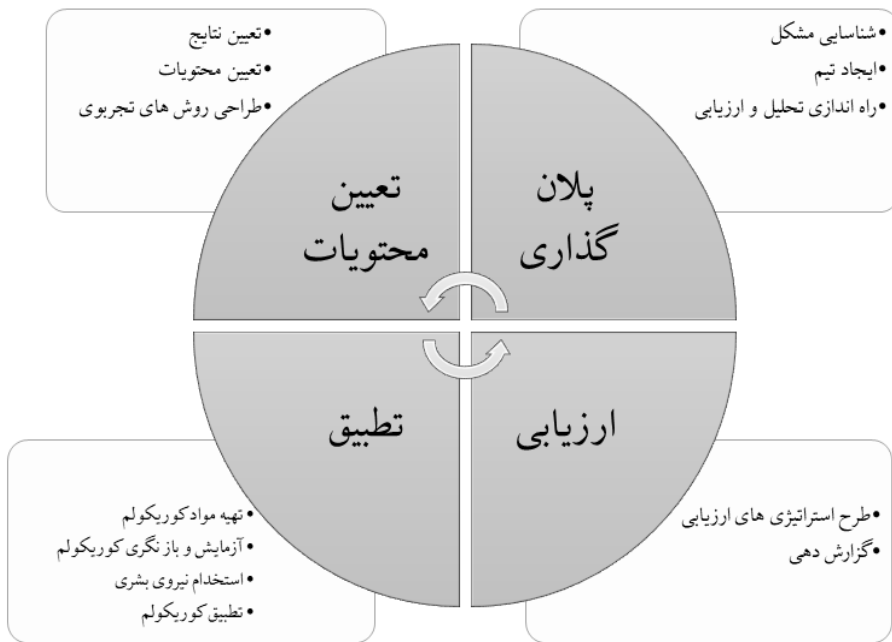
یکی از رشته‌های مسلکی کلیدی رشته فارم‌دی (Pharm.D) یا داکتر فارمسی (Doctor of Pharmacy) می‌باشد که اکثراً در کشورهای رو به انکشاف به آن کم‌تر توجه صورت گرفته است. این رشته که برای اولین بار جهت ارایه خدمات مریض محور و دخیل ساختن متخصصین ادویه در پروسه مواظبت‌های دوايي که همانا فارمستستان هستند، ایجاد شد. این رشته که در بیش‌تر از ۳۰ کشور جهان تدریس می‌شود، محصلان را با مهارت‌های عملی - مسلکی آراسته ساخته تا خدمات مریض محور را ارایه نموده و در پروسه تداوی در چارچوب مسئولیت‌های از قبل تعیین شده جهت افزایش نتایج مطلوب تداوی و استفاده معقول ادویه دخیل گردند. ولی متأسفانه اکثری از نهادهای مسئول در کشور هنوز هم از اهمیت این رشته کلیدی بی‌خبر اند. به همین لحاظ در این رساله در مورد اهمیت برنامه فارم دی و نقش آن در انکشاف نصاب تحصیلی رشته‌های فارمسی بحث صورت گرفته است.

## نصاب تحصیلی و انکشاف آن

اصطلاح نصاب یا کریکولم (Curriculum) اولین بار در سال ۱۶۳۳ میلادی در پوهنتون‌های اسکاتلند استفاده شد. از نظر معنی لغوی نصاب یا کریکولم به معنی به راه اندازی، کورس عملکردها و یا عمل به راه‌اندازی آمده است. در مفهوم تحصیلات، نصاب یا کریکولم مجموعه از برنامه یا کورس‌های درسی در یک نهاد تحصیلی می‌باشد. به عباره دیگر، نصاب یا کریکولم مجموعه از فرصت‌های آموزشی قبلاً طرح شده برای محصلان می‌باشد (۳). در کل می‌توان گفت که کریکولم باید دارای ۵ اصل عمده ذیل باشد:

۱. چی باید آموخته شود؟
۲. چرا باید آموخته شود؟
۳. چگونه باید آموخته شود؟
۴. چی وقت و در کجا باید آموخته شود؟
۵. طرح تطبیق آن.

نصاب تحصیلی منطبق با نیازهای ملی و همگام با تقاضای پیشرفت‌های جهانی اساس و بنیاد تحصیلات عالی کشور را تشکیل می‌دهد. نصاب تحصیلی در واقع منعکس‌کننده سطح دانش و مهارت‌های فارغان نهاد تحصیلی بوده و تعیین‌کننده چگونگی پیشرفت یک کشور است. بازنگری و انکشاف نصاب‌های تحصیلی اساس رشد نهادهای تحصیلی را نشان می‌دهد. انکشاف نصاب‌های تحصیلی یک پروسه دینامیک بوده که نظر به تقاضا و انکشاف علوم برای همگام بودن با انکشافات علوم باید در دوره‌های زمانی معین بازنگری و تجدید گردد (۲). انکشاف نصاب‌های تحصیلی دارای ۴ اصل که شامل پلان‌گذاری، تعیین اهداف و محتویات، تطبیق و ارزیابی می‌شود، می‌باشد (۱).



شکل ۱: مراحل انکشاف نصاب‌های تحصیلی

یکی از اجزای کلیدی نصاب‌های تحصیلی را رشته‌های مسلکی (Professional Degree) تشکیل می‌دهد. نظر به تعریف Abbot عملکرد مسلکی (Professional Practice) از سه اصل اساسی که شامل شناسایی مشکل، مداخله و اقدام برای حل آن می‌باشد، گرفته شده و یا در اصطلاح طبی، شامل تشخیص، مداخله و تداوی است. هم‌چنان به‌عباره دیگر عملکردهای مسلکی عبارت از تطبیق دانش،

علم، تکنالوژي و تيوري ها در ساحه عمل جهت ارایه خدمات می باشد (۳). رشته های مسلکی نیازهای فارغان را برای ارایه خدمات در ساحه عمل مرفوع ساخته و مهارت های عملی و مسلکی آنها را افزایش می دهد. رشته های مسلکی اکثراً رشته های دکتورا یا داکتری یا Doctorate بوده که باید از رشته های مسلکی شامل داکتر علوم وترنری، داکتر علوم طبی، داکتر فارمسی، داکتر حقوق (Juris Doctorate) و داکتر آموزش (Education Doctor) می شود.

برنامه فارم دی به صورت جهانی رو به انکشاف است و اکثریت از کشورها مثل آمریکا، کانادا، هنگری، ایتالیا، جاپان، کوریای جنوبی، پاکستان، عربستان سعودی، تایلند، کامرون، کانگو، سنیگال، نایجریا و گانا برنامه های بی فارم (B. Pharm) خود را به برنامه های فارم دی ارتقا داده اند (۴).

### نگاهی بر وضعیت برنامه های آموزشی فارمسی

قسمی که قبلاً تذکر داده شد، داکتر فارمسی یا فارم دی یک رشته تحصیلی دوکتورای مسلکی که بیش تر بالای دانش و مهارت های ضروری با توجه به تقاضاهای کیفیت مداری صحت و مبتنی بر اساسات پیشرفته علمی است، متمرکز می باشد (۵،۴). برنامه فارم دی را برای بار نخست در سال ۱۹۶۰ میلادی چند پوهنتون محدود در ایالات متحده آمریکا راه اندازی کردند تا این که در سال ۲۰۰۰ میلادی تقریباً تمام پوهنتون های فارمسی ایالات متحده آمریکا برنامه بی فارم را به فارم دی ارتقا داده و فعلاً تنها فارغان رشته فارم دی می توانند خدمات فارمسی را انجام دهند (۵). در جاپان رشته فارم دی در پهلوی رشته بی فارم در سال ۲۰۰۶ میلادی جهت افزایش ظرفیت فارمستان برای مواظبت های دوایی ایجاد شد که یک دوره ۶ ساله است. در کوریای جنوبی این رشته نظر به کم بود فارمستان با دانش کلینیکی در سال ۲۰۰۵ میلادی معرفی و در سال ۲۰۰۹ میلادی تمام رشته های بی فارم به فارم دی ارتقا داده شد. به طور مشابه در سال ۲۰۰۴ میلادی پاکستان دوره بی فارم ۴ ساله خویش را به دوره ۵ ساله فارم دی ارتقا داد (۴). در هندوستان برنامه ۶ ساله فارم دی در سال ۲۰۰۸ میلادی راه اندازی گردید. هم چنان در افریقای جنوبی در سال ۱۹۹۶ میلادی رشته فارم دی برای افزایش کیفیت خدمات فارمسیوتیکی معرفی گردید (۵). در حال حاضر در بیش تر از ۳۰ کشور جهان رشته فارم دی تدریس می گردد و علت ارتقای بی فارم به فارم دی، در اکثر کشورها افزایش دانش و مهارت های کلینیکی فارغان و معرفی برنامه کلینیکی بوده است. قابل ذکر است که موجودیت بی فارم برای تربیه ظرفیت های که مستقیماً با مریض سروکار ندارند، مانند کار در صنعت فارمسی و بازاریابی نیز ضروری پنداشته می شود (۴).

### بررسی وضعیت برنامه تحصیلی پوهنخی فارمسی

در افغانستان رشته فارم دی برای اولین بار در سال ۱۳۸۴ هجری شمسی در پوهنخی فارمسی پوهنتون کابل با سعی و تلاش خسته گی ناپذیر هیئت رهبری و اساتید این پوهنخی ایجاد گردید. این تصمیم بعد

از یک نیازسنجی دو ساله در سطح ملی و با همکاری سازمان جهانی صحت و وزارت صحت عامه با یافته‌های ملموس مبنی بر چنین گزار صورت گرفت. گفتنی است که رشته فارسی در گذشته در سیستم صحت نقش منفعل، ضعیف و منجمدی داشت که در نتیجه آن استفاده از ادویه در کشور و سیستم خدمات دوايي در بدترین و اسفناک‌ترین وضعیت قرار داشت. نیازسنجی انجام شده متکی بر دو هدف زیر بود:

۱. تغییر توجه از محصول فارمسیوتیکی به مریض با درنظرداشت ایجاد تصور جدید کلینیکی و ایجاد پوتنسیل عرضه مؤثر خدمات دوايي و مواظبت فارسی و طرح نصاب مبتنی بر نیاز جامعه
۲. تغییر کلی در نصاب با درنظرداشت مسئولیت‌های مشخص در فارسی (۶).

در این مدت این رشته در این پوهنځی پله به پله انکشاف چشم‌گیر نموده تا فارمستان با مهارت‌های مسلکی و کلینیکی به جامعه تقدیم کردند. مضامین مختلف کلینیکی جهت رشد مهارت‌های کلینیکی محصلان در اثر سعی و تلاش اساتید پوهنځی فارسی شامل کریکولم این رشته گردید که از آن جمله می‌توان مضامین فارمکوترایی، فارسی کلینیکی، فارسی شفاخانه، بیوشیمی کلینیکی، میکروبیولوژی کلینیکی و تغذی کلینیکی را نام برد. با ارتقای بی فارم به فارم دی، تغییرات در کاریابی فارغان، افزایش در توانایی‌های فارغان و تغییرات ملموس در ارائه خدمات دوايي کشور به وجود آمده است. علاوه بر آن بعد از سعی و تلاش خسته‌گی‌ناپذیر این پوهنځی، برای اولین بار طرح مرحله‌وار ایجاد دیپارتمنت فارسی کلینیکی در شفاخانه‌های کادری به وزارت محترم تحصیلات عالی پیشنهاد گردید.

فارم‌دی بیشتر متمرکز در ساحات فارسی کلینیکی، فارمسیوتکل انالیز، فارسی شفاخانه، مواظبت‌های دوايي، تغذی کلینیکی و میکروبیولوژی کلینیکی می‌باشد. در حالی که بی فارم فاقد اهداف واضح بوده و بیش‌تر به‌طور انتزاعی فارسی را تعقیب می‌نماید.

۱. **فارسی کلینیکی:** یک بخش عمده از فارسی بوده که یکجا با تیم صحتی در پروسه تداوی مستقیماً جهت بهبود مؤثریت و مصئونیت تداوی دوايي شامل می‌باشد. فارسی کلینیکی مسئول ارزیابی مشکلات صحتی مریض و جستجوی راه‌حل یکجا با سایر اعضای تیم صحتی می‌باشد.
۲. **فارمسیوتیکل انالیز:** مسئول تشخیص، تعیین، تجزیه و خالص‌سازی مرکبات مختلف که برای فورمولیشن‌های دوايي استفاده می‌شوند، می‌باشد.
۳. **فارسی شفاخانه:** یک بخش از فارسی می‌باشد که شامل انتخاب، تهیه، نگهداری و توزیع درست ادویه و وسایل طبی می‌باشد. هم‌چنان فارسی شفاخانه خدمات چگونگی استفاده معقول ادویه و محصولات صحتی را برای طبیب، نرس و مریض ارایه می‌نماید.

۴. **مایکروبیولوژی کلینیکي**: تمرکز بالای شناسایی و بیان اوصاف عوامل انتانی جهت انکشاف ادویه و تداوی درست آن می نماید.
۵. **تغذی کلینیکي**: یک بخش از فارمسی کلینیکي بوده که در وقایه، تشخیص و تداوی امراض تغذی و میتابولیک سهم می گیرد.
- اهداف فارم دی با توجه به نیازسنجی های انجام شده و تجارب کشورهای مانند افغانستان عبارتند از:
۱. سهم فعال در تورید، تولید، توزیع و کنترل ادویه و غذا بر مبنای روش های عصری، علمی و تخنیکي (Industrial Pharmacy)؛
  ۲. پیش برد امور فنی و مسلکی دواخانه های دولتی، شفاخانه ها (Hospital Pharmacy) و فارمسی شهری (Community Pharmacy)؛
  ۳. سهم فعال در عرصه تدارک و عرضه خدمات دوايي، مواظبت دوايي (Pharmaceutical care)، سیستم معلوماتی و قانون گذاری پیرامون دوا؛
  ۴. پیش برد امور فارمسی کلینیکي (Clinical Pharmacy) و ارزیابی تداوی دوايي در وارده های شفاخانه ها؛
  ۵. اجرا و تفسیر معاینات بیولوژیکي، سهم فعال در مجادله با امراض انتانی و مقاومت های میکروبی؛
  ۶. تحلیل و تجزیه کیفی محصولات غذایی و مواد آرایشی در لابراتوارهای تجزیه مواد غذایی و آرایشی؛
  ۷. مطالعه و تحقیقات پیرامون گیاهان طبی، استفاده و جستجوی طرق بهتر عرضه و بهره برداری از فلورای گیاهی کشور؛
  ۸. نقش فعال در مطالعه و تحقیقات اپیدیمیولوژیک و امور مربوط به فارمسی؛
  ۹. توانایی در قسمت تحقیق، شناخت، تداوی و وقایه مواد سمی، تحلیل و تجزیه نمونه های توکسیکولوژیک در طب عدلی، فابریکات صنعتی، تولید ادویه و غذا (۶).
- عمده ترین هدف رشته فارم دی ارایه خدمات مریض محور با انجام مواظبت های دوايي (Pharmaceutical Care) است. مفهوم مواظبت های دوايي که توسط هپلر و استرنز به عنوان "ارائه مسؤلانه تداوی دوايي به منظور دستیابی به نتایج مشخصی که کیفیت زندگی مریض را بهبود می بخشد" تعریف شده است. مواظبت های دوايي از جمله وظایف کلیدی فارمسست بوده و عبارت از ارائه مستقیم و مسؤلانه مراقبت های مرتبط با دوا به منظور دستیابی به نتایج مشخصی است که کیفیت زندگی مریض را بهبود می بخشد (۷). مواظبت های دوايي نشان دهنده یک رویکرد سیستماتیک است که به مریضان اطمینان می دهد که دواهای درست را با دوز مناسب برای استطباب مناسب دریافت می کنند. این شامل

فارمسست‌های است که مدیریت دوا را با همکاری طبیب، مریض و پایواز تعدیل می‌کنند. مداخلات تحت رهبری فارمسست مانند بررسی دوا، انتقال هماهنگ از شفاخانه به مرکز مراقبت طولانی مدت و مشاوره فارمسست به مریضان و طبیبان نشان داده شده که به‌طور مؤثری تجویز نامناسب و حوادث نامطلوب دوايي را کاهش می‌دهد (۸). اصول کلیدی مواظبت دوايي شامل جمع‌آوری اطلاعات، ارزیابی اطلاعات، طرح پلان‌های دوايي، تطبیق پلان و نظارت از آن می‌باشد (شکل ۲).



شکل ۲: اصول کلی مواظبت دوايي

### نتیجه‌گیری

نصاب تحصیلی عنصر عمده تحصیلات عالی کشور را تشکیل می‌دهد که انکشاف آن جهت همگام شدن با انکشافات و ترقی روزافزون، ضروری و حتمی پنداشته می‌شود. نصاب تحصیلی باید همواره با توجه به نیازهای جامعه در حال تغییر و انکشاف باشد. نصاب‌های تحصیلی رشته فارمسی باید استوار به اصول خدمات دوايي و کلینیکی هدف‌مند و مبتنی بر نیازهای کشور و انکشافات علمی باشد. یکی از این برنامه‌ها فارم دی (Doctor of Pharmacy) بوده که فارغان را با دانش و مهارت‌های عملی ضروری و مریض‌محور با تأکید بالایی استفاده معقول ادویه، ارتقای کیفیت تداوی و هم‌گرایی بهتر با خدمات صحتی در کشور تواناتر می‌سازد. این رشته خوش‌بختانه در پوهنځی فارمسی پوهنتون کابل از سال ۱۳۸۴ هجری شمسی بدین طرف رشد چشم‌گیر نموده و بازده آن به جامعه درخور توجه می‌باشد.

## منابع

- (۱) کوریکولم فارم-دی. پوهنځی فارمسی، پوهنتون کابل. ۱۳۹۵.
- (2) Garbett C. Comparing Professional and Academic Qualifications as a Route to Institutional Curriculum Change. *Journal of Perspectives in Applied Academic Practices*. 2016;4(2):55-61.
- (3) Ayeni OO. Curriculum Development for Developing Countries. *ISPRS Commission VI*. 1989:227-32
- (4) Hicks O. Curriculum in higher education: Confusion, complexity and currency. *HERDSA Review of Higher Education*. 2018; 5:5-30.
- (5) Supapaan T, Low BY, Wongpoowarak P, Moolasarn S, Anderson C. A transition from the BPharm to the PharmD degree in five selected countries. *Pharmacy Practice*. 2019 Jul-Sep;17(3):1611.
- (6) Yu P, Wilson BJ, Bobbins AC, Srinivas SC, Yin G. Pharm D Program: Is it Necessary in BRICS? *Indian Journal of Pharmaceutical Education and Research*. 2020 Jul 1; 54(3):517-25.
- (7) van Mil JW, Fernandez-Llimos F. What is 'pharmaceutical care' in 2013? *Pharm Pract (Granada)*. 2013 Jan;11(1):1-2.
- (8) Hepler CD, Strand LM. Opportunities and responsibilities in pharmaceutical care. *Am J Hosp Pharm*. 1990; 47(3):533-43.



## د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پیاوړتیا څرنگوالی

پوهندوی میرویس ستانکزې

اسلامي ثقافت خانګه، شرعياتو پوهنځی، سيد جمال الدين افغان پوهنتون، کونړ، افغانستان

ایمیل: stanikzai\_mirwais@yahoo.com

### لنډيز

په دې مقاله کې په تحصيلي بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو څرنگوالی او د پیاوړتیا لارې چارې په تحليلي مېتود څېړل شوي، د افغاني ټولنې له پاره د دیني او ملي ارزښتونو پالنه اړینه ګڼل کېږي، د څېړنې له پایلو ښکاري چې تحصيلي بنسټونو کې له دیني او ملي ارزښتونو څخه موخه د دین په رڼا کې دینوي اړتیاوې په معقول ډول تنظیمول او پیاوړې کولو غوره لاره یې په تحصيلي نصاب کې د دیني لارښوونو ځای پر ځای کول دي؛ چې د دیني او ملي ارزښتونو په پیاوړې کولو سره د ژمنو او وړ کادرونو روزنه وشي او راتلونکي نسلونه د دیني فکر او ملي هویت په ګانه سمبال شي، دا راز په متوازن ډول ورته پاملرنه نه کول ناخوالې له ځانه سره لري.

کلیدي اصطلاحات: تحصيلي بنسټونه؛ دینپالنه؛ دیني ارزښتونه؛ کلتور؛ لوړې زده کړې؛ ملي ارزښتونه

## Strengthening Religious and National Values in Higher Education Institutions

Assistant Prof. Mirwais Stanikzai

Department of Islamic Culture, Faculty of Islamic Law, Sayed Jamaluddin Afghani University, Kunar, Afghanistan  
Email: stanikzai\_mirwais@yahoo.com

### Abstract

This article delves into the nature of religious and national values within higher education institutions, aiming to identify strategies for their enhancement. The study adopts an analytical approach, recognizing the preservation of religious and national values as a fundamental prerequisite for Afghan society. The research findings underscore that integrating Islamic teachings into the educational curriculum is pivotal in aligning worldly needs with religious principles. This approach serves as a means to reinforce religious and national values, ultimately contributing to the cultivation of committed and proficient individuals. Such an approach fosters a national identity and nurtures a religious sensibility within future generations. Conversely, neglecting these considerations may lead to undesirable consequences.

**Keywords:** Educational Institutes; Religiousness; Religious values; Culture; Higher Education; National Values

### سرریزه

الحمد لله رب العالمين، و الصلاة و السلام على خير خلقه محمد و على اله و اصحابه اجمعين و بعد: د پوهې او څېړنې پر مټ د ارزښتونو پیاوړتیا او پرمختګ په اوسنۍ نړۍ کې د تمدنونو ترمنځ د سیالي هغه ډگر دی، چې کومو ملتونو ورته پاملرنه کړې ده، هغوی یې سرلاري او چا چې پکې ناغیرې کړې ده، په حقیقت کې یې له خپلو ارزښتونو سره لوبې کړي دي.

د بشري هويت د تکامل له پاره ديني او ملي ارزښتونه بنسټي عناصر گڼل کېږي، له همدې امله د ژوند په ټولو ډگرونو کې د دې پياوړتيا يوه اړتيا او په خپل ځای ارزښتمن گڼل کېږي، دغه اړتيا او ارزښت ته تر نورو ډېر په تحصيلي بنسټونو کې کار کېدای شي، ځکه په دې بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د تحقق په اړه پلټنې او څېړنې کېږي او د حل لارې ورته په گوته کېږي، چې غوره تحصيلي نظام، ځوان نسلونه او پر ديني او ملي ارزښتونو ژمن کادرونه د دې بهير فعالې برخې دي. په دې څېړنيزه مقاله کې هم په تحصيلي بنسټونو کې د ملي او ديني ارزښتونو د پياوړتيا څرنگوالي باندې بحث شوی دی.

### د ستونزې بيان

دا چې تحصيلي بنسټونه د ځوان نسل د روزنې او راتلونکي د جوړونې پيلامه گڼل کېږي؛ نو ځکه د اسلامي او افغاني ارزښتونو د دښمنانو له لورې د خپلو ارزښتونو، کلتور او د ژوند بڼې ته زموږ د ځوانانو د لېواله کولو له پاره ډېر کار شوی او کېږي او دا ځکه چې د اسلامي او افغاني ارزښتونو دښمنان په تحصيلي ماحول کې د ديني ارزښتونو او د ځوانانو د تدین له رول او تأثير څخه په وېره کې دي، د افغانستان په پوهنتونونو کې څرنگه چې لازمه ده په کافي اندازه د اسلامي او ملي ارزښتونو د ترويج او ودې لپاره کار نه دی شوی، همدا سبب و چې په پوهنتونونو کې د نوښتګرو او پر دين او وطن مينو کادرونو پر ځای زموږ له تحصيلي بنسټونو څخه ځينې داسې څېرې ټولنې ته وړاندې شوې چې د ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو د پوره کولو پر ځای د ټولنې د اوږو بار شول، او د ماده پرستۍ پر فکر روزل شوي؛ چې د نورو د گټو او اړتياو د پوره کولو پر لار به روان و.

### د څېړنې ارزښت

دې کې شک نه شته چې تحصيلي چاپيريال د ځوان نسل د ديني، اخلاقي او ټولنيز جوړښت پيلامه ده، پيل چې څنگه او په کومه انگيزه وشي، هماغه به د هغه ولس په ديني، اخلاقي او ټولنيز جوړښت کې څرگندېږي، که مو پوهنتوني چاپيريال د دينپالنې او خپل منل شوي کلتور په خوره روحیه سمبال وي، نو پکې روزل شوی نسل به هم د خپل ولس ارزښتونو او د هغه ټولنيز جوړښت ته ژمن وي او که

د پرديو پر فکر او انگيزو وروزل شي، نو روزل شوي افراد به يې هم پرديو ته وفادار او د هغوی پر لاره روان وي، د هر ملت د پايښت، ازادۍ او د سرلوړۍ د خونديتوب اسباب او عوامل د هغه ملت پر ديني او کلتوري ارزښتونو کې نغښتي وي او هر ولس چې خپل ديني او کلتوري ارزښتونه له لاسه ورکړي، هغه خپل شتون هم له لاسه ورکوي، هغه ملت بيا نه له نورو ملتونو سره سيالي کولای شي، او نه هم په نورو کې له منحل کېدلو څخه ځان ژغورلای شي.

### څېړنموخي

په دې څېړنې کې لاندې موخو ته د رسېدلو هڅه شوې ده:

اصلي موخه: د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پياوړتيا څرنگوالی او لارې چارې په گوته کول.

### فرعي موخي

۱. د لوړو زده کړو د بنسټونو پېژندنه.

۲. د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو ارزونه.

۳. د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو پر وړاندې ننگونې.

۴. د لوړو زده کړو بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو لارې چارې.

### د څېړنې پوښتنې

په دې څېړنه کې لاندې پوښتنو ته د ځواب ميندلو هڅه شوې ده:

اصلي پوښتنه: د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پالنې او پياوړتيا لارې چارې څه دي؟

### فرعي پوښتنې

۱. د لوړو زده کړو د بنسټونو څخه موخه څه ده؟

۲. د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو اوسنی وضعیت څنگه ارزوئ؟

۳. د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو پر وړاندې ننگونې څه دي؟

۴. د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پاللو لارې چارې څه دي؟

### د څېړنې مخينه

په تحصيلي بنسټونو کې د ديني او ملي ارزښتونو د پياوړتيا په اړه داسې کومه څېړنه زما ترسترگو نه شوله، په سيمه ييزو کتابتونونو، څېړنيزو ليکنو او د هېواد په بېلابېلو څېړنيزو مراکزو کې د پوښتنو او گروپونو له

لارې مې داسې څه ونه موندل، البته په انټرنیټ کې مې ځینې مقالې ولیدلې چې په تحصیلي بنسټونو کې د دیني او ملي فکر پر وړاندې ننگونې، ستونزې او بېلابېلې خبرې پکې وې، لکه؛

- د مولوي عبدالهادي مجاهد لیکنه: (د ولسونو او نظامونو په جوړولو او وړاندوولو کې د تعلیم، فکر او فرهنگ نقش).

- د ډاکټر عبدالرحمن شهیدزاد لیکنه: (د واحد مذهبي تعلیمي نصاب اړتیا)، د رقیب ساییل لیکنه (په پوهنتون کې تحصیلي نصاب).

- د مولوي عبدالهادي مجاهد لیکنه: (په دیني تعلیمي نصاب کې د معاصرې باطل پېژندنې د مضمون ضرورت).

- د ډاکټر عطاالله زیارمل لیکنه: (تعلیمي نصاب او په کې شته ستونزې).

- د محمد تمیم رحیم زی لیکنه: (د افغانستان تعلیمي نصاب بدلون ته اړتیا لري).

- د پوهندوی دکتور فضل الهادي وزین لیکنه: (د افغانستان تعلیمي نصاب کې د دیني توندلاری رېښو پیدا کولو په راپور لټنه کتنه!).

- د میا نور اغا لیکنه: (عصري تعلیمي نصاب مو باید څنگه وي؟).

- او همدا راز په عربي ژبه مې یوه مقاله هم ولیده چې په جامعه المعسکر کې د استاذ فتیحة صنور له خوا ترسره شوې ده.

- چې د ټولو مقالو او څېړنو انټرنیټي لینکونه او ادرسونه یې د سرچینو په فهرست کې ځای پر ځای شوي دي.

خو دا ټول معلومات د یوې اکاډمیکې مقالې او څېړنې په توگه نه دي، بلکې یوازې معلوماتي یا شخصي نظریات دي.

### څېړندود

دا څېړنه په تحلیلي مېتود ترسره شوې ده؛ چې مواد یې په ټوله کې له انټرنېټ څخه را اخیستل شوي دي.

د تحصیلي بنسټونو او دیني او ملي ارزښتونو معنا او مفهوم

د تحصیلي بنسټونو مفهوم

د لوړو زده کړو له بنسټونو څخه موخه هغه پوهنتونونه او د لوړو زده کړو مؤسسې دي، چې په افغانستان

کې د لوړو زده کړو وزارت په چوکاټ کې تحصیلي، څېړنیز او علمي خدمتونه وړاندې کوي.

### د ديني ارزښتونو مفهوم

له ديني ارزښتونو څخه موخه د اسلام د مبارک دين هغه عام اساسات او اصول دي چې په ټوليزه توگه يې روح په ټولو شرعي حکمونو کې رعایت شوی دی او د اسلامي شريعت مقاصد چې د مصالحو د لاسته راوړنې او د ضررونو د محوه کولو غوښتنه کوي او هم د اعتدال د اصل رعایت او همدا راز د اسلامي هويت او پر دين ولاړې انگېزې درلودل (صنور، ۲۰۱۷، ص ۸۳).

### د ملي ارزښتونو مفهوم

له ملي ارزښتونو څخه موخه هغه افغاني درانه منل شوي عنعنات او دودونه دي چې د اسلام له مبارک دين سره ټکر نه لري چې د نورې نړۍ په پرتله يې افغانان لري او پرې وياړي لکه هر اړخيزه خپلواکي او د ژوند په ټولو ډگرونو کې د افغانپالنې کلتور او هېوادنۍ مينه او داسې نور د افغاني کلتور او ملي ارزښتونو په توگه يادولای شو.

همدا راز د عصري علومو او ساينسي پرمختگ د لړۍ فعاله ساتل هم د ملي ارزښتونو له جملې څخه گڼلی شو، ځکه چې د هېواد د ځمکنۍ خپلواکۍ په څېر علمي او انکشافی خپلواکي هم ملي اړتيا ده.

### په افغاني تحصيلي بنسټونو کې د دين پالنې مثبتې اغېزې

لکه چې مخکې مو يادونه وکړه، دين پالنه او ديني ارزښتونو ته ژمنتيا د اسلامي امت د هر وگړي مسؤليت دی، چې له امله يې وخت پر وخت مسلمانو دعوتگرو خپلې هڅې نه دي سپمولي چې له امله يې د لوړو زده کړو په بنسټونو کې مثبتې لاسته راوړنې هم له ځانه سره لرلي دي، چې ځينې يې په لاندې توگه وړاندې کوو:

- د تحصيلي بنسټونو څخه به مو د ديني لارښوونو په گانه سمبال علمي کادرونه ټولني ته وړاندې کېږي.
- د ټولنيزو اړتياو د پوره کولو په لاره کې به د رسول الله صلی الله عليه وسلم د ژوند عملي تگلاره عملي کوي.
- داسې علمي کادرونه به ټولني ته وړاندې کېږي، چې د تحصيل سره سره به د عبادتونو او نورو الهي احکامو د حکمتونو او گټو انگېزه له ځانه سره لري او هم به د اسلام د سپيڅلي دين سره بشپړ تړاو پالي.
- د افرادو خپل منځي کې چلن مو ځوانان پر قرآني او اسلامي اخلاقو سينگار وي، او د ناوړه اخلاقو څخه به خپل ځانونه ساتي.

- د عصري علومو ماهرین به مو د الله جل جلاله د ستر او سپېڅلي کتاب قرآن کریم څخه د حقیقي پوهې او درک په رڼا کې د هېواد د پرمختیا او سوکالي لپاره کار کوي.
- په ورځنیو مالي معاملاتو او اقتصادي ژوند کې به داسې معلومات لري چې؛ کفایي فریضه لکه؛ ساینس او ټکنالوژۍ کې تخصص او داسې نور به د دیني ارزښتونو په رڼا کې پالي.
- په دې سره به هم دنیوي اړتیاوې او هم د خپلو دیني ارزښتونو په پاللو سره د اخرت له تلپاتې گټو څخه هم برخمن شي (عزیزی، ۱۳۹۸ هـ ش، ۹۱-۹۸).

### د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پالنې او پیاوړتیا پر وړاندې ننگونې

د کره معلوماتو او عیني واقعیتونو په رڼا کې د هر اړخیزې څېړنې پر اساس کولای شو په تحصیلي بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پالنې او پیاوړتیا پر وړاندې ځینې خنډونه، ستونزې او ننگونې په لاندې توگه په گوته او تر څېړنې لاندې ونیسو:

- د مسجدونو د ابادۍ ستونزه: په ځینې پوهنتونونو کې مسجدونو جوړولو ته ځانگړې توجه نه ده شوې، او نه هم مسجدونه څرنگه چې لازمه ده په عبادتونو اباد نه دي، له جوماتونو سره د ځوانانو د زړونو تړل او لېوالتیا خورا اړینه ده، چې دا ستونزه په ځینو پوهنتونونو کې د جومات بېخي نشتوالي، وړوکوالي او تنگوالي، معنوي ویجاړۍ، د فکري او دیني روزنیزو دعوتي درسونو کمزوري او نورو بڼو سره یادولای شو، چې دا هم د دیني ارزښتونو د پیاوړتیا پر وړاندې یوه ستره ننگونه ده.
- د نورو سره مشابهت او پوند تقلید: زموږ په تحصیلي نهادونو کې ځینې چارې داسې هم دي، چې نه زموږ د دین او نه هم افغانیت سره اړخ لگوي، او نه هم د پرمختللي نړۍ د پرمختگ راز گڼل کېږي، بلکې بې ځایه کړنې دي، لکه د فراغت په درشل کې په جامو لیکل کول، د هغوی د فارغانو به څېر محفلونه جوړول او د پوند تقلید گټې نورې بېلگې چې یوازې له کفارو سره د مشابهت هڅه ده، چې دا په اسلامي شریعت کې یو حرام عمل دی، په یو حدیث کې راځي، رسول الله صلی الله علیه وسلم فرمایلی دی: «مَنْ تَشَبَهَ بِقَوْمٍ فَهُوَ مِنْهُمْ» (ابوداود، ب ت، ج ۴، ص ۴۴).

یعنې څوک چې له یو قوم سره ځان مشابه او ورته کوي، هغه به د هغوی له جملې څخه وی. مور د یو نړیوال، معقول او فطري دین او افغاني اوچت هويت په لرلو سره باید د نورو له پاره بیلگه واوسو، له بده مرغه چې زموږ په ځینې تحصیلي بنسټونو کې د نورو د لباسونو او د هغوی په څیرخوی بوی کولو هڅه کېږي، او د لوړو او پرمختللي تهذیب گڼل کېږي، او د خپل ملي او دیني هويت، صورت او سیرت باندې ځان برابرول وروسته پاتې والی، بنسټ پالنه او ناپوهي گڼل کېږي، په داسې حال کې چې اصلي پوهه د خپل ځان او بیا نورو پېژندل دي، یا هم خپل کلتور او دین پېژندل او تر نورو لومړی

پرې څپل ځان برابرول دي، يا په بل عبارت د نورو پېښې کول پرمختگ نه دی، بلکې چې نور ستا پېښې وکړي، دا پرمختگ او تهذيب دی، چې له بده مرغه دا او دې ته ورته کړنې زموږ په ځينې تحصيلي بنسټونو کې له خورا سترو ننگونو څخه شمېرل کېږي.

- د نجونو گډ تعليم: پدې کې شک نشته چې تعليم د ښځې او نارينه حق دی خو شرايط يې يوله بل سره توپير لري نو په دې اساس دولت مسؤليت لري چې د نجونو لپاره د تعليم شرايط برابر کړي او د هغوی لپاره بيل او ځانگړې مکتبونه اومدرسې جوړې کړي ترڅو هغوی زده کړې وکړي، همدارنگه په کار ده چې دښځو لپاره د لوړو زده کړو زمينه او اسانتياوې برابرې شي؛ څو هغوي له تحصيل څخه محرومې نشي او خپلې لوړې زده کړې په ښه شان سره وکړي او په لاره کې موانع يې له منځه يوړل شي.

- د ښځو زده کړې او تحصيل لپاره بايد ځينې اصول او مقررات شتون ولري؛ څو له زده کړو او تحصيل څخه محرومې پاتې نشي، لکه: ځانگړې تحصيلي بنسټونه جوړول، د نجونو لپاره شرعي حجاب رعایتول، د ناستې پاستې بيل چاپېريال، د عفت او حيثيت خونديتوب او نورې اسانتياوې (شرفی، (۱۳۷۸ ل)؛

- په عصري زده کړو کې د نورو د پنځونو پيروي: زموږ د هېواد پر تحصيلي او څېړنيزو بنسټونو کې يوه لويه نيمگړتيا د ساينسي څېړنو کمزوري او په دې تړاو د نورو د پنځونو او صنعتونو پيروي ده، د پرمختگ او انکشاف هغه وياړونه چې زموږ اسلافو يې د نوښت وياړ درلود، اوس د نورو په ولکه کې دی، زموږ ځوان نسل او علمي کادرونه تر نورو کم نه دي، چې ښه بېلگه يې په دې وروستيو کې د افغان انجينرانو له لوري د يو پرمختللي او ښايسته موټر جوړول دي، له بده مرغه زموږ د تخليق او پنځونې برخه ډېره کمزورې ده، چې دا زموږ د هېواد د څېړنيز او انکشافی استقلال او ملي ارزښتونو پر وړاندې ستره ننگونه ده.

- د استاذ واقعي مقام ته نه درناوی: په تحصيلي بنسټونو کې کله کله د استاذ مقام ته څرنگه چې ښايي د شاگردانو له لوري درناوی نه کېږي، مخامخ ستغې سپورې، گواښونه، له ټولگي څخه شړل، درس ته يې نه کېناستل، د ډېرو نومرو له پاره له گواښ څخه استفاده، د استاذ جاسوسي کول، استاذ ته اذيت رسول، د ادارې له خوا له قانع کونکو دلايلو پرته د استاذانو په تعين او تبديل کې د محصلانو خبرو ته غوږ نيول او بيا يې عملي کول او نورې گټې تحقيرونکې کړنې دي چې زموږ ځينې تحصيلي بنسټونه يې بد رنگه کړي، استاذ ته پکې د استاذۍ هغه سپيڅلی مقام او درنښت ندی ورپاتې، چې له امله يې زموږ ځينې تحصيلي بنسټونو خپل کيفيت له لاسه ورکړی او د تربیې او

روژنې له پلوه ځینې کمزوری ځوانان ترې ټولنې ته وړاندې کيږي، دا یوه ستره غمیزه ده، او که مخه یې ډب نه شي شونې ده چې په راتلونکي کې به ور څخه خورا ډېرې ستونزې جوړې شي (عابد، ۲۰۲۰م).

### د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو پاللو لارې چارې

کولای شو په تحصيلي بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پیاوړتیا له پاره له لاندې لارو څخه گټه واخلو:

- د مسجدونو جوړول، څو استادان، محصلان او ټول اداري کارمندان او منسوبین لمونځ په جومات کې ترسره او په مسجد کې د عبادت له خوندونو څخه یې برخمن شي، لکه له نورو سره همدردی؛ کله چې د جماعت په لمانځه کې خلک د یو بل سره راټولېږي او یو بل گوري د یو بل د حال احوال څخه خبرېږي، د جومات له امام او نورو علماوو څخه د د دیني مسائلو د زده کړې فرصت تر لاسه کېږي او داسې نور.
- د اسلامي فکر او دعوت پراختیا، په بېلابېلو مناسبتونو کې په بېلابېلو موضوعاتو باندې غونډې او کنفرانسونه جوړول، د نبوي سپېڅلي سیرت بیانولو سره د رسول الله صلی الله علیه وسلم د ژوند عملي اړخونه بیانول، له هغه سره د مینې او محبت اړیکې پیاوړې کول، د نبوي صورت او سیرت عملي کولو ته دمحصلانو هڅونه، د نبوي سیرت له بېلابېلو برخو څخه عبرتونه او درسونه ترلاسه کول، همدا راز د نبوي سیرت د زده کړې په برخه کې سیالی، په دې ډول ځوانان د سیرت پوهنې برخې ته هڅول او د پیغمبر صلی الله علیه وسلم د ژوند، سیرت او صورت څخه خپل راتلونکي نسلونه خبرول.
- د قران کریم د حفظ حلقې جوړول، د قران کریم ابتدائي او لفظي زده کړه، تجوید او د حسن قرائت پروگرامونه جوړول، او د قران کریم د تلاوت رواجول، او په دې سره د دې روحاني دود او دیني ارزښت ایجاد او ودې ته زمینه برابرول.
- د فکري استعمار اړوند موضوعاتو باندې تحلیلي گردې میزونو، تحلیلي ناستو او مناظرو له لارې د فکري ښکیلاک، تبشیر، تنصیر، استشراق او غربي ایډیالوژۍ پر وړاندې مبارزه کول، د دیني ارزښتونو او افغاني کلتور څخه په کلکه دفاع کول، په معقول او منطقي استدلال سره د هغوی نیوکې او شبهات ځوابول، اورېدونکو او لیدونکو ته د قناعت وړ مرکې او مناظرې وړاندې کول او له دې لپارې د دیني ارزښتونو د پیاوړتیا په موخه په پوهنیز او څېړنیز ډگر کې رغنده رول لوبول.



- د فردي او ټولنيزو سلوکونو او چلندونو په برخه کې د اسلامي غوره اخلاقو په علمي او عملي ډول د پوهنتوني چاپريال رنگينه کول.
- د نجونو په زده کړو کې د ديني ارزښت په توگه د اختلاط مخنيوی او د حجاب برخې ته ځانگړې پاملرنه کول، د بېلگې په توگه ځانگړي پوهنتونونه، پوهنځي، بنځينه استادانې، ځانگړي ترانسپورت او د دې ترڅنگ داسې رغنده اقدامات کول، چې د ديني ارزښتونو او افغاني ټولني د کلتور په برخه کې ټولو هېوادوالو ته د قناعت وړ او په اطمینان او د زړه په ډاډ سره بنځينه وکولای شي ديني او عصري زده کړې ترسره کړي.
- په تحصيلي بنسټونو کې بايد استاذان په واقعي معنا په زړونو حاکم مريبي وي، د تعامل اساس علمي اړيکې وي، په تحصيلي چاپريال کې معنويت پالنه غني شي، يوازې تجارتي او پروژه يې بنسټ نه وي، داسې پاليسۍ عامې کړای شي چې په درسي، څېړنيز او ټولو رسمي چلندونو کې د استاذ د مقام او حيثيت خونديتوب تضمین کړای شي، په ازموينو کې د استاذ صلاحيتونه زيات شي، او په ټولو پوهنيزو او څېړنيزو چاپريالونو کې د احترام او درناوي له پاره داسې کړنلارې جوړې کړای شي چې په پايله کې يې د استاذ حيثيت لا نور هم خوندي شي (عابد، ۲۰۲۰م).

### د څېړنې موندنې

- د څېړنې په اوږدو کې لاندې موندنې لرو:
- له ديني ارزښتونو څخه موخه د اسلامي شريعت مقاصد، د اسلام د مبارک دين اساسات او ځانگړنې دي.
- له ملي ارزښتونو څخه موخه هغه افغاني درانه منل شوي عنعنات او دودونه دي چې د اسلام له مبارک دين سره ټکر نه لري چې د نورې نړۍ په پرتله يې افغانان لري او پرې وياړي.
- دين پالنه او ديني ارزښتونو ته ژمنتيا د اسلامي امت د هر وگړي مسؤليت دی، چې له امله يې وخت پر وخت مسلمانو دعوتگرو خپلې هڅې نه دي سپمولي چې پر بنسټ يې د لوړو زده کړو په بنسټونو کې مثبتې لاسته راوړنې هم له ځانه سره لرلي دي.
- په تحصيلي بنسټونو کې ملي ارزښتونو ته پاملرنه په حقيقت کې د ديني ارزښتونو د ترلاسه کولو وسيلې دي، يا په بله اصطلاح ملي ارزښت وسيله او ديني ارزښت غايه ده.
- په تحصيلي بنسټونو کې د ملي ارزښتونو او اړتياو ترڅنگ ديني ارزښتونو ته پاملرنه کول يوه وجيبه او هم گڼې گټې او مثبتې اغېزې لري، تر ټولو مهم يې دا چې ټولنيزې اړتياوې په ديني ليدلوري سره ځوابېدل دي.

- د لوړو زده کړو په بنسټونو کې دیني او ملي ارزښتونو ته نه پاملرنه گڼې ناخوالې له ځانه سره لري ، چې په ټوله کې د یوې دیني ټولنې د دیني هويت او د منل شوي افغاني تشخص له لاسه ورکول دي .
- په تحصیلي بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پلي کولو او پیاوړي کولو گڼې ليارې چارې شتون لري چې تر ټولو مهم یې په زده کړه ییز نصاب کې پدې تړاو ډېرو موادو او وخت ته ځای ورکول په گوته کېږي .

### مناقشه

که پورتنۍ موندنې د پخوانیو حالاتو سره پرتله کړای شي ، څرگندېږي چې ؛ لومړی: د تېرو دورو د ځینې نظر څښتنانو له انده په تحصیلي ډگر کې ملي اړتیاوې تر هر څه زیاتې مهمې گڼل شوې وې ، هماغه و چې له دې ارزښتونو څخه یې دیني ارزښتونه قربان کړل ، یا په بله اصطلاح ډېر افراط او تفریط یې وکړ ، ځکه نود تحصیلي نظام د شتون سره سره مور حتی د ملي اړتیاو په تړاو په تحصیلي ډگر کې د پام وړ لاسته راوړنه ، نه درلوده .

په دې برخه کې باید یادونه وشي چې د یوې ټولنې دنیوي اړتیاوې له دیني ارزښتونو سره څنګ په څنګ پالل د هغې ټولنې د پرمختګ راز گڼل کېږي ، چې یوازې د دیني زده کړو په نوم ټولنیزې اړتیاوې له پامه غورځول هم بې لکه شکه یوه تېروتنه ده ، او د غوره او گټور عمل له نښو څخه دا ده چې افراط او تفریط څخه باید خالي وي ، خو په دیني انگیزه دنیوي اړتیاوې او ملي ارزښتونو ته تحقق ورکول د دین پالنې حقیقي روح دی ، او په داسې انگیزه چې کومه چاره هم ترسره شي ، لږه پایله یې هم ډېره اغېزمنه او گټوره گڼل کېږي ، نو ځکه وایو ، په تحصیلي ډگرونو کې د زده کړې ، روزنې او څېړنې په بهیر کې باید لومړیتوب دیني ارزښتونو ته وشي او په رڼا کې یې ټولنیزو اړتیاو ته د ځواب میندلو لارې چارې په گوته شي .

دویم: د دیني او ملي ارزښتونو تر مینځ د اړیکې د متوازن ساتلو پر ځای ځینې خلک په رښتیني اسلام د ناپوهۍ او ځینې نور بیا د اسلام سره دښمنۍ له مخي داسې انگېري چې گویا په اسلامي شریعت کې د عصري علومو زده کړه هیڅ ځای نه لري ، خو د دوی دغه نظر په لاندې توگه تر مناقشې لاندې نیول کېږي :

عصري علوم د ډیرو شرعي احکامو د پرځای کولو وسیله ده لکه چې مسلمانانو ته د جگړې په وسایلو او اسبابو د ځانونو چمتو کولو باندې امر شوی دی ، په دې اساس د شریعت اصلي مقصد او موخه د هغو پنځو شیانو ساتل دي چې انسان ورته دیني او دنیوي ضرورت لري چې هغه عبارت دي له: دین ، نفس ، مال ، عقل او نسل څخه ، دغه پنځه ضروریات ساتل لکه څرنګه چې ښایې هسې نن سبا پرته له

عصري علومو ستونزمن دي، يا په بل عبارت د همدې علومو په ترلاسه کولو سره ښه د تحقق چانس لري.

اسلام له مسلمانانو غواړي چې همېشه برلاسه او د نورو په مقابل کې عزتمن واوسي، او کله هم د هغوی په وړاندي د ټيټوالي احساس ونه کړي، دا لاڅه چې عملاً تر نورو ټيټ او هغوی ته محتاج وي، او ښکاره خبره ده چې دا کار هله ممکن دی چه مسلمانان په عصري علومو کې که تر نورو وړاندي نه وي چې کم خو نه وي، او که يې سيالان نه وي بيا به نو ترې متضرر وي، چې بيا به دنيوي او اخروي خطرناکې پايلې هم لري، لکه دا نن چه مسلمانان ورسره عملاً لاس په گريوان دي.

هر څومره چې يو مسلمان د کائناتو په اسرارو خبر وي هماغومره د قرآن مجيد د اعجاز په رابرسېره کولو او د رسول الله - صلی الله عليه وسلم - د حقانيت د اثبات لپاره روڼ استدلال کولای شي. دا خو جوته ده چې د عصري علومو زده کړه د ډيری شرعي احکامو او واجباتو د پرځای کولو ښه وسيله ده، دا راز يوه اصولی فقهي قاعده وايي چې: «مَا لَمْ يَتِمَّ الْوَأَجِبُ إِلَّا بِهٖ فَهُوَ وَاجِبٌ» (الزرقا، ۱۴۰۹هـ - ۱۹۸۹م، ص ۴۸۶).

هغه څه چه واجب پرته له هغه نه پرځای کېږي هغه هم واجب دی. او په عين وخت کې له دغه علومو څخه مخ اړول د امت د ضعف او ضرر مهم لامل دی.

لنډه دا چې: که د مسلمانانو سره رښتيا هم د هغسې باعزته ژوند فکر وي لکه څرنگه چې د دې امت سره ښايي نو بايد چې په شرعي معيارونو سمبال د عصري علم لاس ته راوړلو ټينگ هوډ وکړي.

### پايلې

د څېړنې پايله په لاندې توگه وړاندې کېږي:

- په تحصيلي بنسټونو کې له ديني او ملي ارزښتونو څخه موخه د دين په رڼا کې ملي اړتياوې په معقول او منطقي ډول تنظيمول دي.
- په تحصيلي ډگر کې د ديني او ملي ارزښتونو د پياوړي کولو يوازینی لاره په زده کړه ييز نصاب کې د ديني مفاهيمو ځای پر ځای کول او زياتول دي او د موخو په ترلاسه کولو کې د دې دواړو عنصرونو شتون مهم دی، چې بې له شکه موخې مهمې نو د ترلاسه کولو وسيلې يې هم مهمې دي.
- په تحصيلي بنسټونو کې ديني او ملي ارزښتونو ته د پاملرنې په رڼا کې د ژمنو او مخلصواشخاصو روزنه مثبتې اغېزې له ځانه سره لري چې له امله به يې زمونږ د هېواد راتلونکي نسلونه د ديني فکر او ملي هويت په گاڼه سمبال وي، لاسته راوړنې به مو د ملي ارزښتونو په تحقق کې گټورې تمامې شي.

۴. په تحصیلي ډگر کې د دیني او ملي ارزښتونو پر وړاندې یو لړ ننگونې هم لرو چې بیا یې هم تر ټولو لوړه ستونزه د دیني روزنې او دین پالنې د حس کمزوري کېدل گڼلی شو.

۵. او بالاخره په تحصیلي ډگر کې د دیني او ملي ارزښتونو په متوازن ډول له پامه غورځولو ناوړې ناخوالې له ځانه سره لري چې تر ټولو ستره یې همدا ده چې نه به په عصري علومو او څېړنیز ډگر کې له سیالانو سره سیال شو، او نه به مو دیني ارزښتونه پاللي وي چې په نتیجه کې به په دیني او دنیاوي دواړو ډگرونو کې لالهانده او د نورو د نوښتونو ننداره او پیروي به کوو.

#### وړاندیزونه

د څېړنې په پای کې غواړم ځینې اړین وړاندیزونه ولرم:

لومړی. د اسلامي امارت له درانه مشرتابه څخه مې دا هیله ده چې په تحصیلي بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د لا پیاوړتیا او تحقق له پاره جدي توجه وکړي څو په راتلونکي کې دغه مرکزونه د دین او هېواد د ساتنې او پرمختگ قوي سنگرونه شي.

دویم. د لوړو زده کړو او نورو تعلیمي بنسټونو له چارواکو څخه مې دا غوښتنه ده چې په گڼه او همغږۍ د راتلونکي نسلونو د روزلو له پاره داسې تحصیلي بنونیز نصابونه جوړکړي، چې هم مو پکې دیني ارزښتونو ته کار شوی وي او هم مو ملي ارزښتونه او ټولنیزو اړتیاو د پوره کېدلو برخه پیاوړي شوي وي.

درېیم. د تحصیلي بنسټونو کارپوهانو، څېړونکو او فعالانو ته مې دا پیغام دی چې په خپلو څېړنو او لیکنو کې د دیني لوړو موخو او د هېواد د ملي ارزښتونو د تحقق له پاره داسې هر اړخیزې او پوهنیزې څېړنې ترسره کړي چې د نورو د پیروي پر ځای نور زموږ پر پل د تگ هڅه وکړي.

څلورم. د تحصیلي بنسټونو ټولو منسوبینو، استادانو، محصلانو او کارمندانو ته مې دا پیغام دی چې کوشښ وکړي، په خپلو زده کړو کې ټولنیزو اړتیاو ترڅنګ دیني ارزښتونو باندې لاعمیق پوهېدلو ته هم وخت ورکړي.

## سرچينې

- أبو داود، سليمان بن الأشعث السجستاني. (۲۷۵هـ). سنن أبي داود، بيروت: المكتبة العصرية، صيدا.
- رحيم زى، محمد تيميم. (۲۰۱۹م). د افغانستان تعليمي نصاب بدلون ته اړتيا لري، <https://www.nunn.asia/145016/>.
- الزرقا، أحمد بن الشيخ محمد. (۱۴۰۹هـ - ۱۹۸۹م). شرح القواعد الفقهية، دمشق، سوريا: دار القلم، دويم چاپ.
- زيارمل، ډاکټر عطاالله. (۲۰۲۰م). تعليمي نصاب او په کې شته ستونزې، <https://www.nunn.asia/177236/>.
- سايل، رقيب. (۱۳۹۶هـ). په پوهنتون کې تحصيلي نصاب، <https://rohi.af/news/55600>.
- شرفی، حسين. (۱۳۷۸ل). شهيدمطهری و حقوق زن در اسلام، پژوهش های قرآنی، تهران: شماره (۱۷) و (۱۸) بهار و تابستان.
- شهيدزاد، ډاکټر عبد الرحمن. (۲۰۲۲م). د واحد مذهبي تعليمي نصاب اړتيا، <https://www.nunn.asia/203009/>.
- صنور، استاذ فتيحة. (۲۰۱۷م). أثر الصواب الدينية على تمثلاث الطالبة الجامعية، مجلة الاكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/73759>.
- عابد، دوكتور عبدالقاهر. (۲۰۲۰م). په بنويزو مرکزونو کې د معلم بې قدرې؛ لاملونه او حل لارې، <https://www.nunn.asia/168685/>.
- عزیزې، شېرزاد. (۱۳۹۸هـ). د اسلامي ثقافت ارزښت او د ننگرهار پوهنتون پر ځوانانو بې اغېزې، د شريعت وپانگې، ننگرهار پوهنتون، شرعياتو پوهنځي علمي او څېړنيزه مجله، لومړۍ گڼه.
- مجاهد، مولوي عبدالهادي. (۲۰۱۷م). د ولسونو او نظامونو په جوړولو او وړانولو کې د تعليم، فکر او فرهنگ نقش، نن ټکی اسيا/97019، <https://www.nunn.asia/97019/>.
- مجاهد، مولوي عبدالهادي. (۲۰۱۹م). په ديني تعليمي نصاب کې د معاصرې باطل پېژندنې د مضمون ضرورت <https://www.nunn.asia/97019/>.
- ميا نوراغا. (۲۰۲۲م). عصري تعليمي نصاب مو بايد څنگه وي؟ <https://www.nunn.asia/201453/>.
- وزين، فضل الهادي. (۲۰۲۰م). د افغانستان تعليمي نصاب کې د ديني توندلارې رېښو پيدا کولو په راپور لنډه کتنه <https://www.nunn.asia/168652/>.



## نقش تحصیلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار

پوهندوی دکټور احمد مسعود منصور۱، پوهنمل روح افزا امین۲، بهزاد برمک۳

<sup>۱</sup>دپارټمنت کیمیاى عمومى و غیرعضوى، پوهنځى کیمیا، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان  
<sup>۲</sup>دپارټمنت تاریخ معاصر افغانستان، پوهنځى علوم اجتماعى، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان  
<sup>۳</sup>مدرس و مدد رسان

### چکیده

آجندای اهداف انکشاف پایدار در یک بُرهه‌ی حساس تاریخ معاصر، مطرح می‌گردد که جهان با موانع فراوانی روبه‌رو است. فقر و گرسنه‌گی، بی‌کاری و نابرابری، خشونت و بی‌عدالتی، ناامنی و بی‌ثباتی - از جمله چالش‌های بزرگ جهان امروز محسوب می‌شوند. برعلاوه، ضعف حکومت‌داری خوب و فساد گسترده، عدم شفافیت و پاسخ‌گویی، عدم تناسب رشد نفوس و اقتصاد، عدم دسترسی به انرژی پایدار و آب آشامیدنی صحی، مایه‌ی نگرانی جهان بشریت به ویژه افغانستان می‌باشد. انکشاف پایدار یکی از الزامات اساسی هر جامعه است که تکیه بر دانش بشری و سازمانی داشته و بر مبنای پالیسی و استراتژی دولتی تحقق می‌یابد که شامل ابعاد مختلفی چون: اقتصاد، امنیت، فرهنگ، دانش، محیط زیست، حکومت‌داری و ده‌ها مورد انکشافی دیگر می‌گردد. بنابراین، پرسشی که مورد توجه قرار می‌گیرد، نقش تحصیلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار است.

اصطلاحات کلیدی: تحصیل؛ تحصیلات عالی؛ انکشاف؛ اهداف انکشافی؛ انکشاف پایدار

## The Role of Higher Education in Achieving Sustainable Development Goals

Assistant Prof. Ahmad Masoud Mansoori<sup>1</sup>, Sr. Teaching Asstt. Rohafza Amin<sup>2</sup>, Behzad Barmak<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Genral & Inorganic Chemistry Department -Chemistry Faculty, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>2</sup>Contemporary History of Afghanistan Department, Social Sciences Faculty, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>3</sup>Lecturer and Helper

### Abstract

The agenda of basic development goals is raised sensitively in contemporary history, where the world faces many obstacles. Poverty and starvation, unemployment and inequality, violence and injustice, insecurity and instability – are among the major challenges of today's world. In addition, the weakness of good governance and widespread corruption, lack of transparency and accountability, disproportionate population and economic growth, and lack of access to basic energy and healthy drinking water are a source of concern for the world of humanity, especially Afghanistan. Basic development is one of the basic requirements of any society that relies on human and organizational knowledge and is realized based on governmental policy and strategy, which includes dimensions such as Economy, security, culture, knowledge, environment, governance, and dozens of other developments being developed. Therefore, the question that is considered is the role of higher education in achieving sustainable development goals.

**Keywords:** Education; higher education; development; development goals; sustainable development

## مقدمه

اهداف انکشاف پایدار (Sustainable Development Goals-SDGs 2015-2030)، یک آجنډای جامع و همه شمول اقتصادی، اجتماعی، امنیتی و محیط زیستی می باشد که توسط کشورهای عضو سازمان ملل متحد با توافق آرا برای ۱۵ سال آینده جهان بشریت طرح و ترتیب گردیده است. این برنامه، ۱۷ هدف انکشافی را در قالب ۱۶۹ تارگیت، ۲۳۲ شاخص و فعالیت های استراتژیک به طور متداوم دنبال می کند.

افغانستان یکی از کشورهای کم ترانکشاف یافته و فقیر نیاز دارد تا برنامه های انکشافی خویش را با اهداف انکشاف پایدار، هماهنگ و هم خوان سازد؛ زیرا افغانستان زمانی به اهداف انکشاف پایدار دست خواهد یافت که تمام اعضای جامعه به صورت آگاهانه نیازمندی های خویش را در محدوده ی ظرفیت های موجود شناسایی نموده و سهم فعال و کلیدی خویش را در کنار دولت، در تحقق این اهداف ایفا نمایند.

انکشاف پایدار یکی از مهم ترین جوانب زندگی جمعی مطرح می گردد که جهان بشریت با چالش های فراوانی چون: فقر و گرسنه گی، بی کاری و نابرابری، خشونت و بی عدالتی، ناامنی و بی ثباتی، منابع محدود و مدیریت ضعیف، تحولات اقلیمی و تخریب محیط زیست، امراض گوناگون و عدم دسترسی به خدمات صحتی اساسی، ظرفیت های پائین مسلکی و معارف بی کیفیت، فساد گسترده و حکومت داری ضعیف، عدم شفافیت و پاسخ گویی، رشد سریع نفوس و رشد بطنی اقتصادی، عدم دسترسی به انرژی پایدار و آب آشامیدنی صحتی از جمله مشکلات عمده ی جوامع بشری به خصوص کشور ما می باشند که نگرانی همگان را به بار آورده اند. باتوجه به آنچه تذکر رفت، انکشاف پایدار به عنوان برنامه جامع و همه شمول اقتصادی، اجتماعی، امنیتی و محیط زیستی می باشد و الزامات کنونی ایجاب می نماید تا منابع عمده عایداتی کشور به گونه دقیق مطالعه و شناسایی و روی آن سرمایه گذاری گردد تا به نیازمندی های نسل حاضر و آینده پاسخ گویی لازم را ارایه دهد و زمانی به اهداف انکشاف پایدار دست خواهیم یافت که هر فرد جامعه به صورت آگاهانه نیازمندی های خویش را در محدوده ی ظرفیت های موجود شناسایی و سهم فعال و کلیدی خویش را در تحقق این اهداف ایفا نموده و با رویکردهای واقع بینانه و ظرفیت های موجود اهداف انکشاف پایدار را در دستور کارهای اقتصادی و اجتماعی نسل حاضر و آینده قرار دهند. همچنان تحصیل به مثابه مهم ترین و بارزترین اصل در رشد و بالندگی فردی و اجتماعی است، آن گونه انکشاف و توسعه پایدار یکی از اصلی ترین اهداف



تحصيلات عالی محسوب می شود. بنابراین، پرسشی مطرح می گردد که نقش تحصيلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار چگونه است؟

براساس پرسش مطرح شده، در تحقیق حاضر تلاش بر این است تا به بررسی نقش تحصيلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار پرداخته شود.

همچنان تحقیق حاضر از نوع روش کیفی بوده و با رویکرد تحلیلی و توصیفی اجرا شده است. نتایجی که از این تحقیق حاصل شده است، نشان می دهد که انکشاف پایدار، شئون مختلف زندگی انسانی را در بر دارد که شامل: رشد اقتصادی، توسعه زراعتی، انکشاف دهات و مبارزه با فقر می شود و با توجه به هدف تحقیق مطرح شده، چنین به نظر می رسد که تحصيلات عالی به مثابه ضروری ترین و کلیدی ترین مظهر دانش و آگاهی انسانی، نقش مثبت و معناداری در تحقق اهداف انکشاف پایدار دارد.

#### پیشینه تحقیق

جهان امروز ما با مشکلات عظیمی روبه رو است. میلیون ها انسان زیر خط فقر زندگی می کنند و از گرسنگی شدید رنج می برند. نابرابری، بی عدالتی، افراط گرایی، تروریسم و خشونت در حال افزایش است. سطح بلند بی کاری، مخصوصاً در میان جوانان به یک نگرانی جدی تبدیل شده است. تهدیدات بهداشتی، حوادث طبیعی، مهاجرت های گروهی و عودت کتلوی مهاجرین، خشک سالی، فرسایش زمین، کمبود آب شیرین، اثرات نامطلوب محیط زیستی و غارت منابع طبیعی فهرست دیگری از چالش هایی مهم جهان امروز به ویژه افغانستان می باشند. لذا ما نیاز داریم تا جهانی عاری از فقر، گرسنگی، بیماری و تنگ دستی، خشونت و بی عدالتی، ناامنی و بی ثباتی، نابرابری و تبعیض داشته باشیم تا همه اتباع کشور زندگی سعادت مند و باعزت داشته باشند. کشورهای جهان امروز بدون توجه به آجندای انکشاف پایدار نمی توانند به حیات سالم و بهینه ی خویش ادامه دهند.

تمرکز روی پیشینه تحقیق به مثابه چشم انداز تجربی، نقش کلیدی و سازنده ای در نتایج تحقیق ایفا می کند و این رویکرد در عموم تحقیقات علمی لحاظ می گردد. بنابراین، پس از تحقیق و جستجوی لازم مشخص می شود که در زمینه تحصيلات، دانش و همچنان مسائلی چون: انکشاف و انکشاف پایدار تحقیقات زیادی صورت گرفته است که هر یک از لحاظ ماهیت علمی، جایگاه ویژه دارند. اما به طور واضح تحقیق جامع و همه شمولی انجام نشده است که بتواند قلمرو موضوعی و مفهومی بحث حاضر را به گونه لازم شامل شود و پرسش مطرح شده در این تحقیق را پاسخ گو باشد. بنابراین، تلاش صورت می گیرد تا در این زمینه مطالعه و بررسی علمی صورت گیرد تا باشد سهم خویش را مرتبط به قضیه ادا نموده باشیم.

## روش تحقیق

ثبات و پایداری طبق اهداف انکشاف پایدار فعلاً یک بُعد رقابت پذیری برای مؤسسات تحصیلات عالی می باشد؛ بنابراین، مؤسسات تحصیلات عالی افغانستان مکلف اند این تقاضاهای زمان را پیروی و اهداف انکشاف پایدار را عملی نمایند. آموزش باکیفیت فکتوری است که سبب می گردد تا مؤسسات تحصیلات عالی فواید رقابتی را دارا باشند؛ بنابراین، آموزش باکیفیت یکی از عوامل تأثیرگذار در نهادهای تحصیلی به شمار می رود.

در این تحقیق از روش کیفی استفاده شده است و مهم ترین منابع آن، کتاب های دست اول، مقالات علمی و ژورنال های معتبر می باشد و نتایجی که از این تحقیق حاصل شده است، نشان می دهد که انکشاف پایدار شئون مختلف زندگی انسانی را در بر دارد که شامل: رشد اقتصادی، توسعه زراعتی، انکشاف دهات و مبارزه با فقر می شود. همچنان رشد اجتماعی و ظرفیت سازی فرهنگی و علمی، رشد الزامات حکومت داری و امنیت، ایجاد زمینه های لازم برای حقوق شهروندی و مدنی و در نهایت زمینه سازی معارف و آگاهی عامه می گردد که هر یک از شاخص های یاد شده، رابطه تأثیر پذیری مستقیم از تحصیلات عالی و آگاهی مسلکی دارد که بدون این امر، هیچ گونه اثرگذاری و نتیجه ای که از مقبولیت لازم برخوردار باشد، به دست نمی آید و تحصیلات عالی به مثابه قلب تپنده در این میان، نقش نهایت کلیدی در تبلور دانش انکشافی داشته که بدون شک، تحصیلات جمع انکشاف مساوی به نتایج مطلوب منجر شده و اثرگذار می گردد و این اصل و فورمول تا زمانی مؤثریت دارد که هر دو ضلع و پایه آن همسان مورد توجه قرار داده شود. در غیر این صورت، جامعه ای که از فیض دانش و تحصیلات عالی بی بهره باشد، بدون شک که به اهداف انکشاف پایدار نمی رسد.

روش های متعددی در تحقیقات و پژوهش های علمی وجود دارد هر کدام متناسب با نوع تحقیقی هستند که یک محقق در حوزه بخش می تواند نظریه نوع تحقیق، روش تحقیق خود را انتخاب نموده و مسأله یابی نماید؛ زیرا انتخاب روش تحقیق، یکی از مراحل مهم در هر تحقیق به شمار می آید. در این مرحله، محقق باید مشخص کند که کدام روش خاص برای تحقیق خود برگزیند. انتخاب روش تحقیق بسته گی تام به اهداف و ماهیت موضوع تحقیق و امکانات اجرایی محقق دارد؛ بنابراین، تحقیق حاضر از نوع روش کیفی است که با رویکرد تحلیلی و توصیفی اجرا شده است.

جمع آوری اطلاعات در این تحقیق کتابخانه ای است به این معنا که منابع این تحقیق - کتاب ها، مقالات و ژورنال های علمی و تحقیقی است که با استنتاج متون هر یک از آنها، اطلاعات به دست آمده مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

## یافته‌های تحقیق

در سپتامبر سال ۲۰۰۰ میلادی، در اجلاس هزاره سازمان ملل به تعداد ۱۸۹ رییس دولت و سران حکومت با تأیید "اعلامیه هزاره"، متعهد به مشارکت برای دستیابی به هشت هدف "اهداف انکشافی هزاره" الی سال ۲۰۱۵ میلادی گردیدند. اهداف انکشافی هزاره به منظور توسعه اقتصادی و فراهم آوری نیازمندی‌های جوامع بشری طرح و ترتیب شده بود که افغانستان در سال ۲۰۰۵ میلادی متعهد به تطبیق این اهداف گردید و هدف "تأمین امنیت" را به تعداد اهداف جهانی اضافه نمود.

بعد از ختم معیاد زمانی اهداف انکشافی هزاره در سپتامبر سال ۲۰۱۵، به تعداد ۱۹۳ کشور جهان در مجمع عمومی سازمان ملل متحد گردهم آمدند و تعهد خویش را در قبال آجندای جدید انکشافی چنین اعلان نمودند: «ما سران کشورها، دولت‌ها و نماینده‌گان عالی‌رتبه حاضر در این نشست از تاریخ ۲۵ الی ۲۷ سپتامبر ۲۰۱۵ در مقر سازمان ملل متحد در شهر نیویارک همزمان با گرامی داشت از هفتادمین سالگرد تأسیس این سازمان، در مورد اهداف جدید جهانی انکشاف پایدار چنین تصمیم اتخاذ نموده‌ایم: ما به نمایندگی از ملت‌های خود، تصمیم تاریخی در خصوص مجموعه اهداف و تارگیتهای جهانی انکشاف پایدار، خود را با تلاش خستگی‌ناپذیر در جهت اجرا و تحقق کامل این آجندای انکشافی الی پایان سال ۲۰۳۰ متعهد و باورمند می‌دانیم. ما متعهد به تحقق اهداف انکشاف پایدار در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی به شیوه متوازن و یک‌پارچه می‌باشیم.»

همه کشورهای عضو سازمان ملل مصمم گردیدند تا سال ۲۰۳۰ با فقر و گرسنه‌گی، نابرابری و بی‌عدالتی مبارزه نمایند و یک جامعه‌ی مرفه، صلح‌آمیز، شایسته، فراگیر و قدرت‌مند اقتصادی را به بار آورند. انکشاف پایدار به مثابه یک ارزش خاص که در چارچوب مادی و معنوی می‌گنجد ریشه در عمق دانش و آگاهی دارد؛ آن‌گونه که در مسائل مختلف همواره دو عنصر باعث ایجاد یک واقعه می‌گردد که عنصر اول، عامل است و عنصر دومی هم معلول که در بحث حاضر هم تحصیلات عالی به‌عنوان عامل اساسی نقش ایفا کرده و معلول آن انکشاف پایدار است. در بحث ذیل به جوانب آن پرداخته می‌شود:

### ۱. ماهیت انکشاف پایدار

انکشاف در لغت به معنی گشاده کردن، فراخ کردن، گشادی و فراخی آمده است (معین، ۱۳۹۲: ص ۸۶).

معمولاً دولت‌ها در پی افزایش درآمدها، فرصت‌های شغلی و بهره‌وری منابع ملی، منطقه‌ای، ولایتی، شهری و نواحی غیرشهری هستند و ابزارهای تحت اختیار دولت و راهبردهایی که دولت طراحی می‌کند، به‌طور بالقوه می‌تواند در بهبود و ارتقای موارد زیر مؤثر باشد:

- نیروی کار (آماده‌سازی و تدارک نیروی کار، در دسترس بودن هزینه‌ها)؛
- زیرساخت‌ها و امکانات عمومی (در دسترس بودن ظرفیت‌ها و خدمات عمومی پایه همچون حمل و نقل و مخابرات)؛
- تسهیلات کسب و کار و اجتماعی (در دسترس بودن ظرفیت و خدمات برای توسعه شرکت‌های جدیدالتأسیس؛ پارک‌های صنعتی/تکنالوژی/مکاتب/مؤسسات آموزشی/پوهنتون‌ها، تسهیلات ورزشی و گردش‌گری)؛
- ساختار اقتصادی (قالب و ترکیب)؛
- ظرفیت نهادها (رهبری، دانش، مهارت‌ها) در حمایت از توسعه و رشد پایدار (جمعی از نویسندگان، ۱۳۸۷: ص ۱۱۹).

در واقع ویژه‌گی‌های جامعه انکشاف‌یافته علاوه بر ازدیاد تولید و درآمد ملی از پیشرفت اجتماعی مطلوب نیز در عرصه‌هایی چون: مشارکت سیاسی و اجتماعی، درک جایگاه ملی و بین‌المللی در گستره جهانی، مشارکت وسیع با فرآیندهای اجتماعی و انسانی بین‌المللی، هوشیاری وسیع اجتماعی در سطوح داخلی و خارجی، تعهد اجتماعی، تخنیک‌ی و تخصصی در تحکیم مبانی زندگی جمعی، تقویت ارزش‌های حقیقی، نوع‌دوستی، تحکیم ارزش‌های مردمی، حمایت از ارزش‌های حقیقی الهی و کمک به توسعه آن توسط تمام اقشار مختلف مردم به همراه نرخ باسودای بالا، ارتقای امید به زندگی، پائین بودن نرخ مرگ و میر نوزادان، رشد جمعیتی متناسب و سایر زمینه‌های زندگی مسالمت‌آمیز عمومی برخوردار است (شرف‌آبادی و زمانی، ۱۳۹۲: ص ۱۳۸).

## ۲. اهداف انکشاف پایدار و مشکلات فراراه آن در افغانستان

انکشاف ذاتاً عامل تغییر و به‌عنوان مؤلفه‌ی تأثیرگذار است که می‌تواند بر ابعاد و شئون مختلف زندگی فردی و اجتماع، نقش آفرین باشد و براین مبنا، انکشاف پایدار دارای اهداف مختلف، از جمله: کاهش و محو فقر، آموزش باکیفیت و همه‌شمول، حکومت‌داری خوب، ارایه‌ی خدمات صحی مناسب برای همه و تأمین معیارهای حقوق بشری می‌باشد که متأسفانه این رویکرد در افغانستان با درنظرداشت شکست روند تحصیلات عالی نامتوازن موفق واقع نگردیده است و هیچ یک از ملت‌های جهان تا کنون با چالش‌هایی که امروز افغانستان با آن مواجه است، روبه‌رو نبوده که کشور ما در اثر ده‌ها سال

جنگ به ویرانه مبدل گردید و زیربنای بشري، نهادی و فزیکي آن یا کاملاً تخریب و یا هم به شدت آسیب دیده است. در بیست سال اخیر- افغانستان به فقر گسترده دست به گریبان بوده، منابع مالی محدود و این امر مانع عرضه خدمات انکشافی می‌شد که البته به سبب فعال بودن نابسامانی‌ها، رشد چشم‌گیر فعالیت‌های مجرمین، رشد ناامنی‌های روزافزون، حکومت‌داری ضعیف، موجودیت فساد اداری، عدم مساعد بودن زمینه‌های لازم برای انکشاف سکتور خصوصی، به جا گذاشتن اثرات ناگوار صنعت وسیع و روزافزون مواد و محدودیت ظرفیت‌های عمده‌ی بشري در سکتورهای عامه و خصوصی از دلایل اساسی آن می‌باشد (دارالانشای استراتیژی انکشاف ملی افغانستان، ۱۳۸۶: ص ۲).

در واقع فایق آمدن بر مشکلات احیا و بازسازی کشور به طوری که بتواند زمینه‌هایی لازم را برای رشد و توسعه پایدار مساعد نماید، مستلزم سال‌های متمادی و کمک‌های دوامدار جامعه بین‌المللی خواهد بود. این امر مستلزم ایجاد ساختارهای حکومت‌داری مرکزی و محلی می‌باشد که قادر به عرضه خدمات اساسی به تمام افغان‌ها باشند (دارالانشای استراتیژی انکشاف ملی افغانستان، ۱۳۸۶: ص ۲).

چنانچه در بالا تذکر به عمل آمد، امنیت مهم‌ترین عنصر در شکل‌گیری اهداف انکشاف پایدار دانسته می‌شود که این وضعیت در افغانستان دچار موانع مختلفی است که تمامی ابعاد امنیت اقتصادی، امنیت اجتماعی و امنیت زیست‌محیطی را تحت پوشش قرار داده است (یزدري، ۱۳۸۸: ص ۱۷).

باتوجه به آن چه گفته شد، از اهداف اساسی انکشاف پایدار و ملی افغانستان که بر پایه‌های دانش و آگاهی لازم استوار می‌باشد، می‌توان موارد ذیل را بر شمرد:

- امنیت؛
- حکومت‌داری سالم، حاکمیت قانون و حقوق بشر؛
- زیربنا و منابع طبیعی؛
- معارف و فرهنگ؛
- صحت؛
- زراعت و انکشاف دهات؛
- مصنوینت اجتماعی؛
- حاکمیت اقتصادی و انکشاف سکتور خصوصی (دارالانشای استراتیژی انکشاف ملی افغانستان، ۱۳۸۶: ص ۲).

با در نظر داشت آنچه گفته شد، اهمیت اهداف انکشاف پایدار برای افغانستان شامل نکات کلیدی ذیل اند:

۱. اهداف انکشاف پایدار با دقت کامل طرح و ترتیب گردیده که تمام اولویت‌های انکشافی افغانستان در آن انعکاس یافته است.

۲. این برنامه شاخص‌های محور فقر و گرسنه‌گی را به‌گونه دقیق تحلیل نموده که در حقیقت می‌تواند یک منبع و اساس خوب استراتژیک برای انکشاف اولویت‌های اقتصادی و اجتماعی در کشور باشد.

۳. تطبیق مؤثر این برنامه کمک خواهد کرد تا زمینه صلح و ثبات دایمی در کشور تأمین گردد و همچنان باعث خواهد شد تا حمایت مالی و تخنیکی جامعه جهانی با افغانستان بیش‌تر گردد.

۴. افغانستان را از حالت وابستگی اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و امنیتی به خودکفایی کامل و یک افغانستان مؤلد سوق خواهد داد.

۵. برنامه‌های انکشاف ملی و پایدار افغانستان کمک می‌کند تا روی محیط زیست توجه زیاده‌تر صورت گیرد.

۶. برنامه‌های انکشاف ملی و پایدار افغانستان باعث می‌شود تا اهداف سکتوری حاصل خواهند شد و انکشاف اقتصادی و مشارکت جهانی سریع‌تر گردد.

۷. برنامه‌های انکشاف ملی و پایدار افغانستان کمک می‌کند تا روی سهم فعال و کلیدی نهادهای دولتی، سکتور خصوصی، جامعه مدنی، مؤسسات غیردولتی، نهادهای آکادمیک و اقشار مختلف جامعه در خصوص تطبیق مؤثر آن تمرکز شود.

۸. برنامه‌های انکشاف ملی و پایدار افغانستان کمک می‌نماید تا حمایت و همکاری تخنیکی و مالی جامعه جهانی را با خود داشته باشیم (وزارت اقتصاد، ۱۳۹۷: ص ۹).

### ۳. نقش تحصیلات عالی در تحقق اهداف انکشاف پایدار

پوهنتون‌ها با مسئولیتی که باید آن‌را انجام دهند، تا اهداف انکشاف پایدار را تحقق بخشند، بیش از هر زمان دیگر مورد توجه قرار دارند. این عمل در قسمت تحقق انکشاف پایدار به‌عنوان یک نیاز مبرم برای نهادهایی که این اهداف را محقق می‌سازند، اجتناب‌ناپذیر و مهم می‌باشد.

پوهنتون‌ها به صورت کلی چهار امر ذیل را به جامعه تقدیم می‌نمایند:

- تربیه پالیسی‌سازان برای یک آینده با ثبات؛
- انجام تحقیقات برای حل مشکلات و به‌دست آوردن معلومات و دیتا که حامی و مدافع یک جامعه با ثبات و مرفه باشد؛
- پوهنتون‌ها به‌عنوان یک مدل، الگو و یک دنیا واقعی از ثبات را در سطح ملی به پیش می‌برند؛
- پوهنتون‌ها نه تنها با هم‌دیگر؛ بلکه با مشارکت اجتماعی نیز همکاری و مساعدت می‌کنند.

یک پوهنتون با اهداف انکشاف پایدار کافی که مورد حمایت هم قرار می‌گیرد، از فواید کیفیت و بهبود امور بهره‌مند می‌گردد. به هر اندازه‌ای که علاقه‌مندی به کیفیت و بین‌المللی شدن تحقیق افزایش می‌یابد، به همان تناسب اهداف انکشاف پایدار نیز بهبود می‌یابد.

عناصر کلیدی که دست‌آوردهای اهداف انکشاف پایدار را با مراجع ذیربط در هر مؤسسه تحصیلی تحت تأثیر قرار می‌دهد، دارای یک حد معین قابل درک می‌باشند. بدین ترتیب واضح است که موانع تطبیق تنظیم تحقق انکشاف پایدار در پوهنتون‌ها نه تنها دربرگیرنده عدم موجودیت آگاهی، مهارت‌ها، شایسته‌گی‌ها، تنظیم زمان و مسئولین؛ بلکه فقدان مواد آگاهی‌دهی در تحقق اهداف انکشاف پایدار نیز می‌باشد.

کارشناسان از گنج‌نیدن ثبات و پایداری در نصاب تحصیلی پوهنتون‌ها به عنوان یک نقطه‌ی عطف و آغازین برای رویکردهای وابسته به پایداربودن حمایت می‌نمایند؛ چون تحصیلات یک اصل بسیار حیاتی و مبرم پنداشته می‌شود.

پوهنتون‌ها مکلف اند تا نقش استراتژیک را در صنعتی‌شدن کشور شان ایفا کنند؛ چون تحصیلات عالی یک جز بسیار عمده و مهم دانش اقتصادی را پیشکش می‌کند. پایداری در نهادهای تحصیلات عالی نظریه هر زمان دیگر برای پوهنتون‌ها به یک آرزوی بلندپروازانه مبدل گردیده‌است.

اهداف انکشاف پایدار، اهداف و آرزوهای دنیا را تا سال ۲۰۳۰ میلادی اساس‌گذاری می‌نماید و حکومت‌ها، مؤسسات و جامعه مدنی را فرامی‌خواند تا فقر را ریشه کن و برای هرکس شانس زندگی کردن را همراه با فراهم ساختن فرصت و حفظ کرامت انسانی آن‌هم درحالی‌که منابع این سیاره را مورد احترام قرار دهند، مهیا نمایند. با فراهم نمودن ارتقای ظرفیت به استادان، اشخاص متخصص و محصلان تحصیلات عالی می‌تواند زمینه را برای فراهم نمودن آگاهی، خلاقیت و نوآوری به جامعه، سکتور اقتصادی و محیط فراهم سازد.

پوهنتون‌ها می‌توانند فرهنگ پایداری را به طریقه‌های مختلف بهبود بخشند. به‌طور مثال: با شامل ساختن آن در نصاب تحصیلی و یا با پیشبرد تجارب، بررسی‌ها، نوآوری‌ها و گسترده ساختن علم و دانش.

تا فعلاً عملکرد پوهنتون‌ها در رابطه به اهداف انکشاف پایدار ارزیابی نگردیده‌است. پوهنتون‌ها باید از پیشرفت‌های خود در تحقق اهداف انکشاف پایدار به‌طور دوامدار گزارش ارایه نمایند. ارقام سازنده و تأثیرگذار از نتایج را به نشر بسپارند و در نهایت، تمام سعی و تلاش خود را در سیستم تنظیم پایدار بگنجانند تا بتوانند گروه‌های دخیل در موضوع را تمرین و جایگاه خود را در بین مراجع ذیربط احراز

نماینډ. کارشناسان تأکید برآن دارند که اهداف انکشاف پایدار زمینه را برای غالب شدن بر موانع به منظور حصول پایداری در مؤسسات تحصیلات عالی فراهم می‌سازد. اگر پوهنتون‌ها در جوامع نقش مراکز تحقیق، آموزش و خلاقیت و نوآوری را ایفا نمایند، می‌توانند به حل چالش‌هایی که سد راه اهداف انکشاف پایدار قرار می‌گیرند، نیز کمک نمایند (<https://mohe.gov.af/>).

اهداف انکشاف پایدار را نمی‌توان به‌عنوان یگانه مورد که پوهنتون‌ها را تحت تأثیر خود قرار دهد، حساب نمود؛ چون در حال حاضر بازار کار نیز یکی از ستون‌های اساسی محیط اکادمیک شناخته می‌شود و تحصیلات نیز تحت تأثیر شدید رقابت به منظور جذب فارغان قرار دارد. اگر پوهنتون‌ها طوری فعالیت نمایند که زمینه را برای آموزش باکیفیت و آینده بهتر برای نسل آینده فراهم سازند، به یقین که رقابت نقش مؤثر خواهد داشت.

به اساس یافته‌های محققین، اهداف انکشاف پایدار به شیوه‌های مختلف در عمل قابل تطبیق می‌باشند؛ آنهم از طریق مفردات درسی، در نظر گرفتن شایسته‌گی‌ها، استراتژی‌های کارا، آموزشی و تحقیق که توسط استادان و محصلان انجام می‌شوند. اگر پوهنتون‌ها رابطه بین هر کورس را با اهداف انکشاف پایدار ذکر نمایند، بسیار ساده خواهد بود تا درک نماییم که چطور تحصیلات عالی به اهداف انکشاف پایدار و اهداف خاص آن کمک می‌کند.

چهارمین هدف انکشاف پایدار (SDG 4) به‌طور قابل ملاحظه به یک آموزش فراگیر، مساویانه، آموزش باکیفیت و دوامدار تأکید می‌دارد. (SDG 4) یکی از مهم‌ترین اهداف در بین هفده هدف کلی انکشاف پایدار می‌باشد، اما نقش خود را به‌عنوان تهداب برای اهداف دیگر نیز ایفا می‌نماید؛ چون برای تحقق و برآورده شدن اهداف دیگر ضروری می‌باشد. پوهنتون‌ها نقش بی‌مانند را در تحقق این اهداف دارا می‌باشند که در تحصیلات رسمی و غیررسمی به هر سطح محسوس است.

چهارمین هدف انکشاف پایدار، فراخوان دسترسی برابر به تحصیلات عالی از جمله پوهنتون‌ها می‌باشد که به‌عنوان بخشی از ارتقای فرصت‌های یادگیری مادام‌العمر برای همه است. با این حال پوهنتون‌ها نقش مهم دیگری در اهداف توسعه پایدار نیز دارند که به‌عنوان موتور برای دستیابی به مجموعه‌ای کامل از این طریق نقش خود را در شکل‌گیری انسان، تولید دانش و ایجاد ابتکارات و نوآوری‌ها ایفا می‌نماید.

پوهنتون با سابقه‌یی طولانی‌که دارد، به‌عنوان یک نهاد آموزشی آغاز به کار نموده، مدت بعدتر دانش آفرینی (تحقیق) را ایجاد نمود و اخیراً به اصطلاح مأموریت سوم که (مشارکت) نامیده می‌شود. در بیش‌تر زمینه‌ها پوهنتون‌ها صرف برای نخبگان بوده‌است و آن‌ها را برای مشاغل مذهبی، مسلکی یا



اداري آموزش می‌داد. با گسترش مشارکت در تحصیلات عالی، پوهنتون پتانسیل بیش تری برای کمک به توسعه اجتماعی به دست آورده است. معلمان، داکتران و انجیران، در میان سایر متخصصان، تحصیلات آکادمیک را در سطوح بالاتر کسب می‌نمایند تا این‌که بتوانند مسلک خویش را در عمل انجام و حمایت جامعه را کسب نمایند. علاوه بر این پوهنتون‌ها تحقیقات بنیادی و کاربردی را در علوم ساینسی و انسانی به منظور بهبود درک ما از زندگی انجام می‌دهند.

ایجاد مرکز توسعه پایدار در مؤسسات تحصیلات عالی نشانه به موقع بودن تقویت درک تجربی و مفهومی ما از چه‌گونه‌گی دست‌یابی به اهداف توسعه پایدار از طریق آموزش عالی است. به تأیید از این حرکت تلاش اخیر برای سنجش موفقیت پوهنتون‌ها در تحقق اهداف توسعه پایدار سازمان ملل متحد است. با وجود آن‌هم؛ درحالی‌که ابتکارات گسترده‌ای از آن نوع ذکر شده در بالا وجود دارد و تعدادی از پوهنتون‌هایی که فعالیت‌های خود را با اهداف توسعه پایدار هم‌سو می‌کنند، شکاف قابل توجهی در دانش و شواهد وجود دارد. هنوز نیاز به مستندسازی طیف وسیع از فعالیت‌های مرتبط با توسعه پایدار که توسط پوهنتون‌ها انجام می‌شود، به‌ویژه در کشورهای با درآمد کم و متوسط و ارزیابی همخوان بین فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و تحقیقی مشارکت اجتماعی و عملیات پوهنتون وجود دارد. علاوه بر این، برای سنجش تأثیر در عمل این فعالیت‌ها بر جامعه فراتر از نیات یا فرضیه‌های کاری به تحقیقات دقیق نیاز است. در نتیجه، تعدادی از پرسش‌های بی‌پاسخ از نظر اشکال و شیوه‌های نهادی وجود دارد که می‌تواند به بهترین شکل از اهداف انکشاف پایدار پشتیبانی کند و تأثیرات بالای بافت‌های محلی و ملی داشته باشد.

تحصیلات عالی به‌عنوان مظهر دانش و انشعاب‌دهنده‌ی ظرفیت بالقوه و توان معنوی یک جامعه دانسته می‌شود که مبنا و اساس هرگونه ترقی و پیشرفت را می‌توان بر موجودیت تحصیلات عالی توان‌مند و با ظرفیت تصور کرد؛ آن‌گونه که بتواند در راستای مختلف پلان‌گذاری تحصیلی و تطبیق آن پیش‌قدم و توان‌مند باشد که در این میان مهم‌ترین آثار و اهدافی که از آن در تحقق انکشاف پایدار حاصل می‌گردد، قرار ذیل اند:

الف. کاهش فقر: از طریق اتخاذ پالیسی و عمل اجتماعی، یکی از اهداف عمده و اساسی نهادهای انکشافی دانسته می‌شود که در چارچوب انکشاف ملی مسجل گردیده و هدف عمومی آن تحقق برنامه‌های معیشت و مسئولیت اجتماعی است که شامل: کاهش فقر از طریق ارتقای مصنوعیت بشری می‌باشد که در این میان کمک در ایجاد معیشت مداوم در جوامع شهرها و دهات به‌منظور رفاه و رهایی از فقر از طریق تقویت اداره و سیستم حکومت محلی نیازمندی‌هایی که دارای اولویت باشد، مرفوع

می‌شود و با درنظرداشت ویرانی بنیادهای اقتصادی، اجتماعی در شهر و محلات کشور و سال‌ها خشک‌سالی ظرفیت‌های دولتی و خصوصی و خصوصاً آگاهی‌های علمی برای هرگونه مساعدت برای نابودساختن فقر از بین رفته‌است (امیری، ۲۰۰۳: ص ۴۴).

در واقع افغانستان یکی از کشورهای فقیر و درمانده جهان است. اغلب افراد ساکن در آن به دلیل فقر از سوء تغذیه و فقر غذایی شدیداً رنج برده و از آرامش فکری و خودشکافی و دست‌رسی به بهداشت، درمان و آب سالم محروم هستند و این وضعیت ناشی از مشکلات بنیادی و ریشه‌ای بوده که برمبنای عدم کارآمدی نظام تحصیلی و آموزشی کشور نیز استوار می‌باشد (رحمانی یزدری، ۱۳۸۸: ص ۱۳).

باتوجه به این، فقر ریشه در ضعف آگاهی و میزان تحصیلات دارد و جامعه‌یی که سطح تحصیلات آن نهایتاً پایین باشد و اکثراً فرار مغزها به‌طور گسترده وجود داشته باشد و به جای گسترش و پالیسی‌سازی تحصیلی، زمینه‌های مساعد تحصیلی برای اقشار مختلف جامعه را بسته می‌سازد که یقیناً فقر جایگزین آن شده و در نهایت باعث فروپاشی نظام می‌گردد. اما برعکس، زمینه‌سازی برای رشد سطح تحصیلات در جامعه اولین گزینه‌یی است که فقر را ریشه‌کن می‌کند.

ب. تحکیم امنیت و حکومت‌داری خوب: امنیت به معنی حاکمیت قانون و تأمین امن، نظم و حراست از فرد، فرد جامعه و یک کشور در برابر تهدیدات مختلف می‌باشد و هر کشور که بتواند تهدیدات بالقوه و بالفعل را از میان بردارد، از طریق عرضه خدمات عامه، تمام شهروندان به آسایش، رفاه و امنیت دست می‌یابند. بنابراین، سکونت امنیت عمده‌تاً روی مسایل مهمی همچون؛ حاکمیت قانون، تأمین امن و نظم عامه، دفاع از تمامیت ارضی، انحلال گروه‌های مسلح غیرقانونی، پاک‌سازی ماین‌ها و غیره فعالیت می‌نماید. امنیت در تمام بخش‌های کشور برای حکومت‌داری مؤثر، انکشاف سکونت خصوصی، رشد اقتصادی، کاهش فقر و حفظ آزادی فردی و آزادی بیان ضروری می‌باشد. اهداف استراتژیک این رکن عبارت از تأمین امنیت دولت، اشخاص و ملکیت‌ها از طریق تطبیق دفاع یک‌پارچه و پایدار است. امنیت و پالیسی نظم و قانون می‌باشد و بدون شک آگاهی از ابعاد مختلف مسایل امنیتی، مستلزم داشتن ظرفیت تحصیلی و آگاهی علمی است که ناشی از تحصیلات عالی می‌گردد (وزارت اقتصاد، ۱۳۹۷: ص ۴۹).

به همین‌گونه حکومت‌داری خوب بر مشارکت اقتدار مدیریت دولتی میان دولت و سازمان‌های غیردولتی تأکید می‌کند، به‌گونه‌یکه بازی‌گران دولتی و غیردولتی نه جداگانه؛ بلکه با تشریک مساعی

و همکارۍ دوطرفه به حل مشکلات اجتماعی بېر دازند. این دیدگاه به جای تمرکز صرف بر نهادهای دولتی، این نهادها را در همکاری چندجانبه با نهادهای غیردولتی بر می شمارند (اظهر، ۱۳۹۹: ص ۳۲).

ج. رشد زراعت و انکشاف دهات و محیط زیست: فراهم نمودن زمینه زندگی سالم و مرفه برای دهاقین، مالداران و مردم دهات به منظور تشویق و تأمین روحیه زندگی روستایی و جلوگیری از مهاجرت روستائیان به شهرها که راه را به سوی کاهش فقر، کشت قانونی، رفاه و امنیت هموار می نماید، از اهداف مهم سکتور زراعت می باشد که مبنی بر دانش و آگاهی خاصی است. همچنان زراعت یکی از بهترین عامل تولید سرمایه برای مردم از طریق زنجیره ارزش و صادرات است؛ خصوصاً در محصولات باغ داری، مال داری و نباتات صنعت که با تجدید باغ ها توسط نهال ها و بذره های اصلاح شده به کیفیت و حاصل خیزی فی واحد زمین افزود می گردد. بازسازی و بهبود شبکه های آبیاری و سیستم های تنظیم آب، مدیریت کشت و حفاظت نباتات به صورت قابل ملاحظه مؤثریت را بالا برده و در از آمدت قیمت زرع را پائین می آورد و با سرمایه گذاری در ذخایر باکیفیت، پائین آوردن خسارات بعد از رفع حاصل، دست رسی به قرضه و یک سیستم قابل اعتبار ترانسپورتنی، دست رسی به بازار سهل می گردد که این همه وابستگی عمیقی بر دانش روز داشته و اتکا به تخنیک و ظرفیت کاربردی و عملیاتی دارد که بدون شک می توان منشأ آن را از تحصیلات عالی دانست. یعنی زمانی می توان به زراعت و سیستم اقتصادی مرفه و توان مند دست یافت که سیستم تحصیلی سالم و باکیفیت داشت و بدون شک با برآورده شدن این، زمینه ی آگاهی و آموزش های عالی و باکیفیت می تواند ظرفیت های بالقوه را برای ترویج دانش زراعت و در کل اقتصاد تنظیم کند (وزارت اقتصاد، ۱۳۹۷: ص ۵۶).

د. تحکیم حقوق مدنی و اجتماعی: آگاهی و دانش اجتماعی با چگونگی و شیوه زندگی افراد یک جامعه پیوند تنگاتنگی دارد و ناظر بر بالا بردن سطح زندگی عمومی از طریق ایجاد شرایط مطلوب و بهینه در زمینه های فقرزدایی، تغذیه، صحت، مسکن، اشتغال و آموزش با کیفیت می باشد. همچنین توسعه دانش اجتماعی (که دقیقاً از پوهنتون ها و تحصیلات ناشی می شود) شامل ایجاد بهبود در وضعیت اجتماعی افراد یک جامعه و در بُعد وسیع تر شامل تقویت جامعه مدنی، عدالت اجتماعی، رفاه اجتماعی و سرمایه اجتماعی می گردد (پناهی، ۱۳۹۴: ص ۱۴).

هـ. انکشاف معارف و حقوق شهروندی: سکتور معارف با در نظر داشت وزارت ها و ادارات شامل این سکتور از جمله سکتورهای مهم در رشد و توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی حایز اهمیت می باشد. بر مبنای حکم قانون دیدگاه درازمدت این سکتور این است که بدون در نظر داشت جنسیت، قومیت، وضعیت اجتماعی و اقتصادی یا تعلقات مذهبی همه افغان ها به تعلیم و تربیه با کیفیت، تحصیلات

عالی، ارزش‌های فرهنگی، آزادای بیان و دسترسی حقوقی مساویانه داشته باشند تا زمینه انکشاف دانش و مهارت‌ها برای آنان مساعد شود و از آن طریق توان آن‌ها افزایش یابد. بنابراین، سکتور معارف که یک نیروی کاری سالم را با مهارت‌ها و دانش‌های مسلکی و تخصصی به جامعه تقدیم می‌کند، یک سکتور کلیدی برای تطبیق و تحقق پلان‌های انکشافی دولت و بخش خصوصی که هدف کلی رفاه جامعه و ثبات اقتصادی می‌باشد. برای رسیدن به رشد و توسعه اقتصادی در درازمدت تلقی می‌شود که نیروی بشری متخصص و مسلکی را تربیه و جهت انکشاف اقتصادی و اجتماعی جامعه به سکتورهای مختلفه عامه و خصوصی آنان را معرفی می‌دارد (وزارت اقتصاد، ۱۳۹۷: ص ۸۷).

با درنظرداشت آنچه بیان گردید، تحصیلات عالی و انکشاف پایدار به‌عنوان دو متغیر عرض وجود کرده اند که تأثیر و رابطه عمیقی میان شان وجود دارد و این رویکرد در افغانستان نیز قابل اهمیت و معنی دار است. بر این اساس، هیچ سکتوری نمی‌تواند به‌طور فردی و یا یک‌جانبه به نتایج مطلوب دست پیدا کند و موفق شود، مگر این‌که پای تحصیلات در میان باشد و بدون شک تحصیلات عالی که مظهر دانش و محل رشد ظرفیت‌های علمی یک جامعه دانسته می‌شود، با هرگونه موارد زندگی جامعه همخوانی داشته و نقش کلیدی در تغییر رویکرد انکشافی دولت در شهرها، ولایت‌ها و سازمان‌های اجتماعی و اقتصادی ایفا می‌نماید.

#### آموزش باکیفیت؛ چهارمین هدف انکشاف پایدار (SDG4)

تحصیلات عالی یکی از موارد عمده و اساسی می‌باشد که به وسیله آن می‌توان از فقر رهایی یافت و باعث تحرک اجتماعی- اقتصادی گردید. در دهه‌های گذشته رشد و انکشاف بسیار سریع در عرصه دسترسی یافتن به تحصیلات عالی، تعلیم و تربیه و آمار شمولیت بالا در تمام سطوح به مکاتب صورت گرفته است. (SDG 4) به معنای آموزش فراگیر و باکیفیت برای همه بوده که آموزش دوامدار را نیز بهبود می‌بخشد.

ملل متحد حصول آموزش باکیفیت را یکی از محرکه‌های اساسی توسعه می‌داند. پیشرفت‌های عمده در رابطه به ازدیاد افزایش دسترسی به تحصیلات به هر سطح صورت گرفته است. مهارت‌های اساسی سوادآموزی در سراسر جهان به‌طور چشم‌گیر بهبود یافته است و تا هنوز به تلاش‌های جسورانه نیاز است تا به اهداف دسترسی یافتن تحصیلات به سطح جهانی برای همه رسید.

به‌طور مثال دنیا به برابری و مساوات در قسمت فراهم نمودن تعلیمات ابتدایی یک‌سان به هر دو قشر جنسی؛ یعنی دختر و پسر رسیده است. اما باید گفت که چند کشور محدود و انگشت شمار است که به این هدف در سطوح مختلف تعلیمی و تحصیلی نرسیده‌اند.

- ملل متحد ده هدف (Target) و ۱۱ شاخص (Indicator) را برای (SDG 4) تعیین نموده است. تارگیت‌ها اهداف خاص و شاخصه‌ها معیارهایی را مشخص می‌نمایند که توسط آن‌ها جامعه جهانی این مسأله را که آیا این اهداف برآورده شده است یا خیر پیگیری می‌نماید. اهداف متذکره قرار ذیل اند:
۱. تخمین زده شده است که تا سال ۲۰۳۰ تمام اطفال به‌طور مساویانه و عادلانه دوره‌ی ابتدایی و متوسطه را تکمیل نمایند که این خود می‌تواند نتایج مؤثر آموزشی (SDG 4) را در پی داشته باشد.
  ۲. قرار است که تا سال ۲۰۳۰ تمام اطفال دسترسی مساویانه به انکشافات کیفی و حقوق اولیه دوره طفولیت خود از جمله مراقبت‌های صحی کامل تعلیمات قبل از مکتب را داشته باشند، تا باشد برای دوره ابتدایی آماده شوند.
  ۳. قرار است تا سال ۲۰۳۰ همه افراد جامعه دسترسی مساویانه به تعلیمات تخنیکي، مسلکی و ثانوی به‌شمول پوهنتون‌ها را داشته باشند.
  ۴. تا سال ۲۰۳۰ تعداد جوانانیکه مهارت‌های مربوطه به‌شمول مهارت‌های تخنیکي - مسلکی را دارا اند، به‌طور قابل ملاحظه برای استخدام در دوره‌های کاری و کارآفرینی افزایش میانند.
  ۵. تا سال ۲۰۳۰ دسترسی عادلانه در تمام سطوح تحصیلی و تریننگ‌های حرفوی برای افراد آسیب‌پذیر به‌شمول افراد دارای معلولیت، مردم بومی و اطفال که در معرض آسیب‌پذیری قرار دارند، فراهم می‌گردد.
  ۶. قرار است تا سال ۲۰۳۰ تمام جوانان و یک رقم قابل ملاحظه از افراد کلان‌سن با سواد گردند.
  ۷. تا سال ۲۰۳۰ تمام دانش‌آموزان، دانش و مهارت‌های مورد نیاز اهداف انکشاف پایدار را از جمله همه آن‌ها از طریق آموزش برای انکشاف پایدار و سبک زندگی پایدار، حقوق بشر، تقویه فرهنگ صلح و شهروندی جهانی و عاری از خشونت و قدردانی از تنوع کلتورها و مشارکت کلتوری به انکشاف پایدار مساعدت رسانند.
  ۸. احیا و ارتقای سهولت‌های آموزشی برای اطفال که معیوب اند و فراهم نمودن محیط آموزش مصون و عاری از خشونت، فراگیر و مؤثر برای همه.
  ۹. تا سال ۲۰۳۰ توسعه قابل ملاحظه تعداد سکارشپ‌ها برای کشورهای روبه‌انکشاف و به‌طور خاص کشورهای کم‌تر انکشاف‌یافته، جزایر کوچک و ایالت‌های روبه‌انکشاف و کشورهای افریقای برای ثبت نام در مؤسسات تحصیلات عالی به‌شمول تریننگ‌های مسلکی و تکنالوژی معلوماتی پروگرام‌های تخنیکي، انجنیری و علمی در کشورهای پیشرفته و کشورهای روبه‌انکشاف صورت می‌گیرد.

۱۰. تا سال ۲۰۳۰ تربیه معلمان متخصص و مسلکی آنهم از طریق همکاری بین‌المللی برای پروگرام‌های تربیه معلم در کشورهای روبه‌انکشاف و به‌طور خاص در کشورهای کم‌ترانکشاف یافته و ایالت‌های پیشرفته به‌طور قابل ملاحظه افزایش میابد.

برای آموزش دوره ابتدائیه، متوسطه و تحصیلات عالی رسیدن به (SDG 4) مشکل به نظر می‌رسد. اجندا سال ۲۰۳۰ به‌طور خاص برای انکشاف پایدار یک تغییر قابل توجهی را در رابطه به آن‌چه که سازمان ملل متحد در قسمت آموزش به آن بیشتر تأکید می‌دارد، ارایه می‌نماید. هدف از آموزش باکیفیت (هدف چهارم) صرف فراهم نمودن آموزش عادلانه و مساویانه و فراگیر نمی‌باشد؛ بلکه بهبود بخشیدن به فرصت‌های آموزشی نیز می‌باشد. کارشناسان تأکید می‌دارند که SDG 4 تأثیر مستقیم بالای اهداف دیگر به‌شمول انکشاف اقتصادی دوامدار، فراگیر و پایدار، استخدام و کار سازنده و شایسته برای همه داشته، تولید و مصرف مسؤولانه، توأمیت و تطبیق استراتژی‌ها و به‌طور وسیع بالای احیا زیرساخت‌های قوی، تقویت و بهبود فراگیر صنعتی شدن و انکشاف پایدار، آموزش نوآوری به وسیله ی بهبود خلاقیت و نوآوری به سرعت بیشتر، دسترسی به آب آشامیدنی صحی، دسترسی به منابع انرژی از قبیل انرژی قابل تجدید، محافظت از ابحار و زندگی در روی زمین، شاخصه‌هایی که آموزش باکیفیت بالای کار و انکشاف اقتصادی داشته، نوآوری و زیرساخت‌ها، محافظت و مصرف و توأمیت. در واقع می‌توان توقع داشت که فقر و تنگ‌دستی و گرسنه‌گی را ریشه کن نمود. مردم باید با مراقبت صحی باکیفیت دسترسی داشته باشند، در فضای عاری از هرگونه تعصب و تبعیض زندگی مسالمت آمیز کنند و با آن‌ها برخورد عادلانه صورت گیرد. مردم باید در اجتماعات پایدار زندگی نمایند و تغییرات اقلیمی باید کاهش یابد. صرف با همین طریقه می‌توان در صلح زندگی نمود و با مؤسسات تحصیلات عالی با اعتبار به طریقه پایدار و مسالمت آمیز تعامل داشت.

بیشتر ملت‌ها به عملکرد و اهمیت تحصیلات عالی در قسمت ارتقای کلتور آموزش دوامدار تأکید دارند. زیربنا و اداره تدریس و آموزش در سکتور تحصیلات عالی ممکن تحت تأثیر این معیارهای در حال رشد قرار گرفته باشند. بهر صورت ساحه تحصیلات عالی بسیار مغلق و پیچیده شده‌اند، آنهم با داشتن برنامه‌ها، دیپارتمنت‌های مختلف، میتودهای انتقال دانش و مهارت‌های مسلکی و توأمیت‌ها. تلاش‌های وسیع به‌شمول تحقیقات علمی، تنظیم کارهای عملی و ساحوی (پروژه‌ها) که به پیداگوزی و آموزش محدود نگردیده‌اند، نیز جهت ادغام پایداری در تحصیلات عالی ضرورت مبرم و اساسی می‌باشد. به اساس نظریات متذکره پوهنتون‌ها باید در جستجوی آن باشند که چطور می‌توانند خود را به SDG 4 برسانند. پوهنتون‌ها باید فهم و درک آن‌را داشته باشند که توسعه پایدار چیست و چه

همکاری را در این راستا می‌توانند با آن انجام دهند. این عمل برای مراجع ذینفع (stakeholders) چه در محیط داخلی و بیرونی پوهنتون‌ها یک فرصت خاص را فراهم می‌سازد تا با هم یک‌جا کار نمایند و یک شبکه (Network) را به منظور احیا درک نمودن و بیان این موضوع ایجاد نمایند.

تحصیلات عالی نه تنها تریننگ و تنظیم مسولیت‌ها را بلکه پلان‌گذاری، curricular pedagogy و تحقیق را نیز در پلان عملیاتی آن نهاد شامل بسازند. محصلان که فعلاً در پوهنتون‌ها مصروف تحصیل اند، باید این چالش‌ها به شمول مشکلات مشترک، رکود اقتصادی، گرمایش جهانی (Global warming) و تلاش‌های مشترک مبارزه نموده تا 4 SDG را حاصل نمایند. برای این که اهداف پایداری و پلان‌های تطبیق توسعه‌ی را برای این اهداف توضیح نماییم، منسوبین پوهنتون باید سواد و دانش‌شان را ارتقا بخشند.

آموزش با کیفیت نتایج انکشاف و توسعه را برای افراد، اجتماع و کشورها بهبود می‌بخشد و چنین معنی می‌دهد که دسترسی بهتر به وظایف سودمند، مؤثر و کارا، تغذیه خوب و صحت، رفاه و سلامتی و انعطاف‌پذیری بیشتر در مقابل حوادث طبیعی مانند: زلزله، سیل، رانش زمین و... از نتایج مثبت آن می‌باشد.

بر اساس نظر کارشناسان در این عرصه، پوهنتون‌ها باید هر دو تحقیق و کورس‌های مربوطه خود را با اهداف انکشاف پایدار (SDGs) و مسولیت‌های مختلف را که در آن دخیل اند، ادغام نمایند. بدین ترتیب یک فرصت بی‌بدیل ایجاد می‌گردد که می‌تواند بین محتویات مورد بحث کورس‌ها یا مضامین با SDGs یک ارتباط برقرار گردد و تجارب آموزش را بهبود بخشد. پوهنتون‌ها ممکن با چنین محیط انکشاف نمایند و ارزیابی گردند و مسأله نوآوری و خلاقیت، تخنیک‌های آموزش و رویکردهای تحول‌آفرین در پوهنتون‌ها نیز استقرار یابند. پوهنتون‌ها باید سعی نمایند تا زمینه‌ی تحقیقات تطبیق محور (practice-oriented research) را افزایش دهند و به آن اهداف انکشاف پایدار تمرکز بیشتر نمایند که اجتماع و سکتورهای خصوصی را کمک نماید تا بیشتر مؤثر و پایدار گردند. پروگرام دوکتورا در این راستا بهترین گزینه است. پوهنتون‌ها باید یک نقش بسیار فعال و مؤثر را در تشویق محصلان ایفا نمایند تا آن‌ها از اهداف انکشاف پایدار حمایت نمایند.

در فرجام خاطر نشان می‌شود که پوهنتون‌ها و منسوبین آن بیش از پیش در عمل کار نمایند تا بیشتر فرصت‌هایی را که اهداف انکشاف پایدار برای آن‌ها نه تنها در امور تحقیق و تدریس؛ بلکه در امور فعالیت‌های تبلیغاتی آن‌ها (در اصطلاح... مأموریت سوم) ارایه می‌دارد، به حداعظمی گسترش دهند و در جامعه به عنوان مدافع از اهداف انکشاف پایدار عمل نمایند. پوهنتون‌ها باید پیش‌تاز باشند و از عقب‌گرد بر آن اهداف شریفانه جداً پرهیز نمایند.

## نتیجه‌گیری

برای اولین بار کشورهای عضو سازمان ملل متحد با توافق آرا مصمم گردیدند تا یک برنامه انکشافی جامع و همه‌شمول را تحت نام "اهداف انکشاف پایدار" برای همه کشورهای جهان طرح و ترتیب نمایند. روند ترتیب اهداف انکشاف پایدار، گام همه‌شمول بوده و اقسام مختلف جوامع بشری به‌طور مستقیم در پروسه مشورتی ترتیب این سند سهم فعال گرفته‌اند و به تعداد ۷ هزار متخصص و دانشمند در پروسه انکشاف این اهداف به‌گونه مستقیم نقش ایفا نموده‌اند.

اهداف انکشاف پایدار گام یک‌پارچه و تفکیک‌ناپذیر بوده و ابعاد سه‌گانه (اقتصادی، اجتماعی و محیط‌زیستی) را متعادل می‌سازند. این اهداف در ۱۵ سال آینده بخاطر بهبود رفاه عامه روی ۵ محور اساسی (مردم، رفاه عامه، محیط زیست، صلح و ثبات، همکاری دایمی جوامع بشری)، با شعار این‌که "هیچ کس در جهان عقب نماند" تمرکز خواهد داشت.

پس از بحث و بررسی روی مسائل و مباحث فوق، یک سلسله نتایجی حاصل گردیده است که ذیلاً به شرح آن‌ها اشاره می‌رود:

۱. انکشاف پایدار یکی از الزامات اساسی و حقوقی هر جامعه‌ی دانسته می‌شود که مستلزم توجه لازم و دانش کاربردی و خاص بوده و بدون شک زمانی می‌توان این رویکرد را به‌بوته اجرا قرار داد که دانش مسلکی ناشی از تحصیلات عالی باشد و بدون شک تحصیلات عالی و دانش تخصصی می‌تواند در تمامی شئون زندگی فردی و اجتماعی تأثیر بالقوه و بالفعل داشته باشد.

۲. انکشاف پایدار شامل ابعاد مختلف زندگی انسانی شده که شامل رشد اقتصادی شامل؛ توسعه زراعتی، انکشاف دهات و مبارزه با فقر می‌شود. رشد اجتماعی و ظرفیت‌سازی فرهنگی و علمی، رشد الزامات حکومت‌داری و امنیت، ایجاد زمینه‌های لازم برای حقوق شهروندی و مدنی و در نهایت زمینه‌سازی معارف و آگاهی عامه می‌گردد که هر یک از شاخص‌های یاد شده، رابطه‌ی تأثیرپذیری مستقیم از تحصیلات عالی و آگاهی مسلکی دارد و بدون این امر، هیچ‌گونه اثرگذاری و نتیجه‌یی که از جذابیت مطلوب برخوردار باشد، به دست نمی‌آید.

۳. تحصیلات عالی به مثابه قلب تپنده یک ملت نقش نهایت کلیدی در تبلور دانش انکشافی داشته که بدون شک، تحصیلات جمع انکشاف مساوی به نتایج مطلوب و اثرگذار منتج می‌گردد و این اصل و فورمول تا زمانی مؤثریت دارد که هردو ضلع و پایه آن هم‌سان حفظ شود. در غیر این صورت، جامعه‌یی که از فیض دانش و تحصیلات عالی بی‌بهره باشد، بدون شک به اهداف انکشاف پایدار نمی‌رسد.



## منابع

- اظهر، ظهيرالدين. (۱۳۹۹). بررسی نقش حکومتمداری خوب در اصلاح اداره، تیزیس ماستری رشته پالیسی و اداره عامه پوهنځی حقوق و علوم سیاسی پوهنتون کابل.
- امیری، عبدالحق. (۲۰۰۳). تحولات اقتصادی افغانستان؛ جاکارتا - اندونیزیا، نشر نویسنده.
- پناهی، محمدحسین. (۱۳۹۴). توسعه فرهنگی ضرورت توسعه اقتصادی، اجتماعی و سیاسی، فصلنامه برنامه ریزی رفاه و توسعه اجتماعی، شماره ۲۲، ص: ۱۴.
- جمعی از نویسندهگان. (۱۳۸۷). فرهنگ اصلاحات اجتماعی و اقتصادی، تهران: انتشارات مازیار.
- دارالانشا. (۱۳۸۶). استراتژی انکشاف ملی افغانستان، کابل: قصر گل خانه، صدارت عظمی.
- رحمانی یزدری، علی جان. (۱۳۸۸). افغانستان و فقرزدایی، تهران: نشر مشهور.
- شرف آبادی، کاظم منافی و زمانی، الهام. (۱۳۹۲). نقش نظام آموزش و پرورش در توسعه فرهنگی جامعه، فصلنامه مهندسی فرهنگی، سال ۷، شماره ۷۳ و ۷۴.
- معین، محمد. (۱۳۹۲). فرهنگ فارسی معین، تهران: نشر ادینا، ج ۱.
- وزارت اقتصاد. (۱۳۹۷). چارچوب انطباق دهی و همخوان سازی اهداف انکشاف پایدار افغانستان، کابل: ناشر وزارت اقتصاد ج.ا.ا.

Teresa Nogueiro, Margarida Saraiva and Fatima Jorge. (22 November 2022). The Sustainable Development Goal 4 and the Impact Ranking: Quality Education in Portuguese Higher Education Institutions, journal of biomedical research & environmental sciences.

Maia Chankseliani & Tristan McCowan. (6 November 2020). Higher education and the Sustainable Development Goals, Springer Nature.





## دیني ضوابطو او د ټولني اړتیا و ته په پام تحصيلي نصاب

پوهندوی خان محمد خدرخېل

اسلامي تعليماتو څانگه، شرعياتو پوهنځی، سيد جمال الدين افغان پوهنتون، کنړ، افغانستان

ایمیل: khanmohammad269@ymail.com

### لنډيز

په دې مقاله کې په تحصيلي نصاب کې دیني اصولو او ټولنيزو اړتياو ته د پاملرنې گټې او ارزښت په تحليلي بڼه تر څېړنې لاندې نیول شوي چې په تحصيلي نظام کې يې شتون گټور او اړين دی، د څېړنې پایلې ښيي چې د ټولنيزو اړتياوو ترلاسه کولو کې دیني ضوابطو ته پاملرنه د ارزښتناکې موخې په توگه خورا گټور، اړين او په موخه او وسيله کې گڼې مثبتې اغېزې له ځانه سره لري، نصاب به مو د دیني ارزښتونو په گانه سمبال، لاسته راوړنې به مو بشري ژوند ته واقعي سوکالي بخښي، اړتياوې به مو پوره او د پرمختگ په کاروان کې به له نورو سره سيالان يو، او له پامه غورځول يې نا څرگندې موخې پسې بې گټې هڅه او د نورو په څېر د خيالي هوساينې لټون دی، نه به مو اړتياوې پوره وي او لا به د ټولني د غاړې بوج هم يو. **کلیدي اصطلاحات:** ارزښتونه؛ اړتيا؛ اصول؛ تحصيلي نصاب؛ ټولنه؛ دين؛ ضوابط؛ قواعد

## Development of a Curriculum Based On Religious Regulations and the Needs of Society

Assistant Prof. Khan Mohammad Khadarkhil

Department of Islamic studies, Faculty of Sharia, Sayed Jamaluddin Afghani

University, Kunar, Afghanistan

Email: khanmohammad269@ymail.com

### Abstract

This article employs an analytical approach to assess the advantages and intrinsic worth of integrating religious principles and societal requirements into educational curricula, a practice deemed indispensable and pertinent in any educational system. The research findings underscore the profound significance of heeding religious regulations to fulfill societal needs, with far-reaching benefits in intent and implementation. This approach enriches our educational curricula with moral and religious values and substantially enhances human life. Furthermore, it equips us to effectively address our needs and compete effectively within the ever-evolving development landscape. Conversely, disregarding this pivotal aspect amounts to a futile pursuit of ill-defined objectives and the quest for temporary comforts, mirroring the actions of others. Such negligence results in unfulfilled needs and perpetuates the burden borne by society.

**Keywords:** Values; Need; Norms; Educational Curriculum; Society; Religion; Regulation; Rules

**سرریزه**

الحمد لله رب العالمین، و الصلاة و السلام علی رحمة للعالمین، و بعد:

تحصیلي نصاب د هر ولس د دیني، اخلاقي، اجتماعي او وجداني جوړښت لپاره قالب وي، قالب چې څنگه جوړ شوی وي او څه ډول نقش او نگار پکې کښل شوی وي هماغه به د هغه ولس په دیني، اخلاقي اجتماعي، ادبي او وجداني جوړښت کې څرگندېږي، که د تحصیلي نصاب مفاهیم او ارزښتونه خپل وي؛ نو پر بنسټ یې روزل شوی نسل به هم د خپل ولس ارزښتونو او د هغه ټولنیز جوړښت ته ژمن وي او که د تحصیلي نصاب مفاهم او ارزښتونه پردي وي؛ نو په رڼا کې روزل شوی نسل به هم نورو ته وفادار او د هغوی پر لاره روان وي، د هر ملت د پایښت او سرلوړی د خونديتوب لاملونه د هغه ملت په دیني او کلتوري ارزښتونو کې نغښتي وي او چې کله هم دغه ډول ارزښتونه له لاسه ورکړي، خپل هویت هم له لاسه ورکوي، بیا نه له نورو ملتونو سره سیالي کولای شي او نه هم په نورو کې له منحل کېدلو څخه ځان ژغورلای شي.

**د ستونزې بیان**

د دې څېړنې ټولنیزه ستونزه په تحصیلي نصاب کې د اړتیاو او دیني ارزښتونو ترمنځ د توازن نه پامنیوی، چې له امله یې د دیني او عصري علومو د زده کړیالانو ترمنځ واټن را مینځته شوی، حال دا چې دواړه یو له بل سره تړلي او نه بېلېدونکي عناصر دي، دیني ارزښتونو کې د اسلامپالنې د فکر محدود ساتل، د دین پوهنې برخې ته لازمه پاملرنه نه کول، د ماده پرستی د فکر وده، ځوان نسل د نورو د ژوند او نظریاتو څخه اغېزمنېدل، او بېرته د همدې ټولنې، دیني او کلتوري ارزښتونو ته د خدمت او پیاوړتیا پر ځای یې پر وړاندې مبارزه کول، د فکري ښکیلاک په لومو کې د ځوان نسل ښکېلېدل، له دین پالنې څخه لېرې ساتل، له اصلي موخو او بوختیاو څخه ناخبري، د دې ټولو ستونزو اساسي سرچینه د پرديو په خوښه جوړ شوی نصاب دی چې په پایله کې یې ځوانان له واقعي پوهنیزو او څېړنیزو بوختیاو څخه لېرې وساتل شي، چې نه یې دیني ارزښتونو ته ژمن و، او نه یې ټولنیزې اړتیاوې پوره کړای شوې.

**د څېړنې ارزښت**

د دې څېړنې ارزښت د دیني ارزښتونو، ټولنیزو اړتیاو او تحصیلي نصاب له ارزښت څخه سرچینه اخلي، چې د دې ټولو شتون یوه دیني، او دنیوي اړینه اړتیا ده، د همدې اړتیا څخه څرگندېږي چې شتون او ترمنځ یې اړیکه او توازن ساتل له ارزښت څخه ډکه موضوع ده.

**څېړنې موخې**

په دې څېړنې کې لاندې موخو ته د رسېدلو هڅه شوې ده؛

اصلي موخه: دیني ضوابطو او ټولنیزو اړتیاو ته په پام د تحصیلي نصاب ارزښت او اغېزې روښانه کول.

## فرعي موخې

- ۱- د ديني ضوابطو، ټولنيزو اړتياو او تحصيلي نصاب معنا او مفهوم پېژندل.
- ۲- په تحصيلي نصاب کې ديني ارزښتونه او ټولنيزې اړتياوې په پام کې نيولو ارزښت په گوته کول.
- ۳- تحصيلي نصاب کې ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو ته د پاملرنې مثبتې اغېزو باندې پوهېدل.
- ۴- او په تحصيلي نصاب کې د ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو له پامه غورځولو ناوړې پايلو باندې رڼا اچول.

## د څېړنې پوښتنې

په دې څېړنې کې لاندې پوښتنو ته د ځواب ميندلو هڅه شوې ده:

اصلي پوښتنه: په تحصيلي نصاب کې د ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو ته پاملرنې ارزښت او پر ټولني يې اغېزې څه دي؟

## فرعي پوښتنې

۱. د ديني ضوابطو، ټولنيزو اړتياو او تحصيلي نصاب معنا او مفهوم څه دي؟
۲. په تحصيلي نصاب کې ديني ارزښتونه او ټولنيزې اړتياوې په پام کې نيولو څه ارزښت لري؟
۳. تحصيلي نصاب کې ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو ته د پاملرنې مثبتې اغېزې څه دي؟
۴. او په تحصيلي نصاب کې د ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو له پامه غورځول څه ناوړې پايلې لري؟

## د څېړنې مخينه

د تحصيلي نصاب په تړاو بنيادي په نړۍ کې گڼې ليکنې او څېړنې ترسره شوي وي، ځکه تحصيلي نصاب اوس د پرمختللي نړۍ د زده کړه ايزې پرمختيا يو راز گڼل کېږي؛ نو ځکه به يې وخت په وخت د نويو تجربو، ارزښتونو، کړنلارو او نورو برخو کې حتما ليکل شوي وي؛ خو د افغاني ټولني د تحصيلي نصاب په تړاو داسې ليکنې چې ديني ضوابطو او ټولنيزو اړتياو ته په پام په پرتليزه توگه ترسره شوي وي، زما تر سترگو نه شوه، البته په انټرنيت کې مې ځينې مقالې وليدلې چې په تحصيلي بنسټونو کې د ديني او ملي فکر پر وړاندې ننگونې، ستونزې او بېلابېلې خبرې پکې وې، لکه: د مولوي عبدالهادي مجاهد ليکنه (د ولسونو او نظامونو په جوړولو او وړانولو کې د تعليم، فکر او فرهنگ نقش) يا په عربي ژبه د استاذ فتيحة صنور ترسره کړې څېړنه (أثر الضوابط الدينية على تمثالات الطالبة الجامعية)، خود يوې اکادميکې څېړنې په بڼه داسې کومه مقاله ما ونه لیده.

## څېړندود

دا څېړنه په تحليلي بڼه ترسره شوې ده؛ چې مواد يې په ټوله کې له انټرنيت څخه را اخيستل شوي دي.

۱. د ځينو معنوي اقتباسونو په برخه کې له کتابتوني مېتود (ليکل شويو اثارو) څخه هم کار اخيستل شوی دی.

۲. د څېړنې اړوند مواد زیاتره له معاصرو تکنالوجیکي وسیلو څخه په گټنه را ټول او څېړل شوي دي.
۳. زیاتره مواد یې د بېلابېلو څېړونکو د نظریاتو پر اساس د ذهن، نظر او د تحلیلي تبصرې حیثیت لري.
۴. مواد په علمي او موضوعي توگه په بېلابېلو عنوانونو کې ترتیب شوي، چې د شخصي نظر، تحلیل او تبصرې رنگ پکې غالب دی.

#### د دیني ضوابطو، ټولنیزو اړتیاو او تحصیلي نصاب پېژندنه

دیني ضوابط د عربي ژبې د لغت او اسلامي فقهي په قاموسونو کې په گڼو لغوي معناو سره کارول شوی دی، لکه: ثبت، ساتنه، نیول، کلکول، لزوم، حزم، ټینګول، جدیت، شدت او داسې نور (مختار، ۲۰۰۸ م، ج ۲ ص ۱۳۴۵-۱۳۴۶).

همدغو لغوي معناگانو ته په پام او د خپلو مترادفو اصطلاحاتو سره په لږ توپیر د اسلام په قاموس کې د اصولو، قواعدو، عمده کلیاتو، معیارونو، شرطونو، اجراءاتو، بنسټونو، حدودو او نورو گڼو مفاهیمو باندې کارېدلی دي، چې په عامه توگه یې تعریف داسې شوی دی: ضوابط هغه ټولیز او هر اړخیز اصولو چې پر خپلو ټولو جزئیاتو او افرادو باندې تطبیقېږي. (فیومي، ۱۴۱۵هـ، ج ۲ ص ۵۲۰).

په دې توگه له دیني ضوابطو څخه زموږ موخه د اسلام د مبارک دین هغه روح او هر اړخیز معیارونه او اصول دي چې د یوې ارزښتناکې موخې په ډول یې په عمومي بڼه په ټولو دیني حکمونو کې رعایت شوی دی (صنور، ۲۰۱۷م، ص ۸۱-۹۸).

دغه ارزښتونه د بېلابېلو معیارونو له مخې گڼ شمېر دي؛ لکه د دین، نفس، عقل، مال او ناموس د خونديتوب پورې اړوند د اسلامي شریعت موخې، دا راز په دیني زده کړو سره داخرت او په عصري زده کړو سره د دنیا د چارو سمبالښت، اسلامي شعائر او هغه وسیلې چې دې شعائرو پورې اړوند د وسیلو یا غایبو په درجه کې وي، ټول په دیني ارزښتونو کې راځي.

په تحصیلي نصاب کې د دیني ارزښتونو څخه موخه د اسلامي عقیدې، اسلامي عباداتو، اسلامي کورني او ټولنیز نظام پالنه، د نبوي سیرت، اسلامي تاریخ او اسلامي تمدن په رڼا کې خپل هويت پېژندل، د اسلامي سیاست او اقتصادي فکر درلودل، د قرآني علومو سره د مینې تړاو، او په نړیوالو اړیکو د مسلمان پالنې او کفر څخه د نفرت احساس درلودل دي.

او له ټولنیزو اړتیاو څخه هم موخه هغه غوښتنې دي چې د بشري ټولنې ټول وګړي ورته په عامه یا ځانګړي ډول اړتیا ولري، د بشري ژوندانه لپاره حتمي غوښتنې وي، که د ستونزې د مخنیوي په پار وي، او که د بشپړاوي او سوکالی په کچه وي، اړتیاوې مادي وي که معنوي، د وسیلې په توگه وي او که هدف وي.. (مدحت، ۲۰۰۹م، ص ۱۷۷).

او تحصيلي نصاب يا (curriculum) څخه موخه تدریسي او څېړنيزو ډگرونو کې د بدلونونو د ايجاد او ټاکليو موخو ته د رسېدلو په لړ کې د هغو فعاليتونو نوم دی چې په پام کې نيولو سره يې پوهنيز او څېړنيز يون په منظمه توگه پر مخ وړل کېږي (يعقوبی، ۱۳۹۰ هـ).

يا په بل عبارت له تحصيلي نصاب څخه موخه د پوهنتونونو هغه ټاکلي روزنيز او تدریسي مهم مواد وي، له کومو څخه چې زده کړيالان په خپله تحصيلي دوره کې استفاده کوي. معمولاً نصاب هغه ته ويل کېږي، چې د يو ټاکلي او معين هدف لپاره ترتيب کړل شوی وي او په هېواد کې په ټوليزه معنا سره د پلي کولو وړ هم وي (سایل، ۲۰۱۷م).

يعنې څېړنيزو موخو ته د رسېدلو له پاره په منظمه توگه د زده کړو د پيل کولو او پای ته رسولو نقشې ته تحصيلي نصاب ويلی شو؛ ځکه په هر ځای کې نصاب وخت ته په کتو او د اړتياو پر بنسټ ترتيب کېږي، په نورو هېوادونو کې هم د وخت مطابق نصاب بدلېږي را بدلېږي؛ نصاب هېڅ ثابته تحصيلي بڼه نه لري.

#### په تحصيلي نصاب کې دیني ضوابطو او ټولنيزو اړتياو ته د پاملرنې ارزښت

تحصيلي نصاب د زده کړه ايز او روزنيز بهير لپاره ارزښتمن او اړين دی؛ ځکه چې له مخې يې مور کولی شو، خپله تحصيلي دوره په ښه ډول سره پای ته ورسوو، او په دغه دوره کې د مسلک او علم له مهمو مسايلو او کړنو په ښه توگه خبر و اوسو، ښايي له ټاکلي نصاب پرته به مور په لومړيو کې موخه يوه ټاکلې وي او په وروستيو کې به بيا بل څه ته رسېدلي و.

د نصاب د ترتيبولو لپاره اړتيا حتمي طرحه ده ځکه چې څوک د څه لپاره نصاب غواړي نو بايد د هماغې پوښتنې په ځواب نصاب هم ور برابر کړل شي.

تحصيلي نصاب په حقيقت کې د الله تعالی له خوا د پېغمبرانو او هغوی سره د کتابونو د نازولو د لړۍ سره ورته چاره ده، الله تعالی فرمايي: ﴿فَبَعَثَ اللَّهُ النَّبِيِّينَ مُبَشِّرِينَ وَمُنذِرِينَ وَأَنْزَلَ مَعَهُمُ الْكِتَابَ بِالْحَقِّ﴾ (سورة البقرة: ۲۱۳ آيت)

ژباړه: الله تعالی انبياء د زېري وړکونکو او وېروونکو په توگه را ولېږل او هغوی سره يې په حقه کتاب هم را لېږلو.

له دې نه په ډاگه څرگندېږي چې الله تعالی د هرې زمانې پېغمبر ته بېل بېل کتابونه را لېږل، چې دا له نورو ډېرو حکمتونو سره سره د هرې زمانې او هر ډول حالاتو او خلکو حالت ته په پام سره را لېږل کېدل.

او رسول الله صلی الله عليه وسلم په يوه اوږد حديث کې چې ابی هريره رضي الله عنه روايت کړی دي فرمايلي دي: ﴿الإيمان أن تؤمن بالله وملائكته، وكتبه﴾ (بخاري، ۱۴۲۲هـ، ج ۱ ص ۱۹).

یعنې ایمان دا دی چې پر الله تعالی، پر ملائکو یې او پر کتابونو یې باور ولري. چې دا په اسلام کې د ټولنیزو اړتیاو او دیني ارزښتونو ته په پام د تحصیلي نصاب درلودلو له پاره ښکاره او څرگند دلیل کېدای شي.

چې له نېکه مرغه افغاني ټولنه هم خپلې بشری اړتیاوې د خپلو لوړو ارزښتونو چې دیني ضوابط او اسلامي فکر دی، پر اساس تنظیموي.

یا په نورو ټکو د بشریت د هر اړخیزې پرمختیا او هوساینې په موخه د مادي وسایلو د کارونې په ترڅ کې د فکري او روحي غوښتنو رعایت هم کوي.

لنډه دا چې په ټوله کې د اسلامي ټولنې او په ځانگړې توگه د افغاني ټولنې د پرمختگ له پاره داسې تحصیلي نصاب اړین او له ارزښت څخه ډک دی، چې د دیني ضوابطو په پام کې نیولو سره یې ټولنیزې اړتیاوې پوره کاندې.

### په تحصیلي نصاب کې د دیني فکر او ضوابطو د پالنې موخې

په تحصیلي نصاب کې د دیني ضوابطو د پالنې ځای پر ځای کول گټې موخې لري چې ځینې یې په لاندې توگه یادېږي:

۱. په مسلمانانو کې دیني لارښوونې عامول.
۲. مسلمانان او په ځانگړې توگه ځوانان د اسلام په ځانگړنو پوهول.
۳. د مسلمانانو په زړونو کې دیني رغبت او محبت پیاوړی کول، خو د هغه چا مخه ونیسي، چې د اسلام څېره د انسانانو پر وړاندې بده معرفي کوي او افراط په کې کوي.
۴. د اسلام د ژوند یو بشپړ نظام په توگه معرفي کول، چې د هر زمان او مکان سره د تطبیق وړ دی.
۵. اسلام په داسې ډول معرفي کول چې په علمي او عملي ډگرونو کې څرگنده ونډه لري او د انسانانو بشپړه رهنمایي کوي (عزیزی، ۱۳۹۸هـ، ص ۳۰)
۶. بشریت ته د دین بشپړ انځور وړاندې کول، هغه چې د بنده او رب ترمنځ یې اړیکې پیاوړې کوي.
۷. مسلمانان له قومي، ژبني، توکمیز تعصباتو څخه را ویستل او په اسلامي ورورگلوۍ را ټولول.
۸. د مسلمان زړه ته د اسلام د هر اړخیز فکر نظریه په داسې توگه رسول، چې په دې وپوهېږي چې اسلام د ژوندانه بشپړ او کامل نظام دی چې له عقیدې رانېولې تر عباداتو، ټولنیزو اړیکو، اقتصاد او سیاست پکې شامل دی، چې د انسان له پاره د ژوند په هر ډگر کې د بل هیڅ مذهب، دود، کلچر او قانون ته اړتیا نه پېښېږي.
۹. مسلمان ځوانان له هر فکري یرغل څخه ژغوري، هغه چې غواړي د اسلام څېره ورته بده معرفي او په زړونو کې یې شکونه او اندېښنې پیدا کړي دي.



۱۰. د اسلامي لارښوونو داسې ور پېژندل چې د انسان د اخلاقو، چلندونو، کړنو، او د نورو انسانانو سره د تعامل بهترينې وسيلې او بېلگې وي.

۱۱. اسلام د وسطيت او د يو داسې دين په توگه ور پېژندل، چې د انسان د دنيا او اخرت د بریا او هوساينې راز پکې نغښتی دی (فيضي، ۲۰۲۰م).

### په تحصيلي نصاب کې د ديني ارزښتونو د پياوړتيا چارې

څېړنو ثابته کړې ده چې ديني او ساينسي علوم، يو د بل سره څنگ په څنگ داسې اړين دي، لکه د يو بدن غړي چې يو وبل سره تړلي دي؛ ځکه چې اسلام د طبيعت او فطرت دين دی، د کليسا خرافات او افواهات نه دي، چې خلک له عصري علومو څخه منع کوي او د علمي پرمختگ مخه يې نيسي. پر اسلامي ارزښتونو پوهېدنه ډېرو هغو ستونزو ته د حل لاره ده چې عصري علومو او نظرياتو په مخ کې ايجاد شوي دي، مسلمانو پوهانو د اسلام د اصلي سرچينو په رڼا کې د اوسني عصر د غوښتنو سره سم اقتصادي، کورنۍ، اخلاقي، سياسي نظامونه او گڼ نور هغه علوم چې په اوسني وخت کې ورته اړتيا ليدل کېږي په داسې بڼه وړاندې کړي، چې په اوسني عصر کې د ژوند په هره برخه کې استفاده کېږي. له همدې امله لازمه ده چې د مسلمان ځوان د ديني تندي د خړوب په خاطر په ټولو تحصيلي بنسټونو کې د مسلکي زده کړو تر څنگ ديني پوهه ترلاسه کړي، څو په ديني بڼه روزل شوي ځوان د اسلامي امت په بيا جوړونه کې رغنده رول ولوبوي او که له ديني روزنې پرته ټولنې ته وړاندې شي، او زړه يې له ديني عقيدې او الهي خوف څخه خالي وي، بيا به نو هيڅکله د ټولنې د دردونو دوا نه شي او تل به د نورو نوکر او بې مسؤليت ژوند ترسره کوي.

د ټولنيزو اړتياو يا عصري علومو ترڅنگ د ديني ضوابطو او ارزښتونو په گانه سمبال نصاب کې بايد لاندې موارد په پام کې ونيول شي:

دينی زده کړو ته کافي وخت ورکول: د اسلامي ضوابطو پالنه هغه وخت سمه نتيجه ورکولای شي چې کافي او مهم وخت د تدريس له پاره ورته ورکړل شي.

اسلامي عقیده زده کول: په دې سره به يو ځوان د عقيدوي اړخ د پياوړي کولو او د عقيدې په اړه د اساسي موضوعاتو د پوهاوي په خاطر ځای پر ځای شي، چې په عام ډول د عقيدې له اساساتو، د ايمان له ارکانو او نورو اړوند موضوعاتو څخه بحث وشي، څو يو ځوان په دې پوه شي چې په کومو شيانو ايمان راوړل لازمي دي، او پر دغو شيانو ايمان راوړل ولي ضروري دي؟ کومې اغېزې او گټې لري؟

حفظ او تجويدزده کول: په دې سره محصلان د قران کریم په صحيح توگه لفظي زده کړه ترسره او خپل ژوند ته د هغې په تلاوت سره رוחي سکون ترلاسه کړي.

عبادت او حکمتونه یې پېژندل: په دې سره به د عباداتو له احکامو څخه خبر شي، خو یو مسلمان په دې پوه شي چې ولې د الله تعالی عبادت کوي؟ په دې عبادت سره الله تعالی له مسلمان نه څه هغواري، د الله تعالی عبادت په څه ډول باید ترسره شي تر څو د قبولیت وړ وگرځي.

اسلامي اخلاق درلودل: هغه اخلاق چې د یوې انساني ټولنې او شریعت غوښتنه وي په دې سره به د اخلاقو پېژندنه او فلسفې ترڅنګ د بنو اخلاقو د خپلولو له بدو اخلاقو څخه د ځان ژغورنې عوامل او اسباب زده کړي، د بنو اخلاقو او بدو اخلاقو د نمونو څخه په تفصیلي ډول محصلان آگاه کړای شي.

**اسلامي کورنۍ او ټولنه:** محصل ته دا وښودل شي، چې په ټولنه کې د سالم عقل په رڼا کې څه ډول ژوند ترسره کړي د ټولنې ټولنیز اداب کوم دي؟ کوم کارونه دي چې زموږ د ټولنې د بربادۍ لامل گرځي؟ د یوې مسلمانې ټولنې خصوصیات او ځانګړتیاوې کوپمې دی، یوه وړه ټولنه کورنۍ زموږ د اسلامي شریعت د لارښوونو په رڼا کې څه ډول جوړولی شو؟ احکام او مسائل یې ور زړه کړو؟

**قرآن پېژندنه او پوهنه:** محصل ته د قران کریم په هکله بشپړ معلومات ورکړل شي، د قران کریم د نزول د اهدافو څخه نیولې د قران کریم د اعجاز او د عصري علومو او سائنسي فکر سره د قران کریم د تړاو موضوعات په پوره تفصیل سره ورته بیان شي.

**اسلامي اقتصاد سره اشنا کېدل:** د اسلام د اقتصادي نظام له اساساتو او ځانګړتیاو څخه خبر کړای شي، د نورو اقتصادي نظامونو سره یې پرتله او د سالم عقل په رڼا کې معاملاتو باندې رڼا واچول شي.

اسلامي سیاست زده کول: په دې سره مسلمان ته اسلام د ژوندانه د نظام په توګه ور وپېژندل شي، یو محصل ته د ورښودل کېږي چې اسلام د وسطیت او اعتدال دین دی، او په دې پوهول کېږي چې یو نظام د اسلام په رڼا کې څنګه جوړېږي؟ حکومت څه ته ویل کېږي؟ اسلامي دولت کوم خصوصیات لري؟ رسول الله صلی الله علیه وسلم څه ډول او په کومو اصولو اسلامي دولت جوړ کړی و؟

**اسلامي اداره:** د اوسنۍ معاصرې نړۍ د اداري جوړښتونو له پاره د اسلامي تراټو څخه د فکر جوړونې له پاره معلومات وړاندې شي، څو مو ادارې په اسلامي فکر او د مسلمان امت د پخوانیو مشرانو پر تګلارو روان شي.

فکري روزنه ترلاسه کول: په دې سره د محصلانو پر وړاندې د فکري استعمار او اوسني تهذیبې بنکیلاک د وسوسو او شبهاتو په ځوابولو سره ځوانانو ته د خپل اصیل سوچه اسلامي فکر او فرهنګ په اړه معلومات ورکړل شي.

**اسلامي تمدن سره اشنا کېدل:** د اسلام د تمدن تاریخ سره یو ځوان اشنا کړای شي، تر څو په دې پوه شي چې د مسلمان تمدن له کومه ځایه پیل کېږي د تمدن اسباب کوم دی، مسلمانان نن ورځ ولې

پرېوتې دي، خو د تېر برم د کيسو په اوږدو سره يو ځل بيا په دوی کې د نړۍ د ابادۍ او اسلامي تمدن احساس را ژوندي شي.

له نېکه مرغه د افغانستان د اسلامي امارت تر واک لاندې د افغان ولس د څرگند بري وروسته لوړو زده کړو وزارت سم له لاسه د گټورو گامونو په لړ کې چې د خپلو نه ستړي کيدونکو هڅو پايله کې يې د ټولو واجد شرايطو افغانانو لپاره د تحصيل او زده کړې زمينه برابره کړه، د لوړو زده کړو وزارت رهبري د اړينو معيارونو په پام کې نيولو سره د داسې باکيفيټه معياري تحصيلي نصاب چمتو کړي چې له يو لوري نړيوال وضعيت او شرايطو او اوسني حالاتو سره سمون ولري او له بل اړخه د دغه نصاب څخه فارغ کسان خپلو ديني او ملي ارزښتونو ته ژمن وي؛ نو له همدې کبله نوموړی وزارت د داسې تحصيلي نصاب چمتو کول له خپلو لومړيتوبونو، مهمو دندو او مسؤوليتونو څخه گڼي او د لوړو زده کړو وزارت په ملي ستراټېجیک پلان کې د داسې معياري تحصيلي نصاب چمتو کول له مهمو موخو څخه دی چې د همدې هدف د ترلاسه کولو په موخه د لوړو زده کړو وزارت په لارښوونه او سرپرستۍ د نصاب رياست را مينځته کړ چې ستره دنده يې ټولني اړتياوو او نړيوالو معيارونو ته په کتو او همدارنگه د اسلامي احکامو په رڼا کې د هېواد د تحصيلي بنسټونو د تحصيلي نصاب بيا کتنه او پراختيا د دغه رياست اساسي موخې دي، د مسلکي کمېټو، د تحصيلي نصاب ملي کميسيون او د دولتي او خصوصي پوهنتونونو د استاذانو په همکارۍ يې د تحصيلي نصاب بيا کتنه او اصلاح پېل کړې ده، چې تر ټولو د مخه يې د اسلامي ثقافت نصاب له بيا کتنې او يو شمېر اصلاحاتو سره چمتو کړ او ټولو دولتي او خصوصي پوهنتونونو او مؤسسو ته يې وړاندې کړ، چې په دې سره به د پخواني نصاب څخه د گڼ شمېر مخکښو نيمگړتياوو لرې کولو او سموونو وروسته د نوي نصاب په پلي کولو سره د ټولني له غوښتنو سره سم اړتياوو ته بشپړ ځواب ويل شوی وي.

### په تحصيلي نصاب کې د ديني فکر او ضوابطو د پالنې گټې

په تحصيلي نصاب کې د دين پالنې پياوړتيا او د ديني فکري روزنې مواد ځای پر ځای کول له ارزښته ډکه چاره او گټې گټې لري، چې په لاندې توگه ترې يادونه کوو:

۱. د دين پر اساساتو، د عقيدې پر اصولو، د عبادت په طريقو د پوهېدو له پاره غوره وسيله ده (عزيزي،

۱۳۹۸هـ، ص ۲۸).

۲. د هغو لارو چارو څخه د خبرداري لاره ده چې په شريعت کې منع گرځول شوي دي.

۳. د مسلمان له پاره د فکري ژغورنې هغه وسيله ده چې د پرديو فکري يرغلونو څخه يې ساتي.

۴. په مسلمان کې ايجابي لوري پياوړی کوی تر څو د سترو موخو له پاره د رسېدلو هوډ قوي کړو.

۵. د اسلامي فکر په زده کړې سره مسلمان کولای شي چې په نړیواله کچه د مسلمانانو هغو ستونزو له پاره د حل لارې ومومي چې نن سبا ورسره لاس وگریوان دي.
۶. اسلامي ارزښتونو ته ژمنتیا مسلمان ته هغه ټکي ور په گوته کوي، چې د هغه دیني رسالت گڼل کېږي، په سلوکي او اخلاقي برخه کې یې عملي ډگر ته را وباسي.
۷. مسلمان ته د حقیقت لارې ور په گوته کوي او د پېغمبران او صالحانو پیروي ته یې هڅوی.
۸. د الله تعالی په ځمکه د الهي احکامو د پلي کېدلو لارې چارې ور په گوته کوي، او د ژوند په بېلابېلو اړخونو کې د بریا زېری ورکوی، تر څو د ټولني په رغونه او سمون کې رغنده رول ولوبوي.
۹. د اسلامي تمدن له تاریخچې څخه یې خبروي، د پیاوړتیا او کمزورۍ نکتې ور په گوته کوي، څو د خپل راتلونکي په اړه د پیاوړتیا له نکتو څخه گټه او د کمزورۍ له نکتو ځانونه وساتي.
۱۰. د هغو ستونزو د حلولو لارې چارې وربښايي چې مسلمانان ورسره په نړیواله کچه مخامخ کېږي.
۱۱. اسلامي فکر نه یوازې دا چې د مسلمانې ټولني پر کلتور مثبت اغېز کوي؛ بلکې د نورو ټولنو علمي، ادبي او دیني تېروتنې هم اصلاح کړي دی.
۱۲. د اسلامي ارزښتونو زده کړه د اسلامي امت تېر، اوسنی او راتلونکی برم خوندي ساتي.
۱۳. د اسلامي شریعت د دیني سرچینو څخه د خبریدلو غوره وسیله ده.
۱۴. مسلمان ته د ټولني د سمون او رغون پر وړاندې مسؤلیت ور په گوته کوي، څو هغه موخه تر لاسه کړي، د کوم له پاره چې الله تعالی انسان پیدا کړی دی (فیضي، ۲۰۲۰م).
- په تحصیلي نصاب کې د دیني فکر او ضوابطو د پالنې گټې او مثبتې اغېزې**
- که چېرته په تحصیلي نصاب کې دیني ارزښتونه او ټولنیزې اړتیاوې په پام کې ونیول شي، نو گڼې نېگنې او مثبتې اغېزې لري، چې زه یې ځینې په لاندې کرښو کې وړاندې کوم:
۱. راتلونکي نسلونو کې د ژوند په هر ډگر کې دیني فکر غالب وي، د ټولنیزو اړتیاو پوره کولو تر څنگ به د عصري علومو د زده کړې څخه د هغوی موخه د الله تعالی رضاء حاصلول وي، د خپل ځان، کورنۍ او د ټولني د نورو وگړو خدمت او اړتیاوې پوره کول به یې یوازې د الله پالنې پر فکر ولاړ وي، یا په بله اصطلاح مور به مسلمان ډاکتران، د اسلامي فکر لرونکي انجینران او پر اسلامي گانې سمبال علمي کادرونه ټولني ته وړاندې کوي.
۲. په عصري علومو سمبال راتلونکي نسلونه به د دیني زده کړو پر مټ له انحراف وژغورل شي، او ښه راتلونکي به ولري.
۳. دیني او دنیوي علومو ته متوازن رشد ورکول، د دنیا د ابادۍ او آخرت فکر رامنځ ته کول، او د علومو ترمنځ د تعصب روحیه له منځه وړل.

۴. پر ديني فکر داسې ځوان نسل روزل چې له الله تعالی، رسول الله صلی الله علیه وسلم، قرآن کریم او هیواد سره یې بې کچه مینه وي د جماعت پابند، په خپل وخت حریرص، په خپلو چارو کې منظم، د سالم بدن او رغنده فکر څښتن، اخلاقي، څیرکه مسلمان، د حساس ضمیر څښتن، ایمان یې پولیس او څارندوی او همدارنگه د جنت او د الهي دیدار او ملاقات شوقمن وي.

۵. دتوحید په عقیده دځوان نسل روزل، او درسول الله صلی الله علیه وسلم له سیرت سره یې اشنا کول.

۶. پر عباداتو التزام، او له حقیقي روح او کتوسره یې بلدتیا.

۷. په انفرادي او ټولنیزو اخلاقو پوهاوي، او داسلامي تمدن په رڼا کې دغوره اسلامي سیاستونو درامنځ ته کولو لپاره هڅې کول.

۸. د ديني ارزښتونو او هېوادنۍ مېنې پر گانه سمبال ځوان نسل به ولرو.

۹. د هغو اشخاصو نیوکې او اعتراضونه چې د اسلامي ضوابطو پر زده کړو یې لري او وایي چې اسلامي فکر افراطیت خپروي، زاړه معلومات دي، په حقیقت کې پر تعصب ولاړ دي، او د یوې پروژې په توگه یې په مقابل کې دنیوي امتیازات اخلي، د یوې څېړنې له مخې چې په ننگرهار پوهنتون کې ترسره شوې ده، داسې ښکاري چې د محصلانو له مینځه د لوړ استعداد لرونکو څخه یې (۱۰۰٪) له دغسې زده کړو څخه رضایت څرگند کړی دی، او هغوی چې استعدادونه یې لږ کمزوري و، یا نورو علومو ته به زیات ارزښت قائل دي، هغوی هم (۹۸٪) فیصده رضایت ښودلی دی، او هغوی چې بېخي کمزوري او یا بېخي د نورو علومو پر اړتیا قائل دي، هغوی هم (۹۵٪) فیصده پورې راضي ښودل شوي دي.

لنډه دا چې د اسلامي زده کړو اغېز پر ځوانانو کې زیات دی، زیاتره محصلان یې د لا زیاتوالي غوښتنه لري، او دا خبره بېخي غلطه ده، چې گویا دا مضمون په ځوانانو کې ترهگري زیروي، او ځوانان یې افراطیت ته هڅولي دي، بلکې ځوان لا د هېوادنۍ مېنې او ټولن پالنې په فکر ورسره مینه لري.

**په تحصيلي نصاب کې د ديني ضوابطو او ټولنيزو اړتياو له پامه غورځولو ناوړې پایلې**

که چېرته په تحصيلي نصاب کې ديني ارزښتونه او ټولنيزې اړتياوې له پامه وغورځول شي، گڼې ناوړې پایلې او اغېزې ځانه سره لرلی شي، د بېلگې په توگه:

**پرديو ارزښتونو ته ځای ورکول:** پر تحصيلي بهير فکري يرغل سره تحصيلي نصاب د پرديو له رنگه اغېزمن کېږي، چې له امله یې د نوی نسل فکري اړیکې د پرديو له خپلو معنوي او اجتماعي ارزښتونو څخه پرې او د نورو په فکر، فرهنگ، سیاست او ټولنيز ژوند د پرمختگ او د مثبت بدلون یوازینی لاره بولي، حال دا چې حقيقي پرمختگ په علم او صنعت راځي، نه د پردي فکر او ارزښت په خپلولو، په هېواد کې مادي پرمختگ هغه وخت راځي چې د ولس اړیکې له دین او معنوي ارزښتونو سره همغږی وي، که دغه درک او روحیه ونه لري او یا د ديني ارزښتونو په اړه بې تفاوته شي نو په افراطي

کړنو سره د راتلونکي لپاره د اوږدې بې ثباتۍ او د ولس او نظام تر منځ د ټکرونو لپاره لاره هوارېږي او په خوله اصلاحات په عمل کې د فساد په بڼه را څرگندېږي.

**پرديو ته ژمن نسلونه را مينځته کېدل:** د پرديو افکارو پر بنسټ روزل شويو ځوانانو کړنې داسې کېږي چې نږدې د ژوند ټولې چارې ديني لارښوونو پر ځای د نورو پر فکرونو برابروي، دوی د اسلامي امت افراد وي، خو د افکارو او کړنو گټه يې نورو ته رسېږي، هغوی سره وفا کوي او هغوی د ځان وفادار ملگري بولي او په پوره اخلاص د هغوی په خدمت کې وي او د اسلامي نظام د راوستلو لپاره نه احساس ولري او نه توان.

**د تحصيلي ادارو اشغالول:** په تحصيلي نصابونو کې د پرديو ارزښتونو سره روزل شوي نسلونه د چارو واکمنان او د صلاحيتونو څښتنان شي، بيا نو طبعاً د پردي کلتور، ارزښتونو او پرديو د گټو له پاره کار کوي او دا د تمدن او پرمختگ لاره بولي.

**د ديني او دنياوي اړتياو ترمنځ توازن له مينځه وړل:** په تحصيلي نصاب کې د اسلامي امت د برم او يووالي او د نورو پر وړاندې د پياوړي دريځ او د ديني لارښوونو او ساينسي اکتشافاتو تر منځ د اړيکو مفاهيم حذف کول، او پر ځای يې د پرديو ارزښتونو را ژوندي کول او ورسره يو ډول سياسي، فرهنگي، اخلاقي او ټولنيزو ارزښتونو د خپلولو مفاهيم په ادبي، ټولنيزو، تاريخي، فرهنگي او د مدني زده کړو په مضامينو کې ځای پرځای کولو سره په پراخه پيمانه د نوي نسل په ذهن کې ځای ونيسي.

**د هر ډول تحصيلي نصابونو ازادې:** د تحصيلي بنسټونو د ايجاد په لړ کې به هر څوک د خپلې خوښې تحصيلي بنسټونو له پاره د نصابونو جوړولو ازادې وي چې ځينې مهال يې تر شا پردي ولاړ وي. **د محصلانو د سويې څخه لوړ نصاب:** ډېره ځله داسې نصاب جوړ شي چې د اسلوب، تحصيلي مېتود او د معلوماتو او سويې په لحاظ د دې ټولنې د زده کړيالانو له سويې او وضعيت سره سمون نه لري، چې نه يې تدريس او نه يې هم زده کړه په سمه توگه صورت موندلی شي، تحصيلي ډگر د يو ذهني اضطراب سره مخ وي.

### د څېړنې موندنې

د څېړنې موندنې په لاندې توگه دي:

۱. له ديني ضوابطو څخه موخه د اسلام عمده موخې او عمومي روح دی.
۲. له ټولنيزو اړتياو څخه مقصد ټولې هغه معنوي او مادي غوښتنې دي چې بشري ژوند پورې تړلي دي.
۳. له تحصيلي نصاب څخه هدف هغه زده کړه ايز مواد او مفردات دي چې د يوې مشخصې موخې په پار ترتيب کړای شوي وي.

۴. په تحصيلي نصاب کې ديني ضوابطو او ټولنيزو اړتياوو ته پاملرنه په حقيقت کې په منظم او غوره ډول موخو ته د رسېدلو اغېزمنه لاره په گوته کول دي، که تحصيلي نصاب نه وي، نو بې له شکه چې بې موخې او بې نظمه پروسه به وي.

۵. په تحصيلي نصاب کې ټولنيزې اړتياوې په گوته کول او د ديني ضوابطو په پام کې نيولو سره يې ترتيبول گټې او مثبتې اغېزې لري، تر ټولو مهم يې ټولنيزې اړتياوې په ارزښتمن ډول ځواب ويل دي.

۶. که په تحصيلي نصاب کې ټولنيزې اړتياوې د ديني ارزښتونو په رڼا کې تنظيم نه شي، نو يا به اړتياوې ترلاسه نه شي يا به يې د ترلاسه کولو انگيزه بې ارزښته او بې گټې وي.

### مناقشه

که پورتنۍ موندنې د پخوانيو له څېړنو سره پرتله کړای شي، څرگندېږي چې: په تېر کې د نصاب په جوړولو کې ټولنيزو او دنيوي اړتياو ته د وخت او حالاتو له غوښتنې سره سم پاملرنه نه ده شوې؛ ديني ضوابطو ته هم پکې لازمه پاملرنه نه ده شوې، نو ځکه يې نه ټولنيزې اړتياوې پوره کړای شوې، او نه يې د ترلاسه کولو له پاره ژمن هوډ شتون درلود.

ټولنيزې اړتياوې او ديني ضوابط د يو تحصيلي نصاب دوه وزرونه دي، لکه څنگه چې د ديني نظرياتو په نوم ټولنيزې اړتياوې له پامه غورځول هم بې له شکه چې زياتې دي.

دا چې له کرني څخه يې انگېزه غوره وي، کومه هڅه کې چې انگيزه وي، لږه پايله يې هم ډېره او اغېزمنه گټه لرلی شي، نو ځکه وايو، چې په تحصيلي نصاب کې بايد لومړيتوب ديني ضوابطو ته وشي او په رڼا کې يې ټولنيزو اړتياو ته د ځواب ميندلو هڅه وشي.

د هغو خلکو نيوکې چې د اسلامي ضوابطو او اسلامي فکر زده کړه افراطيت او زاړه معلومات گڼي، په حقيقت کې تعصب او د امتيازاتو ترلاسه کولو يوه پروژه ده.

د اسلامي زده کړو مثبت اغېز پر ځوانانو کې زيات دی، زياتره محصلان يې د لا زياتوالي غوښتنه لري، او دا خبره بېخي ناسمه ده چې گواکې ديني روزنه په ځوانانو کې تندلاري زېروي، او ورته يې هڅوي، بلکې ځوانانو کې لا د هېوادنۍ مينې او ټولن پالنې فکر غوروي.

### پايلي

د څېړنې پايله دا شوه چې ديني ارزښتونو او د دين روح ته په پام ټولنيزې اړتياوې او د بشري ژوند غوښتنې ترلاسه کولو له پاره منظمه او اغېزمنه تگلاره جوړول د تحصيلي نصاب په معنا يادېږي، ديني ارزښتونه او ټولنيزې اړتياوې په پام کې نيول د ارزښتناکو موخو په ترلاسه کولو کې ډېر اغېزمن دي، ديني ارزښتونو او ټولنيزو اړتياو ته د پاملرنې مثبتې اغېزې دا دي چې کرني مو د هويت او فکري

ارزښتونو په ګاڼه سمبال، لاسته راوړنې مو بشري ژوند ته سوکالي بڅښي، اړتیاوې مو پوره او په غوره توګه د پرمختیا او له نورو سره د سیال کېدلو جوګه ګرځوی او په تحصیلي نصاب کې د دیني ارزښتونو او ټولنیزو اړتیاو له پامه غورځولو ناوړې پایلې دا دي چې بې له انګیزې د یوې ناڅرګندې موخې پسې تشې ورځې سبا کول او بالاخره د نورو په خیالاتو کې د هوساینې لټون دی، چې پایله کې نه خپلې اړتیاوې پوره کولی شي، بلکې د ټولني او د حکومت د غاړې بوج هم شي.

### وړاندیزونه

د څېړنې په پای کې غواړم ځینې لازمي سپارښتنې او وړاندیزونه ولرم:

۱. د هېواد له سیاسي مشرتابه څخه مې دا هیله ده، چې د لوړو زده کړو تحصیلي نصاب کې د ټولنیزو اړتیاو ترڅنګ دیني ضوابطو ته هم لا ځانګړې پاملرنه وکړي.
۲. د لوړو زده کړو وزارت ته مې دا پیغام دی چې د معاصرې باطل پېژندنې، او فکري ښکېلاک، استشراق، تنصیر، تبشیر او نورو فکري یرغلونو پېژندنې په اړه دې د اسلامي ثقافت په مضامینو کې مفردات ځای کړای شي.
۳. له استاذانو، څېړونکو او لیکوالانو څخه مې دا تمه ده چې په خپلو څېړنو او لیکنو کې د هېواد د ټولنیزو اړتیاو ترڅنګ د دیني ارزښتونو په رڼا کې د تحصیلي بهیر ارزونې ته ځانګړی ځای ورکړي.
۴. محصلانو ته مې دا پیغام دی چې کوشښ وکړي، په خپلو زده کړو کې ټولنیزو اړتیاو ترڅنګ دیني ارزښتونو باندې پوهېدلو ته هم وخت ورکړي.
۵. له عامو مسلمانانو څخه مې دا هیله ده، چې هم خپله او هم راتلونکي نسلونو ته د دیني فکر په رڼا کې د زده کړو لاره غوره کړي.
۶. په دې سره به مو هم ټولنیزې اړتیاوې او هم دیني ارزښتونه پاللي وي، یعنی هم به مو دنیا او هم به مو د آخرت په اړه خپل مسؤلیت اداء کړی وی.



## سرچينې

قرآن کریم .

سنور، استاذ فتيحة. (۲۰۱۷م). أثر الضوابط الدينية على تمثلاث الطالبة الجامعية، مجلة الاكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/73759>

بخاري، محمد بن إسماعيل. (۱۴۲۲هـ). صحيح البخاري، دار طوق النجاة، لومړی چاپ

سایل، رقيب. (۲۰۱۷م). په پوهنتون کې تحصيلي نصاب، <https://rohi.af/news/55600>

شهيدزاد، دوكتور عبدالرحمن. (۲۰۲۲م). د واحد مذهبي تعليمي نصاب اړتيا، <https://www.nunn.asia/203009/>

عزيزي پوهنوال دوكتور شېرزاد. (۱۳۹۸هـ). اسلامي ثقافت ارزښت او د ننگرهار پوهنتون پر ځوانانو يې اغېزې، شريعت وړانگې، د ننگرهار پوهنتون شرعياتو پوهنځي علمي او څېړنيزه مجله، لومړی گڼه.

عمر، دكتور أحمد مختار عبد الحميد. (۱۴۲۹ هـ ۲۰۰۸ م). معجم اللغة العربية المعاصرة: عالم الكتب. لومړی چاپ.

فيومي، أحمد بن محمد. (۱۴۱۵). المصباح المنير، دار المعارف، دويم چاپ.

مجاهد، مولوي عبدالهادي. (۲۰۱۷م). د ولسونو او نظامونو په جوړولو او وړاندوولو کې د تعليم، فکر او فرهنگ نقش، نن

ټکی اسيا. <https://www.nunn.asia/97019/>

مدحت، أبو النصير. (۲۰۰۹م). الإدارة بالحوافز أساليب التحفيز الوظيفي الفعال، المكتبة

النور، <https://maktbah.net/%D9%83%>

مسعود، أحمد طاهر. (—). المدخل إلى علم الاجتماع العام، دار جليس

الزمان، <http://shiabooks.net/library.php?id=11118>

وزين، پوهندوی دكتور فضل الهادي. (۲۰۲۰م). د افغانستان تعليمي نصاب کې د ديني توندلاری رېښو پيدا کولو په راپور

لنډه کتنه! ژباړه: عابد علمي، <https://www.nunn.asia/168652/>

يعقوبي، دوكتور محمد حيدر. (۱۳۹۰ هـ ش). نصاب تحصيلي، <http://www.curriculum91.blogfa.com/post/198>





## مطالعه‌ی نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار و ارائه‌ی الگوی مناسب برای پوهنتون‌های افغانستان

پوهنمل محمد سرور حق‌پرست

دیپارتمنت تاریخ، پوهنځی تعلیم و تربیه، پوهنتون لوگر، لوگر، افغانستان

ایمیل: Mohammad.yasar2222@gmail.com

### چکیده

هدف از این تحقیق طراحی الگوی مناسب نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون‌های افغانستان می‌باشد. این تحقیق با روش کیفی و نوع تحلیل مضمون انجام شده که در آن تعدادی از مقالات و کتاب‌های علمی مرتبط با موضوع بر اساس دو ملاک، (جدید بودن و مرتبط بودن با موضوع تحقیق) انتخاب شدند؛ چنانچه همه‌ی منابع مذکور بر علاوه‌ی داشتن ارتباط نزدیک با موضوع تحقیق بعد از سال ۱۳۸۰ منتشر شده‌اند که در نتیجه تعدادی از مقوله‌ها دریافت شدند که بر اساس مقوله‌های فوق‌الگویی مناسب نصاب تحصیلی مناسب و مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون‌های کشور پیشنهاد گردید که در آن به موضوعاتی چون: رعایت ارزش‌های دینی و ملی، توجه به ابعاد دانش، مهارت و نگرش در همه عناصر، ابعاد نظری و عملی دروس، فن‌آوری جدید، استمرار بازنگری بر اساس نیازمندی‌های بازار کار و غیره شاخص‌ها تأکید شده است. اصطلاحات کلیدی: برنامه‌ی درسی؛ آموزش عالی؛ الگوی نصاب تحصیلی آموزش عالی مبتنی بر بازار کار؛ تحلیل مضمون؛ نصاب تحصیلی افغانستان

## Studying the Labor Market Based Curriculum and Providing a Suitable Model for Afghanistan Universities

Sr. Teaching Asstt. Mohammad Sarwar Haqparest

History Department, Education Faculty, Logar Higher Education Institute, Logar, Afghanistan

Email: Mohammad.yasar2222@gmail.com

### Abstract

This research endeavors to design a curriculum model tailored to the specific needs of Afghanistan's universities while aligning with the demands of the labor market. To achieve this, a rigorous selection process was employed, focusing on sources directly pertinent to the research topic and published after 2010. The resultant analysis yielded several key categories that form the basis for the proposed curriculum model for the country's universities. The suggested curriculum model places significant emphasis on multiple facets, including the incorporation of religious and national values, the comprehensive development of knowledge, skills, and attitudes across all educational elements, the integration of both theoretical and practical dimensions within courses, the incorporation of contemporary technology, the establishment of a continuous review process driven by the evolving requirements of the labor market, and the consideration of other relevant indicators.

**Keywords:** Curriculum; Higher Education; Higher Education Curriculum Model Based On The Labor Market; Thematic Analysis; Afghanistan Curriculum

### مقدمه

هم‌زمان با توسعه‌ی کمی پوهنتون‌ها و افزایش تعداد داوطلبان برای تحصیلات عالی در افغانستان توجه متخصصان و طرف‌های ذی‌نفع در سطح تحصیلات عالی کشور به نصاب تحصیلی و بازنگری آن بیشتر معطوف گردید و از آغاز سال ۱۳۸۶ روند بازنگری نصاب تحصیلی کشور مورد توجه قرار گرفت و اما با وجود پیشرفت این جریان هنوز چالش‌های زیادی در نصاب تحصیلی کشور وجود دارد. از آن جمله بیکاری شدید که حتی فارغ‌التحصیلان را نیز در بر می‌گیرد و از جانب دیگر بازار کار، صنایع سبک و سنگین کشور و حتی ادارات دولتی و خصوصی به کمبود متخصصین مواجه‌اند که این عدم توازن و هماهنگی میان عرضه و تقاضا نشان می‌دهد و از جانب دیگر بازنگری و طراحی نصاب تحصیلی یک‌روند مستمر بوده و برای هر کشور مطابق با شرایط و ارزش‌های آن‌ها طراحی می‌گردد. بنابر آن لازم است تا نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای آموزش عالی کشور طراحی گردد.

### پیشینه‌ی تحقیق

اگرچه در مورد نصاب تحصیلی آموزش عالی به‌خصوص نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی و بازار کار در افغانستان تا اکنون کدام مطالعه‌ی مشخصی صورت نگرفته؛ اما در سطح جهانی مطالعاتی انجام شده است.

واژه‌ی برنامه درسی از ریشه‌ی لاتین (Race course) گرفته شده که به معنی حرکت و میدان مسابقه یا فاصله یا مقدار راهی که افراد برای رسیدن به مقصد باید طی کنند می‌باشد و اصطلاح نصاب تحصیلی (Curriculum) به طرحی اشاره دارد که بر اساس آن تلاش می‌شود عناصر مختلف برنامه در تأمل باهم زمینه‌ی رسیدن به هدف را فراهم آورد و طراحی نصاب تحصیلی نقشه‌ی مفهومی برای تولیدکنندگان و از مهم‌ترین موضوع‌های نصاب تحصیلی بوده که ناظر بر تعیین منابع، شناسایی عناصر تشکیل‌دهنده‌ی برنامه‌ی درسی و چگونگی تصمیم‌گیری در مورد هر یک از آن‌ها می‌باشد (فتحی و اجارگاه، ۱۳۹۵، سکوهی و حجاری (بی تا)).

در یک تحقیقی که در سال ۱۳۹۹ توسط آکیدی، پارسا و الهام‌پور تحت عنوان "نقش برنامه‌های درسی در رشد مهارت‌های شغلی، انتظارات شغلی و چانس اشتغال از دیدگاه محصلان و فارغ‌التحصیلان رشته‌های زراعت" با روش ترکیبی انجام شده نشان می‌دهد که ذهنیت مثبت محصلان از رشته سبب افزایش مهارت‌های آن‌ها گردیده و زمینه‌های اشتغال برای آن‌ها بیشتر میسر می‌شود.

تحقیقی که توسط هادی زاده و دیگران در سال ۱۳۹۹ با روش کیفی توصیفی تحت عنوان "نقش نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی در اشتغال‌پذیری فارغ‌التحصیلان نظام مهارتی" انجام شده و در نتیجه ویژگی‌های نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی را به‌دست آورده است. در همین زمینه

"برنامه‌ریزی درسی مبتنی بر شایستگی راهبردی مطلوب برای شایستگی‌های اساسی" عنوان مقاله‌ای است که توسط مهموئی، کاظم پور و تفرشی در سال ۱۳۹۰ با روش مروری در ایران انجام شده و نشان‌دهنده‌ی آن است که نصاب تحصیلی آموزش عالی ایران در پرورش و تقویت شایستگی‌های موردنیاز فارغ‌التحصیلان از توفیق چندانی برخوردار نبوده است و برای رفع این مشکل می‌توان از الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی سود جست. تحقیقی که تحت عنوان طراحی مدل کاهش ضایعات نصاب تحصیلی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای توسط طراحان و دیگران در سال ۱۳۹۶ با روش کیفی و ابزار مصاحبه مروری تحلیل مضمون در ایران انجام شده نشان می‌دهد که نصاب تحصیلی نامطلوب زمینه‌ی پرورش افراد باصلاحیت‌های پایین را فراهم آورده و در نتیجه ۶ مضمون را به دست آورده که شامل ماهیت غیر منعطف، نیازسنجی معیوب، انقباض در روش، هزینه‌های بازگشت، نیروی انسانی ناکارآمد و محیط نامناسب یادگیری می‌شود.

### اهداف تحقیق

۱. دریافت شاخص‌ها و مؤلفه‌های نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار؛
۲. جلب توجه تصمیم‌گیرندگان و طراحان نصاب تحصیلی در مورد توجه به مهارت‌های موردنیاز بازار کار در طراحی نصاب تحصیلی برای کاهش میزان بیکاری جوانان کشور؛
۳. دریافت الگوی مناسب نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون‌های کشور.

### سؤالات تحقیق

۱. نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار دارای کدام شاخص‌ها می‌باشد؟
۲. مدل‌های نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار چگونه است و کدام مدل برای پوهنتون‌های کشور مناسب است؟

### روش تحقیق

در این مقاله از روش کیفی مطالعه‌ی اسناد و منابع و روش تحلیل مضمون استفاده گردیده که در این روش منابع از قبیل کتب و مقالات داخلی و خارجی مرتبط با موضوع استفاده گردیده، املاک انتخاب منابع جدید بودن و مرتبط بودن با موضوع تحقیق بود که تازه‌ترین منابع که بعد از سال ۱۳۸۰ ه.ش پیرامون موضوع به نشر رسیده‌اند. هم‌چنان نزدیک‌ترین رابطه را با موضوع مطالعه دارند انتخاب شده‌اند که روش تحلیل مضمون به کمک ترسیم ماتریس مورد استفاده قرار گرفت و در بخش دوم مدل‌های موجود نصاب تحصیلی آموزش عالی مبتنی بر بازار کار مورد بررسی قرار گرفته‌اند و در نتیجه‌ی تحلیل

منابع تعدادی از مقوله‌ها دریافت و با توجه به مدل‌های قبلی مدلی برای نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار افغانستان طراحی گردید.

### یافته‌ها

در این تحقیق به تعداد ۱۲ مقاله و کتاب با توجه به سؤالات تحقیق در ماتریس تحلیل و تجزیه مضمونی شدند که ابتدا به معرفی منابع مذکور پرداخته شده است.

جدول ۱: منابع انتخاب شده برای تحلیل مضمون

نویسنده	عنوان	سال چاپ	مرجع انتشار
مالکپور، لپری و دیگران	شناسایی مؤلفه‌های برنامه درسی مبتنی بر مهارت در آموزش عالی و ارائه یک مدل: مطالعه‌ای فرا ترکیب	۱۴۰۰	دو فصل‌نامه‌ی مطالعات نصاب تحصیلی آموزش عالی
فتحی واجار گاه و دیگران	برنامه‌ریزی درسی آموزش عالی	۱۳۹۷	مهربان
کریمی مهموئی	بازار کار جهانی و تأثیر آن بر طراحی برنامه درسی	۱۳۹۰	فصل‌نامه‌ی مطالعات نصاب تحصیلی ایران
مهموئی، کاظم پور و نفرشی	برنامه‌ریزی درسی مبتنی بر شایستگی؛ راهبردی مطلوب برای توسعه شایستگی‌های اساسی.	۱۳۹۰	دوماهنامه علمی-تحقیقی راهبردهای آموزش در علوم پزشکی،
صالحی، رحمانی و قهدریجانی	مسئله اشتغال دانش‌آموختگان آموزش عالی و ضرورت توجه به مهارت‌های اشتغال‌زای بازار کار در طرح آمایش آموزش عالی	۱۳۹۲	فصل‌نامه‌ی انجمن آموزش عالی ایران
هادی زاده و دیگران	نقش نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی در اشتغال‌پذیری فارغ‌التحصیلان نظام مهارتی	۱۳۹۹	فصلنامه‌ی علمی-تحقیقی تحقیقات مدیریت آموزشی
Alpaydin, Y	شناسایی نیازهای مهارتی سطح آموزش عالی در بازارهای کار: ابزارهای اصلی قابل استفاده برای ترکیب	۲۰۱۵	Educational Sciences: Theory & Practice
Karseth, B	تجدید ساختار نصاب تحصیلی در آموزش عالی بعد از فرایند بولونیا: یک رژیم جدید آموزشی	۲۰۱۶	Curriculum Restructuring in Higher Education
فالوس، ستیفن	ایجاد مهارت‌های اشتغال‌پذیری در برنامه درسی آموزش عالی: یک ابتکار در سطح دانشگاه	۲۰۰۰	Education + Training
Cleary, J., & Van Noy, M	چارچوبی برای هم‌ترازی آموزش عالی و بازار کار	۲۰۱۴	Heldrich Center for Workforce Development.
Etshim, R	همکاری بین آموزش عالی و بازار کار در کینشاسا، DR کنگو	۲۰۱۷	Journal of International Education and Leadership
Habets Omar et al	آیا من برای بازار کار فردا مناسب هستم؟ و غیره توسعه مهارت‌های فارغ‌التحصیلان در دوره عالی آموزش برای بازار کار قرن بیست و یکم	2020	Sustainability

## ۱. نصاب تحصيلي مبتني بر بازار کار دارای کدام شاخص ها می باشد؟

جدول ۲: مضامين دريافتی از اثر تحليل منابع مورد مطالعه

شاخص ها	مضامين مهم در مورد مؤلفه های نصاب تحصيلي	استناد
میان رابطه و مهارت های فارغ التحصيلان با مهارت های موردنیاز بازار کار	مؤسسات آموزشی باید در تلاش ایجاد دانش و مهارت های لازم در افراد باشند و از آن به عنوان صلاحیت نام برده اند و نصاب تحصيلي آموزش عالی به حرفه و رابطه میان دانش تجهیز فارغ التحصيلان با مهارت مطابق به نیازمندی های بازار کار تمرکز دارد.	فتحي واجارگاه و ديگران (۱۳۹۷).
الزامات، فردی، پوهنتونی، آموزشی و تحقيقي، مهارتی و محیطی	نصاب تحصيلي مبتني بر مهارت شامل مقوله ی چون: الزامات فردی، الزامات پوهنتونی، الزامات آموزشی و تحقيقي، الزامات مهارتی و الزامات محیطی می باشد.	مالکپور، لپري ديگران (۱۴۰۰).
توجه به مهارت های مورد نیاز بازار کار در نصاب تحصيلي آموزش عالی	فاصله میان نیازمندی های بازار کار و پوهنتون ها بسیار زیاد است. به گونه ی مثال بسیاری از فارغ التحصيلان از پوهنتون های ترکیه به دلیل عدم داشتن مهارت های لازم بیکارند، درحالی که بسیاری از کار فرمایان با کمبود کارگر ماهر مواجه اند.	ا (۲۰۱۵).
کارسیت	انتقال فارغ التحصيلان به بازار کار در کیشاسا پایتخت کانگو در بیست سال اخیر از موضوعان اصلی در مباحثات علمی بوده است. واژ روابط ناسالم میان بازار کار و نصاب تحصيلي و سیاست های علمی کشور حکایت دارد که در این اواخر تلاش های صورت می گیرد تا رابطه ی درست میان نصاب تحصيلي و بازار کار ایجاد شود.	اتشیم (۲۰۱۷).
رعایت تنوع و چندوجهی شدن در نصاب تحصيلي آموزش عالی	از دهه های اخیر برنامه های درسی پوهنتون ها در اروپا به سوی تنوع و چند وجهی شدن در حرکت است. مرزبندی های قدیمی شکسته شده و افزایش وابستگی پیشرفت و قدرت کشورها به دانش و همچنان افزایش تعداد داوطلبان به تحصيلات عالی	بیریت کارسیت (۲۰۰۶).

نیاز نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار، کسب دانش و مهارت‌های چندگانه و چند فرهنگی، قابل پیش‌بینی، رقابت‌پذیر، انتقادی، مشارکتی و دانشجو محور را از سطح ملی به سطح اروپا و جهان با توجه به حفظ استقلال پوهنتون‌ها تقویت می‌نماید.

در بیست سال اخیر آموزش عالی ایران با مشکلاتی مواجه شده که از آن جمله افزایش کمی پوهنتون‌ها بدون در نظر داشت امکانات و شرایط اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جوامع محلی و افزایش تعداد داوطلبان آموزش عالی به خصوص از جنسیت اناث و بیکاری فارغ‌التحصیلان که یکی از عوامل عمده‌ی آن نداشتن مهارت‌های مورد نیاز بازار کار در فارغ‌التحصیلان می‌باشد. بنابر آن ایجاد برنامه‌های درسی مبتنی بر مهارت‌های اشتغال‌زایی بازار کار و بر اساس مشارکت همه طرف‌ها پیشنهاد می‌گردد.

نصاب تحصیلی ایران بیشتر موضوع محور بوده و توجه به نیازمندی‌های بازار کار سبب تحول در این برنامه می‌شود و برنامه‌ی فوق را از رویکرد موضوع محور به رویکرد شایستگی محور می‌چرخاند و امروزه در برنامه‌های درسی پوهنتون‌ها باید با شایستگی‌ها و مهارت‌های مورد نیاز بازار کار در سطح ملی و جهانی توجه شود که در ابتدا باید نیازمندی‌ها و فرصت‌ها شناسایی گردد.

تحقیقات نشان می‌دهد که میزان بیکاری در سطح دانش‌آموختگان کشور ایران بسیار بلند بوده و یکی از دلایل اصلی آن را در ضعف مهارت‌های مورد نیاز صنایع کشور دانسته‌اند و برای رفع بیکاری این قشر دانش‌آموخته لازم است تا در برنامه‌های

صالحی، رحمانی و افزایش کمی  
قهدریجانی پوهنتون‌ها، عدم  
(۱۳۹۲). توجه به شرایط و  
نیازمندی‌های  
محلی، عدم توجه  
به مهارت‌های  
مورد نیاز در بازار  
کار سبب بیکاری  
شده است. تقویت  
کاره‌ای گروهی و  
حل مسئله، مهارت  
ارتباطی برنامه‌ی  
مشارکتی

کرمی مهموئی توجه به شایستگی  
(۱۳۹۰). محوری شروع  
طراحی با نیازسنجی  
و فرصت‌سنجی

مهموئی، کاظم پور بیکاری  
و تفرشی (۱۳۹۰). دانش‌آموختگان و  
ارتباط آن با ضعف  
مهارت مورد نیاز  
بازار و صنعت



- درسی تجدیدنظر شده و مهارت‌های لازم و موردنیاز بازار کار و صنایع مورد توجه قرار گیرد.
- برای یک فارغ‌التحصیل کافی نیست که تنها از یک موضوع دانشگاهی اطلاع داشته باشد، بلکه دانشجو باید مهارت‌های را کسب کند تا به‌طور فزاینده‌ی زمینه‌های اشتغال را به ایشان افزایش دهد و این مهارت‌ها شامل موضوعات چون بازاریابی و مدیریت اطلاعات، ارتباط و ارائه، برنامه‌ریزی و حل مسئله، توسعه‌ی اجتماعی و تعامل و غیره باشد.
- برنامه‌های درسی برای تناسب با نیازمندی‌های روز افزون نیازمندی‌های بازار کار در قرن ۲۱ نیاز به بررسی مداوم دارند. به همین دلیل مدارس و مراکز آموزش عالی به شدت تحت فشار قرار گرفته اند تا این مهارت‌ها را به‌طور فزاینده‌ای در برنامه‌های درسی خود بپذیرند.
- ایجاد زمینه‌ی مناسب آموزشی بر مبنای نیازهای مهارتی، مشاغل، همسویی با تغییرات سریع فناورانه، داشتن انعطاف، سنجش صلاحیت حرفه‌ای فارغ‌التحصیلان قبل از اشتغال، آموزش خلاقیت و کارآفرینی از ویژگی‌های نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی می‌باشد.
- هادی زاده و دیگران (۱۳۹۹). نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی
- فالس و ستیفن توجه به کسب مهارت‌های مختلف در نصاب تحصیلی از جمله مهارت‌های بازاریابی و مدیریت، اطلاعات و ارتباط
- هیبت عمر و بازنگری دوام‌دار دیگران (۲۰۲۰). نصاب تحصیلی آموزش عالی و نیازمندی‌های بازار کار توسط ذینفعان

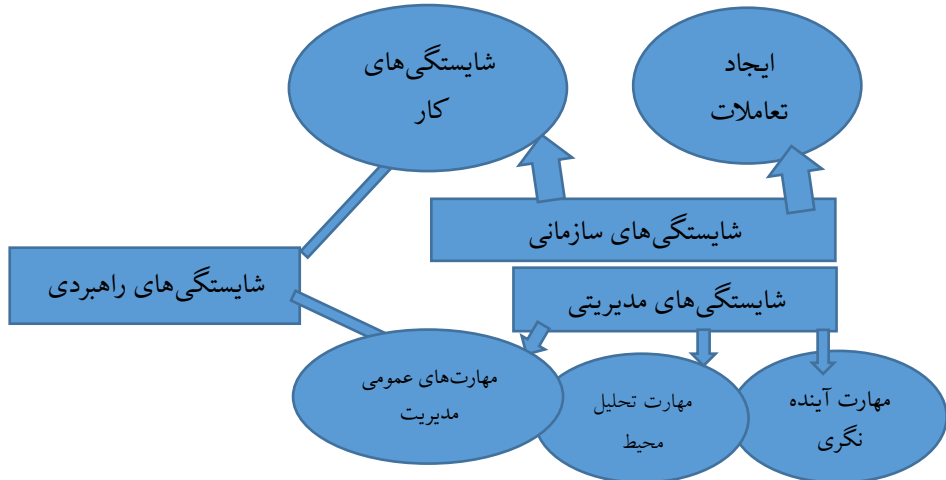
با توجه به تحقیقات انجام شده در کشورهای مختلف پیرامون موضوع نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار مؤلفه‌های چون رابطه‌ی فارغ‌التحصیلان با بازار کار، الزامات نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار (فردی، سازمانی، آموزشی - تحقیقی، مهارتی و محیطی) توجه به نیازمندی‌های بازار کار در نصاب تحصیلی، تنوع و چندوجهی شدن دانش در نصاب تحصیلی، در نظر داشت نیازمندی‌های محلی بازار کار، رابطه‌ی بیکاری فارغ‌التحصیلان با ضعف‌های مهارتی موردنیاز بازار کار در فارغ‌التحصیلان، تقویت آموزش‌های گروهی، مشارکتی، حل مسئله و مهارت‌های ارتباطی، مشارکت تمامی ذی‌نفعان در طراحی نصاب تحصیلی، شروع طراحی نصاب تحصیلی با نیازسنجی و فرصت‌سنجی، بازنگری نصاب تحصیلی و نیازمندی‌های بازار کار به‌صورت مداوم و مستمر حاصل گردید.

۲. مدل‌های نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار چگونه است و کدام مدل برای پوهنتون‌های کشور مناسب است؟

### الگوهای نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی و بازار کار

با مطالعه‌ی تحقیقات قبلی به تعدادی از مدل‌ها و الگوهای نصاب تحصیلی مواجه می‌شویم که مبتنی بر نیازمندی‌های بازار کار و شایستگی‌ها انجام شده است که در ذیل تعدادی از آنها توضیح گردیده‌اند:

۱. مدل شبکه‌ای تحلیل مولفه‌های شایستگی‌های راهبردی (نوری، یارمحمدیان و نادری)

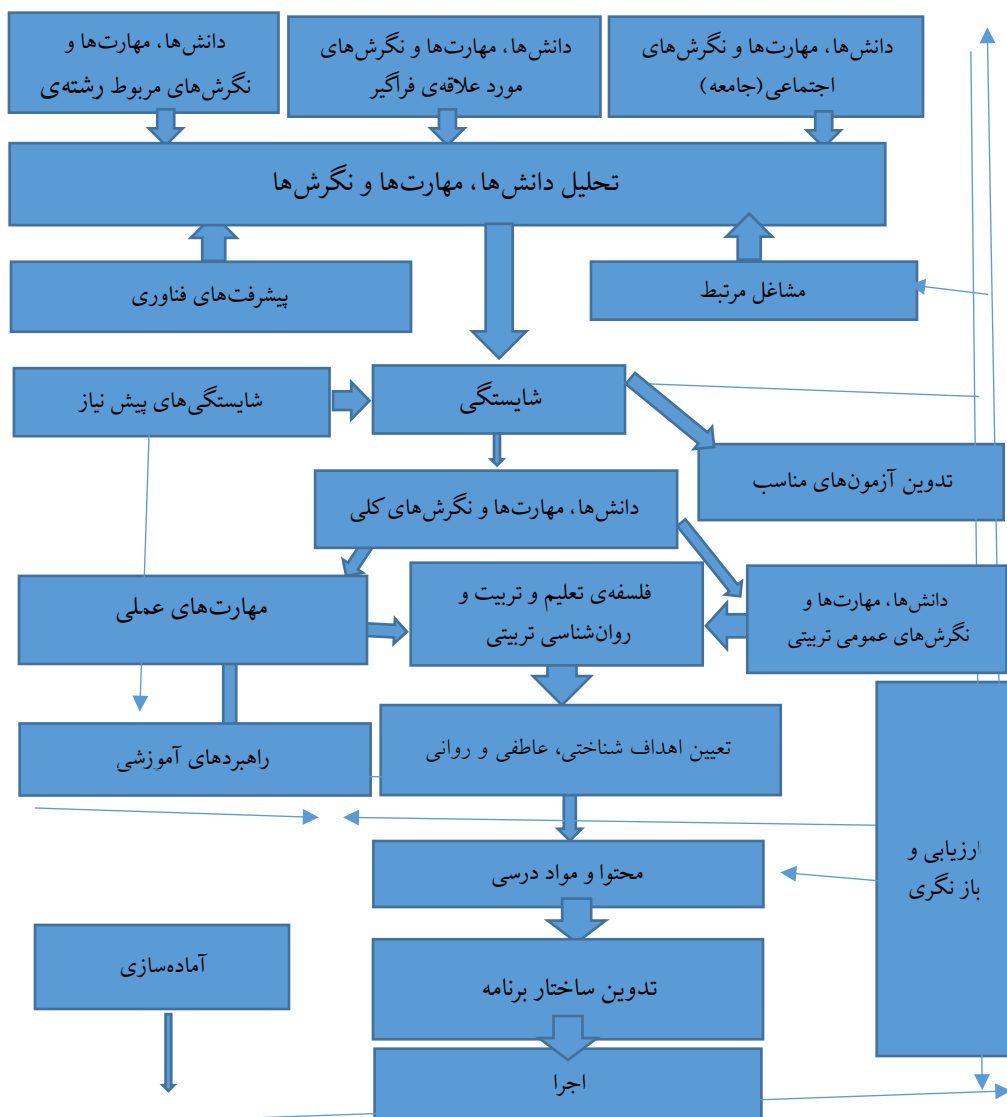


شکل ۱: مدل شبکه‌ای تحلیل مؤلفه‌های شایستگی‌های راهبردی (نوری، یارمحمدیان و نادری، ۱۳۹۸)

مطابق مدل فوق شایستگی‌های راهبردی دارای ابعاد شایستگی‌های سازمانی و شایستگی‌های مدیریتی می‌باشد که شایستگی سازمانی شامل شاخص‌های ایجاد تعاملات کاری سازنده و شایستگی‌های کاری و شایستگی‌های مدیریتی می‌باشد. الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی در مقطع لیسانس را که مهوئی با استفاده از الگوی نصاب تحصیلی ارنست و دمیلاواس جی (۲۰۰۱) در سال ۱۳۸۷ تهیه نموده در ذیل نشان داده شده است:

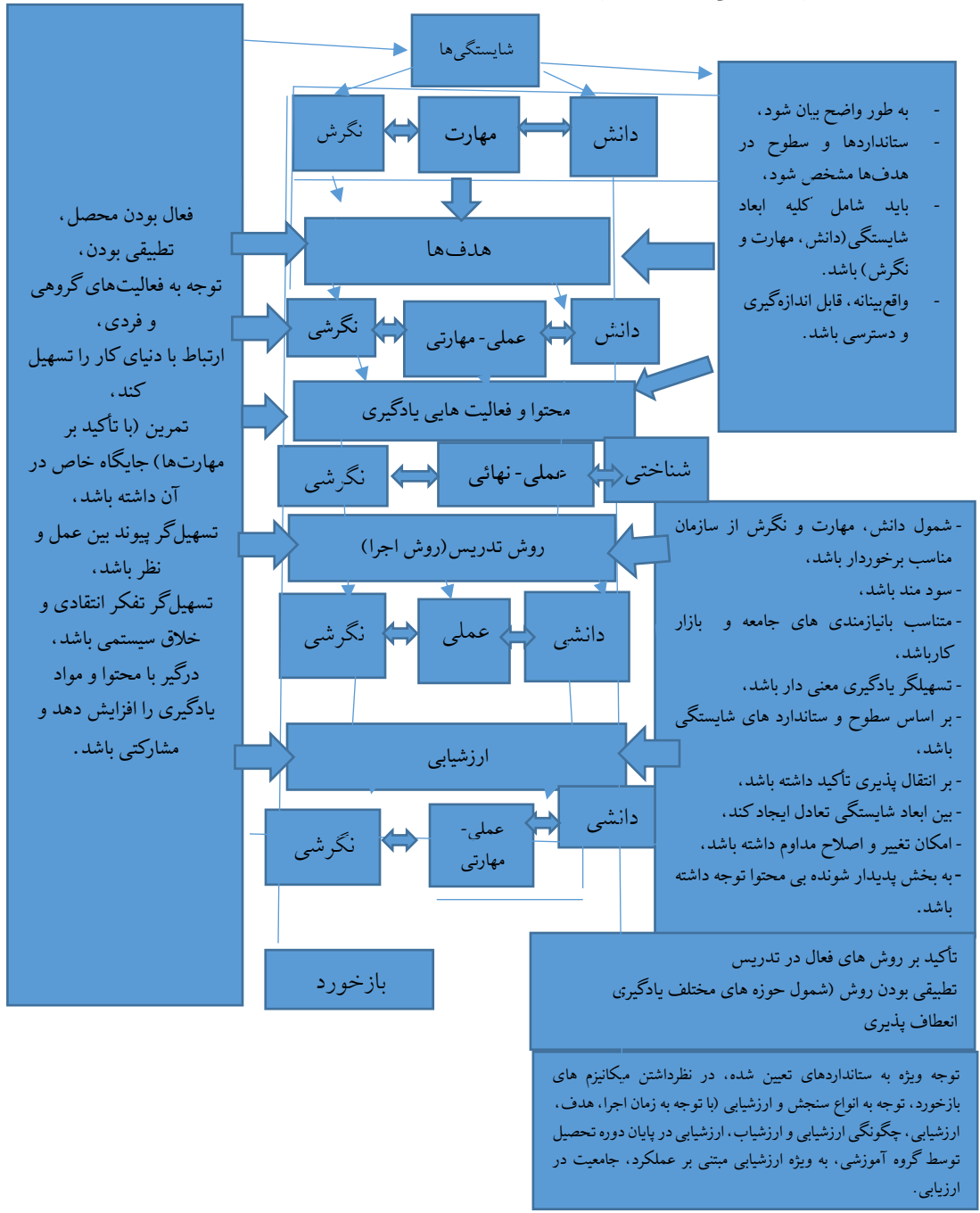
### ۲. مدل یا الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی

در این الگو دانش، نگرش و مهارت‌ها در ابعاد فردی، اجتماعی و سازمانی مورد توجه قرار گرفته است و در آن بر علاوه‌ی تأکید بر مشاغل مرتبط با رشته و دانش تخصصی به پیشرفت‌های تکنالوژی نیز توجه شده است.



شکل ۲: الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی ایران

### ۳. مدل نصاب تحصیلی رشته‌ی نصاب برای دوره‌ی ماستری

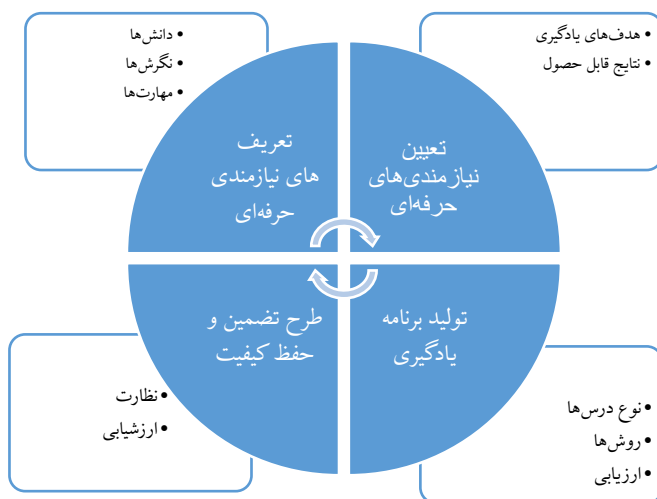


شکل ۳: الگوی نصاب تحصیلی برای دوره‌ی ماستری رشته‌ی نصاب تحصیلی (هدایتی و دیگران)

مطابق این الگو برنامه‌ی در تمامی عناصر نصاب تحصیلی (هدف، محتوا، فعالیت‌های یادگیری، روش‌های تدریس، اجرا و ارزشیابی باید بر علاوه‌ی دروس نظری به ابعاد عملی تدریس نیز توجه شده است که بر علاوه‌ی دانش کسب مهارت‌ها و تغییر در نگرش محصلان را نیز مهم تلقی می‌نماید و آن را لازمه‌ی تمامی مراحل و عناصر نصاب تحصیلی خوانده است.

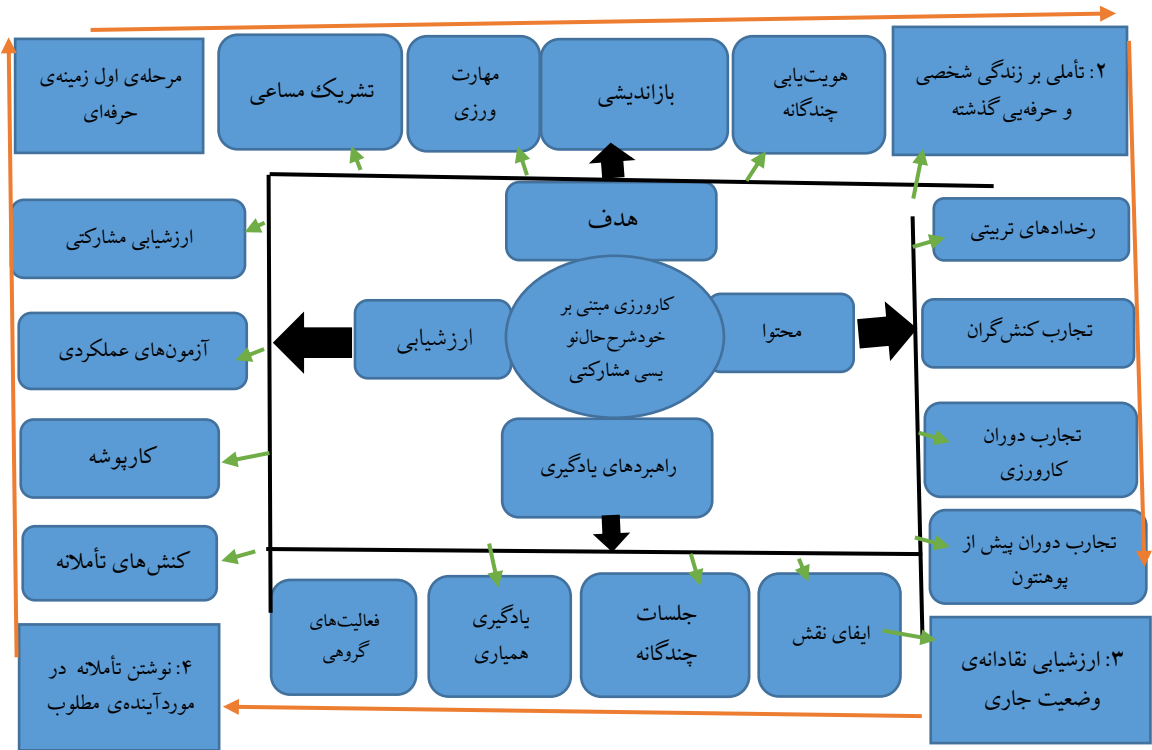
#### ۴. الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی کوپر و پالته

هنریک کوپر و دلفین پالته الگوی ویژه‌ی را در عرصه‌ی مدیریت کشاورزی اجرا نمودند که مشهور به برنامه‌ریزی درسی شایستگی محور است. به عقیده این دو دانشمند مؤسسات آموزشی باید در تلاش ایجاد دانش و مهارت‌های لازم در افراد باشند و از آن به‌عنوان صلاحیت نام برده‌اند و این الگو به حرفه و رابطه میان دانش تجهیز فارغ‌التحصیلان با مهارت مطابق به نیازمندی‌های بازار کار تمرکز دارد. این الگو متمرکز بر شایستگی‌های عمدتاً حرفه‌گرا بوده که قرار است برنامه درسی، در یادگیرندگان ایجاد کند و در واقع این الگوها و الگوهای مشابه نگران خروجی‌های برنامه درسی هستند که در شکل ذیل نشان داده شده است:



شکل ۴: الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی کوپر و پالته (فتیحی و اجارگاه و دیگران ۱۳۹۷)

### ۵. الگوی کارورزی مبتنی بر خود شرح حال نویسی



شکل ۵: الگوی کارورزی مبتنی بر خود شرح حال نویسی

این الگو بر علاوه‌ی داشتن بنیادهای علمی قابلیت‌های عملی برای تحقق اهداف واحدهای درسی کارورزی مانند تحقیق‌گری، مشارکت‌جویی، روایت‌نگاری، مشاهده‌ی تأملی و تعامل حرفه‌ای دارد و دارای بنیادهای فلسفی، روان‌شناختی، جامعه‌شناختی، دانشی و ادبی است. در این الگو تجارب محصلان در طول زندگی‌شان به‌عنوان بستر یادگیری در نظر گرفته شده که با کمک روش‌های مشارکتی و مباحثات گروهی تعمیم می‌یابد.

#### الگوی نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار پیشنهاد شده برای پوهنتون‌های کشور

با توجه بر مطالعات و بررسی‌های منابع مورد استفاده در این تحقیق الگوی مناسب نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون‌های کشور شامل شاخص‌ها و ابعادی چون: (رابطه‌ی فارغ‌التحصیلان با بازار کار، الزامات نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار (فردی، سازمانی، آموزشی - تحقیقی، مهارتی و محیطی) توجه به نیازمندی‌های بازار کار در نصاب تحصیلی، تنوع و چندوجهی شدن دانش در نصاب تحصیلی، با در نظر داشت نیازمندی‌های محلی بازار کار، رابطه‌ی بیکاری فارغ‌التحصیلان با

ضعف‌های مهارتی مورد نیاز بازار کار در فارغ‌التحصیلان، تقویت آموزش‌های گروهی و مشارکتی و حل مسئله و مهارت‌های ارتباطی.



شکل ۶: الگوی پیشنهادی نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون‌های افغانستان

### مناقشه

با توجه به این که در مورد طراحی نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار تا اکنون در افغانستان کدام تحقیقی صورت نگرفته است و این نخستین تحقیقی در این مورد می باشد. اما تحقیقاتی در این رابطه در سایر کشورها انجام شده است و در تعدادی از این منابع شاخص های نصاب تحصیلی مبتنی بر شایستگی و بازار کار مطرح گردیده اند و تعدادی از منابع هم تنها با تذکراتی در مورد اهمیت چنین برنامه ای اکتفا کرده اند و در برخی از منابع الگوهای مشخصی در مورد پیشنهاد کرده اند و در همه منابع فوق الذکر تقریباً بر یک موضوع توافق نظر به چشم می خورد و آن این که رابطه میان بازار کار و فارغ التحصیلان ضعیف بوده و نهادهای تحصیلات عالی نتوانسته متخصصین واجد شرایط و ماهر را به بازار کار عرضه کنند و در نتیجه فاصله میان پوهنتون ها و بازار کار زیاد بوده و بیکاری در تمام سطوح و اقشار جامعه به ویژه فارغ التحصیلان روز به روز در حال افزایش است.

اگر به الگوهای که در این تحقیق به آن ها پرداخته شده و مورد بررسی قرار گرفته اند، نگاه کنیم می بینیم که این الگوهای نصاب تحصیلی بیشتر مختص به کشورهای مشخص و مقطع تحصیلی مشخص طراحی گردیده اند و با وجود داشتن موضوعات مشترک نمی توان آن ها را بدون تغییرات در کشورهای دیگر مانند افغانستان تجویز کرد. زیرا هر کشور با توجه به شرایط و امکانات و ارزش های خود شان الگوهای نصاب تحصیلی مشخص و مربوط به خود آن جامعه را می طلبد. به گونه ای مثال الگوی نصاب تحصیلی مدل شبکه ای تحلیل مؤلفه های شایستگی های راهبردی (نوری، یارمحمدیان و نادری، ۱۳۹۸). به شایستگی های راهبردی در ابعاد سازمانی و مدیریتی تمرکز نموده و این که عناصر نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار چگونه باید باشد. هم چنان چه کسانی باید در طراحی و بازنگری نصاب تحصیلی تصمیم بگیرند و طراحی برنامه چگونه شروع شود تذکراتی ارائه نکرده است. بنابراین الگوی پیشنهادی نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار برای پوهنتون های افغانستان یک الگوی جامع است. چنان چه بر علاوه توجه به تمامی عناصر نصاب تحصیلی، توجه به ابعاد نظری و عملی در طراحی نصاب تحصیلی، نقش مشارکت کنندگان و مراحل طراحی شرایط محلی و ارزش های دینی و ملی کشور را نیز مورد تأکید قرار داده است. هم چنان الزامات نصاب تحصیلی در ابعاد فردی و اجتماعی، سازمانی و آموزشی و تحقیقی مورد توجه قرار داده شده و یک نصاب تحصیلی همه جانبه را مطرح نموده است.



## نتیجه‌گیری

نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که در مورد نصاب تحصیلی در سطح جهانی کمتر پرداخته شده است و در مورد برنامه‌های درسی به‌ویژه نصاب تحصیلی مبتنی بر بازار کار در سطح کشور افغانستان کدام تحقیق خاصی صورت نگرفته و مطالعات منابع در سایر کشورها نشان می‌دهد که نصاب‌های تحصیلی در سطح تحصیلات عالی کشورها در حال حاضر با چالش‌های جدی به‌ویژه در مورد مهارت‌های لازم در بازار کار مواجه است. چنان‌چه فاصله میان فارغ‌التحصیلان و بازار کار به شدت زیاد می‌باشد و سطح بیکاری به‌خصوص در میان اقشار تحصیل‌کرده‌ی جامعه در حال افزایش است و امروزه نصاب‌های تحصیلی برای رفع این معضل دست به کار شده و در حال تحول از تخصص‌گرایی به بین‌رشته‌ای شدن و ایجاد توازن میان دانش نظری عملی به‌منظور تجهیز محصلان و فارغ‌التحصیلان به مهارت‌های لازم مطابق با نیازمندی‌های بازار کار، صنعت و جامعه می‌باشد.

## منابع

- پارسا، عبدالله، اکیدی، الهامپور. (۲۰۲۰). نقش برنامه های درسی در رشد مهارت های شغلی، انتظارهای شغلی و چانس اشتغال از دیدگاه محصلان و دانش آموختگان رشته های کشاورزی. تحقیق مدیریت آموزش کشاورزی، ۱۲(۵۳)، ۱۶۲-۱۸۳.
- صالحی عمران و رحمانی قهدریجانی، الابه. (۱۳۹۲). مسأله ی اشتغال دانش آموختگان آموزش عالی و ضرورت توجه به مهارت های اشتغال زائی بازار کار در طرح آمایش آموزش عالی. فصل نامه ی آموزش عالی ایران، سال پنجم. شماره ی سوم. صص ۲۸-۵۷.
- فتحی واجارگاه، کورش. (۱۴۰۰). برنامه ی درسی چیست، تهران، انتشارات مهربان.
- طرخان، رضاعلی، حکیم زاده، رضوان، دهقانی، صالحی. (۲۰۱۷). طراحی مدل کاهش ضایعات برنامه درسی در آموزش های فنی و حرفه ای. فصل نامه تحقیقات کاربردی روانشناختی، ۸(۲)، ۱۴۵-۱۶۵.
- هادی زاده، خسروی، عصاره، نوروززاده. (۲۰۲۰). نقش برنامه درسی مبتنی بر شایستگی در اشتغال پذیری فارغ التحصیلان نظام های مهارتی (مطالعه موردی: پوهنتون جامع علمی کاربردی). تحقیقات مدیریت آموزشی، ۱۱(۴۴)، ۱۰۳-۱۲۸.
- مالکپور لپری، کامران، منتظری، مسلمی. (۲۰۲۲). شناسایی مولفه های برنامه درسی مبتنی بر مهارت در آموزش عالی و ارائه یک مدل: مطالعه ای فراترکیب. دو فصل نامه مطالعات برنامه درسی آموزش عالی، ۱۲(۲۴)، ۱۰۳-۱۳۷.
- مومنی مهمونی، کاظم پور، نفرشی، محمد. (۲۰۱۱). برنامه ریزی درسی مبتنی بر شایستگی: راهبردی مطلوب برای توسعه شایستگی های اساسی، دو ماهنامه علمی-تحقیقی راهبردهای آموزش در علوم پزشکی، ۴(۳)، ۱۴۳-۱۴۹.
- هدایتی، ملکی، حسن، صادقی، سعدی پور. (۲۰۱۶). طراحی و اعتباریابی الگوی برنامه درسی مبتنی بر شایستگی برای دوره کارشناسی ارشد رشته برنامه درسی، تحقیق های کیفی در برنامه درسی، ۱(۴)، ۲۱-۴۰.
- عزیزی نعمت اله. (بی تا) اشتغال و آموزش عالی: راهبردهای پیوند آموزش عالی با نیازهای بازارکار.
- قربانی، میرشاه جعفری، نصر، نیستانی. (۲۰۱۹). طراحی و اعتباربخشی الگوی برنامه درسی کارورزی مبتنی بر خود شرح حال نویسی مشارکتی در پوهنتون فرهنگیان. دوفصل نامه نظریه و عمل در برنامه درسی، ۷(۱۴)، ۳۹۵-۴۴۲.
- Fallows, S., & Steven, C. (2000). Building employability skills into the higher education curriculum: a university-wide initiative. *Education+ training*.
- Alpaydin, Y. (2015). Identifying Higher-Education Level Skill Needs in Labor Markets: The Main Tools Usable for Turkey. *Educational Sciences: Theory and Practice*, 15(4), 945-967.
- Etshim, R. (2017). Collaboration between Higher Education and Labor Market in Kinshasa, DR Congo. *Journal of International Education and Leadership*, 7(1), n1.
- Cleary, J., & Van Noy, M. (2014). A Framework for Higher Education Labor Market Alignment: Lessons and Future Directions in the Development of Jobs--Driven Strategies. Working Paper. *John J. Heldrich Center for Workforce Development*.
- Karseth, B. (2006). Curriculum restructuring in higher education after the Bologna Process: A new pedagogic regime?.
- Habets Omar et al (2020) Am I Fit for Tomorrow's Labor Market? The Effect of Graduates' skills Development during Higher education for the 21<sup>st</sup> Century's Labor market.sustainability.12.7746.8.
- O'Neill, G. (2015). Curriculum design in higher education: Theory to practice.

## د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې د اهمیت او پیاوړتیا کړنلارې

پوهنپارحکیم خان حقیار<sup>۱</sup>، پوهنمل احسان الله حامد<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup>پیداگوژي او روانشناسي څانگه، ښوونې او روزنې پوهنځی، ننگرهار پوهنتون، جلال آباد، افغانستان

<sup>۲</sup>ریاضي څانگه، ښوونې او روزنې پوهنځی، ننگرهار پوهنتون، جلال آباد، افغانستان

ایمیل: hakimhaqyar@gmail.com

### لنډیز

په لوړو زده کړو کې څېړنه د هېواد لپاره د ملا د تیر حیثیت لري، ځکه چې د هېواد په علمي، اقتصادي، ټولنيز او تاریخي پرمختگونو کې فعاله ونډه لري، خو د افغانستان په لوړو زده کړو کې څېړنه کم رنگه ده. د دې څېړنې موخه د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې د اهمیت او تقویت لارې چارې په گوته کول دي. په دې څېړنه کې د ننگرهار پوهنتون له ۱۵ استادانو سره مرکې او د افغانستان بېلابېلو پوهنتونو ۱۶۳ استادانو آنلاین پوښتنایو ته ځوابونه ويلي دي. د کمي او کیفی میتودونو پایلې ښيي چې څېړنه د شته ستونزو د حل او پرمختګ وسیله ده. همدارنګه د تقویت لارې چارې په پنځه ډوله ډلبندي کوي، چې عبارت دي له ظرفیت لوړونه، کیفیت لوړونه، د امکاناتو زمینه برابرول، هڅونه او له پایلو څخه ګټه اخیستنه چې د دې په پلي کولو به د افغانستان لوړو زده کړو کې څېړنه پیاوړې شي.

**کلیدي اصطلاحات:** لوړو زده کړو کې څېړنه؛ د څېړنې اهمیت؛ ظرفیت لوړونه؛ کیفیت لوړونه؛ امکانات؛ هڅونه

## The Importance and Strengthening Methods of Research in Afghanistan's Higher Education

Jr. Teaching Asstt. Hakim Khan, Haqyar<sup>1</sup>, Sr. Teaching Asstt. Ihsanullah, Hamid<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Department of Psychology, Faculty of Education, Nangarhar University, Jalalabad, Afghanistan.

<sup>2</sup>Department of mathematics Faculty of Education, Nangarhar University, Jalalabad, Afghanistan.

Email: hakimhaqyar@gmail.com

### Abstract

Research is pivotal in a nation's scientific, economic, social, and historical advancement, serving as the cornerstone of higher education. However, research in Afghanistan's higher education sector remains underdeveloped. This study seeks to underscore the paramount importance of research and explore avenues for its enhancement within Afghanistan's higher education landscape. The research methodology involves interviews with 15 faculty members from Nangarhar University and collecting responses to online questionnaires from 163 educators across various universities. The combined quantitative and qualitative findings accentuate the potential of research as a catalyst for improvement and problem-solving. Moreover, the study categorizes strengthening methods into five distinct types: capacity building, quality enhancement, creating opportunities, fostering motivation, and effectively implementing research outcomes.

**Keywords:** Higher Education Research; Importance of Research; Increasing Capacity; Quality Improvement; Possibilities; Motivation

## سرریزه

څېړنه د شواهدو پر بنسټ د حقایقو او پوهې لټون ته ویل کیږي او نړۍ کې څېړنه د علمي پوهې او نظریاتو د تولید لپاره بنسټي حیثیت لري. څېړنه یوه داسې پروسه ده چې په ټولنه کې شته ستونزو ته حل لارې په گوته کوي. د څېړنې هدف د پېښو ترمنځ د اړیکو موندل دي. په هره برخه کې بې له څېړنې پرمختګ او مثبت بدلون راوستل ناشونی کار دی (کازوکا او ویم، ۲۰۲۰). د چیکو (۲۰۱۵) په وینا، په ټوله نړۍ کې پوهنتونونه او د لوړو زده کړو مؤسسي د پوهې راټولونې او لیرد د مرکزونو په توګه پیژندل شوي. په حقیقت کې، د پوهنتونو دودیز رول تدریس، څېړنه او ټولنیز خدمت دی چې په ټولیزه توګه د هېواد پرمختګ اړینو برخو لپاره د روزل شوي انساني ځواک چمتو کول دي (هیل، ۲۰۰۶). دا باید په پام کې ونیول شي چې د لوړو زده کړو ترچتر لاندې واحدونه په هغه صورت کې ټولنې ته رڼا ورکوي چې دوی څېړنې د ټولنیزو او اقتصادي ستونزو د حل په موخه ترسره کړي (کازوکا او ویم، ۲۰۲۰). د لوړو زده کړو واحدونو څخه ډیره تمه کیږي چې په څېړنیزو فعالیتونو کې برخه واخلي او د دولت ټولنیز-اقتصادي پرمختګ و هڅوي (ګورانسون او برنډینیوس، ۲۰۱۰).

په پوهنتونو کې علمي څېړنه د اکاډمیکو فعالیتونو یوه مهمه برخه ده، د هېواد پر اقتصادي ودې او علمي هویت ساتلو کې د څېړنو اغیزې په پام کې نیولو سره د افغانستان لوړو زده کړو وزارت په دې وروستیو کې د څېړنې، تالیف او ترجمې ریاست جوړ او په رسمي ډول یې په سیستم کې شامل کړ (عظیمي او بالاکرزي، ۲۰۲۰). د علمي چارو د تقویې لپاره په ډېری پوهنتونو کې د علمي څېړنې مرکز او کمېټې شته، ډیری پوهنتونونه علمي مجلې لري، استادان د خپل علمي ترفیعاتو په موخه او محصلین د علمي سند د ترلاسي په موخه څېړنې کوي او پایلې یې د علمي مقالې، مونوګراف، علمي رسالې او تیزس په بڼه خپروي، د ډېرو پوهنځیو په کریکولم کې د څېړنې مضمون هم شته. پاتې دې نه وي چې په دې وروستیو کې یواځې دکابل پولیتخنیک او ننگرهار پوهنتونو کې آنلاین ژورنالونو خپرونې پیل کړي.

له پورته ټولو هڅو سره بیا هم د افغانستان په لوړو زده کړو کې څېړنه هغه ډول نه ده تقویت شوي څرنگه چې لازمه ده. ځکه چې پوهنتونونه څېړنې غواړي نه د څېړنو پایلې، زیاتره څېړنې یواځې د شخصي موخو تر لاسه کولو پر بنسټ ترسره کیږي. د افغانستان پوهنتونو ژورنالونه آنلاین نه دي، ځکه نو اغېز یې کم او د ادبي غلا چانس پکې ډېر دی. عظیمي او بالاکرزي (۲۰۲۰) په یوه علمي څېړنه کې بیان کړي چې څېړنه او تالیفات د لوړو زده کړو د سیستم یو له پاموړ محصولاتو څخه دي، چې په افغانستان کې تر ټولو مهم ډګر دی. افغانستان د یو مخ پر ودې هېواد په توګه له ۲۰۰۲ میلادي کال راهیسي په سیستم کې ډیر زیات د کیفیت له مخي تغیرات راغلي اما د څېړنې کیفیت ته پاملرنه نه ده شوي، په نړیوال ډګر کې د هېواد ټولیزه څېړنیزه ونډه % ۰،۱۹ ده چې تقریباً صفر ده.

زمونږ د تجربو په اساس د افغانستان لوړو زده کړو اړوند په دولتي او خصوصي پوهنتونو کې د استادانو او محصلينو د علمي څېړنو د میتودولوژي او احصائوي سافټویرونو سره نه بلدتیا، د څېړنې لپاره د ځانگړې بودجې نشت، ساینسي علومو کې د علمي څېړنو د ترسره کولو لپاره مجهزو لابراتوارونو کموالی، د لوړو زده کړو په چوکاټ کې گڼ شمیر ترسره کیدونکي څېړنې یواځې او یواځې د کاغذ پر مخ پاتې کیدل، د هیواد په داخل او حتی د نورو هېوادونو د یو شمیر پوهنتونو سره د علمي څېړنو په برخه کې د لازمو همکاريو نشتوالی او څېړونکو ته د مادي او معنوي امتیازونو نشتوالی ټولې هغه ستونزې دي چې د افغانستان په لوړو زده کړو کې یې د څېړنې تقویت له صفر سره برابر کړی. پورته ستونزو ته په کتو د دې څېړنې موخه په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهمیت او د تقویت لارې چارې یې روښانه کول دي.

### د څېړنې پوښتنې

۱. په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهمیت څه دی؟
۲. څرنگه کولای شو د نړیوالو معیارونو سره سم په څېړنه کې د علمي کادرونو ظرفیتونه لوړ کړو؟
۳. د لوړو زده کړو په واحدونو کې د باکیفیته علمي څېړنو ترسره کولو لپاره څه کول پکار دي؟
۴. د لوړو زده کړو په واحدونو کې د علمي څېړنو ترسره کولو لپاره څېړونکو ته څه ډول اسانتیاوي برابرې کړو؟
۵. څرنگه کولای شو چې څېړونکي علمي څېړنو ته وهڅوو؟
۶. څرنگه کولای شو د علمي څېړنو له پایلو څخه گټه واخلو؟

### د څېړنې مخینه

څېړنې پرمختگ د علمي پرمختگ بنسټ دی او پوهنتونونه د علمي څېړنو او د ټولنې د پرمختگ او هوساینې اصلي مرکزونه دي. د پوهنتونو علمي کادرونه د علمي څېړنو په وسیله په خپلو څانگو کې ځانگړې بدلونونه را منځ ته کوي (نورین او آدیب، ۲۰۱۴).

### د څېړنې اهمیت

د نړۍ پر مخ تللو هېوادونو کې څېړنې ته په کافي اندازه بودجه ځانگړې کیري او ډیری کارپوهان او مفکرین څېړنو ته ډیر اهمیت ورکوي. له همدې امله ډیری څېړنیزو بنسټونو، پوهنتونو، مؤسسو او اشخاصو په بېلابېلو تخصصي برخو لکه تعلیم، ساینس، سوداگری، طبیعي زیرمو او چاپیریال، د بشري سرچینو پراختیا، ساختماني او روغتیا پورې اړوند برخو کې څېړنې ترسره کړي دي ترڅو د زده کړې کیفیت لوړ او د وگړو ژوند ښه والی پیدا کړي (چیکو او ملگری، ۲۰۱۵). د ساکران (۲۰۰۰) په آند، څېړنه یوه داسې منظمه پروسه ده، چې په کمي او یا کیفی توگه د یوې مشخصې موضوع لپاره د میتودونو

ډیزاینول، د معلوماتو راټولول، تحلیلول، تفسیرون او د معلوماتو راپور ورکول شامل دي څو ستونزې ته ښکاره ځوابونه وموندل شي. له همدې امله، د تدریس تر څنگ د علمي کادرونو لپاره څېړنه یوه مهمه دنده ده چې په شته پوهه نوي اوتازه علمي معلومات ور زیات کړي. دراهیم او ملگري (۲۰۱۹) استدلال کوي چې څېړنه او پراختیا نه جلاکیدونکي دي ځکه چې څېړنه د اقتصادي پراختیا لپاره ترټولو دوامداره او اغېزمنه وسیله ده او په نړۍ کې د هېوادونو او خلکو ترمنځ د چټکې ودې په وړاندې د سیالی وړتیا پیاوړې کوي چې د لوړو زده کړو واحدونه یې د اصلي بنسټګرو په توګه پېژندل کېږي او په ډیری ملي سیستمونو کې د څېړنې په وسیله نوبت را منځ ته کوي (هیل، ۲۰۰۶). د ټولنیزو شبکو تیورۍ ښيي چې په څېړنه کې د نوبت رامینځته کول متضاد نظریاتو ته اړتیا لري چې په بشپړه توګه د همکارۍ په شبکو کې لیدل کېږي (پیرسون، ۲۰۱۸).

### د څېړنې پر وړاندې ننگونې او د تقویت لارې چارې

دا چې ولي څېړنه د افغانستان لوړو زده کړو تر رهبرۍ لاندې واحدونو کې کم رنگه ده لامل یې ځینې ستونزې او ننگونې دي چې له منځه وړلو سره یې څېړنه تقویت پیدا کوي. د څېړنې ترسره کولو پروړاندې ستونزې او ننگونې هغه څه ته ویل کېږي چې د څېړنیزو فعالیتونو په ترسره کولو کې خنډ ګرځي (حضرتي، ۱۳۹۵). د بیلګې په ډول، د علمي کادر غړو لپاره، د کافي وخت نشتوالی، د څېړنیزو میتودونو په برخه کې د ظرفیت تیتوالی، څېړنه کې د همکارۍ کلتور نشتوالی او د څېړنې واضح اجنډا نشتوالی (حماد او العنی، ۲۰۲۱). یوازې د ترفیع (علمي رتبې) لپاره د څېړنې ترسره کولو او د څېړنې سره د لیوالتیا نشتوالی (سلامی او ملگري، ۲۰۲۲). د څېړنیزو پروژو لپاره د مادي ملاتړ نشتوالی، د څېړنیزو فعالیتونو ارزولو لپاره د ځانګړو مقررو نشتوالی، د څېړنو پایلې نه کارول (قمشاهي او اخوت، ۱۳۹۵). مون (۲۰۰۸) استدلال کوي چې د څېړونکو ظرفیت لوړول یوازې د میتودولوژیکي مهارتونو لاسته راوړل ندي بلکې د څېړنې پروسې باندې هر اړخیزه پوهه او د هغې پلي کولو وړتیا پیداکول دي. ظرفیت لوړونه یوه پروسه ده چې موخه یې د څېړونکو د څېړنې مهارتونو او د څېړنې میتودولوژۍ ته وده ورکول دي چې دوی د لوړ کیفیت څېړنې ترسره کولو او پایلو ترلاسه کولو توان پر ځان کې پیدا کړي (باریت او ملگري، ۲۰۱۱؛ لیچ، ۲۰۰۹؛ ریس او ملگري، ۲۰۰۷). د لوړ کیفیت څېړنه د مطالعي ټول اړخونه په سیستماتیک ډول په ځان کې شاملوي چې د څېړنو اصول، علمي نظریات او فلسفي بنسټونه پکې کارول کېږي (اکسینس، ۲۰۰۳؛ لوهر، ۲۰۰۴؛ شاولسن او ټونی، ۲۰۰۲). همدارنګه، د څېړنې تقویت لپاره د څېړونکو انګېزه او هڅونه مهمه ګڼل کېږي چې ژانګ (۲۰۱۴) په خپلو څېړنو کې دې پایلې ته ورسید چې د شخصي هڅونې عوامل چې علمي څېړنې پرمخ وړي په دوو کټګوریو ویشل کیدای شي:

خارجي عوامل (لکه د عايد زياتوالی، د دندې موده، د مسلک وده) او داخلي فکتورونه (لکه رضایت، وياړ، مرسته کوونکی).

### دڅېړنې میتود

دغه څېړنه چې د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهميت او د تقويت لارو چارو تشریح کولو هڅه کوي، د افغانستان له بېلابېلو دولتي پوهنتونو هغه استادانو څخه چې په آنلاین بڼه د لاسرسي وړ وه، معلومات په کمي او کيفي ډول راټول او تحليل شوي.

کمي معلوماتو راټولولو لپاره د څېړونکو په لاس دوه برخې لرونکی پوښتنلیک په گوگل فارم کې دیزاین شو، لومړۍ برخه یې د ډګرونو او ځینې عمومي معلوماتو غوښتنه کوي او دویمه برخه یې د څېړنې موخو پورې اړوند دي چې ټولې، ۲۴ ټولې پوښتنې او ۲ ازادې پوښتنې لري. له دې جملې څخه یې ۸ ټولې پوښتنې او ۱ ازاده پوښتنه د څېړنې اهميت لپاره او ۱۶ ټولې پوښتنې او ۱ ازاده پوښتنه د څېړنې تقويت لارو چارو په ګوته کولو لپاره په ۴-پوائنټ لیکرټ (بشپړ موافق- بشپړ مخالف) بڼه ترتیب شوي. د پوښتنلیک په پیل کې یادونه شوې چې ټول معلومات به یوازې د څېړنې موخو لپاره په پټ ډول سره کارول کېږي او برخه اخیستونکي چې هرکله وغواړي د مطالعې څخه د وتلو حق لري. دغه پوښتنلیک په آنلاین بڼه د افغانستان دولتي پوهنتونو علمي کادرونو غړو عمومي ګروپ او نورو بېلابېلو د لاس رسې وړ پوهنتونو ګروپونو ته د درې اونيو لپاره ویشل شوی وو.

په پوښتنلیک کې د پوښتنو د منځپانګې اعتبار او د پوښتنو شمېر د پښتو ژبې او ادب څانګې همدارنګه د څېړنې کمېټې غړو نظرونو په کارولو سره تایید شوی. راټول شوي معلومات د تحلیل لپاره SPSS ته انتقال شول او الفا کرونباخ یې ۹۳ محاسبه شوی چې د یو باوري پوښتنلیک استازیتوب کوي. کمي معلومات په احصایوي ډول (شمېر او سلنې) په کارولو سره تجزیه او تحلیل شوي او د جدولونو او ګرافونو په بڼه وړاندې شوي.

کيفي معلومات د نیمه جوړښتیزو مرکو له لارې راټول شوي. د مرکو لپاره ۱۵ تنه د ننگرهار پوهنتون د دکتورا سکالران او د څېړنې کمیټې غړي په هدفمند ډول د دريو معیارونو پراساس غوره شوي دي: دوی د څېړنې کمیټې مسؤل وه، په څېړنه کې تجربه لرونکي او د نورو په پرتله لوړې وړتیاوې درلودې. ټولې مرکې آنلاین ترسره شوې وې او د څېړنې موخو لپاره ثبت او لیکل شوې. د معلوماتو راټولولو وروسته، څېړونکو د څېړنې موخو ته په کتو د ډګرونو او له ټولو نظرونو څخه لیدنه وکړه. ټول موضوعات په دقیق ډول د څېړنو پوښتنو او موخو مطابق په نښه او کوډ شول. کيفي معلومات د لنډیزونو، محتویاتو تحلیل او مستقیمو نقلونو چې د مطالعې موخو سره سمون لرلو انتخاب شوي. همدارنګه، راټول شوي

معلومات د موضوعي طریقي په پلي کولو سره په مختلفو گروپونو ویشل شوي او د راپور په ترتیبولو کې کيفي موندنې د کمي موندنو بشپړولو لپاره کارول شوي.

### گډونوال

په دې څېړنه کې ۱۶۳ علمي کادر غړو پوښتنپالو ته ځوابونه ويلي چې ډیري يې ماستر (۱۰۳) کمترین لیسناس (۲۶) او ۳۴ تنه دکتوران دي. ۷۵ تنه پوهنپار، ۵۸ تنه پوهنمل، ۱۰ تنه پوهندوي، ۱۲ تنه پوهنوال او ۸ تنه پوهاند علمي رتبو لرونکي دي. له یو څخه تر پنځو پوري مقالې ۸۳ تنو په ملي ژونالونو او ۹۸ تنو په نړیوالو ژورنالونو کې خپرې کړي چې په لاندې لمرې جدول کې ښودل شوي. همدارنگه، د ننگرهار پوهنتون ۱۵ تنو د دکتورا سکالرانو او د څېړنې کمیټو غړو سره مرکې شوي. د څېړنې ټوله نمونه ۱۷۸ تنه علمي کادر غړي دي.

لومړی جدول: د گډونوالو عمومي معلومات

په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	په څېړنه کې	
۲۷	۴۴	هیڅ	۳۰،۷	۵۰	هیڅ	۴۶	۷۵	پوهنپار	۱۶	۲۶	لیسناس
۶۰،۱	۹۸	۱-۵	۵۰،۹	۸۳	۱-۵	۳۵،۶	۵۸	پوهنمل	۶۳،۲	۱۰۳	ماستر
۹،۸	۱۶	۶-۱۰	۹،۲	۱۵	۶-۱۰	۶،۱	۱۰	پوهندوی	۲۰،۹	۳۴	دکتور
۳،۱	۵	>۱۰	۹،۲	۱۵	>۱۰	۷،۴	۱۲	پوهنوال			
۱۰۰	۱۶۳	ټول	۱۰۰	۱۶۳	ټول	۴۰،۹	۸	پوهاند	۱۰۰	۱۶۳	ټول

### موندنې او مناقشه

#### د څېړنې اهمیت

څرنګه چې په لمرې جدول کې د څېړنې اهمیت په باره کې په ډاګه معلومېږي چې ۹۸ سلنه د علمي کادر غړي په دې باور دي چې څېړنه یوه داسې پروسه ده چې په ټولنه کې شته ستونزو ته د باور وړ حل لارې چارې په ګوته کوي، د زده کړې کیفیت، علمي پوهې او نظریاتو د تولید لپاره بنسټي حیثیت لري، د یو هېواد پایداره اقتصادي پراختیا د ښه والي لپاره اغېزمنه سرچینه ده، په نړېواله کچه د خلکو ترمنځ د چټکې علمي ودې په وړاندې د سیالی وړتیا پیاوړې کوي. په ملي او نړېواله کچه د پوهنتونو په ډلبندی کې رغنده رول لري. د لوړو زده کړو وزارت تر رهبري لاندې واحدونو کې څېړنه هغه وخت د اهمیت وړ ګرځي چې د ستونزو د حل په موخه ترسره شي. په زړه پورې موندنه داده چې یوه جمله د گډونوالو دقت او ریښتیني پوهې معلومولو په موخه سر چپه ځای پرځای شوې وه (چې پرته له څېړنې یو هیواد کولای شي چې په هر ډګر کې د پرمختګ او مثبتو بدلونونو شاهد اووسی) او ۸۲ سلنه گډونوالو خپل مخالفت له دغه جملې سره ښودلی. دغه موندنې د کازوکا او ویما (۲۰۲۰)، چیکو (۲۰۱۵)، ګورانسون او برنلینوس (۲۰۱۰) موندنو سره ورته والی لري.



د دې څېړنې لاسته راوړنې ښيي چې د افغانستان دولتي پوهنتونو استادان په نظري ډول د څېړنې پر اهميت پوهېږي. ځکه چې، په دې څېړنه کې د مرکو او آزادو پوښتنو لنديز هم ښيي چې څېړنه د يو هېواد علمي او اقتصادي پرمختگ، خودکفا کېدو، نوښت، په هره برخه کې دشته ستونزو حل، د انساني ژوند سهوليتونو زياتوالي لپاره غوره گام او د نړيوالو سره د مثبتې سيالۍ يوازینی لار ده.

دويم جدول: د څېړنې اهميت د شمېر او سلنې پراساس ښيي

تول		بشپړ مخالف		مخالف		موافق		بشپړ موافق		پوښتنې
شمېر	سلنه	شمېر	سلنه	شمېر	سلنه	شمېر	سلنه	شمېر	سلنه	
۱۶۳	۱۰۰	۲	۱.۲	۱	۰.۶	۵۱	۳۱.۳	۱۰۹	۶۶.۹	څېړنه يوه داسې پروسه ده چې په ټولنه کې شته ستونزو ته د باور وړ حل لارې په گوته کوي.
۱۶۳	۱۰۰	۷۳	۴۴.۸	۶۱	۳۷.۴	۱۹	۱۱.۷	۱۰	۶.۱	پرته له څېړنې يو هېواد کولای شي چې په هر ډگر کې د پرمختگ او مثبتو بدلونونو شاهد اووسي.
۱۶۳	۱۰۰	۲	۱.۲	۰	۰	۴۸	۲۹.۴	۱۱۳	۶۹.۳	په نړيواله کچه د پوهنتونو په ډلبندي کې يو له اصلي او مهمو لاملونه څخه يې څېړنه ده.
۱۶۳	۱۰۰	۱	۰.۶	۱	۰.۶	۵۷	۳۵	۱۰۴	۶۳.۸	څېړنه د زده کړې کيفيت، عملي پوهې او نظرياتو د توليد لپاره بنسټي حيثيت لري.
۱۶۳	۱۰۰	۱	۰.۶	۲	۱.۲	۷۴	۴۵.۴	۸۶	۵۲.۸	څېړنه د يو هېواد پايداره اقتصادي پراختيا د ښه والي لپاره اغېزمنه سرچينه ده.
۱۶۳	۱۰۰	۳	۱.۸	۶	۳.۷	۷۱	۴۳.۶	۸۳	۵۰.۹	د لوړو زده کړو تر رهبري لاندې واحدونو کې څېړنه هغه وخت د اهميت وړ وي چې د ستونزو د حل په موخه ترسره شي.
۱۶۳	۱۰۰	۲	۱.۲	۱	۰.۶	۶۹	۴۲.۶	۹۰	۵۵.۶	څېړنه په نړيواله کچه د خلکو ترمنځ د چټکې علمي ودې په وړاندې د سيالۍ وړتيا پياوړې کوي.
۱۶۳	۱۰۰	۱۴	۸.۶	۴۳	۲۶.۴	۶۸	۴۱.۷	۳۸	۲۳.۳	په لوړو زده کړو کې څېړنې يواځې د شخصي موخو (علمي رتبې) لپاره ترسره کېږي.

د يو گډونوال په وينا څېړنه «د ناروغيو د عواملو پر وړاندې مبارزه او د هغوی د مخنيوي او له منځه وړلو لپاره د واکسين او درمل جوړول دي چې ټولنه د مختلفو امراضو د سرايت او پرې د اخته کيدو مخه نيول شي». بل گډونوال ويلې څېړنه «د نويو معلوماتو راسپړل دي چې پخوا پټ وو، پخواني معلومات رد او يا تايدوي او پټ اړخونه يې روښانه کوي».

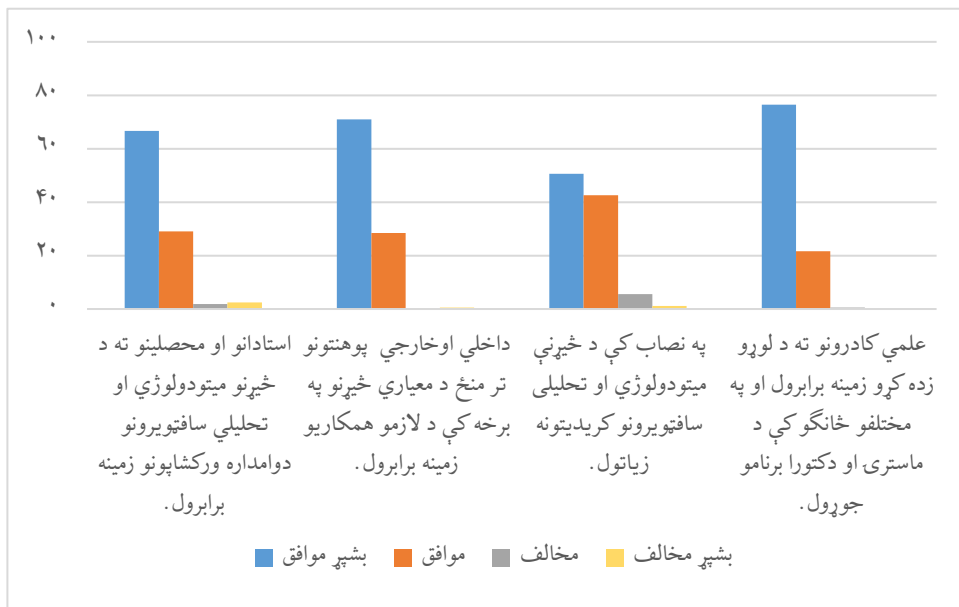
همدارنگه په دې څېړنه کې ۶۵ سلنه گډونوال په دې باور دي چې په لوړو زده کړو کې څېړنې یواځې د شخصي موخو (علمي رتبې/علمي سند) ترلاسه کولو لپاره ترسره کېږي. چې دا لاسته راوړنې د (سلامي او ملگري، ۲۰۲۲) موندنو سره ورته والي لري. د گډونوالو په وینا افغانستان کې ډیری تش په نامه څېړنې خپلو موخو ته د رسیدو لپاره ترسره کېږي چې هغه نه عملي د تطبیقولو وړ دي او نه هم په نظري ډول د پوهې په زیاتوالي کې کومه مرسته کوي. د دې له اصلي لاملونو څخه ممکن د ظرفیت ټیټوالی وي چې دوي د څېړنې له اهمیت څخه په نظري ډول خبر دي، مگر په عملي ډول د علمي څېړنو ترسره کولو کې کمزورتیا شته، یا د څېړنې ترسره کولو لپاره په کافي اندازه د وخت او سهولیتونو نشتوالی، استادانو ته د څېړنې لپاره ځانگړې بودیجې نه ورکول، شاید هغه لاملونه وي چې استادان د علمي رتبې او محصلین د علمي سند تر لاسه کولو لپاره په یوه او بله طریقه لکه ادبي غلا، له بلې ژبې څخه ژباړه د څېړنو په نوم خپروي. د څېړنیزو فعالیتونو لپاره د بودجې تخصیص او باکیفیته څېړونکو ته مادي او معنوي امتیاز ورکول به د باکیفیته څېړنیزو فعالیتونو د کمښت په حل کې اغیزمن گام وي. د اونی په اوږدو کې د استادانو د درسي ساعتونو حجم راکمول او استادان په دې مکلفول چې علمي څېړنې وکړي. د ریښتیني او علمي څېړنو تر سره کولو لپاره اړینه ده چې په څېړنه پانگوني ته زیاته پاملرنه وشي او استادان وهڅول شي.

### د تقویت لارې چارې

په دې څېړنه کې د څېړنې تقویت لارې چارې په پنځه ډوله ډلبندي او په لاندې ډول روښانه شوي؛

#### ظرفیت لوړونه

څرنګه چې په لمړۍ گراف کې په ډاګه معلومېږي چې ۹۹،۴ فیصده استادان باوري دي چې علمي کادرونو ته په مختلفو ځانګو کې د ماسترۍ او دکتورا پروگرامونو جوړول او د داخلي او خارجي پوهنتونو تر منځ د څېړنو په برخه کې د لازمو همکاريو زمینه برابرول د ظرفیت لوړونې لپاره یو بهترین گام دی. همدارنگه، ۹۵،۶ سلنه استادان په دې باور دي چې استادانو او محصلینو ته د څېړنو میتودولوژي او تحلیلي سافتویرونو دوامداره ورکښاپونو زمینه برابرول او ۹۳،۲ سلنه استادان په نصاب کې د څېړنې میتودولوژي او تحلیلي سافتویرونو کریدیتونه زیاتول په ظرفیت لوړونه کې مهم بولي. دغه ذکرشوي موندنې د (باریت او ملگري، ۲۰۱۱؛ لیچ، ۲۰۰۹؛ ریس او ملگري، ۲۰۰۷) موندنو سره سمون لري.



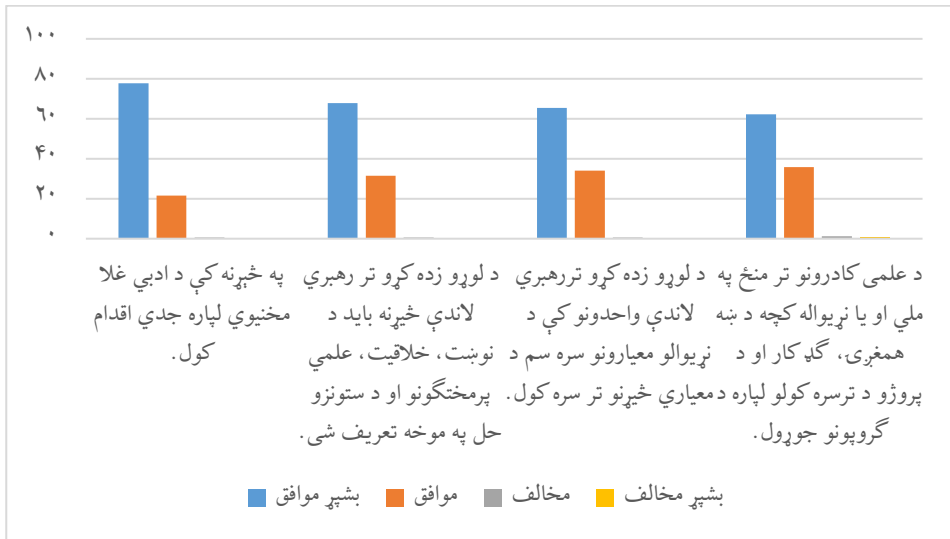
لومړۍ گراف: د څېړنې تقویت لارو چارو کې ظرفیت لوړنې سلنه را په گوته کوي

یو گډونوال ویلي «ما په څو ورکشاپونو کې گډون کړی چې یوازې په نظري زده کړه یې تاکید کاوه او د سافټویرونو په پوهیدلو مې هېڅ ندي لیدلي... اصلي علت دا دی چې مونږ د څېړنې متخصصین نلرو». د یادولو وړ ده چې یواځې په نظري او تیوریکي ډول استادانو او محصلینو ته د څېړنې میتودولوژي ښوونه او روزنه بسنه نه کوي، بلکې په عملي ډول د احصایوي سافټویرونو کارول مهم دي. بهتره ده چې د څېړنيزو پروگرامونو تدریس او زده کړې تر څنګ عملي میدان کې د څېړنيزو پروژو پلي کولو لپاره هم زمينه برابره شي. د بېلګې په توګه د عنوان اړوند د اندازې وړ څېړنيزې موخې او پوښتنې جوړول، د معلوماتو راټولولو وسایل برابرول او په عملي توګه تحلیل او تجزیه کول. د ظرفیتونو لوړونې لپاره باید د څېړنې هغه متخصصین ورکشاپونه وړاندې کړي، چې د څېړنې په ټولو اصولو او معیارونو بلد وي او د معلوماتو تحلیل او تجزیه کولو کې عملي تجربه ولري. ځکه په عملي ډول د علمي څېړنو مهارتونو پلي کولو لپاره د څېړونکو وړتیا پیدا کول مهم دي نه یوازې په نظري توګه د میتودولوژیکي مهارتونو لاسته راوړل.

بل گډونوال ویلي «پوهنتونونه باید له نړیوالو پوهنتونو او ژورنالونو سره توافقنامې ولري». نړیوالو کانفرانسونو کې گډون کولای شي د علمي کادرونو ظرفیتونه په کافي اندازه لوړ کړي. ځکه د نورو څېړونکو سره اړیکه د متضادو نظریاتو او څېړنې اړوند نوې تجربو تر لاسه کولو زمينه برابروي. په دې توګه، د څېړنې همکارۍ شبکې ممکن د پوهې جریان اسانه کړي او د څېړنې خلاقیت او نوښت لپاره شرایط رامینځته کړي.

### کیفیت لوړونه

په دویم گراف کې په ښکاره ډول معلومېږي چې سل په سلو کې استادان په دې باور لري چې په څېړنه کې د ادبي غلا مخنیوي لپاره جدي اقدام وشي. د لوړو زده کړو تر رهبري لاندې واحدونو کې څېړنه باید د نوښت، خلاقیت، علمي پرمختگونو او د ستونزو حل په موخه تعریف او د نړیوالو معیارونو په پام کې نیولو سره ترسره شي. د علمي کادرونو تر منځ په ملي او یا نړیواله کچه د ښه همغږۍ، گډ کار او د پروژو د ترسره کولو لپاره د گروپونو جوړول د څېړنو کیفیت لوړولو کې مهم بولي. چې دغه موندنې د (بوز او آشبی، ۲۰۰۳؛ لوهر، ۲۰۰۴؛ شاولسن او ټونی، ۲۰۰۲؛ داویس او ملگری، ۲۰۰۴) موندنو سره ورته والی لري.



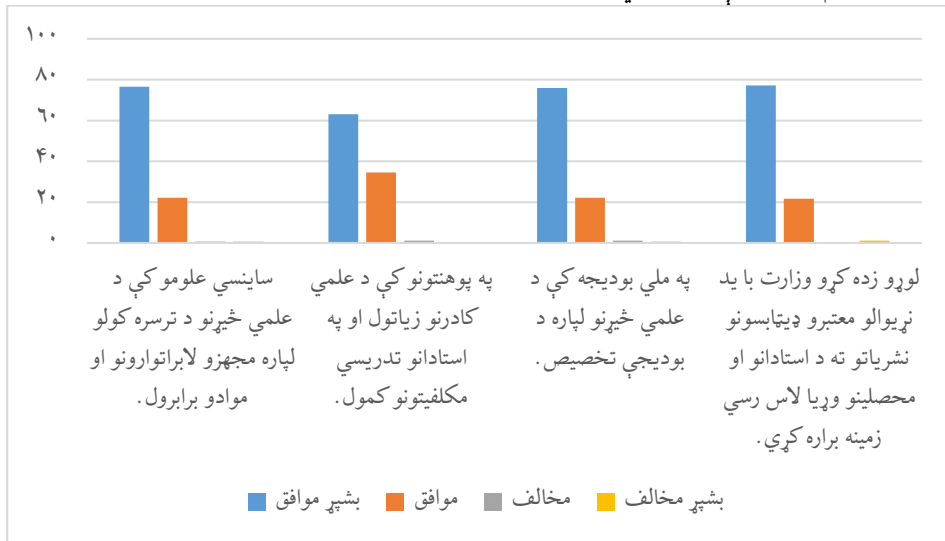
دویم گراف: د څېړنې تقویت لارو چارو کې کیفیت لوړنې سلنه را په گوته کوي

دا چې د افغانستان په ملي ژبو کې تر اوسه داسې څه نلرو چې د ادبي غلا مخه پرې ونیول شي او سرقت معلوم شي نو دا ستونزمنه ده چې د یوې څېړنې اصلیت معلوم شي. نو د دې لپاره باید خپاره شوي اثار په آنلاین بڼه ثبت شي او د ادبي غلا مخنیوي لپاره ځانگړي سافتویرونه رامنځته شي، دې ته ورته په هر پوهنتون کې په څېړنه له پوهو او متخصصو شخصیتونو څخه د څېړنیزو مرکزونو او کمیټو جوړول تر څو د اړوند پوهنتون استادانو او محصلینو سره د لوړ کیفیت څېړنو تر سره کولو کې مرسته وکړي. همدارنگه یو گډونوال ویلي چې د لوړ کیفیت څېړنو تر سره کولو لپاره «په انګلیسي ژبې حاکمیت مهم فکتور دی» دا چې د ډېرو علومو تیوریانې غربي دي او په غربي هېوادونو کې رامنځته شوي دي او له بلې خوا انګلیسي نړیواله ژبه ده، چې ټولې علمي سرچینې په کې موندلای شو.

### د امکاناتو او اسانتیاوو زمینه برابرول

له درېیم گراف څخه په ښکاره ډول معلومېږي چې سل په سلو کې استادان په دې باور دي چې په لوړو زده کړو کې به څېړنه هغه وخت ښه تقویت شي چې د علمي څېړنو د ترسره کولو لپاره مجهز لابراتوارونه

او مواد شتون ولري، په استادانو تدریسي مکلفیتونه کم شي، د علمي څېړنو لپاره ځانگړې بودجه شتون ولري او معتبرو آنلاین کتابخانو ته څېړونکي وړیا لاسرسی ولري. دغه لاسته راوړنې د (حماد او العنی، ۲۰۲۱) موندنو سره ورته دي چې د علمي کادرونو لپاره د تدریس تر څنګ باید کافي وخت د څېړنو لپاره هم په نظر کې ونیول شي.



درېم گراف: د څېړنه تقویت لارو چارو کې د امکاناتو او سهولتونو سلنه را په گوته کوي

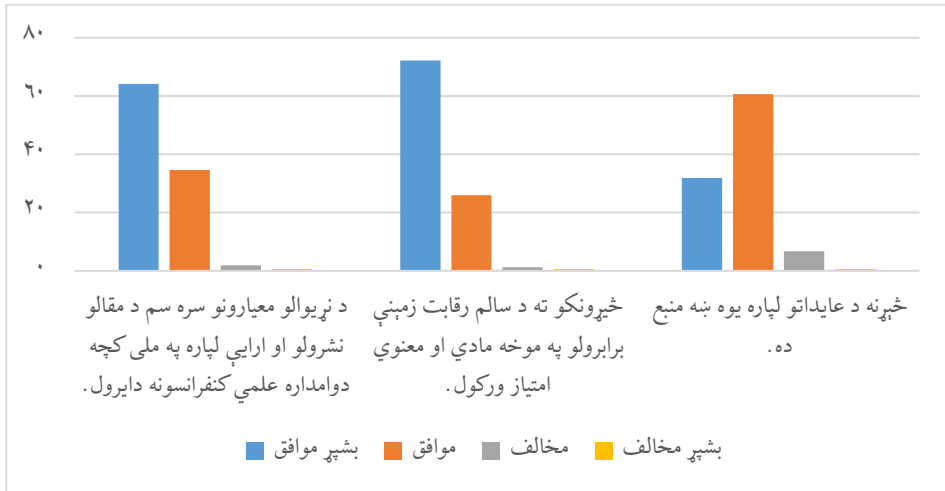
د گډونوالو په وینا د پوهنتونو استادان د څېړنو لپاره کافي وخت نلري ځکه خپل ټول وخت په تدریس، ازموینو او زده کړیالانو سره د مونوگرافونو په لارښود کې مصرفوي چې ممکن دا د معیاري څېړنو ترسره کولو لپاره یو لوی خنډ وي.

یو گډونوال ویلي چې «محصلینو او استادانو ته د څېړنې لپاره بودجه، لابراتوار، انټرنیټ، اړونده سافټویرونه برابر شي». یو بل گډونوال بیا په ملي ژبو د مجهزو کتابتونونو، لابراتوارونو، ښو او پرمختللو ټکنالوژیکي وسایلو تر څنګ «له نړیوالو علمي مؤسسو او پوهنتونو سره علمي اړیکه، په نړیواله کچه په علمي څېړنو کې د بریالیو څېړونکو له تجربو څخه گټه اخیستل...» هم مهم بولي. په دوامداره توگه په څېړنو پانگونه کول او د څېړنې لوازم برابرول ترڅو ډاډ ترلاسه شي چې علمي کادر غړي او محصلین د دې وړتیا لري چې خپل نظرونه تعقیب کړي، څېړنه وکړي او خپلې پوهې لیردولو لپاره د پام وړ نړیوال ډاډ ترلاسه کړي.

### هڅونه

په څلورم گراف کې ځای پر ځای شوي معلومات ښيي چې ۹۲،۶ سلنه استادان څېړنه د عایداتو لپاره یوه ښه منبع بولي. همدارنګه تقریبا ۹۹ سلنه استادان په لوړو زده کړو کې د څېړنې تقویت لپاره د نړیوالو

معیارونو سره سم د مقالو خپرول او وړاندې کولو لپاره یې په ملي کچه دوامداره علمي کنفرانسونه دایرول او خپرونکو ته د سالم رقابت زمينې برابرولو په موخه مادي او معنوي امتیاز ورکول مهم بولي. دغه لاسته راوړنې د (ژانګ، ۲۰۱۴) موندنو سره ورته والی لري.



څلورم گراف: د خپرنې تقویت لارو چارو کې خپرنې ته هڅونې سلنه را په گوته کوي

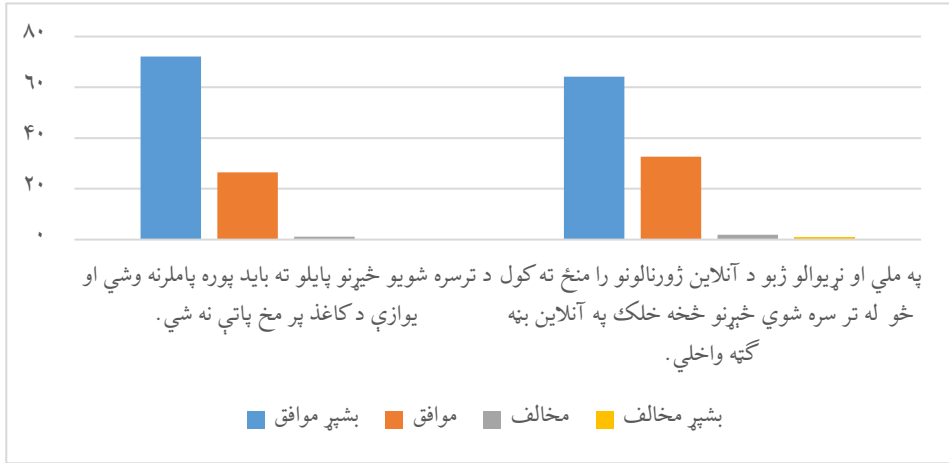
د گډونوالو په وینا، هڅونه د دې لامل کېږي چې خپرونکي په فعاله توگه خپلې خپرنې وکړي. د بېلگې په توگه، د شهرت، امتیاز او ستاینې تر لاسه کولو لپاره په ملي او نړیوالو کنفرانسونو کې خپلې مقالې وړاندې کول. همدارنگه د پوهنتونو او استادانو ترمنځ حتی د زده کړیالانو ترمنځ د باکیفیته خپرنو سیالي رامنځ ته کول او هر کال د خپرنو پر بنسټ غوره پوهنتون، بریالی استاد او ممتاز زده کړیال اعلانول او هغوي ته مادي امتیاز ورکول ممکن د خپرنې په تقویت کې تر زیاتې اندازې مرسته وکړي.

#### د خپرنو له پایلو څخه گټه اخیستنه

په پنځم گراف کې ځای پر ځای شوي معلومات ښيي چې ۹۹ سلنه استادان په دې باور دي چې په لوړو زده کړو کې خپرنه هغه وخت تقویت پیدا کوي چې د ترسره شویو خپرنو پایلو ته پوره پاملرنه وشي او یوازې د کاغذ پر مخ پاتې نه شي. همدا رنگه، ۹۷ سلنه استادان په ملي او نړیوالو ژبو د آنلاین ژورنالونو را منځ ته کول څو له تر سره شوي خپرنو څخه خلک په هر ځای کې گټه واخلي د خپرنې په تقویت کې اړین بولي. دغه موندنې د (قمشاهي او اخوت، ۱۳۹۵) سره ورته والی لري.

د گډونوالو په وینا هر کال په زرهاوو محصلین فارغېږي او د خپرنې په نوم مونوگرافونه لیکي او هیڅ گټه ورڅخه نه اخیستل کېږي. همدارنگه استادان د علمي رتبې لپاره مقالې په هارډ شکل خپروي چې د گټې اخیستنې څرک په کې ډیر کم لیدل کېږي. یو گډونوال ویلي «د علمي خپرنو څخه د گټې اخیستنې

لپاره بايد دمارکيټ، کمپنيو او پوهنتونو ترمنځ قوي اړيکې واوسي تر څو عملي بڼه ولري او که داسې ونشي نو شوی تحقيق به يواځی د کاغذ پرمخ پاتې وي».



بنځم گراف: د څېړنې تقويت لارو چارو کې د څېړنې له پايلو څخه د گټې اخېستنې سلنه را په گوته کوي

### پايلي

د دې څېړنې موخه د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهميت او تقويت لارې چارې په گوته کول دي. د معلوماتو را جمع کولو، تحليل او تجزيه کولو لپاره له کيفي او کمي ميتودونو څخه کار اخيستل شوی. د څېړنې اهميت په اړه پايلي ښيي چې څېړنه د تېرو تجربو په رڼا کې د نوي پوهې او نظريې توليد، ديو هېواد د ستونزو حل، اقتصادي، ټولنيز، فرهنگي، تاريخي، سياسي، علمي، ساينسي او ټيکنالوژي پرمختگونو يواځنی لاره ده، په هغه صورت کې چې په معياري او علمي ډول ترسره شي. نو په همدې اساس په پوهنتونو کې نه يوازې څېړنه بايد ترسره شي بلکې پايلي يې د هېواد په کچه په پلان او پاليسي جوړولو کې تطبيق شي. همدا رنگه په لوړو زده کړو کې د څېړنې تقويت لارې چارې په پنځه ډوله ډلبندي شوي چې عبارت دي له: ظرفيت لوړونه، د څېړنې په ترسره کولو کې د علمي کادر غړو ظرفيت لوړونې لپاره په دوامداره توگه د ورکشاپونو، تدریس او زده کړې تر څنگ عملي ميدان کې د څېړنيزو پروژو پلي کولو او گډ کار کولو لپاره هم زمينه برابرو مهم دي. کيفيت لوړونه، د ادبي غلامد مخنيوي لپاره جدي اقدام، د لوړو زده کړو تر رهبري لاندې واحدونو کې څېړنه د نوبت، خلاقيت، علمي پرمختگونو او د ستونزو حل په موخه تعريفول او د علمي څېړنو اصولو په پام کې نيول مهم دي. د اسانتياوو زمينه برابرو، د څېړنو تر سره کولو لپاره د سهوليتونو او امکاناتو برابرو، ځانگړې بودجه او استادانو ته د څېړنې کافي وخت په پام کې نيول ترڅو ډاډ ترلاسه شي چې علمي کادر غړي

او محصلین د دې وړتیا لري چې خپل نظرونه تعقیب کړي او په مختلفو برخو کې علمي نوښتونه او پرمختګونه رامنځ ته کړي. هڅونه، څېړنو ته د څېړونکو هڅونې لپاره د سالم رقابت زمينې برابرولو په موخه مادي او معنوي امتیاز ورکول. د کال غوره څېړونکي اعلانول. د څېړونکو لپاره د پروژو اعلانول چې په دې سره هم اړونده څېړنه ترسره کېږي او په عيني وخت کې دا د څېړونکو لپاره یو ډول مادي ملاتړ دی، او محصلینو ته د کوچنیو څېړنیزو پروژو ورکول چې له یوې خوا زده کړیالانو پوهه په څېړنه زیاتېږي، او له بلې خوا د زده کړیالانو تر مینځ څېړنیزه سیالي رامنځ ته کېږي، چې د څېړنې د تقویت لپاره تر ټولو ښه لاره کیدای شي. له پایلو څخه گټه اخیستنه، په هر پوهنتون کې د څېړنو لپاره آنلاین ژورنالونه را منځ ته کول تر څو د څېړنو له پایلو څخه گټه واخیستل شي او یواځې د کاغذ پرمخ پاتې نه شي.

### وړاندیزونه

۱. د لوړو زده کړو واحدونو کې څېړنې باید په هیواد کې د شته ستونزو د حل، علمي او اقتصادي ودې په موخه ترسره شي.
۲. د لوړو زده کړو وزارت په څېړنه د ظرفیت لوړولو لپاره جدې اقدام تر سره کړي.
۳. د لوړو زده کړو وزارت په څېړنو کې د کیفیت لوړولو لپاره جدې اقدام تر سره کړي.
۴. د لوړو زده کړو وزارت د څېړنې تر سره کولو لپاره د امکاناتو او سهولتونو زمينه برابره کړي.
۵. د لوړو زده کړو وزارت د څېړنو ترسره کولو لپاره د څېړونکو هڅونې ته ځانگړې پاملرنه وکړي.
۶. د څېړنې څخه لاس ته راغلو پایلو څخه باید گټه واخیستل شي، او د څېړنې وړاندیزونه باید تعقیب شي.



## سرچينې

- حضرتي، عباس. (۱۳۹۵). واکاوی موانع و راهکارهای توسعه فرهنگ پژوهش در آموزش و پرورش ایران. کنفرانس بین المللی نوآوری و تحقیق در علوم انسانی مدیریت و معارف اسلامی، قم. مرکز مطالعات و تحقیقات اسلامی سروش حکمت مرتضوی - انجمن علمی ارتباطات و تبلیغ حوزه علمیه.
- قمشاهی، مزگان. اخوت، محمدعلی. (۱۳۹۵). شناسایی موانع و مشکلات انجام پژوهش در آموزش و پرورش و ارائه راهکار نخستین همایش ملی تازه های تعلیم و تربیت در نظام آموزشی ایران. دانشگاه آزاد اسلامی واحد اردکان.
- Azimi, M. N., & Balakarzai, A. T. (2020). Nation Building through Higher Education System Resurgence in Afghanistan. *Handbook of Education Systems in South Asia*, 1-22.
- Aksnes, D. W., Langfeldt, L., & Wouters, P. (2019). Citations, citation indicators, and research quality: An overview of basic concepts and theories. *Sage Open*, 9(1), 2158244019829575.
- Barrett, A. M., Crossley, M., & Dachi, H. A. (2011). International collaboration and research capacity building: Learning from the EdQual experience. *Comparative Education*, 47(1), 25-43.
- Chikwe, C. K., Ogidi, R. C., & Nwachukwu, K. (2015). Challenges of Research and Human Capital Development in Nigeria. *Journal of Education and Practice*, 6(28), 44-47.
- Davis, D., Davis, M. E., Jadad, A., Perrier, L., Rath, D., Ryan, D., ... & Zwarenstein, M. (2003). The case for knowledge translation: shortening the journey from evidence to effect. *Bmj*, 327(7405), 33-35.
- Draheim, C., Mashburn, C. A., Martin, J. D., & Engle, R. W. (2019). Reaction time in differential and developmental research: A review and commentary on the problems and alternatives. *Psychological Bulletin*, 145(5), 508.
- Göransson, B., & Brundenius, C. (Eds.). (2010). *Universities in transition: The changing role and challenges for academic institutions*. Springer Science & Business Media.
- Hammad, W., & Al-Ani, W. (2021). Building educational research capacity: challenges and opportunities from the perspectives of faculty members at a national university in Oman. *SAGE Open*, 11(3), 21582440211032668.
- Huenneke, L. F., Stearns, D. M., Martinez, J. D., & Laurila, K. (2017). Key strategies for building research capacity of university faculty members. *Innovative higher education*, 42(5), 421-435.
- Kazoka, J. E., & Wema, E. F. (2020). An analysis of the factors influencing research capacity developments in higher education institutions in Tanzania. *University of Dar es Salaam Library Journal*, 15(1), 45-66.
- Hill, J. K. (2006). University research and local economic development (pp. 7-36). Center for Competitiveness and Prosperity Research, L. William Seidman Research Institute, WP Carey School of Business, Arizona State University.
- Leitch, R. (2009). Harnessing the slipstream: Building educational research capacity in Northern Ireland. *Size matters. Journal of Education for Teaching*, 35(4), 355-371.

- Lohr, K. N. (2004). Rating the strength of scientific evidence: Relevance for quality improvement programs. *International Journal for Quality in Health Care*, 16(1), 9–18.
- Munn, P. (2008). Building research capacity collaboratively: Can we take ownership of our future? *British Educational Research Journal*, 34(4), 413–430.
- Naoreen, B., & Adeeb, M. A. (2014). Investigating Academic Research Culture in Public Sector Universities of Pakistan. *Social & Behavioral Sciences*, 116(21), 3010–3015.
- Persson, J. (2018). Talking collaboration: Conceptualizing collaborative research for sustainable development in theory and practice.
- Rees, G., Baronb, S., Boyaskc, R., & Taylora, C. (2007). Research capacity building, professional learning and the social practices of educational research. *British Educational Research Journal*, 33(5), 761–779.
- Sakran, M. (2010, April 20–April 21). Educational research from a critical perspective [Paper presentation]. 10th Scientific
- Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2009). *Research methods for business students*. Pearson education.
- Sellami, A., Arar, K., & Sawalhi, R. (2022). *Higher Education and Scientific Research in the Arabian Gulf States: Opportunities, Aspirations, and Challenges*. Taylor & Francis.
- Shavelson, R. J., & Towne, L. (Eds.). (2002). *Scientific research in education*. Washington, DC: National Research Council, National Academy Press.
- Zhang, X. (2014). *Factors that motivate academic staff to conduct research and influence research productivity in Chinese project 211 universities* (Doctoral dissertation, University of Canberra).



## تطبیقي څېړنه، اهمیت، خصوصیات او اغیز یې

پوهندوی محمدحسن محمدی

کرنیز اقتصاد او توسعې څانګه، کرنې پوهنځی، سید جمال الدین افغان پوهنتون، کنړ، افغانستان

ایمیل: mhassan7878@yahoo.com

### لنډیز

څېړنه د بشري پوهې په وده او پرمختیا کې ستر رول لري، انسانان دخپل استعداد او فکري ځواک پرمټ دخپلو تجربو او څېړنو په پایله کې د پرمختګ اوسني پړاو ته را رسیدلي او ورځ تر بلې مخ په وړاندې روان دي. څېړنه هغه ستونزو ته د حل نوې لارې پیدا کوي چې ټولنه او خلک ورسره لاس او گریوان دي. په ټولنیزو علومو کې اکثره څېړنې تطبیقي دي، په هر حالت کې، دواړه ډوله (اساسي او تطبیقي) څېړنې اړینې دي او په حقیقت کې یو له بل پرته شتون نلري، عملي څېړنه په بنسټیزې څېړنې ولاړه ده، د تطبیقي څېړنې عملي کولو سره ستونزې حل کيږي او له مالي پلوه گټورې دي. د پوهېدو لپاره د پوهې راټولول د "خالص" یا "بنسټیزو" څېړنو په نوم یاديږي. عملي څېړنه د ټولنیزو، اقتصادي او سیاسي ستونزو د پیژندلو او حل کولو لپاره ترسره کیدای شي، د بازار موندنې څېړنه یا د ارزونې څېړنه د تطبیقي څېړنې بیلګې دي. د عملي څېړنې په پایله کې ټولنیزه هوساینه او ټولنیزه وده رامنځته کيږي.

کلیدي اصطلاحات: څېړنه؛ تطبیقي؛ بنسټیز؛ څېړنې میتود؛ څېړنې اهمیت

## A Study of the Importance, Characteristics, and Effects of Applied Research

Assistant Prof. Muhammad Hassan Mohammadi

Department of Agricultural Economics and Extension, Faculty of Agriculture, Sayed

Jamal Uddin Afghani University

Email: mhassan7878@yahoo.com

### Abstract

Research is pivotal in advancing human knowledge and driving societal growth and development. The culmination of human achievement and progress often stems from the outcomes of experiments and research endeavors, showcasing the depth of human talent and intellectual prowess. Research endeavors catalyze discovering novel solutions to society and individuals' multifaceted challenges. In the realm of social sciences, research typically falls into two categories: basic and applied research. Both categories are indispensable. Basic research forms the foundation upon which applied research builds, as it seeks to answer fundamental questions and lay the groundwork for practical applications. Applied research, on the other hand, brings these insights to life by addressing real-world problems across various domains, such as social, economic, and political issues. Examples of applied research include marketing research and evaluation research. These practical research efforts yield tangible benefits, fostering social welfare and catalyzing societal development.

**Keywords:** Research; Applied; Fundamentals; Research Method; Research Importance

## سریزه

انسانان د خپل پیدایښت سره سم د پټو پدیدو دکشف او د زیاتې پوهې په لټه کې شوي، همپشه یې په طبیعت کې د تغییر او تحول په هکله له خپل ځان څخه سوال کړی؛ د وخت په تیریدو سره دغه پوښتنې زیاتې شوي او انسانان د هغه پوهې په اساس چې د طبیعت په اړه یې درلودې، د خواب پیدا کولو په هڅه کې شوي دي، دغه پوښتنو ته به یې حل لارې کله له یوې لارې او کله به د بلې لارې لټولې. په اوږد مهال کې پوه شول چې د حل لارې د پیدا کولو له پاره باید یو ځانگړی لاره تعقیب شي ترڅو هدف په اسانۍ سره ترلاسه شي چې، دغه مسیر د څېړنې د روش په نوم سره یاد شوی (حسینی، ۱۳۹۴هـ. ش).

څېړنه د پلټنې یوه سیستماتیکه پروسه ده، چې د ډیټا د راټولونې، د حساسو معلوماتو ثبت او دوسیو کولو، او د مناسبو میتودولوژیو په مرسته د ډیټا یا معلوماتو تحلیل او وړاندې کولو برخې په کې شاملې دي. محمد نبي صلاحي په خپله مقاله کې لیکي، چې څېړنه په مسایلو د ژورې پوهیدنې او د رینبنتیا موندلو له پاره یو پلان شوی، هونبیارانه، منظم او د باور وړ بهیر دی یا څېړنه د پلټنې، بیا ترلاسه کولو علمي ارزونې او په اصطلاح کې دنه ستړي کیدونکو هڅو نوم دی (هاشمي، ۱۳۹۷). د کارا له نظره څېړنه د علمي پلټنې یو هنر دی. د څېړنې ماهر ډاکتر گیان چند د څېړنې په هکله داسې وایي: څېړنه د یو پټ او مبهم حقیقت د څرگندولو یو اساسي عامل دی. ورسته لیکي په نامعلومو حقایقو او معلوماتو باندې ځان پوهولو ته څېړنه وایي، یعنې کوم حقیقتونه چې زموږ د نظر په وړاندې نه وي څرگند ددغه حقیقتونو ښکاره کولو ته څېړنه وایي (هاشمي، ۱۳۹۷).

د C.C. Crawford له نظره "څېړنه په ساده ډول د فکر کولو یو منظم او اصلاح شوی تخنیک دی، چې د ځانگړو وسایلو او طرزالعملونو په کارولو سره د یوې ستونزې د حل لپاره د عادي وسیلو په پرتله خورا مناسبه حل لاره پیدا کوي. څېړنه د یوې ستونزې سره پیل کېږي، ډیټا یا حقایق راټولوي، دا په دقیقه توگه تحلیلوي او د حقیقي شواهدو پر بنسټ پرېکړې ته رسېږي. W.S. Monroe، د الینوس پوهنتون استاد وایي "څېړنه د ستونزو د مطالعې د یو میتود په توگه تعریف کېدای شي، چې حل یې په جزوي ډول یا په بشپړه توگه د حقایقو څخه اخیستل کېږي. څېړنه هغه سیستماتیک میتود ته ویل کېږي، چې د ستونزې تشریح کول، د فرضي جوړول، د حقایقو راټولول، د حقایقو تحلیل او د اړونده ستونزې له پاره د حل په بڼه یا د ځینو تیوریکي جوړښتونو د عمومي کولو له پاره پایلو ته رسیدل په کې شامل دي (Kothari and Garg, 2014). ساینسي څېړنه د مختلفو پېښو په اړه د اټکل شویو اړیکو یوه سیستماتیکه، کنټرول شوې تجربه او د قضیو یا موضوعاتو حساسه پلټنه ده. یا څېړنه یوه منظمه پلټنه ده

چې د ستونزې د حل له پاره د معلوماتو چمتو کولو لپاره ډيزاين او ترسره کيږي (کرلينجر، ۱۹۸۶).  
څېړنه د معلوماتو د راټولولو، تحليل او ارايه کولو د پروسې څخه عبارت ده، چې پوښتنې ځواب کړي  
(kumar,2011).

په عمومي ډول څېړنې د نويو تيوريو، اصولو يا قوانينو جوړولو له پاره په مختلفو ډسپلینونو (فيزيک،  
کيميا، رياضي او داسې نورو) کې کارول کيږي، چې اهداف يې تيوريکي دي او توضيحي بڼه لري،  
همدارنگه څېړنې د نويو حقيقتونو يا واقعيتونو د پيدا کولو له پاره هم کارول کيږي. پاتې دې نه وي،  
چې ځيني څېړنې تطبيقي هدف لري او د نوې پوهې په رامنځته کولو کې ونډه نه لري؛ ليکن د نويو  
تطبيقاتو سپارښتنې کوي. ددې ډول څېړنو کارولو سره په عمل کې اصلاح او ښه والی راوستل دي  
(Singh,2006).

تطبيقي څېړنه د ستونزې يا ځانگړې علمي يا ټولنيزې مسلې د حل له پاره تر سره کيږي او په واضح او  
مشخص توگه په ټولنه کې د کارولو وړ ده (تولائی، ۱۳۹۴ هـ ش).

په ټولنيزو علومو کې ډيری څېړنې تطبيقي دي. تطبيقي څېړنه د مشخصو ستونزو له پاره د حل تشخيص  
يا د مشخص پوښتنو له پاره د ځواب موندلو له پاره ترسره کيږي. هغه کسان چې د سوداگري، دولتي  
ادارو او ټولنيزو خدماتو وړاندې کولو په برخو کې په کار مصروف دي، د تطبيقي څېړنې له ميتود څخه  
کار اخلي، همدارنگه د بازارموندنې د شروع له پاره تصميم نيونه، د پروگرام دوام يا پای ته رسول، د  
تطبيقي څېړنې له لارې تر سره کيدای شي (رمضان، ۲۰۲۲).

د يو ځانگړي فرد، گروپ يا حالت د خصوصياتو په رښتني توگه تشریح کول، د تشریحي څېړنې  
پورې اړه لري. په اوسني وخت کې د ژوند ټول اسانتياوې د څېړنو په وسيله برابرې شوي دي (بهرام،  
۱۳۸۸ هـ ش).

### څېړنې موخې

- د تطبيقي څېړنې پيژندل؛
- د تطبيقي څېړنې خصوصياتو پيژندل؛
- د تطبيقي څېړنې په اغيزو پوهيدل.

### د څېړنې پوښتنه

- تطبيقي څېړنه څه ته وايي او په کومو برخو کې کارول کيږي؟

## نتایج او مناقشه

دا چې د روزمره ژوند په مختلفو برخو کې انسانان د ستونزو سره مخ دي او د هرې ستونزې جوړښت، چاپیریال او شرایط له بلې ستونزې سره توپیر لري؛ نو هغه کړنلارې چې د ستونزو د حل له پاره ور څخه گټه اخیستل کېږي، هغه هم یو له بل څخه توپیر لري. دغه توپیرونه ددې باعث شوي چې د څیړنې د لښمېدو یو څه پیچلی شي. د څیړنې د لښمېدو په اړه د علماوو ترمنځ د نظر یوالي وجود نه لري. رنجیت کومار په ۲۰۱۱ م کال کې څیړنې د ماهیت، هدف، او معلوماتو په اساس په مختلفو گروپونو ویشلي دي. په ټولنیزو علومو کې ماهیت یا د څیړنې د پایلو تطبیق ته په کتو څیړنې په دوه ډولونو، بنسټیزو او تطبیقي ویشل شوي دي. د څیړنې یو اړخ نشي کولی چې د نورو اړخونو مخه ونیسي. د مثال په ډول یو څېړنه کېدای شي د تطبیق له مخې خالصه وي، د هدف له مخې توضیحي وي او د پلټنې د طرز له مخې کیفی وي.

تطبیقي څیړنې په ارزیابي څیړنې، توسعه محوره څیړنې او عملیاتي څیړنې په کټه گورپو ویشل شوي دي. ارزیابي څیړنې د تطبیقي څیړنې یو ډول دی، چې د یوې موضوع په اړه موجوده معلومات تجزیه او تحلیل کوي، ترڅو عیني نتایجو ته ورسېږي یا آگاهانه تصامیم ونيول شي. دغه ډول څیړنې اکثره په تجارت کې په کارول کېږي. توسعه محوره څیړنې د تطبیقي څیړنو هغه ډول دی، چې مارکیت د ضرورت په اساس په نویو محصولاتو او خدماتو متمرکز وي. دغه برنامه د بازار د ضرورتونو په اړه د معلوماتو د راټولو او د موجوده اجناسو د ښه والي یا نوي جنس رامنځته کولو په اساس وي. عملیاتي څیړنې په تجارت کې د ټارگیت شوي بازار د ضرورتونو تشخیص کول او همدارنگه د تجارت د مختلفو ستراتیژیو جوړولو کې استفاده کېږي (خسروانی، ۱۴۰۰ هـ.ش).

د عملي یا تطبیقي څیړنې مفهوم ډیر زوړ دی او د عملي څیړنې مفهوم له (۱۹۲۶) راهیسې په ټولنیزو مطالعاتو کې کارول کېږي. بیکنگهم دا مفهوم لومړی په خپل کتاب "د ښوونکو لپاره څیړنه" کې ذکر کړی دی، خو Stephen M. Corey د لومړي ځل لپاره د ټولنیزو مطالعاتو د ستونزو د حل لپاره دا مفهوم وکاراوه. د کوري په وینا - "تطبیقي څیړنه د متخصصینو لخوا د ساینسي پلوه د خپلو اوسنیو کړنو د اصلاح کولو د پریکړې له پاره د ستونزو د مطالعه کولو پروسه ده. د Mc.Threte په وینا. "عملي څیړنه منظم پلټونکی فعالیت دی، چې موخه یې د ورکړل شویو هڅو مطالعه او رغنده بدلون دی، چې د فرد یا ډلې لخوا د بدلون او پرمختگ سره تړاو لري (Kothari, 2004).

د تطبیقي څیړنې اساس د ارواپوهنې یا ټولنیزې ارواپوهنې له ساحې څخه گڼل کېږي. تطبیقي څیړنې علمي مطالعې او هغه څیړنو ته چې هڅه یې د عملي ستونزو حل کول وي، راجع کېږي. تطبیقي څیړنه

د روزمره ستونزو دحل د پيدا کولو له پاره کارول کيږي. همدارنگه عملي څېړنه د مسايلو يا د ستونزو د حل په نوم سره يادېږي، چې پايلې يې مستقيماً د ځانگړې مسلې د حل له پاره په کار وړل کيږي. عملي څېړنې محلي او موضعي خصلت لري او معمولاً زيات تعميم پذيره خاصيت نه لري.

تطبيقي څېړنه د خالصو يا اساسي څېړنو په اساس د ځانگړو، عملي پوښتنو د حل لپاره؛ د پاليسۍ جوړولو، اداره کولو او د يوې پېښې د درک لپاره ترسره کيږي. دا کيدای شي سپړنه وي، خو معمولاً تشرېحي وي. د دې ډول څېړنو موخه د يوې سمدستي مسلې حل کول، د يوې ځانگړې ستونزې حل کول، د نوي ټيکنالوژۍ پراختيا او راتلونکو پرمختگونو ته کتنه او داسې نور وي. د بنسټيزو څېړنو د موندنو لپاره د ممکنه کارونې يا د ځانگړو او له مخکې ټاکل شويو اهدافو د ترلاسه کولو نويو ميتودونو يا لارې ټاکلو لپاره ترسره کيږي. پدې کې د ځانگړو ستونزو د حل کولو لپاره د موجوده پوهې پام کې نيول شامل دي (Frascati Manual, 2002).

په ټوله نړۍ کې هغه څېړونکو ته چې عملي څېړنې کوي او تمرکز يې د حقيقي ژوند مسلو او ستونزو په مطالعه وي، زياته اړتيا ليدل کيږي. په تيرو وختونو کې، په عملي څېړنه کې د دقت نشتوالي، د ناخوښۍ ميتودولو ژيو، او په سخته توگه د پايلو ترلاسه کولو باندې انتقاد وو. سره له دې، مور لاهم اړتيا لرو چې پاليسۍ ډيزاين کړو. د مؤثره پاليسۍ ډيزاين کولو او د غوره کړنلارو پيژندلو او انتخاب د عملي څېړنو په اساس کيدای شي (Oxburgh et al, 2011).

بنسټيزه څېړنه د تطبيقي څېړنې لپاره بنسټيز اړخ لري، خو د وخت له نظره تطبيقي څېړنه لومړيتوب لري او لنډ مهاله او تر ډيره پريکړه نيونکي ده او د متعددو پوښتنو له پاره د چټک او په موقع ځواب په لټه کې ده، دغه څېړنې غالباً لارښوونکي لري او په عمده توگه د دولتي او خصوصي اجرايو موسسو، سازمانونو، ارگانونو او شرکتونو له خوا ترسره کيږي (فرجي، ۱۳۹۰).

د تطبيقي څېړنې موخه د ميتود، محصول يا فعاليت وده ده. ډيری څېړنې، چې د صنعتي ډيزاين په ډگر کې ترسره کيږي د عملي کولو هدف په پام کې نيولو سره تر سره کيږي، د پايلې په توگه دا ادعا کيدای شي چې ډيری د صنعتي ډيزاين څېړنې عملي څېړنې دي (تيموری، ۱۳۹۲ هـ ش). تطبيقي څېړنه د يو ځانگړې پوښتنې د ځواب موندلو له پاره کوم چې حل يې ضروري وي، ترسره کيږي. د تطبيقي څېړنې عمده هدف د پروگرامونو، پروژو، پروسيجرونو يا ادارو د عملي او مفيدو پوښتنو له پاره د ځواب پيدا کول دي (pant, 2009).

## د تطبیقي څیړنې اهمیت

څېړنه نه یوازې په علمي ساحو کې اهمیت لري، بلکې په ورځني ژوند کې هم خپل ځانگړی اهمیت لري. زموږ په ژوند کې هره ورځ نوې ستونزې او پدیدې رامنځته کېږي. په عملي ژوند کې دغو ستونزو ته ځواب ویل یو اساسي ضرورت دی. څیړنې د کلتوري، اجتماعي، اقتصادي، طبیعي، علمي او نورو برخو د دوامداره توسعې محرکه قوه ده. څیړنه د انسان د نجات عامل ده. تطبیقي څېړنه د ټولنې په هره برخه کې د پراختیا، ښه والي او اغیزمنتوب سبب ګرځي (شینواری، ۱۳۹۵).

د اساسي څیړنې برعکس تطبیقي څیړنې په مستقیمه توګه د عملي ستونزو د حل سره دلچسپي لري. په دې ډول څېړنو کې زیات تاکید د عملي ستونزو په حل کولو دی او په ځانگړې توګه د عمومي تیوري په عملي کولو تمرکز کوي، ترڅو د انسانانو د ژوند کیفیت ښه والی ومومي. د تطبیقي څیړنې پرته د انسانانو عملي ستونزې نشي حل کېدای. په عمومي ډول په دې څیړنو کې د نوې پوهې تولید او د نوې ټیکنالوژيو د پراختیا پروسې شاملې دي.

د بېلګې په توګه د دولت د بودیچې سنجس د خلکو د اړتیاوو او غوښتنو د تحلیل او د عایداتو په شتون پورې اړه لري. د اړتیا وړ لګښت باید د احتمالي عوایدو سره مساوي وي، په دغه برخه کې څیړنې خورا اړینې دي. تصمیم نیونه ممکن د څیړنې برخه نه وي، خو څېړنه یقینا د پالیسي جوړونکي له پاره تصمیم نیونه اسانه کوي. د بزگرانو حالت، د لویو او کوچنیو سوداګریو او صنعتونو ستونزې، کاري شرایط، د سوداګرۍ د اتحادیې فعالیتونه، د ویش ستونزې، حتی د دفاعي خدماتو اندازه او ماهیت هغه مسایل دي، چې څیړنې ته اړتیا لري. په دې توګه، د هېواد د سرچینو د تخصیص په اړه څېړنه اړینه ګڼل کېږي. په حکومت کې بله برخه، چېرې چې څېړنه اړینه ده، د ملت د اقتصادي او ټولنیز جوړښت په اړه د معلوماتو راټولول دي. دا ډول معلومات په ګوته کوي چې په اقتصاد کې څه پېښېږي او کوم بدلونونه رامنځته کېږي. د دې ډول احصایوي معلوماتو راټولول یو معمولي کار نه دی. نن ورځ نږدې ټول حکومتونه د دې کار د ترسره کولو لپاره د څیړنې تخنیکي یا متخصصینو لویه ډله له ځان سره لري. په اخر کې ویلی شو چې څیړنې د انسان د ژوند په هره برخه کې یوه اړتیا ده.

## د تطبیقي څیړنې ځانگړتیاوې

په تطبیقي څیړنو کې اکثره وختونه د ساینسي میتودونو د کارولو او د معلوماتو د راټولولو او تحلیلي تخنیکونو څخه کار اخیستل کېږي. تطبیقي څېړنه تر ډیره د صنعت، حکومت او نورو سازمانونو سره د عملي ستونزو په حل کې همکاري کوي او زیات تمرکز یې د عملي ستونزو او د حقیقي نړۍ د مسایلو په حل کولو وي. تطبیقي څېړنه د یوې ځانگړې ستونزې یا اړتیا په ځواب کې ترسره کېږي، او روښانه موخې او فرضیې لري. تطبیقي څېړنه کې په عمومي ډول د معلوماتو د راټولولو او تحلیل لپاره د کنټرولي



تجربو، سروې گانو، يا نورو تجربوي ميتودونو کارول شامل دي. د تطبيقي څېړنې پايلې د پالسي يا تصميم نيولو، د نويو محصولاتو، او خدماتو د پراختيا لپاره کارول کيږي. عملي يا تطبيقي څېړنه د ستونزې انتخاب، د فرضيې جوړول، د څېړنې ډيزاين، د ډيټا راټولول، د ډيټا تحليل او د پايلو ليکلو مراحل لري. تطبيقي څېړنه بايد کنټروليدونکې، هدف لرونکې، دقيقه، ازمايښت کيدونکې، حساسه، ريښتيني، سيستماتيکه، د تحليل وړ او اعتباري وي.

### د عملي څېړنې اغيزې

څېړنې په بيلابيلو برخو (په اقتصاد، کاروبار، دولت داري، تعليم، صحت او داسې نورو کې) کې خپله ونډه لرلی ده. د انسانانو د ژوند د چاپيريال په بيلابيلو برخو کې پرمختگ د څېړنو په پايله کې رامنځته شوی. په مختلفو سکتورونو کې پرمختگونه د څېړنو پايله ده او څېړنه د مختلفو سکتورونو سره په تصميم نيونه کې مرسته کوي. د ټولنيزو څېړنو په وسيله ټولنيزه هوساينه، کنټرول، پيوستون، وړاندوينې او ټولنيزه وده رامنځته کيږي.

د پيږدلو، توليد او پلور لپاره د اغيزمنو پاليسيو د جوړولو په موخه د بازار څېړنه ترسره کيږي. عملي څېړنه د محاسبې منطقي او تحليلي تخنيکونو پلي کولو ته اشاره کوي، ترڅو د سوداگرۍ د لگښت کمولو يا د گټې اعظمي کولو ستونزې حل کړي.

عملي څېړنې د صحت په سکتور کې هم خپلې مثبتې اغيزې لرلي دي. د مثال په ډول د کويد نولس وپروس مخنيوي لپاره واکسين د تطبيقي څېړنې په واسطه رامنځته شو. د تطبيقي څېړنې بڼه مثال د مختلفو پوهنتونو او د دوا د توليد د کمپينو لخوا د کرونا يا کويد نولس له پاره د واکسين رامنځته کول دي. همدارنگه برقي موټر، انټرنټ، ځيرک مېايل او داسې نور په زرگونه نوښتونه، چې انسانان يې په روزمره ژوند کې کاروي د تطبيقي څېړنې په واسطه رامنځته شوي دي. د کرنې په برخه کې پرمختگ د عملي څېړنو پايله ده. د بيلگې په ډول د نايټروجن، فاسفورس او پوتاشيم څخه د يوريا او ډي اي پي سرو د جوړولو پروسه، همدارنگه په ياد سکتور کې د کيمياوي درملو رامنځته کولو پروسه او داسې نور. ويلي شو چې اصلاح شوي تخمونه هم د نوموړو څېړنو پايله کې رامنځته شوي دي. (Ray, 2014). بالاخره څېړنې د ټولنيزو اړيکو د مطالعې او د ټولني د ټولو ټولنيزو ستونزو په حل کې مهم رول لوبوي. (Bist, 2014).

## پایلي

ددې څیړنې د پایلو څخه پوهیږو چې د ټولنې ټول پرمختگونه عمدتا د څیړنو د پایلو په اساس رامنځته شوي دي. په عمومي توگه د څیړنې اصطلاح څخه زموږ هدف په اجتماعي او ساينسي علومو کې د تجارو سرته رسول دي. څېړنه که د علومو په هره برخه کې وي، کار یې د حقیقت موندل دي. د مسلکي پوښتنو د ځواب پیدا کولو له پاره څیړنې یو له هغه لارو څخه دی، چې اکثره خلک یې د استعمال سره اشنایي لري.

ټول پرمختگونه د پوښتنو څخه زیږیدلي دي. گمان ډیری وخت د ډیر باور څخه غوره دی، ځکه چې د څیړنو لامل کیږي، او څیړنې د اختراع لامل گرځي. تطبیقي څیړنې د حقیقي نړۍ ستونزو ته عملي حل لارې وړاندې کوي، اقتصادي ودې لامل کیږي، په ځانگړو برخو کې پوهه زیاتوي، دپالیسیو د جوړولو او تصمیم نیونې اساس جوړه وي او همدارنگه د افرادو او ټولنو د ژوند په ښه والي کې مرسته کوي. دڅیړنې د ترسره کولو له پاره باید د پروژې په ماهیت پریکړه وشي، پلټوونکي باید په مستقیم ډول د ستونزې سره رابطه ولري، د ستونزې ښه باید حقیقي وي، د عمل فرضیه باید د ستونزې د لاملونو په پام کې نیولو سره جوړه شي، د عملي څیړنې پروژې ډیزاین باید د مصارفو، وخت او انرژۍ له نظره اقتصادي وي.

## سرچينې

- بهرام، غلام محمد او عربو، ساره توخي. (۱۳۹۴هـ.ش). د څېړنې ميتودولوژي او د پروژو تحليل او تجزيه: کابل پوهنتون، کرنې پوهنځی. کرنيز اقتصاد او توسعې خانگه. کابل: قرطبه خپرندويه ټولنه. صص ۱۱-۱۲.
- تولائی، روح الله. (۱۳۹۴هـ.ش). روش تحقيق در مدیریت. پوهنتون شهيد بهشتی.
- تیموری، شراره. (۱۳۹۲). تبیین و بررسی شاخص های روش های تحقیق کاربردی در طراحی صنعتی. نشریه هنرهای زیبا- هنرهای تجسمی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد زنجان، زنجان. صص ۶۷-۷۴.
- حسینی، حمید مستخدمین. (۱۳۹۴هـ.ش). "مقدمه ای بر روش تحقیق در علوم انسانی". ماهنامه اجتماعی، اقتصادی و فرهنگي کاروجامعه. صص ۵۵-۶۹.
- شینواری، عزت الله. (۱۳۹۸هـ.ش). په کرنه کې دڅېړنې میتود، اړتیا او اهمیت. د پوهنیار علمي رتبې څېړنيزه رساله. سید جمال الدین افغانی پوهنتون، کرنې پوهنځي کرنيز اقتصاد او توسعې خانگه. ص ۱۰.
- فرجی، نصرالله. (۱۳۹۰هـ.ش). روش های تحقیق در روانشناسی و علم تربیتی، بوران پژوهش تهران ایران.
- هاشمي، سید اصغر. (۱۳۹۷). د څېړنې بنسټونه. دریم چاپ، جلال اباد: هاشمي خپرندويه ټولنه، ص: ۹-۱۰.
- Bist,R.B.(2014). Research procedure: an introduction, Journal of NELTA surKhet. Nepal valuem;4.Pp34-40..
- Frascati manual.(2002). The measurement of Scientific and technological Activities. Frascati manual 2002: proposed Standard practice for surveys on research and experimental development. Paris, france: OECD.
- Kerlinger, F. N. (1986). Foundation of behavioral research. New York: Halt, Rimehartamd Winstorn
- Kothari, C. R., & Garg, G. (2014). Research methodology methods and techniques (3rded.). New Dellhi: New Age International Pbulication, Ltd.
- Kothari, C.R.(2004). Research Methodology: Methods and Technique, New Delhi: New Age International Publishers,Pp1-10.
- Kumar, R. (2011). *Research methodology: A step-by-step guide for beginners*.3<sup>rd</sup> edition Sage Publication Ltd.Pp31-32.
- Oxburgh, G. E., Walsh, D., & Milne, B. (2011). The importance of applied research in investigative interviewing: A real life perspective. *Journal of Investigative Psychology and Offender Profiling*, 8(2), 105-109.
- Pant, P. R. (2009). Social science research and thesis writing. Kathmandu: Buddha Academic Enterprise Pvt. Ltd.p:6.
- Ray, G.L. and mondal, S.(2014). Research Methods in Social Sciences and Extension Education. Kalyani Publishers, New Delhi :P 5.
- Singh, Y.K.(2006). Fundamental of research Methodology and Statistics. first Edition. New Age International Publisher.Pp.1-4.



## په پوهنتونونو کې د علمي، فرهنگي او ادبي غونډو اغېزمنتیا

پوهنمل رحمت الله حکيمي

ښتو ژبې او ادب څانګه، ښوونې او روزنې پوهنځي، پکتیکا پوهنتون، پکتیکا، افغانستان

ایمیل: rahmatullah.hakime@gmail.com

### لنډيز

د علومو پرمختګ او ښکلا د افکارو په تبادلو او مباحثو کې نغښتې، په پوهنتونونو کې دا ډول غونډې استاد او محصل ته د نوښت، ځانپیاوړتیا او پراخې مطالعې لامل وګرځي، له چټکې زده کړې څخه یې باهدفه او په پایلو ولاړو زده کړو ته رابولي، یو بل ته د وړ او پر کار پوه کسانو د علمي تجربو، افکارو او مشاهدو لپړد ترسره کېږي. د کره کتنې له اړخه په پنځونو او څېړنو تاوده بحثونه رامنځته کېږي، د استاد او محصل د استعداد پوښلې جزیرې پرانیستل کېږي او په دوی کې د جرأت، فصاحت او منطق قوه پیاوړې کېږي، همدا راز د زده کړې پروسه ګټوره کېږي او بالاخره د یوې ژبې پر علمي، فرهنگي او ادبي بډاینې سربېره، پیاوړی او بسيا تحصيلي نظام رامنځته کېږي. په پوهنتونونو کې د دې ډول غونډو په مؤثریت منظمه څېړنه نه وه شوې، چې دلته د کمپوزیت میتود په څېړنیز ډول د دې ډول غونډو مؤثریت ښه روښانه شوی.

**کلیدي اصطلاحات:** علمي او ادبي بحث؛ د علمي او ادبي بحثونو مؤثریت؛ د عالم ارزښ؛ اکاډمیک مسؤلیت

## The Effectiveness of Academic, Cultural, and Literary Meetings at Universities

Sr. Teaching Assistant. Rahmatullah Hakimi

Paktika Higher Education Institute, Education Faculty, Pashto and Language Department

Email: rahmatullah.hakime@gmail.com

### Abstract

The development and enrichment of scientific knowledge thrive on exchanging ideas and discussions. Such academic interactions within university settings catalyze creativity, self-confidence, and comprehensive learning experiences for educators and students. These forums facilitate the transfer of scientific expertise, ideas, and observations among talented and knowledgeable individuals. Through keen observation and rigorous debates on research findings, the latent talents of educators and students are unveiled, enhancing their capacities for courage, eloquence, and logical reasoning. This, in turn, enriches the learning process and contributes to the establishment of a robust educational system encompassing scientific, cultural, and literary dimensions. Surprisingly, there has been a lack of systematic research assessing the effectiveness of such academic gatherings within universities. Therefore, this research employs a comprehensive methodological approach to elucidate the efficacy of these academic meetings.

**Keywords:** Scientific and Literary Discussion; the Efficiency of Scientific and Literary Discussion; L Scholarly Value; and Academic Responsibility

**سرریزه**

هغه ناستې چې د پوه، روڼ اندو او تخصصي کسانو له خوا د یوې ځانگړې موضوع په تحلیل، کره کونه او سپړنه جوړېږي او د بېلا بېلو کسانو نظرونه او افکار پکې تبادلې کېږي، علمي، ادبي او فرهنګي ناستې گڼل کېږي. د علمي او اکاډمیکو مرکزونو په رغښت، نوښت او پایښت کې دا ډول ناستې ځکه اساسي رول لري، چې هم پکې علم زده کېږي او هم پکې د علم د وړاندې کولو هنر.

د علومو د ننني پرمختګ تر شا همداسې علمي بحثونه، مناظرې، کره کتنې او تحلیلونه پراته دي. دا څېړنیزه مقاله په اکاډمیکو مرکزونو کې د همدې ډول ناستو په مؤثریت لیکل شوې ده، چې د علمي، ادبي او فرهنګي ناستو په مؤثریت، د علم او عالم په ارزښت خبرې لري، پر دې سربېره د پوښتپاڼې په اساس د کادري غړيو د نظرونو تحلیل، پایله او ددې څېړنیزې مقالې دویمه برخه جوړوي چې د نوموړيو ناستو د مؤثریت په اړه گټور معلومات لري.

**د مسالې بیان**

په ټولنه؛ په تېره اکاډمیکو مرکزونو کې د علمي افکارو او نظرياتو د اورېدو او تبادلې فرهنګ ته تر ممکنه حده، په سیستماتیک ډول د یوه ځانگړي میکانیزم په اساس کار نه دی شوی. که څه هم په پوهنتونونو کې علمي، ادبي او فرهنګي ناستې کېږي؛ خو د مؤثریت د څرنګوالي په اړه یې پاموړ څېړنه نه ده شوې، همدا علت دی چې موږ د علومو په بېلا بېلو برخو کې د نوښت او پرمختګ زیږي نه لرو. همدې ته په پام کې غوره وگڼله، چې په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنګي غونډو په مؤثریت څېړنیزه مقاله ولیکم.

**د څېړنې پوښتنې**

- په اکاډمیک چاپیریال کې علمي، ادبي او فرهنګي ناستې څومره اغېزناکې دي؟
- علمي او ادبي ناستې د استاد او محصل د فکري بوغ، علمي پیاوړتیا، منطق، جرأت او فصاحت لپاره څومره اغېزناکې دي؟
- علمي، ادبي او فرهنګي غونډې باید پر کوم میکانیزم جوړې شي؟

**د څېړنې فرضیه**

اکاډمیک مؤثریت او اعتبار ترلاسه کولو لپاره په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنګي ناستو جوړول خورا مؤثر دي.

**د څېړنې مخینه او نظري بنسټونه**

په افغانستان کې د گڼو علمي، ادبي او فرهنګي بحثونو مرکزونه شته، چې له امله ډېری گډونوال په تخصصي ډول روزل شوي دي، ښه بېلگه یې افغان ادبي بهیر او دې ته ورته نور مرکزونه ښودلای شو؛

خو د دې ډول غونډو په ارزښت او موثريت له شفاهي خبرو ورهاخوا تر دې دمه کومه څېړنيزه مقاله يا يو اثر زما تر سترگو شوی نه دی، که وي هغه به يوازې د وينا کولو په هنر، فصاحت او بلاغت لندې لندې ليکنې وي. دا مقاله په ځانگړي ډول په اکاډميکو مرکزونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي بحثونو موثريت ته ځانگړې شوې، چې تر دې وړاندې پرې ځانگړې څېړنه نه ده شوې.

### څېړندود

دا څېړنه د مختلط ميتود په واسطه په تحليلي او تشریحي بڼه شوې، چې له بېلابېلو کتابونو، پوښتنایي، خپلو نظرونو او تحليلونو سره مله ده. په کومو برخو کې چې کتابونو ته اړتیا پېښه شوې هلته له کتابونو او په کوم ځای کې چې د نظرياتو راټولونې او د هغې تحليل ته اړتیا پېښه شوې هلته له پوښتنایي څخه کار اخيستل شوی، چې د هېواد گڼو کادري غړو ځواب کړې او له تحليل څخه يې توحیدي نظر او طرحې را اخيستل شوې دي. په ټوله کې د نورو نظرونه، کتابتوني مواد د څېړنې د تحقق لپاره د خپل تحليل او پرتلې سره مله څېړل شوي دي.

### اصلي متن

په نړۍ کې د پوهنتون او اکاډميکو مرکزونو د جوړېدو فکر او طرح د علمي بحثونو او ناستو برکت دی. د يونان سترو فلاسفه وو به په باغونو او دېرو کې علمي مباحثې، مناظرې او کره کتنې کولې. د اکاډمۍ بنسټگر هم دوی دي، چې تر ننه يې له علمي او ادبي نظرونو څخه استفاده کېږي. پکار ده، چې د علمي بحثونو لپاره پراخه حوصله ولرو، ښه اورېدونکی او ويونکی اووسو. له بده مرغه زموږ په ټولنه کې دې برخې ته په سيستماتيک ډول کار نه دی شوی، يو بل ته د غوږ نېونې، متقابل علمي احترام او د يوه کس نظر ته د درانه کتلو سبک نه لرو. همدا علت دی، چې تاريخي ادوارو ته په پام هر وخت د فکر او نظر څښتن راڅخه خفه شوي دي، برعکس نورې نړۍ يې له فکري نبوغ او علمي وړتيا څخه گټه اخيستې ده. ښه بېلگه يې علامه سيدجمال الدين افغان<sup>(ح)</sup> دی، چې زموږ ټولنې يې د فکر او نظر د تحمل او هضم توان نه درلود، دوه ځله د پردیو په توطیو تبعید شو. په نورو هېوادونو کې يې په علمي، سياسي او تاريخي لحاظ گټور تحول رامنځته کړ، چې تر ننه يې شرقي نړۍ منندويه ده. محمد صديق روهي د افغاني سيدجمال الدين د اتيايم تلين د افتتاح په غونډه کې ويلې وو: ((دغه لوی تاريخي شخصيت سيدجمال الدين افغانی د دين جمال او د ختيځ د نهضت جلال و. عربي هېوادونه يې د (عربي انقلاب معنوي پلار) بولي)) (کابل مجله، ۱۳۵۶ل: ۴-۷). علامه افغاني مفتي محمد عبده، اديب اسحاق، عبدالله نعيم، يعقوب سنا، عبدالسلام مویلحي او نور روڼ اندي پوهان او اسلامپال ځوانان روزلي. شاهد حسين رازقي يې د شاگرد محمد عبده په اړه ليکي: ((سيد جمال الدين افغاني

دده په افکارو، عقیدې او نظریو کې یو اوښتون راوستی، د هغه د زړه او لید نړۍ یې روښانه کړه. دی د سیدجمال الدین افغان تر لیدلو وړاندې داسې وو لکه سترگې یې چې پنډې، غوړونه یې کاڼه او ژبه یې گونگی وي)) (رازقي، ۱۳۸۸: ۷۱).

### د علمي او ادبي ناستو د جوړېدلو گټورتوب

علمي، ادبي او فرهنگي ناستو د ټولنو په جوړښت او علمي ارتقا کې مهم نقش لوبولی دی. د علامه افغاني له خبرو اترو او علمي لیکنو څخه ټول شرق رڼا شو. رازقي یې په اړه لیکي: ((کله چې علامه افغاني حیدر اباد ته لاړ، نو د افغاني په کور کې به ډېر علمي بحثونه کیدل، چې ښه بېلگه یې د ښوونیز او تحصیلي نظام د پایښت او رغښت لپاره په حیدرآباد کې د مسلمانانو لپاره په مورنۍ ژبه د جامعه عثمانیه (عثمانیه پوهنتون) د جوړېدلو طرح وه، چې څلویښت کاله وروسته دوی د افغاني سپارښتنه او وړاندوینه پر ځای کړه. افغاني دا ستره ولسي اړتیا څه نا څه نیمه پېړۍ مخکې په گوته کړې وه.)) (درسوال، ۱۳۸۹: ۹۸).

د علمي بحثونو بله گټه د علمي منطق پیاوړي کېدل او جرأت پیدا کول دي، چې د علومو په انتقال او رسالت کې ستره ونډه لري. همدا د منطق کمال دی، چې په وسیله یې انسان د حق او باطل، سم او ناسم بېلولو ځواک پیدا کوي، لوړ او علمي فکر د انسان په شخصیت او جوړونه کې ستر نقش لري. د ټولني فکري لوړتیا په علم او پوهه پورې اړه لري مترلینګ وايي: ((ستاسې فکر چې هر څه وي تاسې هماغه یاست، هیڅ امکان نه لري، چې څوک له خپل فکره لوی شي یا د خپل فکر له حدودو څخه تجاوز وکړي)) (الفت، ۱۳۸۷: ۵۰۲).

په پوهنتونو کې علمي، ادبي او فرهنگي غونډې جوړول محصل او استاد پراخې مطالعې کولو ته رابولي. د زده کړو له پټ سترگي مسیر څخه یې ژغوري. د خراغ اثر لیکوال لیکي: ((که مور ددې لپاره په معلوماتو پسې گرځو، چې د خپلې خوښې نظریاتو ته نوي دلیلونه پیدا کړو، دا د معرفت لار نه ده، واقعي معرفت هغه څوک حاصلولای شي چې د خپلې خوښې نظریاتو یې سترگې نه وي پټې کړې)) (غضنفر، ۱۳۹۸: ۳۰۵).

د علمي بحثونو او مناظرو ستره گټه داده، چې د عالمانو له تجربو، افکارو او مشاهدو څخه خبریږو، غوره علم همدا دی چې نورو ته یې گټه ورسېږي، نورو ته د پوهې او تجربو انتقال د بحثونو او افکارو په تبادلو کې نغښتی، علم د خزاني غونډې له ځان سره باید پټ ونه ساتل شي. د کلتور او ټولني اثر لیکوال لیکي: ((د علم سره زموږ چلن او تعامل د خزاني په څېر دی، څه چې مو زده وي هغه پټ ساتو



چې هسې نه تاوان وکړو او خزانه تمامه شي، علم اوس خزانه نه ده بلکې د هوا او رڼا غونډې ټول بشريت ورڅخه د استفادې حق لري)) (غضنفر، ۱۳۹۳: ۲۱۹-۲۲۰).

مهمه دا چې علمي او ادبي مناظرې او ناستې ويناوال په خپل استعداد متکي کوي، بالاخر خبرې يې د فصاحت او بلاغت تومنه پيدا کوي. څومره چې يوه وينا فصیحه او بليغه وي دومره جذابه او د لوستونکي د خوښې وړ گرځي. استاد ناگار د (معاني) اثر د فصاحت برخه کې ليکي: ((فصاحت د بيان او خبرو د اظهار، اغېزمنۍ او زړه راښکون يوه وسيله ده. د فصاحت نيمگړتيا په يوه مهذبه ټولنه کې عيب شمېرل کېږي)) (ناگار، ۱۳۹۷: ۴۴).

پورته څرگندونو ته په پام علمي او ادبي غونډې په ننني عصر کې د علم په وړاندې زموږ د ټولني د خزاني تصور له مينځه وړي. د فکر او نظر تبادلې جريان رامنځته کېږي. پر دې سربېره محصل ته د پراخه مطالعې، علمي استدلال، جرأت او خپل نظر وړاندې کولو توان ورکوي. حکيمي د زړه خبرې اثر کې د استاد او محصل تر سرليک لاندې ليکي: ((د محصل د دروني دنيا، تفکر، تخیل او علمي نبوغ د جزيرو سربېرې پرېښول لوی ظلم دی. يوازې په چېټېري لکڼه محصل تر منزله نشو رسولای. د محصل ستره تېروتنه داده، چې نومرې مهمې گڼي، حال دا چې نومرې يوازې چوکاټ جوړوي، نه استعداد)) (حکيمي، ۱۴۰۰: ۳۵).

په پوهنتونونو کې د علمي او فرهنگي غونډو جوړېدل مو د علومو د پرمختللو زيگانالونو سره اشنا کوي. همدا د نظرياتو، تجربو او افکارو د تبادلو ډگر دی. په عملي ناستو کې بايد په داسې نويو، گټورو او اغېزناکو څېړنو او ليکنو خبرې وشي، چې د افغانستان علمي او اکاډميکه برخه ورسره قوي پرمختگ وکړي. پوهانو، ليکوالو او فرهنگيانو ته پکار ده، چې د اسلامي او ټولنيزو ارزښتونو تر سيوري لاندې په خپله برخه کې لوی کارونه وکړي. د اتل غازي ميرويس خان نيکه د مور خبره چې زوی ته يې کړې وه د يادونې وړ ده: ((ته خدای تعالی ددې لپاره پيدا کړی يې، چې لوی کارونه ترسره کړې او د خدای مخلوق ستا په خدمت هوسا او ارام شي، نو د مور له مړينې وروسته به يې تل دا وصيت تکرار او ويل به يې: زما مور ماته د لويو کارونو د تر سره کولو وصيت کړی، زه بايد همغسې کارونه وکړم)) (رفيع، ۱۳۹۱: ۱۹۶-۱۹۷).

همدې ته په پام پر مور هم لازمه ده، چې په اکاډميکو برخه کې د خپلو اسلافو پر پله پل کېږدو. علمي، ادبي او فرهنگي ناستې بايد نه يوازې د علمي او فرهنگي غنا او پرمختگ باعث بلکې له بايد د اخلاقو، علمي سلوک او روشنو د زده کړې تربيوي مرکزونه هم شي. حضرت عمرالفاروق (رض)

فرمایلي دي: ((تَعَلَّمُوا الْعِلْمَ وَتَعَلَّمُوا لِلْعِلْمِ السَّكِينَةَ وَالْحِلْمَ)) ژباړه: علم زده کړئ او د علم (د ښکلا او گټورتیا) لپاره ارامي او حلم نرمي او زغم) زده کړئ. (درسوال، ۱۴۰۰: ۲۵۳)

بل ځای په یوه موقوف حدیث کې راځي: ((تادبو ثم تعلمو)). لومړی ادب زده کړئ، بیا علم تر لاسه کړئ. له دې څخه هدف دادی چې انسان باید د علم، علم زده کړې تر څنګ باید په اخلاقي لحاظ هم لوړ وي، تر څو په پایلو ولاړې زده کړې رامنځته شي.

له دې ورهاخوا د ادبي او علمي ناستې بله ښېگڼه دا ده، چې انسان ته د وینا کولو، فصاحت او بلاغت ځواک ورکوي. که د پوهې لرلو سربېره یو کس په دې برخه کې هم پیاوړی وي، ډېره نتیجه پرې مرتبه کېږي. د فصیحې او بلیغې وینا کولو ارزښت خورا زیات دی، په اورېدونکي ښه اغیز بندې. د افهام او تفهیم پروسه پیاوړی کېږي. په اسلامي ارشاداتو کې یې هم ارزښت په ډاگه دی. حضرت عایشې صدیقه (رضی الله تعالی عنها) فرمایي: ((كَانَ كَلَامُ رَسُولِ اللَّهِ (صلى الله عليه وسلم) كَلَامًا فَصَلًا يَفْهَمُهُ كُلُّ مَنْ سَمِعَهُ)).

ژباړه: د حضرت رسول الله (صلى الله عليه وسلم) کلام (د خبرو الفاظ) داسې جلا جلا وو، چې هر اورېدونکی به پرې پوهیده. (درسوال، ۱۳۸۹ ل: ۲۴۲)

### د عالم ارزښت او مسئولیت

په اکاډمیکو مرکزونو کې عالمانو او پوهانو ته پکار ده، چې د محصل په علمي او فکري سپېڅلتیا او روزنه کې مؤثر نقش ولوبوي. د علمي بحثونو او نظریو په برکت سره د محصل فکر او علمي لیدلوری لا وړانګن کړي. علامه افغاني علم له ډیوې او عالم له پانوس (شیشې) سره ورته گڼلی او لیکي: ((بناغلو! زه هغه وگړو ته هک پک یم، چې شپه تر سهاره ډیوې ته (شمس بازغه) لولي او هېڅکله یې پر دې خبره غور نه دی کړی چې له ډیوې څخه ښښه وکارې، نو له ډیوې څخه لوگی پورته کېږي او په ډیوه کې د ښښې اېښودلو څخه څنګه لوگی ورکېږي)) (رازي، ۱۳۸۸: ۱۰۱)

عالم چې د ټولني د خیر او فلاح لپاره کار وکړي، په علم عمل وکړي، نورو ته یې ور وښيي الله (ج) ته خورا محبوب وي، همدا علت دی چې په قران عظیم الشان کې یې ستر صفتونه شوي دي. د المجادلې سورت د (۱۱) ایت شریف کې فرمایي: ((يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ)) ژباړه: الله (ج) له تاسو څخه د خپلو هغو بندگانو درجې چې ایمان یې راوړی او د هغه کسانو چې پوهه ورته ورکړل شوې ده پورته کوي. یعنې د مومنانو او عالمانو درجې یې پورته کړي دي)) (درسوال، ۱۳۸۹: ۲۶۰)

د ترمذی شریف دویم ټوک کې یې په اړه راغلي: ((فَضْلُ الْعَالِمِ عَلَى الْعَابِدِ كَفَضْلِ عَلِيٍّ اَدْنَاكُمْ)) ژباړه: رسول الله (صلی الله علیه وسلم) د عالم فضیلت په عابد باندې داسې دی لکه زما فضیلت ستاسو په یو ادنی شخص باندې. (در سوال، ۱۳۸۹: ۲۶۰)

د علمي استغنا لپاره لازمه ده، چې عالم هیڅ وخت له علمي حقایقو څخه سترگې پټې نه کړي. مترلینګ وايي: ((که زه د حقیقت په اظهار کې زیان ووينم پروا نشته، خو چې حقیقت زما د چوپوالي په وجه زیانمن نشي)) (الفت، ۱۳۸۷: ۴۷۴)

### ادب او فرهنگ

ادب له لویه سره د ژوند مهذبه ژباړه ده، چې په اغېزناکو کلمو او الفاظو تر سره کېږي. ادب او فرهنگ د ټولني په جوړښت، پایښت، نوښت او پرمختګ کې رغنده رول او دروند رسالت لري، چې انسان او انساني ژوند ته ښکلا ورکوي. ولتر ليکي: ((تر څو چې د ادب قلم زما په لاس کې دی، هيڅکله به ونه وایم، چې ولې مې شاهي تاج په سر باندې نشته)) (الفت، ۱۳۸۷: ۵۱۰).

د هرې ټولني ادبيات له خپلو ټولنيزو ارزښتونو څخه راټوکېدلي وي، ددې لپاره چې ادب او فرهنگ د ټولني لپاره موثر واقع شي، پکار ده چې ادبي او فرهنگي ناستې مو له اسلامي، ټولنيزو او کلتوري ارزښتونو سره ملې وي. په ټوله کې ادبي او فرهنگي ناستې د يوې ټولني تاريخ، کلتور او ژبه ساتي او ټولنه متمدنوي. د فرهنگونو وده، پرمختګ او ساتل د علومو په ترقي کې نغښتي، کله چې کوم هېواد کلتوري او فرهنگي يرغل ته زړه ښه کوي، علت يې دادی چې هلته د پوهې گراف راتيټ وي. افغانان داسې اصیل فرهنگ او تمدن لري، چې نورې نړۍ ته يې د متمدنوالي الهام ورکړ. همدا فرهنگي او ادبي ناستې دي، چې له نورو ښېگڼو سر بېره د فرهنگ، وياړلو اسلافو د یاد او لرغوني تاريخ د ساتنې او ودې بهترين مرکزونه دي، حبيب الله رفيع ليکي: ((د افغانستان ملي کلتور د پنځو زرو کلونو په اوږدو کې تشکل کړی، رنگ يې اخستی او د افغان ملت د ټولو جوړونکو قومونو معنوي ميراثونه په کې راغونډ شوي دي)) (رفيع، ۱۳۹۶: ۱۵۱)

فرهنگ د يوې ټولني هغه هينداره ده، چې ټول کړه وړه يې ترې معلومېږي. همدا فرهنگي ناستې او غونډې دي، چې په وسيله يې خپل فرهنگ نورو ته منعکس کېدلای شي. لازمه ده چې فرهنگي برخې ته کار وشي، همدا ارزښتناکه برخه ده، چې د يوې ټولني کړه وړه ترې لا ښه معلومېږي. استاد سيد اصغر هاشمي يې په اړه ليکي: ((د ملتونو په فرهنگي موضوع کې د يادونې وړ خبره د خلکو اخلاقي معيار معلومول دي)) (هاشمي، ۱۳۹۸: ۲۸۰)

د استاد خبره دقیقه ده فرهنگي ناستې زموږ د ټولني اخلاقي معيارونه لا پسې لوړوي. په ټوله کې ادب او فرهنگ ته وده ورکول، فکري پوخوالی او د ولسونو اصیل فرهنگ پیاوړي کول، د همدې ډول ناستو محصول دی، چې د روڼ اندو پوهانو او څیرکو محصلانو له خوا په پوهنتونونو کې جوړېږي او په پایله کې د علم په وړاندې د ټولني د عام ذهنیت گراف لا لوړېږي.

#### د پوښتنپاڼې پر اساس د څېړنې موندنې

پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړېدل په اکاډمیکو مرکزونو پورې تړلې موضوع ده. همدې ته په پام کې غوره وگڼله، چې په اړه یې د کادري غړو او مسلکي کسانو نظر له ځانه سره ولرم، چې په خپله څېړنه کې لا غوره او موثرې پایلې ته ورسېږم. د یوولسو پوښتنو پوښتنپاڼه د (خورا زیات، زیات، لږ او بیخي لږ) معیار په درجه بندۍ سره (۶۲) تنو مسلکي او کادري غړو په پوره ډاډ او اطمینان سره راته راځواب کړې، چې (SPSS) پروگرام په واسطه یې تحلیل، تر لاسه شوې پایله او مؤثر نظرونه په لاندې ډول دي:

### د ډیټا پوښتنې

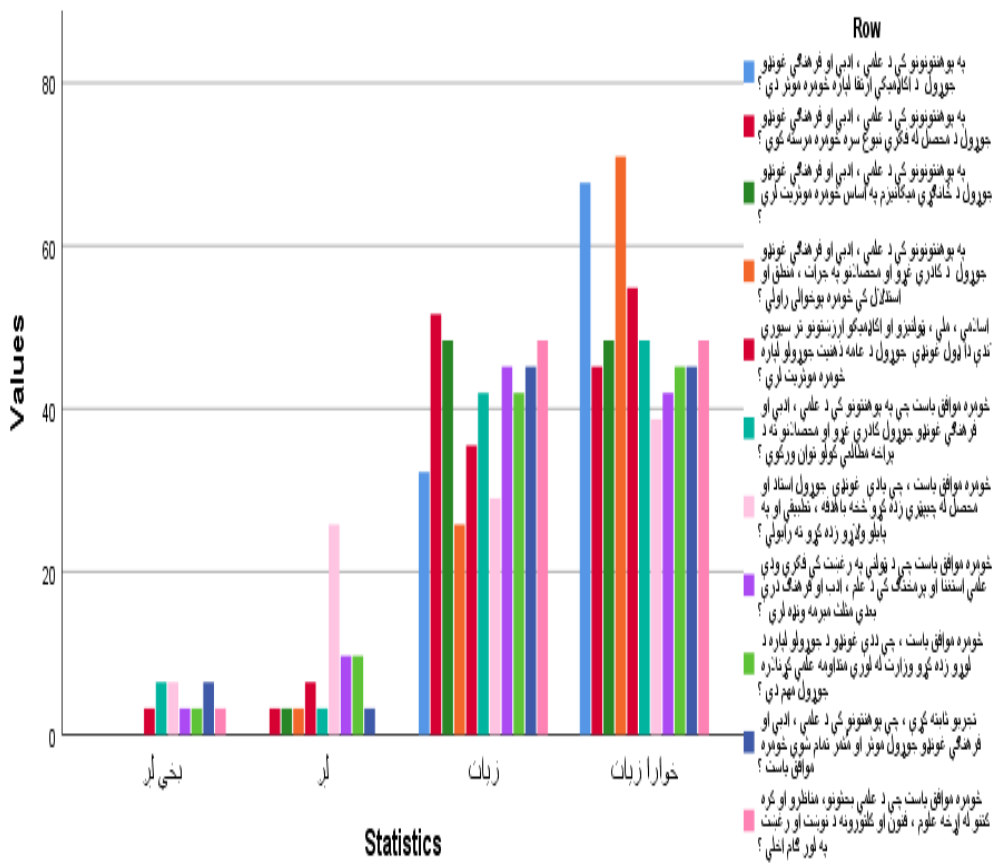
- ۱- په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول د اکاډميکي ارتقا لپاره څومره مؤثر دي؟
- ۲- په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول د محصل له فکري نبوغ سره څومره مرسته کوي؟
- ۳- په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول د ځانگړي ميکانيزم په اساس څومره مؤثریت لري؟
- ۴- په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول د کادري غړو او محصلانو په جرأت، منطق او استدلال کې څومره پوخوالی راولي.
- ۵- د اسلامي، ملي، ټولنيزو او اکاډميکو ارزښتونو تر سيوري لاندې دا ډول غونډې جوړول د عامه ذهنيت جوړولو لپاره څومره مؤثریت لري؟
- ۶- څومره موافق ياست، چې په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول کادري غړو او محصلانو ته پراخې مطالعې ورکولو توان ورکوي؟
- ۷- څومره موافق ياست، چې يادې غونډې جوړول استاد او محصل له چېپټري زده کړو څخه با هدفه، تطبيقي او په پايلو ولاړو زده کړو ته رابولي؟
- ۸- څومره موافق ياست، چې د ټولني په رغښت، فکري ودې، علمي استغنا او پرمختگ کې د علم، ادب او فرهنگ دري بعدي مثلث مبرمه ونډه لري؟
- ۹- څومره موافق ياست، چې ددې غونډو د جوړولو لپاره د لوړو زده کړو وزارت له لوري متداومه کړنلاره جوړول مهم دي؟
- ۱۰- تجربو ثابته کړې، چې په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول مؤثر او شمېر تماميدای شي څومره موافق ياست؟
- ۱۱- څومره موافق ياست چې د علمي بحثونو، مناظرو او کره کتنو له اړخه علوم، فنون او کلتورونه د نوښت او رغښت په په لور گام اخلي.

### تحليل شوي ډيټا



نوټ: پورتنۍ ډيټا کې مو هرې پوښتنې ته څلور درجه بندۍ تعين کړې چې خورا زيات (۵)، زيات (۴)، لږ (۳) او بيخي لږ (۲) نومري لري. د هرې پوښتنې په مقابل کې مو د (۶۲) کسانو د ځوابونو له نومرو څخه ډيټا تحليلى کړه.

لومړۍ انځور: د فيصدي په اساس تحليل شوي ډيټا



دويم انځور: د گراف په واسطه تحليل شوې ډيټا

د پوښتنياڼې له ځوابولو څخه معلومه شوه، چې په لوړې فيصدي سره په پوهنتونونو کې علمي، ادبي او فرهنگي غونډې جوړول مؤثر گڼل شوي دي. دا يې د تحصيلي نظام او اکاډميکي ارتقاء لپاره غوره او پر ځای اقدام گڼلی. روښانه شوې چې دا ډول غونډې د فکري نېوغ، خلاق ذهن، علمي منطق، جرأت او د تدريس پروسې له کيفيت سره بشپړه همکاري کولای شي.

د پوښتنياڼې له ځوابولو وروسته د گډونوالو ځينې نظرونه چې د دا ډول غونډو د جوړېدو لپاره لا موثر گڼل شوي په لاندې ډول دي:

د دې ډول ناستو لپاره بايد په پوهنتونونو کې د استادانو او محصلانو د مشاورې ځانگړی دفتر موجود وي، چې دا ډول ناستې د وخت اړتياوو، د محصلانو اوليتونو او علاقې ته په پام ترتيب کړي. له دې سربيره دې ډول غونډو ته بايد د لوړو زده کړو وزارت له لوري ځانگړی طرز العمل جوړول شي، چې قانوني صېغه پيدا کړي او د تضمين کيفيت په پروسه کې ځانگړی معيار او نومره ورکړل شي.

د تحليل شوې پوښتنياڼې پایله

د گډونوالو اغېزناک نظرونه

## د څېړنې موندنې

د موضوع تحليل، سپړنې او تحليل شوې ډيټا ته ارقام ن په پام ويلای شو، چې په پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو مؤثریت شتون، دې ډول ناستو ته ځانگړی ميکانيزم او قانوني طرز العمل جوړول او د تضمین کیفیت پروسه ورسره لا پياوړې کېدل ددې څېړنې مهمې موندنې دي. په پوهنتونونو او نورو اکاډميکو مرکزونو کې ممکن ادبي ناستې تر سره شوې وي او يوازې په شفاهي ډول د يوه نظر په بڼه غوره بنودل شوې وي؛ ولې دلته روښانه شوه چې په پوهنتونونو کې دا ډول غونډې جوړول هم مؤثریت لري هم گټوریت.

## مناقشه

متمدنه او بسيا ټولنه په لوړو علمي، ادبي او فرهنگي افکارو ښکلي وي. هغه چې وايي عالمان د ټولنې ستوري او ليکوال يې سترگي دي پر ځای خبره ده. علوم او فنون بايد د انسان او ټولنيز ژوند د ښېگڼې او ښکلا لپاره لوړو ارزښتونو ته په پام زده کړل شي، نورو ته وروښودل شي. همدا د افکارو او نظرياتو ډگر دی، چې علوم ورسره ورځ په ورځ د ارتقاء په لور گامونه اخلي. د عالي او علمي افکارو د اورېدلو، وړاندې کولو، نقد کولو او تحليل حوصله ولرو؛ نو پوه شئ، چې اکاډميک او تحصيلي بهير مو د مؤثریت او گټوریت تومنه پيدا کولای شي.

## پايډي

د يوه ځانگړي ميکانيزم په لرلو سره پوهنتونونو کې د علمي، ادبي او فرهنگي غونډو جوړول څو اړخيزې گټې لري. د علومو او فنونو نني پرمختللي مزل سره مو روانوي، د پراخه مطالعې کولو، زياتو معلوماتو لرلو، قوي علمي منطق پيدا کولو، علمي او عالي افکارو د اورېدلو او وړاندې کولو، جرأت، فصاحت او بلاغت پيدا کولو توان راکوي. له دې سره اکاډميک مرکزونو د کیفیت له اړخه پرمختگ کوي، زده کړې ورسره متداومي، گټورې او تطبيقي کېږي، بالاخره د لوړو زده کړو له اړخه يوه بسيا او متمدنه ټولنه رامنځته کېږي.

**سرچینې**

- الفت، گل پاچاه. (۱۳۸۷). د الفت نثري کلیات، د محمد اسماعیل یون سرریزه او راټولونه، پېښور: دانش خپرندویه ټولنه.
- حکیمي، رحمت الله. (۱۴۰۰). د زړه خبرې، کابل: مستقبل خپرندویه ټولنه.
- درسوال، مولوي محمود. (۱۳۸۹ ل). اسلامي اخلاق: د پوهنې مطبعه.
- رازقی، شاهد حسن. (۱۳۸۸). د سیدجمال‌الدین افغان اند او ژوند، د عبدالملک همت ژباړه، کابل: مستقبل خپرندویه ټولنه.
- رفیع، حبیب الله. (۱۳۹۱). د زمانې پلونه، پېښور: میهن خپرندویه ټولنه.
- رفیع، حبیب الله. (۱۳۹۶ ل). ملي کرښه، کابل: امان خپرندویه ټولنه.
- غضنفر، اسدالله. (۱۳۹۸). خراغ، دویم چاپ، جلال اباد: مومند خپرندویه ټولنه.
- غضنفر، اسدالله. (۱۳۹۳). کلتور او ټولنه، جلال اباد: مومند خپرندویه ټولنه.
- کابل مجله. (۱۳۵۶). علمي، ادبي، اجتماعي، فلسفي او هنري میاشتني مجله، لومړی گڼه، (د افغاني سیدجمال الدین د ایتایم تلین افتتاح غونډه کې د محمد صدیق روهي وینا)، پښتو ټولنه، کابل: افغانستان.
- ناگار، فضل ولي. (۱۳۹۷). معاني، پېښور: میهن خپرندویه ټولنه.
- هاشمي، سید اصغر. (۱۳۹۸). ژبني او ادبي څېړنې (د کابل پوهنتون د Ph.D سکالروانو مقالې)، ننگرهار: هاشمي خپرندویه ټولنه.



## اخلاق تحقیق و اهمیت رعایت آن در بهبود تحصیلات عالی

پوهندوی دکتور سید ابراهیم فرخاری

دیپارتمنت پرورش حیوانات، پوهنځی علوم وترنری، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: sifarkhary@gmail.com

### چکیده

همانگونه که رعایت قوانین، مقررات، ارزش‌ها و رفتارهای قابل توقع در هر بخشی از زندگی لازم و ضروری می‌باشد، در فرایند کار تحقیقی نیز باید دسته‌ی از ارزش‌ها، اصول و قواعد رعایت گردد که تحت عنوان اخلاق تحقیقی پیشکش می‌گردد. اصول اخلاق تحقیقی مشمول صداقت و امانت‌داری، واقع‌گرایی و بی‌طرف بودن، احترام به افراد و اشخاص شامل در تحقیق، فایده‌رسانی و عدم سوءاستفاده، محرم نگهداشتن راز افراد و اطلاعات موجود، عدم تبعیض و در نظرداشتن منافع ملی، نقدپذیری، احترام به مالکیت معنوی و استناد درست، عدالت و قواعد استفاده از حیوانات در تحقیق می‌گردد که دانستن و در نظر گرفتن آن‌ها برای اعضای کادر علمی تحصیلات عالی و محصلین الزامی می‌باشد. نتیجه رعایت این موازین اخلاقی در تحقیق، سبب افزایش اعتماد و اعتبار محقق و تحقیق، افزایش مؤثریت تحقیق، رفاه مردم و مملکت، ترویج اخلاق اجتماعی و احترام متقابل، و ایجاد روابط و همکاری میان محققین و مردم و در نهایت بلند رفتن کیفیت تحصیلات عالی می‌گردد.

**اصطلاحات کلیدی:** اخلاق؛ اخلاق تحقیقی؛ اصول اخلاق تحقیقی؛ مزایای اخلاق تحقیقی؛ تحصیلات عالی؛ محقق

## Research Ethics and Its Importance in Improving Higher Education

Assistant Prof. Sayed Ibrahim Farkhary

Department of Animal Production, Faculty of Veterinary Sciences, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: sifarkhary@gmail.com

### Abstract

As compliance with laws, regulations, values, and expected behaviors is necessary for every part of life, in the process of research work, a set of values, principles, and rules should be followed, which are offered under the title of research ethics. The principles of research ethics include honesty and trustworthiness, realism and impartiality, respect for individuals and persons included in the research, usefulness and non-abuse, keeping confidential the secrets of individuals and available information, non-discrimination and taking into account national interests, criticism, respect for intellectual property and Correct citation, justice and the rules of using animals in research are mandatory for all researchers, university staff and students to know and consider. Observing these ethical standards in research increases the trust and credibility of researchers and analysis, increases the effectiveness of research, the well-being of people and the country, promotes social ethics and mutual respect, creates relationships and cooperation between researchers and the public, and ultimately increases the quality of higher education.

**Keywords:** Ethics; Research Ethics; Principles of Research Ethics; Benefits of Research Ethics; Higher Education; Researcher

## مقدمه

واژه اخلاق جمع خُلق بوده و معنی آن خوی، رفتار و عادت می‌باشد. به مجموعه‌ای از اعمال و رفتاری اخلاق گفته می‌شود که از سرشت درونی و روحی ناشی می‌گردد. اخلاق یعنی تفکیک درست از نادرست و رفتن بسوی یک راهکار درست می‌باشد. مسئولیت‌پذیری و رفتار اخلاقی یکی از تفاوت‌های اساسی انسان با سایر مخلوقات خداوند "ج" است (منجیری، ۱۳۹۴). در قرآن عظیم‌الشان حضرت رسول الله "ص" نیز نسبت داشتن اخلاق پسندیده مورد توصیف قرار گرفته است (سوره قلم: ۴). اخلاق، مجموعه‌ای از قواعد رفتاری را به ما عرضه می‌دارد و با این ویژگی که تخطی از آن معمولاً نتایج ناراحت‌کننده‌یی برای شخص خطاکار به همراه دارد. با این حال، اوامر اخلاقی مجموعه‌ای از ارزش‌ها و اصولی است که در یک جامعه معتبر شناخته می‌شود و سرپیچی از آن با اجبار اجتماعی مواجه می‌گردد (منجیری، ۱۳۹۴).

اخلاق کاری یا حرفه‌یی بخشی از اخلاق است که مشمول بایدها و نبایدها و درست و نادرست‌ها در فعالیت‌ها و مشاغل روزمره می‌گردد. هر فعالیت و شغل دارای اصول اخلاقی می‌باشد که باید توسط افراد شاغل عملی گردد. یکی از فعالیت‌های اساسی روزمره کادر علمی تحصیلات عالی، استادان و محصلین پوهنتون‌ها انجام تحقیق می‌باشد و تحقیق دارای موازین اخلاقی است که رعایت آن منجر به بهبود کیفیت و اعتبار تحصیلات عالی در کشور می‌شود (منجیری، ۱۳۹۴؛ Rahimi and Babayi, 2018; Abbasi, 2013). بنابراین، در مقاله حاضر معرفی اخلاق تحقیقی، اصول اخلاق تحقیقی و اهمیت و فواید رعایت این اصول اخلاقی در تحصیلات عالی به بحث گرفته شده است تا استادان و محققین توجه خویش را به آن مبذول گردانیده و در نظر بگیرند.

## تعریف اخلاق تحقیقی

اخلاق تحقیقی مجموعه‌ای از قواعد، ارزش‌ها و دستورالعمل‌های اخلاقی است که ما را در مورد چگونگی انجام و انتشار تحقیقات علمی راهنمایی می‌کند. اخلاق تحقیقی بر معیارهای رفتار محققان حاکم بوده و این دستورالعمل‌ها برای انجام مسئولانه‌ی تحقیق ضروری پنداشته می‌شود (شروانی، ۱۳۸۶؛ تابعی و محمودیان، ۱۳۸۶؛ Israel and Hay, 2006).

تحقیقاتی که به موضوعات انسانی یا مشارکت‌کنندگان مربوط می‌شود، نگرانی‌های اخلاقی مشروع اجتماعی و اداری متمایز را مطرح می‌کند و اخلاق تحقیقی بدون ابهام در بررسی مسایل اخلاقی مورد توجه قرار می‌گیرد (زاهدپاشا و همکاران، ۱۳۸۲؛ Israel and Hay, 2006).

## اصول کلی اخلاق تحقیقی

### ۱. صداقت و امانت داری

علما هیچ اخلاق و نیکی را به اندازه صداقت خوب و پسندیده و هیچ بدکاری را به اندازه دروغ برای افراد و جامعه خطرناک و زیان بار نمی دانند و از ویژگی های اخلاقی جامعه سالم و رشد یافته گسترش خوی امانت داری در میان افراد آن است (سبائی، ۱۳۹۴).

یکی از اصل های مهم اصول اخلاق تحقیقی، صادق بودن و عدم کذب با کسانی می باشد که از تحقیق نفع می برند و به شکل مستقیم و غیر مستقیم در تحقیق شرکت کرده اند. جز اصلی دیگر، صداقت در مورد نتایج بدست آمده و عدم تقلب در روش انجام تحقیق می باشد. تضمین صداقت و خلوص نیت، عمل به توافقات و وعده ها، عدم ایجاد توقعات و وعده های نادرست خیلی مهم است. نمونه هایی از اقدامات غیر قابل قبول عبارتند از: جعل با ایجاد نتایج نادرست، جعل با دستکاری و یا انتخاب نامناسب معلومات، سرقت ادبی با سوء استفاده یا استفاده از عقاید و آرایه نادرست معلومات (Pimple, 2002; Henry, 2009).

امانت داری عبارت از ادای مسئولیت و پرداخت حقوق می باشد. محقق آن چنان که تحقیق تنظیم شده است و دقیقاً روشی که برای بدست آوردن نتایج انتخاب شده است بدون کدام کمی و کاستی و تغییرات سلیقوی انجام دهد. هم چنان هر چیزی که به حیث نتیجه بعد از انجام تحقیق بدست می آید، بدون دستکاری و تقلب گزارش دهد، در صورتی که نتایج حاصله تغییر داده شود، در حقیقت خیانت تحقیق صورت گرفته است (Ahearne, 2011).

### ۲. واقع گرایی، بی طرف بودن، عدم تبعیض و در نظر گرفتن منافع ملی

اجتناب از جهت گیری در طرح تحقیق، تجزیه و تحلیل ارقام بدست آمده، تفسیر نتایج، در نظر گرفتن قرابت فامیلی و عواطف انسانی برای یک محقق لازم و ضروری است و هر چیزی که بدست می آید، باید آرایه گردد. از تبعیض بر اساس سن، جنس، نژاد، قومیت یا سایر عواملی که منجر به تحقیر و توهین افراد و گروه های انسانی می شود، خودداری گردد (Demuijnck, 2019; Navalta, et al., 2009).

استقلال تحقیق باید روشن باشد و هرگونه تضاد منافع یا جانب داری باید صریح باشد. تضاد منافع زمانی به وجود می آید که تعهد محقق توسط تأمین کننده مالی برای انجام تحقیقات مستقل به خطر بیفتد یا ممکن است به نظر برسد که به خطر افتاده است. تضاد منافع می تواند طور زیر باشد (Oliver, 2010):

- بدست آوردن منفعت شخصی یا منفعتی برای یکی از اعضای خانواده خود یا شخص دیگری که با آن ها رابطه شخصی نزدیک ناشی از تحقیق دارند.

- ممکن است مالی یا غیر مالی باشد و یا تعهداتی در قبال شخص یا ارگانی دارد که به نظر می‌رسد به عنوان تأثیر بالقوه از طرف آن‌ها بر انجام مستقل و آزادانه تحقیق اعمال نفوذ کند. در هر مرحله‌ی از تحقیق در نظر گرفتن منافع ملی و ارزش‌های اسلامی برای یک محقق لازم و ضروری است. در وقت آماده کردن طرح تحقیق، محقق باید منافع مملکت و مردم و اصول و قواعد اسلامی را مدنظر بگیرد. رعایت اصول اسلامی و منافع ملی سبب خوشنودی الله "ج" و مردم می‌گردد (سوره آل عمران: ۱۳۳-۱۳۴، سوره فصلت: ۳۴).

### ۳. احترام به افراد و اشخاص شامل در تحقیق

همه شرکت‌کنندگان در تحقیق باید داوطلبانه و بدون هرگونه اجبار یا اعمال نفوذ شرکت کنند و حقوق، حیثیت و استقلال آن‌ها باید محترم شمرده شود. فرد خودمختار قادر به مشوره در مورد اهداف شخصی خود بوده و تحت هدایت چنین مشورتی عمل کند. احترام گذاشتن به خودمختاری به معنای اهمیت دادن به نظریات و انتخاب‌های مورد توجه افراد خودمختار است و در عین حال از ایجاد ممانعت در اعمال آن‌ها خودداری می‌کند. اما، زمانی که یک شرکت‌کننده‌ی بالقوه در تحقیق اگر فاقد ظرفیت برای تصمیم‌گیری مستقل باشد، احترام به آن مستلزم محافظت از آن در برابر آسیب‌های بالقوه است. ظرفیت تعیین سرنوشت در طول زندگی تنها در فرد بالغ، کاملاً از نظر جسمی و روحی سالم، وجود دارد و برخی از افراد به دلیل بیماری، ناتوانی ذهنی یا شرایطی که به شدت آزادی را محدود می‌کند، این ظرفیت را به طور کامل یا تا حدودی از دست می‌دهند. احترام به افراد نابالغ و ناتوان ممکن است مستلزم محافظت از آن‌ها در زمان بلوغ یا زمانی باشد که ناتوان هستند. برخی از افراد نیاز به حمایت گسترده دارند، حتی تا اندازه‌ای که آن‌ها را از تحقیقات خطرناک باید کنار گذاشت (Lawrence et al., 2013).

### ۴. فایده‌رسانی و عدم سوءاستفاده

تعهد اخلاقی برای به حداکثر رساندن منافع ممکن و به حداقل رساندن آسیب‌های احتمالی برای پاسخ‌دهندگان باید در اولویت کاری یک محقق باشد. تحقیق باید مفید باشد و ارزش آن نسبت به هر خطر یا آسیبی بیشتر باشد. هدف اساسی محققین باید به حداکثر رساندن منفعت تحقیق و به حداقل رساندن خطر احتمالی آسیب برای شرکت‌کنندگان و محققین باشد. تمام خطرات و آسیب‌های احتمالی باید با اقدامات احتیاطی قوی کاهش یابد (Edwards, 2004).

در طرح تحقیق، نیاز به ارزیابی مطلوب خطر/منفعت، مستلزم ارزیابی احتمالات مضرات و منافی است که ممکن است به وجود بیاید. اصطلاح "ریسک" به طور کلی برای اضرار استفاده می‌شود؛ اما

احتمال منافع نیز باید در نظر گرفته شود. بسیاری از اضرار و فواید احتمالی باید در نظر گرفته شود. به عنوان مثال، خطرات آسیب روانی، آسیب جسمی، آسیب قانونی، آسیب اجتماعی و آسیب اقتصادی و مزایای مربوطه وجود دارد، در حالی که محتمل ترین انواع آسیب‌ها برای شرکت‌کنندگان در تحقیق، آسیب‌های روانی یا فزیکایی یا اجتماعی و مالی است (Walton and Hassreiter, 2015).

کشف این‌که چه چیزی در واقع منفعت دارد، ممکن مستلزم در معرض خطر قرار دادن افراد باشد. انجام تحقیقات بدون خطر، سبب پیشرفت و رفاه انسان و جوامع انسانی می‌شود. با این حال، در مواردی که پروژه تحقیقاتی مستقیماً به نفع شرکت‌کنندگان نباشد، در صورتی که مزایای گسترده‌تری برای دیگران در آینده داشته، خطرات را پس از ارزیابی دقیق توجیه کرده می‌توانیم (Zhong, 2011).

### ۵. محرمانه بودن و حفاظت از رازهای مهم

یکی از رویکردهای مهم اخلاقی، ناشناس نگهداشتن شرکت‌کننده‌هایی است که نمی‌خواهند افشا شوند. این کار شامل عدم افشای نام، مشخصات شخصی، آدرس و یا هر گونه اطلاعات دیگری در مورد شرکت‌کنندگان است که ممکن است هویت او را فاش کند.

در طراحی پروژه تحقیقاتی، محققان در نظر خواهند داشت که آیا معلومات شخصی، از جمله مصاحبه با شرکت‌کنندگان، مورد مطالعه قرار می‌گیرند یا خیر. در این صورت، کسب رضایت آگاهانه مستلزم رعایت محرمانه بودن شرکت‌کنندگان می‌باشد. طیف وسیعی از گزینه‌ها برای کسب رضایت شرکت‌کنندگان وجود دارد که شامل استفاده از نقل قول با یا بدون ذکر منبع و ناشناس ماندن کامل است. معلومات تولید شده توسط تحقیق باید به طور ایمن و مطابق با قوانین مربوطه و سیاست‌های سازمانی ذخیره شوند. بعضی از روش‌های تحقیق و نتایج آن‌ها ممکن است به دست سوءاستفاده‌کنندگان رسیده و منجر به استفاده از روش‌ها و نتایج بر علیه جوامع انسانی گردد. از دادن جزئیات روش‌های تحقیقی که امکان ایجاد خطر به جوامع انسانی می‌رود، باید اجتناب به عمل آید. این سوءاستفاده‌ها اکثراً در تحقیقات میکروبیولوژیکی صورت می‌گیرند. بعضی اوقات عوامل میکروبی کشنده توسط سازمان‌های مخرب به شکل انبوه تولید شده و برای از بین بردن انسان‌ها استفاده می‌شود که اصطلاح بیوتروریزم به آن اطلاق می‌گردد (Baez, 2002; Bos, 2015).

### ۶. موافقت آگاهانه

رضایت آگاهانه به این معناست که شخص آگاهانه، داوطلبانه و هوشمندانه برای شرکت در یک تحقیق رضایت می‌دهد. رضایت آگاهانه مستلزم آن است که کارکنان در تحقیق و شرکت‌کنندگان باید در مورد تحقیق به شیوه قابل فهم و بدون اصرار یا انگیزه‌های نامناسب مطلع گردند. اطلاعات باید شامل روش

تحقیق، اهداف، خطرات و مزایای پیش‌بینی شده و گفتگویی باشد که به شرکت‌کننده این فرصت را می‌دهد تا سوال بپرسد و در هر زمان از تحقیق کناره‌گیری کند. ماهیت اطلاعات باید به گونه‌ای باشد که افراد با علم خویش بتوانند تصمیم بگیرند که آیا مایل به مشارکت در ارتقاء دانش هستند یا خیر. حتی زمانی که منافع مستقیمی برای آن‌ها پیش‌بینی می‌شود، شرکت‌کنندگان باید به وضوح دامنه خطر و ماهیت داوطلبانه مشارکت را درک کنند (Steinke, 2004).

درک مستلزم این است که نحوه و زمینه‌ای که در آن اطلاعات منتقل می‌شود، به اندازه خود اطلاعات مهم است. به عنوان مثال، ارایه اطلاعات به شکل خیلی سریع یا گیج‌کننده ممکن است بر توانایی شرکت‌کننده برای انتخاب آگاهانه تأثیر منفی بگذارد. از آنجایی که توانایی درک یک شرکت‌کننده تابعی از هوش، عقلانیت، بلوغ و زبان است، لازم است ارایه اطلاعات نظر به قابلیت درک شرکت‌کننده باشد. محققین مکلف اند تا اطمینان حاصل کنند که شرکت‌کننده اطلاعات را درک کرده است (Crow, et al., 2006).

زمانی که درک به شدت محدود شده باشد، ممکن است نیاز به تدارک ویژه باشد. برای مثال، در شرایط بالغ نبودن یا ناتوانی ذهنی (مثلاً، نوزادان و کودکان خردسال یا آن‌هایی که دارای معلولیت ذهنی هستند). شرکت‌کنندگان باید این فرصت را داشته باشند که تا اندازه توان انتخاب کنند، آیا در تحقیق شرکت کنند یا نه. این وضعیت هم‌چنین مستلزم کسب اجازه از طرف‌های دیگر به منظور محافظت از شرکت‌کنندگان در برابر آسیب و ارایه منفعت به آن‌ها است (Steinke, 2004).

شرکت داوطلبانه مستلزم آن است که یک شرکت‌کننده تصمیم خود را بدون اجبار یا فشار اتخاذ کند. اجبار زمانی اتفاق می‌افتد که یک تهدید آشکار به ضرر، عمداً از سوی یک شخص به دیگری ارایه شود تا متابعت کند. در مقابل، نفوذ نامناسب از طریق پیشنهاد پاداش بیش از حد، ناموجه، نامناسب یا سایر موارد به منظور دست‌یابی به رضایت اتفاق می‌افتد. هم‌چنین، اگر شرکت‌کننده آسیب‌پذیر باشد، پاداش‌هایی که معمولاً قابل قبول هستند، ممکن است به تأثیرات نامناسب تبدیل شوند. فشارهای غیر قابل توجیه معمولاً زمانی اتفاق می‌افتد که افراد در موقعیت‌های اقتدار یا نفوذ قرار دارند (Demuijnck, 2009).

## ۷. نقدپذیری و سپاس‌گزاری

یکی از بخش‌های اخلاق تحقیقی نقدپذیری است. بسیاری از محققین در برابر هرگونه نقد (منطقی و غیر منطقی) حساسیت شدید نشان می‌دهند. روحیه نقدپذیری یکی از مهارت‌های اخلاق تحقیقی است. نقد صحیح در یک تحقیق از تکرار دوباره و اجتناب از اشتباه بسیار مهم است، چه از جانب

اساتيد و چه از جانب همکاران بايد به شيوه صحيح مطرح شود و نقد نبايد منجر به تقابل و پرخاش گردد (Carroll, 2000; Israel and Hay, 2006).

در انجام تحقيق، هميشه گروهی از افراد و اشخاصی هستند که به محققين در رسيدن به هدف شان کمک می کنند. اين اشخاص مشمول استاد رهنما، مشاور، خانواده، دوستان و همکاران شده می تواند، هریکی از آنها نقش خویش را در موفقیت تحقيق ادا می کنند و سپاس گزاری و تقدیر از این افراد یکی از موارد مهم در اخلاق تحقیقی است. در بخشی از رساله باید از این افراد تشکری و قدردانی صورت گیرد (Kamat, 2006).

#### ۸. احترام به مالکیت معنوی و استناد

یکی از مهم ترین بخش های اخلاق تحقیقی، رعایت استناد مقالات علمی می باشد. محققين با استفاده از مقالات و نوشته های علمی دیگران، می توانند مقالات تحقیقی خویش را غنی بسازند؛ اما سهم نویسندگان این منابع چگونه ادا می شود؟ این جاست که بحث استناد و ارجاع به عنوان یک بخش مهمی از اخلاق تحقیقی مطرح می شود. هر جمله و مطلبی که از مطالب دیگران وارد نوشته خود می کنیم، با ذکر نام نویسنده سهم آنها را ادا کرده و از ایشان قدردانی می نمایم. به کار بردن مطلب بدون ذکر منبع و یا تغییر مطلب و به نام خود زدن، سرقت علمی بوده و عدم رعایت اخلاق تحقیقی محسوب می شود (Mundava and Chaudhuri, 2007; Navalta, et al., 2019).

#### ۹. عدالت

اصل اساسی عدالت در تحقیق، رفتار برابر است و یا هم می توان گفت که اصل احترام به افراد است. بی عدالتی زمانی رخ می دهد که برخی از منفعتهای اشخاص مستحق بدون دلیل موجه از آنها سلب شود یا ملامتی نکات منفی تحقیق بر آنها تحمیل گردد. محققان باید به تأثیر اجتماعی کلی تحقیق خویش هم در انتخاب شرکت کنندگان و هم در فواید و نواقص ناشی از آن توجه دقیق داشته باشند (Greaney et al., 2012).

#### ۱۰. استفاده از حیوانات در تحقیق

استفاده از حیوانات در تحقیقات مستلزم مسئولیت نگه داری درست آنها و داشتن نهایت احترام و مهربانی در قبال آنها است. سرپرستی حیوانات یک مسئولیت عمومی فراتر از استفاده فوری آنها در تحقیق است و شامل مراقبت و نگهداری آنها می شود؛ اما در تحقیق درک مناسب نیاز و حساسیت و نگرش جامعه نسبت به استفاده از حیوانات می باشد. سه اصل با اخلاق استفاده از حیوانات در تحقیق مهم است:

**احترام به زندگی:** حیواناتی که در تحقیقات مورد استفاده قرار می‌گیرند، باید از سلامت مناسب برخوردار باشند و حداقل تعدادی مورد نیاز برای به دست آوردن نتایج علمی معتبر شامل شوند. استفاده از انواع متفاوت شرایط اخلاقی متفاوتی دارد. شرایط انتخاب نوع مناسب و سایر عوامل اخلاقی مرتبط باید در نظر گرفته شود. علاوه بر این، روش‌هایی مانند تصحیح ریاضیکی ارقام، شبیه‌سازی کمپیوتری و سیستم‌های آزمایش‌گاهی باید در نظر گرفته شوند و در صورت امکان از آن‌ها استفاده به عمل آید. **منفعت اجتماعی:** پیشرفت دانش بیولوژیکی و بهبود در حفاظت از سلامت و رفاه انسان و حیوانات، دلیل عمده استفاده از حیوانات در تحقیق می‌باشد. در هر جایی که از حیوانات استفاده می‌شود، ارزیابی ارزش کلی اخلاقی کاربرد آن‌ها در تحقیق باید شامل در نظر گرفتن جمعیت‌های تحت تأثیر و خساراتی باشد که انتظار می‌رود حیوانات مورد تحقیق متحمل شوند.

**عدم سوءاستفاده:** حیوانات نیز مثل انسان‌ها دارای احساس می‌باشند. به حداقل رساندن پریشانی، درد و رنج یک امر اخلاقی مهمی در هنگام استفاده از آن‌ها است. محققین باید در نظر داشته باشند که رویه‌هایی که باعث درد یا ناراحتی در انسان می‌شود، ممکن است باعث درد یا ناراحتی در سایر حیوانات نیز گردد (Bishop and Nolen, 2001, Baumann, 2004).

### اهمیت رعایت اخلاق تحقیقی در بهبود تحصیلات عالی

تحصیلات عالی بنیه رشد و ترقی جامعه برای رسیدن به خودکفایی، رفاه و آبادی بوده و یکی از بخش‌های اساسی در تحصیلات عالی عبارت از تحقیق و نوآوری در رشته‌های مختلف می‌باشد. تحقیق خود دارای اصول اخلاقی است که رعایت اصول اخلاقی تحقیق تأثیرات مستقیمی بالای بلند رفتن کیفیت و اعتبار تحصیلات عالی دارد.

رعایت اصول اخلاقی سبب بهبود اهداف تحقیق، حقیقت‌گرایی و اجتناب از خطا می‌گردد. به گونه مثال، ممنوعیت دستکاری، جعل یا ارایه نادرست نتایج تحقیق، حقیقت را ترویج می‌کند و خطا را به حداقل می‌رساند. نشر مقالات و رساله‌های علمی واقعی و بدون خطا توسط کادر علمی تحصیلات عالی مورد توجه همگانی قرار گرفته و اعتماد مردم، مؤسسات دولتی و غیر دولتی، رهبری و ادارات حکومتی و جوامع بین‌المللی را نسبت به ارایه نتایج تحقیقی تحصیلات عالی بیشتر می‌کند.

از این‌که در تحقیق همکاری و هماهنگی زیادی میان افراد مختلف در رشته‌ها و ارگان‌های مختلف وجود دارد، در نظر گرفتن معیارات اخلاقی ارزش‌هایی را که برای کار مشترک ضروری هستند، ارتقا می‌دهند. در نهایت هماهنگی و همکاری میان کارمندان تحقیقی تحصیلات عالی و مردم و ادارات مختلف بهبود یافته و اعتبار تحصیلات عالی را نسبت به پاسخگو بودنش در قبال تحقیقات مربوطه



افزایش می‌دهد. بسیاری از موازین اخلاقی کمک می‌کنند تا اطمینان حاصل شود که محققان تحصیلات عالی می‌توانند در برابر مردم و حکومت پاسخگو بوده و تمام کارهای تحقیقی با در نظر داشت منافع ملی و ارزش‌های اسلامی به پیش می‌روند.

رعایت اصول اخلاق تحقیقی در ایجاد حمایت عمومی از تحقیق کمک می‌کند. اگر مردم و مؤسسات مرتبط بتوانند به کیفیت و یک‌پارچگی تحقیق اعتماد کنند، احتمال بیشتری برای تأمین مالی یک پروژه تحقیقاتی وجود دارد.

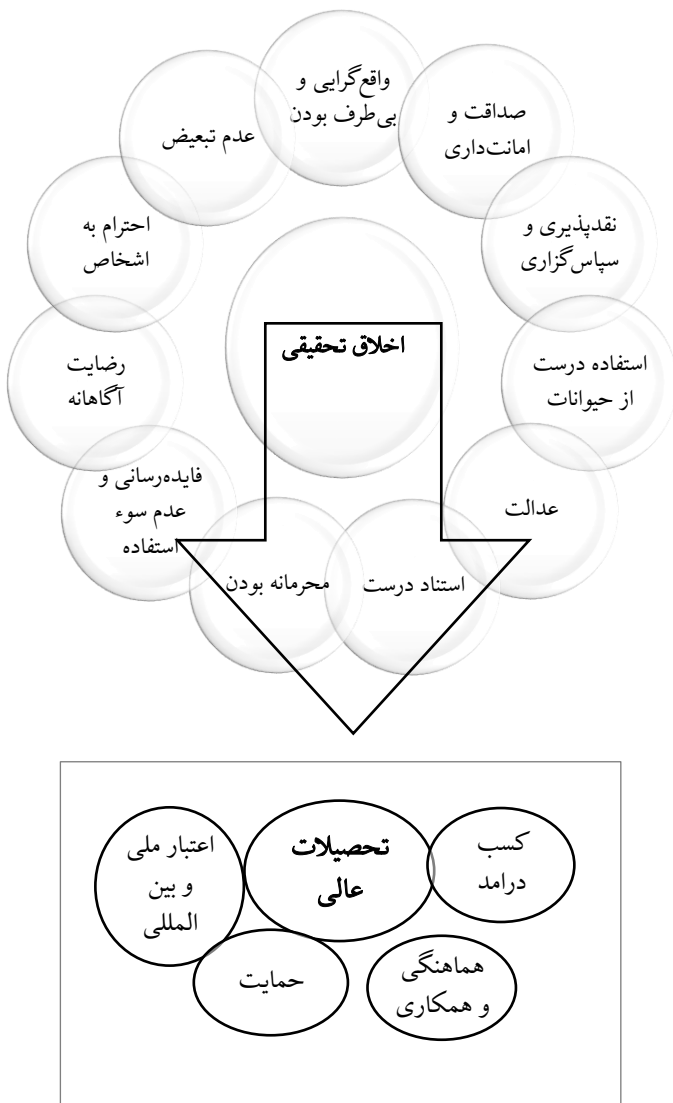
بسیاری از مسایل اخلاقی تحقیق، ارزش‌های اخلاقی و اجتماعی مهم دیگری، مانند مسئولیت اجتماعی، حفظ حقوق مردم، رفاه حیوانات، رعایت قانون اسلامی و سلامت و امنیت را بهبود می‌بخشد. خطاهای اخلاقی در تحقیقات می‌تواند به طور قابل توجهی به علم، اعتماد انسان‌ها، سلامت انسان‌ها و حیوانات آسیب برساند.

تحصیلات عالی پیشگام هرگونه تغییر و تحول علمی و اخلاقی در جامعه است؛ پس نهادینه کردن رفتارهای اخلاقی در تحقیق از اساسی‌ترین مسئولیت اعضای آن خصوصاً کادر علمی پوهنتون‌ها می‌باشد (Parsell et al., 2014; McAreavey and Muir, 2011; Scott, 2004).

### نتیجه‌گیری

اساسی‌ترین رسالت کادر علمی تحصیلات عالی و پوهنتون‌ها تحقیق و نوآوری به شکل دقیق و عاری از هرگونه تخطی و تقلب می‌باشد. پیشکش رساله‌های تحقیقی معتبر و عاری از هرگونه تخطی و تقلب نیاز به رعایت موازین اخلاقی تحقیق از سوی محققین دارد. نشر نتایج واقعی از جانب کادر علمی تحصیلات عالی منجر به بیشتر شدن توجه و اعتماد مردم، مؤسسات دولتی و غیر دولتی، و جوامع بین‌المللی نسبت به تحصیلات عالی افغانستان شده و تحصیلات عالی را قادر می‌سازد تا درآمد کسب کرده و بودیجه بیشتر بدست بیاورد. در نهایت، برای بلند رفتن اعتبار و کیفیت تحصیلات عالی در سطح ملی و بین‌المللی در تمام تحقیقاتی که از جانب کادر علمی آن صورت می‌گیرد، اصول اخلاقی تحقیق در نظر گرفته شود و نیاز به ایجاد یک کمیته اخلاقی در چوکات وزارت تحصیلات عالی می‌باشد.

اخلاق تحقیقی و اهمیت رعایت آن برای تحصیلات عالی در شکل ۱ خلاصه‌سازی گردیده است.



شکل ۱: اخلاق تحقیقی و اهمیت رعایت آن در تحصیلات عالی

## منابع

- القرآن الکریم: سوره آل عمران، ۱۳۳-۱۳۴، سوره فصلت: ۳۴، سوره قلم: ۴.
- تابعی، ض.، و محمودیان، ف. (۱۳۸۶). "اخلاق در پژوهشگری". *اخلاق در علوم و فناوری*، شماره ۲: ۴۹-۵۶.
- زاهدپاشا، ی.، حسنجانی، ر.، و ریاحی، ح. ر. (۱۳۸۲). "میزان رعایت اخلاق پزشکی در پایان نامه‌ها و کارآزمایی‌های بالینی در دانشگاه علوم پزشکی بابل". *مجله علمی پزشکی بابل*، شماره ۳، دوره ۵: ۴۵-۵۱.
- سایت نوار اسلام. (۱۳۹۴). "اخلاق اسلامی". کتابخانه عقیده [www.aqeedeh.com](http://www.aqeedeh.com).
- سباعی، م. (۱۳۹۴). "اخلاق اجتماعی برای همه". ترجمه‌ی عبدالعزیز سلیمی، کتابخانه عقیده [www.aqeedeh.com](http://www.aqeedeh.com).
- شروانی، ا. (۱۳۸۶). "رعایت اخلاق در نگارش مقالات علمی". *مجله روان‌پزشکی و روانشناسی بالینی ایران*، شماره ۱۳، دوره ۲: ۸۷-۸۸.
- منجیری، ه. (۱۳۹۴). "رابطه بین جو اخلاقی سازمان و رفتار اخلاقی مدیران". مدیریت دولتی. دانشگاه آزاد اسلامی.
- Abbasi, R., Taheri, G., & Babashahi, J. (2018). Investigating Faculty Member's Professional Ethics in View of Students. *Ethics in Science & Technology*, 12
- Ahearne, J. F. (2011). Honesty. *American Scientist*, 2: 120-123.
- Baez, B. (2002). Confidentiality in qualitative research: Reflections on secrets, power and agency. *Qualitative research*, 1: 35-58.
- Baumans, V. (2004). Use of animals in experimental research: an ethical dilemma?. *Gene therapy*, 1: S64-S66.
- Bishop, L. J., & Nolen, A. L. (2001). Animals in research and education: Ethical issues. *Kennedy Institute of Ethics Journal*, 1: 91-112.
- Bos, B., Broekhuizen, T. L., & de Faria, P. (2015). A dynamic view on secrecy management. *Journal of Business Research*, 12: 2619-2627.
- Carroll, N. (2000). Art and ethical criticism: An overview of recent directions of research. *Ethics*, 2: 350-387.
- Crow, G., Wiles, R., Heath, S., & Charles, V. (2006). Research ethics and data quality: The implications of informed consent. *International Journal of Social Research Methodology*, 2: 83-95.
- Demuijnck, G. (2009). Non-discrimination in human resources management as a moral obligation. *Journal of Business Ethics*, 1: 83-101.
- Edwards, S. J., Ashcroft, R., & Kirchin, S. (2004). Research ethics committees: differences and moral judgement. *Bioethics*, 5: 408-427.
- Greaney, A. M., Sheehy, A., Heffernan, C., Murphy, J., Mhaolrúnaigh, S. N., Heffernan, E., & Brown, G. (2012). Research ethics application: A guide for the novice researcher. *British Journal of Nursing*, 1: 38-43.
- Henry, E. (2009). Strategic disclosure of research results: The cost of proving your honesty. *The Economic Journal*, 1036-1064.
- Israel, M., & Hay, I. (2006). *Research ethics for social scientists*. Sage.
- Kamat, P. V. (2006). Research ethics. In *Symp Sci Publ ACS Natl Meet*, 49.
- Lawrence, J. A., Kaplan, I., & McFarlane, C. (2013). The role of respect in research interactions with refugee children and young people. *Values and vulnerabilities: The ethics of research with refugees and asylum seekers*, 103-126.

- McAreevey, R., & Muir, J. (2011). Research ethics committees: Values and power in higher education. *International Journal of Social Research Methodology*, 5: 391-405.
- Mundava, M., & Chaudhuri, J. (2007). Understanding plagiarism: The role of librarians at the University of Tennessee in assisting students to practice fair use of information. *College & Research Libraries News*, 3: 170-173.
- Navalta, J. W., Stone, W. J., & Lyons, S. (2019). Ethical issues relating to scientific discovery in exercise science. *International journal of exercise science*, 1: 1.
- Oliver, P. (2010). *The student's guide to research ethics*. McGraw-Hill Education (UK).
- Parsell, M., Ambler, T., & Jacenyik-Trawoger, C. (2014). Ethics in higher education research. *Studies in Higher Education*, 1: 166-179.
- Pimple, K. D. (2002). Six domains of research ethics. *Science and engineering ethics*, 8: 191-205.
- Rahimi, H., & Agha Babayi, R. (2013). Relationship between organizational culture and professional ethic faculty members of Kashan University. *Education Strategies in Medical Sciences*, 2: 61-67.
- Scott, P. (2004). Ethics 'in' and 'for' higher education. *Higher Education in Europe*, 4: 439-450.
- Steinke, E. E. (2004). Research ethics, informed consent, and participant recruitment. *Clinical Nurse Specialist*, 2: 88-97.
- Walton, M., & Hassreiter, S. (2015). Real friends and fake friends: Research relationships in an era of global social media. In *Ethical Quandaries in Social Research*. Cape Town: Human Sciences Research Council.
- Zhong, C. B. (2011). The ethical dangers of deliberative decision making. *Administrative Science Quarterly*, 1: 1-25.

## د افغانستان د لوړو زده کړو په پیاوړتیا کې د OBE رول او اوسنی حالت یې

پوهنیار عبدالنعیم نعیم

پښتو ادبیات خانگه، د ښوونې او روزنې پوهنځي، د پکتیکا لوړو زده کړو مؤسسې، پکتیکا، افغانستان  
ایمیل: abdulnaeembasheer@gmail.com

### لنډیز

پر پایله ولاړې زده کړې چې په انگریزې کې ورته Outcome Based Education (OBE) وایي، د ډېرو پرمختلليو هېوادونو په پوهنتونو کې ترې د تحصیلي سیستم په حیث کار اخیستل کېږي. د دې څېړنې موخه دا ده چې د OBE ښوونیز سیستم تشریح او په پوهنتونونو کې د OBE په اړه د استادانو نظر او عمل معلوم کړي. پدې څېړنه کې د څېړنې گډه (کمي او کیفي) تگلار کارول شوي چې د معلوماتو د راټولونې لپاره د پوښتنپانې او اسنادو (کورس پالیسیو) له تحلیل او تجزیې څخه کار اخیستل شوی. د څېړنې له موندنو څخه څرگندېږي چې د OBE په اړه د پوهنتونو ډېری استادان مثبت نظر لري، مگر د ځینو ستونزو لکه: د مناسبو امکاناتو کمی، په ټولگيو کې د محصلینو د شمېر زیاتوالی، OBE ته د لوړو زده کړو وزارت نه پاملرنه او له OBE سره د استادانو نابلدتیا له کبله یې په خپلو پوهنتونو کې نشي پلي کولای.

**کلیدي اصطلاحات:** پر پایله ولاړې زده کړې (OBE)؛ زده کړه ییزې پایلې؛ د استادانو نظر؛ د استادانو عمل؛ د OBE پر وړاندې خنډونه

## The Role of OBE in Strengthening the Education System of Afghanistan and Its Current Situation

Jr. Teaching Asstt. Abdul Naeem Naeem

Department of Pashto, Faculty of Education, Paktika Higher Education Institute,  
Paktika, Afghanistan  
Email: abdulnaeembasheer@gmail.com

### Abstract

Outcome-based education (OBE) is a prevalent educational system in many developed countries' universities. This study aims to elucidate the principles of OBE and examine the perceptions and practices of Afghan university lecturers regarding its implementation. Utilizing a mixed research approach, this study employed questionnaires and document analysis (course policies) as data collection tools. The research findings reveal that most university lecturers harbor a positive view of OBE, acknowledging its efficacy as an educational system within their institutions. However, several challenges hinder its seamless adoption, including inadequate facilities, overcrowded classrooms, limited attention to OBE by the Ministry of Higher Education, lecturers' unfamiliarity with OBE principles, and other factors. These impediments pose significant obstacles to the full realization of OBE in the Afghan higher education landscape.

**Keywords:** Outcome Based Education (OBE); Learning Outcome; Lecturers' Perception; Practice; OBE Challenges

## سرریزه

پر پایله ولاړه زده کړه یو داسې ښوونیز سیستم دی چې د نړۍ په زیاتره پرمختللو هېوادونو کې عملي کېږي او ښه پایله یې لرلې ده. د افغانستان د لوړو زده کړو وزارت هڅه کړې ده چې د هېواد په پوهنتونونو کې د مسلکي پرمختیا د مرکزونو په جوړولو سره د استادانو او اداري کارکوونکو مسلکي وړتیاوې لوړې کړي. یوه له دغو مسلکي وړتیاوو څخه د OBE سیستم عملي کول دي، چې د افغانستان لوړې زده کړې پیاوړې شي. دې ټکي ته د لوړو زده کړو وزارت په خپل ستراتیژیک پلان کې داسې اشاره کړې ده: "د لوړو زده کړو مؤسسو د مسلکي پراختیا مرکزونه کولای شي د استادانو او اداري کارمندانو لپاره د پرله پسې مسلکي پرمختګ په چمتو کولو کې مهم رول ولوبوي لکه د پایلو پر بنسټ زده کړې، محصل چورلیزې (محصل محوري) زده کړې، په لوړو زده کړو کې د معلوماتي ټکنالوجۍ کارونه، محصلانو ته مشوره ورکول، نرم مهارتونه (بشري اړیکې، ټیم جوړوونه، د نظرونو څرګندول...) ارزونې او څېړنچارې (څېړنې میتودونه)" (NHESP, 2016, P: 21).

OBE یو داسې ښوونیز سیستم دی چې، لومړی د هغه څه یو روښانه انځور کاري چې محصلین یې باید د یوې زده کړه ییزې پروسې په پای کې په سر ته رسولو قادر شي، بیا د دې انځور په رڼا کې د تدریس او زده کړو طریقي ټاکل کېږي او په پای کې ټاکل شوی تصویر په مناسبه طریقه ارزوي او گوري چې زده کړه شوې که نه. پدې سیستم کې درې بنسټي عنصرونه په نظر کې نیول کېږي: زده کړه ییزه پایله (نتیجه)، د زده کړې او تدریس طریقه او ارزونه (Spady, 1994) اوسمهال نوموړی ښوونیز سیستم په امریکا، بریتانیا، استرالیا، نوی زیلانډ، مالیزیا، سویلي افریقا، فلپین او تقریباً له (۴۷) څخه په زیاتو هېوادو کې پلي کېږي (Tam, 2014).

که څه هم چې، د لوړو زده کړو وزارت غواړي په پوهنتونو کې OBE عملي شي مگر تر دې مهاله د افغانستان په تحصيلي مرکزونو کې OBE سیستم په لومړنیو پړاوونو کې دی، نو ځکه مې مناسبه وگڼله چې د افغانستان د لوړو زده کړو په پیاوړتیا کې د OBE رول او اوسنی حالت یې پدې مقاله کې ځای پر ځای او وښایم چې د افغانستان د پوهنتونونو استادان د OBE په اړه څه نظر لري او تر کومې کچې یې په خپل تدریس کې عملي کوي. همدارنګه، پدې څېړنه کې دا هم معلومېږي چې استادان د OBE د عملي کولو په وخت کې له کومو خنډونو او گواښونو سره مخ دي. د دې خنډونو پېژندنه به له پالیسي جوړوونکو سره مرسته وکړي چې په راتلونکي کې یې له منځه یوسي او د OBE د عملي کېدلو لپاره لار هواره شي. په پایله کې به ټول محصلین په خپلو رشتو او څانگو کې داسې پوهه او مهارت ترلاسه

کړای شي چې په ورځني ژوند کې خپلې ټولنې او خلکو ته د خدمت جوگه شي. د دې څېړنې ارزښت پدې کې دی چې د افغانستان د پوهنتونونو د ښوونیز سیستم د کیفیت له ښه کېدو سره مرسته کوي. پدې څېړنيزه مقاله کې به دې څېړنيزو پوښتنو ته ځوابونه پيدا شي: ۱. د OBE ښوونیز سیستم په اړه د پوهنتونونو استادان څه نظر لري او تر کومې کچې يې په خپلو پوهنتونو کې عملي کوي؟ ۲. د استادانو له نظره څه شی د OBE د عملي کېدو پر وړاندې خنډونه څه دي؟

### د څېړنې شاليد

د ښوونې او روزنې پوهانو OBE سیستم په مختلفو شکلونو تعريف کړې دی. ويليم سپيډي چې د OBE پلار بلل کيږي OBE داسې تعريفوي «د ښوونې او روزنې د تنظيم لپاره يو داسې شامل او هر اړخيز ښوونیز سیستم دی چې له هر زده کوونکي څخه د زده کړيزو غوښتنو بريالی څرگندونه غواړي» (Spady, 1994). په OBE ښوونیز سیستم کې درې موارد مخکې له مخکې ټاکل کېږي: ۱. هغه کړنې چې تمه يې کېږي- هغه څه چې زده کوونکي يې په پای کې د ترسره کولو وړتيا پيدا کوي، ۲. هغه شرطونه چې متوقعه کړنې پکې ترسره کېږي. پدې برخه کې تدریسي ستراتیژي او د تدریس فعالیتونه شاملېږي او ۳. د کیفیت ارزونې لپاره معیارونه. په OBE کې د زده کړه ییز پروگرام ارزونه او د زده کوونکو لاسته راوړنې له ټاکل شویو معیارونو سره مقایسه کيږي (Killen, 2000).

### د OBE څلور بنسټي اصول

دا اصول د OBE زړه بلل کېږي او هغه شرطونه غښتلي کوي چې استاد او محصل بري ته رسوي؛

۱. د تمرکز څرگندوالی، تمرکز پر هغو پایلو وي چې محصلان يې د تحصيلي دورې په پای کې په کولو قادر کېږي.
۲. ډیر فرصتونه، محصلانو ته د زده کړې له یوه څخه زیات فرصتونه ورکړل شي، چې بريا ته ورسېږي.
۳. لوړ توقعات، چلنجونه هغې درجې ته لوړ کړل شي چې په ترسره کولو سره يې محصلین د منلو وړ معیارونو ته ورسول شي.
۴. نصاب جوړوونه، نصاب او ښوونیزو فعالیتونه د محصلانو د متوقعه چلن پر بنسټ جوړ شي (Spady, 1994).

### په OBE کې زده کړه ییزې پایلې

زده کړه ییزه پایله هغه بیانیه ده چې د زده کوونکو پکې هغه پوهه یا عمل، چې د یوې زده کړه ییزې پروسې په پای کې يې په څرگندولو قادر کېږي؛ واضح شوي وي (Spady, 1994). لیکي: پایلې د زده کوونکو باورونه، احساسات، یاد ته سپارل، پوهه، پوهېدل او داسې نور نه دي، البته دا هرڅه ذهني

جریانونه دي او د زده کړې ښکاره څرگندونه نشي کولای. بلکې، پایلې هغه څه دي چې زده کوونکي یې د خپلې پوهې او پوهېدلو په رڼا کې په عمل کې ترسره کړای شي.

زده کړه ییزې پایلېد یوې زده کړه ییزې پروسې په مختلفو برخو کې ټاکل کېږي (Shuaib, et.al, 2009). د له نظره په OBE ښوونیز سیستم کې درې ډوله پایلې ټاکل کېږي: ۱. د برنامې ښوونیزه پایله، ۲. د پروگرام پایلې او ۳. د کورس / مضمون پایلې. په لاندې برخه کې یې هره یوه واضح کوو:

۱. د پروگرام ښوونیزه پایله (Program Educational Outcome)

د پروگرام ښوونیزه پایله چې په ځینو کتابونو کې یې د پروگرام د ښوونیزو موخو (Program Educational Objective) په نوم هم لیکي د پروگرام هغه پایلې یا موخې دي چې د اوږد مهال لپاره ټاکل کېږي. یا په بل عبارت د یو پروگرام ښوونیزه پایله د پروگرام هغه عمومي او اوږد مهاله پایلې دي چې فارغان یې له فارغیدو څخه څلور یا پنځه کاله وروسته په ټولنیز ژوند کې ښکاره کوي.

۲. د پروگرام پایله یا د ليسانس دورې پایله (Program Outcome)

د پروگرام پایله د یوې زده کړه ییزې دورې په بشپړیدو سره هغه وړتیاوې / ځانگړتیاوې او کوايف (پوهه، مهارتونه او ځانگړنې) رانښيي چې فارغان د نوموړي دورې د بشپړولو په وخت کې ترلاسه کوي.

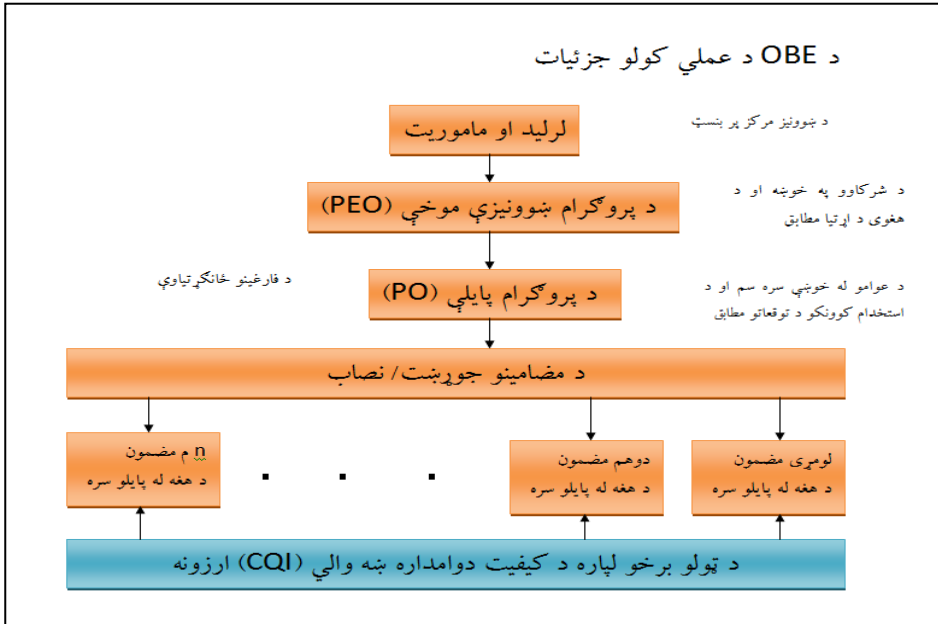
۳. د مضمون زده کړه ییزه پایله (Course Learning Outcome)

د دې لپاره چې محصل په OBE کې یو کورس په بري سره بشپړ کړي، هغه باید د کورس اړونده ټاکل شوي زده کړه ییزه پایله ترلاسته کړي. په همدې اساس ټول کورسونه باید روښانه او واضح زده کړه ییزې پایلې ولري.

### د OBE د عملي کېدو مراحل

د OBE د عملي کېدو د مراحلو له توضیحاتو تېرېږو، یوازي یې په شکل کې ښیو.





لومړی انځور: د OBE د عملي کولو تگلاره

### پخوانی څېړنې او موندنې يې

که څه هم چې د افغانستان د لوړو زده کړو وزارت په ټولو تحصيلي مرکزونو کې د OBE تطبيق ته ژمن دی او د تحصيلي مرکزونو زياتره استادانو ته يې د OBE روزنيز ورکشاپونه د اثر کړي دي. له دې هڅو سره، سره په افغانستان کې تر اوسه پورې د OBE اړوند يوازي درې علمي څېړنې ترسره شوې دي. لومړۍ يوه يې علیميار په (۲۰۲۰) ميلادي کال کې ترسره کړې ده، دويمه يې په (۲۰۲۱) کال کې سيد اسيف اکرمي ترسره کړې ده، درېمه يې هم رحمت الله کتوازي په (۲۰۲۱) کال کې د لوړو زده کړو پراختيايي پروگرام (HEDP) په مالي مرسته ترسره کړې ده. د OBE په اړه د استادانو نظر او عمل تر سرليک لاندې تر دې مهاله په افغانستان کې هېڅ علمي څېړنه نه ده شوې.

پدې برخه کې يوازي د رحمت الله کتوازي څېړنه يوڅه تشریح کوم. نوموړي خپله څېړنه کې د بېلابېلو پوهنتونونو له (۱۲۰) استادانو څخه د پوښتنپاڼې پواسطه د نظر اخېستې او له اووه تنو د OBE ماهرو استادانو سره د مرکو له لارې کړې ده. د دې څېړنې عنوان "په افغان پوهنتونو کې د OBE-SCL تطبيق: اوسنی عمل او گواښونه" دی. پدې څېړنه کې د څېړونکي موخه دا وه چې په وروستيو کې د افغانستان په ښوونيز سيستم کې د تحولاتو په برخه کې د پوهنتونو د استادانو انګېرنه معلومه کړي. پدې څېړنه کې څېړونکي دې پايلې ته رسېدلی ده چې استادان د OBE تطبيقولو لپاره مثبت نظر لري او ان تر دې چې د نوموړي سيستم عملي کېدو ته لېوال دي. مګر ځيني داسي استادان هم شته چې د OBE د عملي

کولو په برخه کې منفي نظر لري او د OBE عملي کېدل ورته یوه افسانه ښکاري. د څېړونکي په وینا دوی کېدای شي هغه استادان وي چې د OBE اړوند کوم روزنیز ورکشاپ یې ندی اخیستی. له بل پلوه، څېړونکی دې پایلې ته هم رسېدلی چې د OBE د عملي کولو په برخه کې استادان په ډېره ټیټه کچه کې قرار لري. همدارنګه، څېړونکی د خپلو موندنو پر بنسټ لیکي چې په اوسني وضعیت کې د منځپانګې پر بنسټ نصاب، د تدریس، زده کړې او ارزونې پالیسي، د ودانیو او علمي سرچینو کمبود، د امکاناتو کمبود او په استادانو زیات کاري فشار هغه کلیدي ګواښونه دي چې د OBE د عملي کېدو مخنیوی کوي.

### څېړندود

د دې څېړنې تگلاره ګډه (کمي او کيفي) ده. د (Creswell (2014 له نظره که غواړو چې یوه څېړنیزه موضوع په ژوره توګه تر مطالعې لاندې ونیسو باید مختلطه تگلاره وکاروو. دا څېړنه د سروې په شکل ترسره شوې ده، چې سروې پخپله د کمي تگلارې یو ډول ده او د یوې ټولنيزې پېښې مختلف اړخونه اندازه کوي (Cohen, et.al, 2012). دې څېړنې ته د معلوماتو د راټولولو لپاره د پوښتنپاڼې او اسنادو د تحلیل مېتودونه کارول شوي دي. د پکتیا او پکتیکا پوهنتونونو د مختلفو پوهنځيو څخه یې (۷۱) تنه استادانو پوښتنپاڼې ځواب کړې دي او نورو یې د پوښتنپاڼو ځوابولو ته لېوالتیا نه ده ښودلې. د پوښتنپاڼو ترڅنګ، د اسنادو تحلیل چې د کيفي څېړنې یوه تگلاره ده او په هغه کې یو څېړونکی د اسنادو د ارزونې موضوع ته مانا ورکوي؛ کارول شوې ده او (Bowen, 2009) لیکي چې د اسنادو تحلیل په کيفي څېړنه کې ترسره کېږي. د استادانو (۲۹) کورس پالیسي، تحلیل او تجزیه شوې دي. پوښتنپاڼه ځکه انتخاب شوې ده چې د دې په واسطه به له استادانو څخه زیات معلومات په کم وخت کې راټول شي. د دې ترڅنګ، د کورس پالیسيو تحلیل او تجزیه ځکه انتخاب شوی چې د OBE په اړه د استادانو عملي کړنې معلومي کړای شي.

د دې څېړنې لپاره د پکتیا او پکتیکا پوهنتونونه ځکه انتخاب شوي دي چې څېړونکې ته تر نورو ټولو پوهنتونونو نژدې او پدې دواړو پوهنتونونو کې تقریباً هر ډول پوهنځي شته چې، د څېړنې نتیجې ته د افغانستان د پوهنتونو په کچه نسبتاً تعمیم ورکولای شو. د دې څېړنې لپاره معلومات د (۱۴۰۰) کال د ژمي په دريو میاشتو کې راټول شوي دي.

### د څېړنې موندنې او مناقشه

دا برخه په دوو فرعي برخو وېشل شوې ده. په لومړۍ برخه کې ټول هغه معلومات چې له پوښتنپاڼو څخه ترلاسه شوي دي ذکر کېږي او په دویمه برخه کې د استادانو د کورس پالیسيو له تحلیل او تجزیې څخه د OBE اړوند عملي کړنو معلومات راخیستل شوي دي ځای پر ځای کېږي.

## لومړۍ برخه، د پوښتنپاڼو پواسطه راټول شوي معلومات - کمي موندنې

لومړۍ جدول: د OBE د بنسټيزو څلورو اصولو په اړه د استادانو نظر

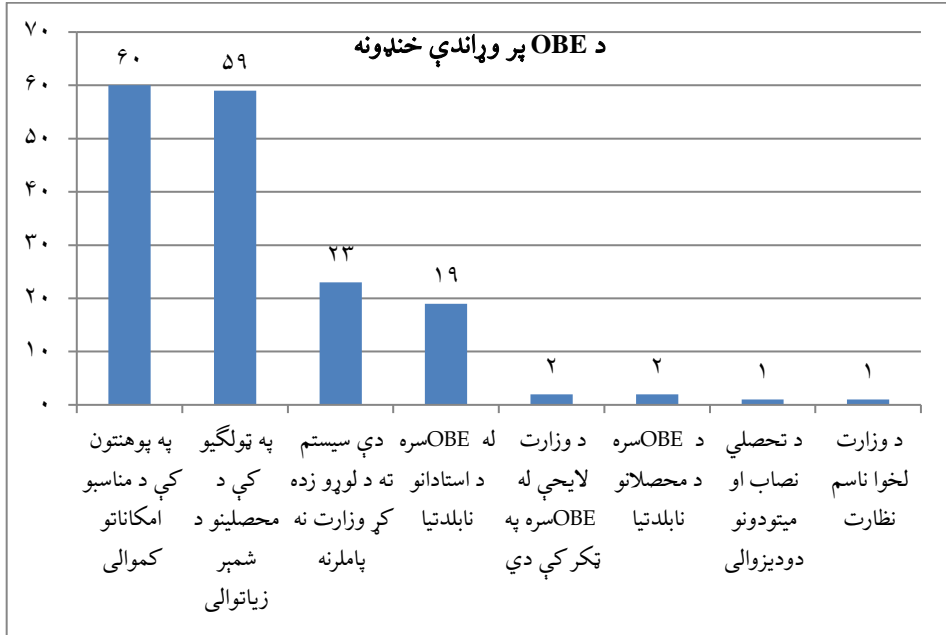
د OBE د بنسټيزو څلورو اصولو په اړه د استادانو نظر (%)

پوښتني	ځوابونه
۱ د تدریس په وخت کې ستاسو او ستاسو د محصلینو اصلي تمرکز پر څه شي وي؟	پر زده کړه بیزه پایله (۷۲)
۲ د تدریس لپاره کوم ډول تگلاره کاروې!	د ټولو محصلینو لپاره یو ډول تدریس (۳۹) له هغوی سره ځانگړې مرسته کېږي (۶۱)
۳ له خپلو محصلانو څخه څه ډول توقع لرې؟	ټول به متوقعه پایلو ته ونشي رسېدلای (۳۱) ټول به متوقعه پایلو ته ورسېږي (۶۹)
۴ د مضمون د تدریسي کتاب یا چپټر د مفرداتو ترتیبولو لپاره څه شی معیار کټې؟	د وزارت د نصاب مفردات ټاکل شوې زده کړه بیزې پایلې (۸) (۹۲)
<b>ټوله فیصدي</b>	<b>۴۸</b>
<b>۵۲</b>	

دویم جدول: د ارزونې د عملي کولو په اړه د استادانو نظر

د ارزونې د عملي کولو په اړه د استادانو نظر (%)

د محصلینو د ارزونې په برخه کې د هغوی د کامیابي لپاره څه شی معیار او شرایط گټې؟	د محتوا او مفرداتو زده کړه راوړل (۶۲)
د محصلینو د ارزونې لپاره نمرې د کوم معیار پواسطه ورکوي؟	د وزارت د لایحې مطابق کارونو ته هم نمرې ورکوم (۳۰)
د محصلینو د ارزونې په وخت کې څه شی په نظر کې نیسي؟	پوهه او مهارت (۷۷) پوهه، مهارت او اخلاق (۲۳)
<b>ټوله فیصدي</b>	<b>۶۲</b>
<b>۳۸</b>	



لومړۍ گراف: د استادانو له نظره د OBE د عملي کېدو پر وړاندې خنډونه

### د OBE د بیلابیلو عناصرو سره د استادانو د نظر د موافقې کچه

په لاندې برخه کې د OBE له مختلفو عناصرو سره د استادانو د نظر د موافقې کچه په پنځو درجو کې ښودل شوې ده چې د هرې درجې (بشپړ مخالف، مخالف، نظر نه لرم، موافق او بشپړ موافق) اړوند د استادانو د نظر فیصدي په اړوند خانو کې ځای پر ځای شوي ده.

له ۳ جدول څخه څرگندېږي چې، د OBE له کلیاتو او بیلابیلو عناصرو سره له (۸۰٪) څخه زیات استادان د موافقې نظر لري، (۱۱٪) استادان د دې مواردو په اړه هېڅ نظر نه لري او یوازې (۶٪) استادان د دې مواردو په اړه منفي نظر لري. پدې ټولو مواردو کې له شپږم او اووم مورد سره د استادانو د نظر د موافقې کچه تر (۵۰٪) پورې رسېږي او په نورو ټولو مواردو کې د استادانو د نظر د موافقې کچه له (۸۰٪) څخه پورته ده.

درېم جدول: د OBE د کلياتو په اړه د استادانو د نظر د موافقي کچه

د OBE د کلياتو په اړه د استادانو نظر (%)						
شميره	موارد	بشپړ مخالف	مخالف	نظر نه لرم	موافق	بشپړ موافق
۱	د OBE په عملي کولو سره کولای شو محصلان د کاري ساحې لپاره ښه چمتو کړو.	۰	۱	۶	۵۸	۳۵
۲	د زده کړې لپاره د OBE په تگلاره کې د محصلينو د کاميابي چانس زياتيري.	۰	۱	۶	۵۲	۴۱
۳	OBE عملي کول د محصلينو ظرفيت او مهارتونه قوي کوي.	۰	۰	۸	۴۲	۴۹
۴	په OBE کې استاد بايد اسانچاری وي نه لکچر ورکوونکی.	۳	۳	۱۴	۳۲	۴۸
۵	د OBE په عملي کېدلو کې له گډونوالوسره اړيکه او معلومات شريکول اړين دي.	۰	۰	۲۱	۵۹	۲۰
۶	زمونږ په پوهنتون کې د OBE تطبيقول ډېر سخت او مشکل کار دی.	۱	۲۷	۲۱	۳۷	۱۴
۷	محصلين کولای شي په نصاب کې موجود ټول مفردات زده کړي.	۷	۲۷	۱۸	۴۵	۳
۸	په نصاب کې بايد د محصلينو لپاره متوقعه زده کړه ييزې پايلې (محصل دې په اخر کې د څه شي په کولو قادر شي) مشخصې شوې وي.	۰	۱	۱۷	۵۹	۲۳
۹	د نصاب لپاره د زده کړه ييزو موخو بنسټ او اساس بايد د ټولني اړتياوې و اوسي.	۱	۰	۳	۴۹	۴۶
۱۰	د نصاب پراختيا بايد يوه روانه او جاري پروسه و اوسي.	۰	۱	۴	۳۲	۶۲
۱۱	هر مضمون بايد د نصاب لارښود ولري چې په هغه کې د مضمون زده کړه ييزې پايلې (محصل دې د څه شي په کولو قادر شي) مشخصې شوي وي.	۰	۱	۷	۵۱	۴۱
<b>ټوله فيصدي</b>						
		۱	۶	۱۱	۴۷	۳۵

دويمه برخه، له کورس پاليسيو څخه راټول شوي معلومات - کيفي موندني

د استادانو په (۲۹) کورس پاليسيو کې د OBE بنسټيز عناصر، د تدريس کړنلاره او د ارزونې ميتودونه

کتل شوي دي.

لومړی، د OBE بنسټيز عناصر

څلورم جدول: په کورس پالیسیو کې د OBE د بنسټیزو عناصرو موجودیت

شماره	بنسټیز عناصر	شتون لري (%)	شتون نه لري (%)
	د لیسانس دورې زده کړه ییزې پایلې (POs)	۱۰	۹۰
	د مضمون زده کړه ییزې پایلې (COs)	۷۹	۲۱
	د لیسانس دورې زده کړه ییزو پایلو او مضمون زده کړه ییزو پایلو ترمنځ تړاو په نظر کې نیول	۱۰	۹۰

پنځم جدول: په کورس پالیسیو کې د مضمون د زده کړه ییزو پایلو ډولونه

د مضمون د زده کړه ییزو پایلو ډول	کمزوري (%)	ښه (%)	ډېره ښه (%)
د مضمون د پایلو د ډولونو فیصدي	۸۱	۱۴	۵

دویمه، د تدریس تگلاره او د تدریس میتودونه

شپږم جدول: په کورس پالیسیو کې د تدریس میتودونه

د تدریس میتودونه	لکچر کار	گروپي سوال- ځواب	عملي کار	جوړه یي کار	موضوع ارایه کول	مناقشه لاندیز	د موضوع TPS
د موجودیت فیصدي	۱۰۰	۸۳	۴۸	۳۸	۳۴	۳۱	۱۴
							۷

درېم، د محصلینو ارزونه

اووم جدول: محصلینو ته د نمر وړکول تگلاره

محصلینو ته د نمر وړکولو طریقه چې آیا د وزارت د لایحې مطابق دی	د وزارت د لایحې د OBE له اصولو سره سم
او که د OBE له اصولو سره سم؟	مطابق
	۸۶
	۱۴

## مناقشه

د څېړنې پوښتنو په نظر کې نیولو سره د دې څېړنې موندنې په لاندې دريو برخو کې بحث او مناقشه شوې دي:

۱. د OBE په اړه د پکتیا او پکتیکا پوهنتونو استادان څه نظر لري؟

د دې څېړنې له موندنو څخه څرگندېږي چې د پکتیا او پکتیکا پوهنتونو ډېری استادان د OBE د بنسټیزو عناصرو څخه ځان خبر بولي، د دوی له جملې څخه یې نیمایي پدې نظر دي چې باید د OBE څلور بنسټیز اصول په پام کې ونیول شي. د استادانو له جملې څخه یې له (۸۰٪) څخه زیات په ښوونیز سیستم کې د OBE د بنسټیزو عناصرو او کلیاتو په اړه مثبت نظر لري. لدې موندنو څخه معلومېږي چې په عمومي ډول اکثره استادان د OBE د ټولو عناصرو او کړنلارو په اړه مثبت نظر لري او OBE په خپلو پوهنتونو کې د یوه مؤثر ښوونیز سیستم په حیث قبلوي. دا موندنې له دوو هغو څېړنو سره چې په دې

برخه کې د (Alimyar, 2020) او (Katawazai, 2021) له لوري ترسره شوې دي همغږې دي. دوی هم په خپلو څېړنو کې دې نتیجې ته رسېدليو چې عموماً استادان د OBE د پلي کولو لپاره خوشبین دي او په اړه یې مثبت نظر لري.

## ۲. استادان تر کومې کچې OBE په خپلو پوهنتونو کې عملي کوي؟

د استادانو له کورس پالیسیو څخه د راټول شویو معلوماتو څخه څرگندېږي چې د پکتیا او پکتیکا پوهنتونو استادان تر اوسه پوري د OBE د عملي کولو په برخه کې په ټیټه کتگوري کې قرار لري. د (Spady, 1994) له نظره چې د OBE د عملي کولو لپاره له ماموریت څخه وروسته دویم مهم عنصر د زده کړه ییزې دورې لپاره د روښانه پایلو درلودل دي. مگر د دې څېړنې له موندنو څخه څرگندېږي چې، (۹۰٪) استادان په خپلو کورس پالیسیو کې د لیسانس دورې زده کړه ییزې پایلې نه لري. همدارنگه لیدل کېږي چې یوازي (۱۰٪) استادان د زده کړه ییزې دورې زده کړه ییزو پایلو او د مضمون د زده کړه ییزو پایلو ترمنځ تړاو په پام کې نیسي. دې ستونزې ته (Katawazai, 2021) هم په خپله څېړنه کې اشاره کړې ده او لیکي چې ډېر کم شمېر استادان د زده کړه ییزو پایلو (د پروگرام زده کړه ییزو پایلو او د مضمون زده کړه ییزو پایلو) ترمنځ تړاو په نظر کې نیسي. (Tshai et al, 2014) په خپله څېړنه کې لیکي چې د OBE د عملي کولو لپاره د زده کړه ییزې دورې پایلې ټاکل، په نظر کې نیول او په هغو پوهېدل یو مهم اصل دی. مگر ډېر کم استادان دا اصل په نظر کې نیسي. دا پدې معنی ده چې ډېری استادان تر اوسه پوري د OBE بنسټیز عناصر هم په کمه اندازه عملي کوي.

ډېری استادان (۷۹٪) که څه هم د مضمون زده کړه ییزې پایلې په خپلو کورس پالیسیو کې ځای پرځای کوي. مگر، د دغو پایلو له جملې څخه یې زیاتره (۸۱٪) زده کړه ییزې پایلې په غیر معیاري ډول ټاکل شوې دي. غیر معیاري پدې معنی چې پدې زده کړه ییزو پایلو کې هېڅ رفتاري فعل وجود نه لري. مثلاً، محصلین به پدې موضوع وپوهېږي. پدې پایله کې وپوهېږي فعل کارول شوی چې رفتاري فعل نه دی. (۱۴٪) استادانو په کمزوري شکل پایلې ټاکلې دي. کمزوري پدې معنا چې پدې ډول زده کړه ییزو پایلو کې رفتاري فعل موجود دی مگر شرایط او د زده کړې درجه پکې موجوده نه ده. مثلاً، محصلین به موضوع تشریح کړای شي. پدې پایله کې (تشریح کړای شي) یو چلني فعل دی، مگر پدې پایله کې دا ندي ذکر شوی چې محصلین به د کومو شرایطو په پوره کولو سره موضوع څه ډول تشریح کړای شي. د زده کړه ییزو پایلو له جملې څخه یوازي (۵٪) یې له څلورو معیارونو سره سمې پایلې ټاکل شوې دي.

د تدریس استراتیژي او میتودونو په برخه کې معلومیږي چې، تراوسه پوري د استادانو په منځ کې د لیکچر میتود تر نورو ټولو میتودونو زیات کارول کېږي. حال دا چې محصل-محوري میتودونه لکه: جوړه یي کار، موضوع ارایه کول، مناقشه، موضوع لندیز کول باید د پایلو د لاسته راوړلو او محصلانو د ارزولو لپاره تر ټولو زیات کارول شوي وای.

۳. د OBE پر وړاندې کوم خنډونه وجود لري؟

د OBE د ممانعتونو په برخه کې لومړۍ ستونزه د مناسبو امکاناتو کموالي دی چې (Katawazai, 2021) هم ورته اشاره کړې ده او په خپله څېړنه کې دې پایلې ته رسېدلې ده چې د افغانستان په پوهنتونو کې د زیربنا (درسي ټولگيو) او معلوماتي لوازمو (انټرنېټ) کموالی هغه جدي ستونزې دي چې په پوهنتونو کې یې د OBE د عملي کېدو مخه نیولې ده.

دویمه ستونزه، په ټولگيو کې د محصلينو د شمیر زیاتوالی دی. د دې څېړنې موندنې ښيي چې یوازي (۵٪) استادان هغو ټولگيو ته تدریس کوي چې د محصلينو شمیر یې له (۳۰) تنه څخه کم وي. همدارنگه (Jansen 1998) په ټولگيو کې د محصلينو د شمیر زیاتوالی د OBE د عملي کېدو په برخه کې یو لوی ممانعت گڼي. مگر پدې وروستيو کې د افغانستان په سطحه پوهنتون ته شاملېدونکو محصلينو شمیر کم شوی او دا ستونزه به په راتلونکي کې وجود ونلري.

د OBE د عملي کېدو په برخه کې درېمه ستونزه، دې سیستم ته د لوړو زده کړو وزارت نه پاملرنه ده. کله، کله ځیني استادان مجبورېږي چې له (۵-۷) مضامینو پورې په یوه سمستر کې تدریس وکړي او دوی د دې وخت نشي پیدا کولای چې خپل تدریس د OBE له اصولو سره سم عیار کړي. همدارنگه، (Damit et al., 2021) لیکي چې د رهبري له لوري لږ ملاتړ د دې لامل کېږي چې د نوموړي سیستم د عملي کولو په برخه کې ستونزې رامنځته شي.

د OBE د عملي کولو په برخه کې څلورمه ستونزه له دې سیستم سره د استادانو نابلدتیا ده. پدې اړه (Damit et al., 2021) لیکي: استادان چې د دې سیستم اصلي عملي کوونکي دي زیاتره یې له دې سیستم سره بلدتیا نه لري. (Rao 2020) په خپله څېړنه کې د زده کړه ییزو پایلو اهمیت ته اشاره کړې ده او لیکي چې د زده کړه ییزو پایلو تړاو د کورس له زده کړه ییزو پایلو سره او بیا په پورته کې د لیسانس دورې له زده کړه ییزو پایلو سره ډېر مهم دي، مگر د دې څېړنې له موندنو څخه څرگندېږي چې یوازي د (۱۰٪) استادانو په کورس پالیسیو کې د زده کړه ییزو پایلو تړاو د کورس له زده کړه ییزو پایلو سره او په پورته کې د لیسانس دورې له زده کړه ییزو پایلو سره په نظر کې نیول شوی دی.



یوه بله لویه ستونزه دا ده چې د لوړو زده کړو وزارت د نمر وړکولو لایحې د OBE سیستم سره په ټکر کې دي. د کړیالیت سیستم لایحه کې په صراحت سره لیکل شوي چې د محصلانو د ارزولو په وخت کې باید (۸۰٪) نمرې د دوی وروستی ازموینې ته ورکړل شي. دې ستونزې ته (Katawazai, 2021) هم په خپله څېړنه کې اشاره کړې ده. هغه د استادانو له قوله لیکي: د لوړو زده کړو وزارت تراوسه پورې په هغو قوانینو او پالیسیو ټینګار کوي چې هغه پر محتوا ولاړ ښوونیز سیستم تقویه کوي. مثلاً، د محصلینو د ارزونې په برخه کې استادان باید (۶۰-۸۰٪) نمرې وروستی او منځنۍ ازموینې ته ورکړي، (۱۰٪) د محصلینو حاضرې ته ورکړل شي او یوازې (۱۰٪) یې د دوی عملي کار او کورنۍ دندې ته ورکړل شي. دا پدې معناه ده چې له یو طرفه د لوړو زده کړو وزارت پدې ټینګار کوي چې په پوهنتونو کې د OBE سیستم عملي کړي او له بله طرفه د لوړو زده کړو وزارت د نمر وړکولو لایحه بیا د یاد سیستم له کړنلارو سره په ټکر کې دي.

### پایلي

د دې څېړنې له موندنو څخه دې پایلې ته رسېږو چې، د پکتیا او پکتیکا پوهنتونو ډېری استادان د OBE ښوونیز سیستم د ټولو عناصرو، اصولو او کړنلارو په اړه مثبت نظر لري او په خپلو پوهنتونو کې یې د یوه ګټور ښوونیز سیستم په حیث قبلوي. ډېری استادان د یاد ښوونیز سیستم ټول عناصر لکه د لرلید او ماموریت لرل، د لیسانس دورې لپاره د مشخصو پایلو درلودل، د هر مضمون لپاره د ځانګړو پایلو درلودل، په تدریس کې په محصل چورلینو (محصل محوري) زده کړو تمرکز کول او د محصلینو د ارزونې په وخت کې زده کړه ییزو پایلو ته پام کول د محصلینو د ښې زده کړې لامل کښي او د پوهنتونو د پرمختګ لامل یې بولي.

له بلې خوا، د دې ښوونیز سیستم د عملي کولو په برخه کې تر اوسه پورې ډېری استادان په ټیټه کچه کې قرار لري. د یاد ښوونیز سیستم لومړی اصل پر زده کړه ییزو پایلو تمرکز دی. مګر، ډېری استادان د لیسانس دورې زده کړه ییزې پایلې په پام کې نه نیسي، ډېر کم استادان د لیسانس دورې زده کړه ییزو پایلو او مضمون زده کړه ییزو پایلو ترمنځ تړاو په نظر کې نیسي. زیاتره استادان د مضمونو زده کړه ییزې پایلې په معیاري ډول نه جوړوي. د یاد ښوونیز سیستم له تقاضا سره سم استادان باید په ټولګیو کې محصل محوري تدریسي میتودونه وکاروي، مګر استادان زیاتره وخت استاد محوري میتودونو څخه ګټه اخلي. د محصلینو د ارزولو او نمر وړکولو په برخه کې ډېری استادان د لوړو زده کړو وزارت لایحې ته په کتو له وسطي او وروستی ازموینو څخه کار اخلي. بناءً، یاد ښوونیز سیستم په ډېره ټیټه کچه په پوهنتونو کې تطبیق کېږي.

په پوهنتون کې د مناسبو امکاناتو کموالی، د OBE سیستم ته د لوړو زده کړو وزارت نه پاملرنه، له یاد ښوونیز سیستم سره د استادانو نابلدتیا، د یاد ښوونیز سیستم سره د لوړو زده کړو وزارت د نمره ورکولولای چې ټکر د درسي میتودونو دودیزوالی او د وزارت له لوري ناسم نظارت هغه خنډونه دي چې په پوهنتونو کې د یاد ښوونیز سیستم د نه عملي کېدو سبب کېږي.

زمونږ د گران هېواد افغانستان د لوړو زده کړو پیاوړتیا د OBE سیستم په بڼه تطبیق پوري تړلې ده. اوسمهال د دې سیستم عملي کول ډېر اسان کار دی ځکه چې د پوهنتونونو استادان د یاد ښوونیز سیستم په اړه مثبت نظر لري. که چېرې د لوړو زده کړو وزارت محترم مسؤلین د یاد سیستم پر وړاندې پراته خنډونه له منځه یوسي، دا سیستم په ډېره اساني سره په پوهنتونونو کې عملي کېدای شي. د دې سیستم په تطبیق سره به فارغ التحصیل محصلان په هغو وړتیاوو سمبال شي چې د ټولني موجوده ستونزو ته د حل لارې پیدا او له نورې نړۍ سره په ښوونیز ډگر کې سیال و اوسي.

- Alimyar, Z. (2020). Outcome-based education training workshops: A study to explore their effectiveness on Afghan EFL instructors' teaching methods. *International Journal of Education and Culture*, 9(1-2), 18-30.
- Akramy, S. A. (2021). IMPLEMENTATION OF OUTCOME-BASED EDUCATION (OBE) IN AFGHAN UNIVERSITIES: LECTURERS' VOICES. *International Journal of Quality in Education*, 5(2), 27-47.
- Cohen, L., Manion, L. & Morrison, K. (2012) *Research Methods in Education* London: Routledge.
- Creswell, J. W. (2014). Educational research: Planning, conducting, and evaluating qualitative and quantitative research.
- Damit, M. A. A., Omar, M. K., & Puad, M. H. M. (2021). Issues and Challenges of Outcome-based Education (OBE) Implementation among Malaysian Vocational College Teachers. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 11(3), 197-211.
- Jansen, J. D. (1998). Curriculum reform in South Africa: A critical analysis of outcomes-based education. *Cambridge journal of education*, 28(3), 321-331.
- Katawazai, R. (2021). Implementing outcome-based education and student-centered learning in Afghan public universities: the current practices and challenges. *Heliyon*, 7(5), e07076.
- Killen, R. (2000). *Outcome-based education: Principles and possibilities*. Unpublished manuscript, University of Newcastle, Faculty of Education.
- MoHE, 2016. National Higher Education Strategic Plan 1395 -1399 (2016-2020).
- Rao, N. J. (2020). Outcome-based education: An outline. *Higher Education for the Future*, 7(1), 5-21.
- Shuaib, N. H., Anuar, A., Singh, R., & Yusoff, M. Z. (2009, November). Implementing continual quality improvement (CQI) process in an outcome-based education (OBE) approach. In *International Conference of Teaching and Learning*.
- Spady, W. G. (1994). *Outcome-Based Education: Critical Issues and Answers*. Arlington, VA: American Association of School Administration.
- Tam, M., 2014. Outcomes-based approach to quality assessment and curriculum improvement in higher education. *Qual. Assur. Educ.* 22 (2), 158–168.
- Tshai, K. Y., Ho, J. H., Yap, E. H., & Ng, H. K. (2014). Outcome-based education—the assessment of programme educational objectives for an engineering undergraduate degree. *Engineering Education*, 9(1), 74-85.



## References

- Agamy, E. (2007). The Impact of Quality Assurance on Enhancing . *Institutional Research Unit, University of Sharjah, UAE*.
- Agamy, E. (2015). How to Manage Quality Assurance in a Comprehensive University with a Wide Variety of Programs and Different Instruction Systems . *University of Sharjah, UAE*, 1-14.
- BILLING, D. (2003). Higher Education Quality Assurance Organisations in Central and Eastern Europe. *ResearchGate*, 243-258.
- Manghani, K. (2011). Quality assurance: Importance of. *Perspectives in Clinical Research*, 34-37; DOI:10.4103/2229-3485.76288Corpus ID: 5201640.
- Manghani, K. (2011). Quality assurance: Importance of systems and standard operating . *Perspectives in Clinical Research*.
- OFA, C. J. (2016). Instructional supervision and quality assurance in schools in Nigeria. *ResearchGate*, DOI: 10.21859/eulawrev-08013.
- P. Eya, a. L. (2012). EFFECTIVE SUPERVISION OF INSTRUCTION IN NIGERIAN SECONDARY SCHOOLS: ISSUES IN QUALITY ASSURANCE. *Journal of Qualitative Education*, 1-6; Corpus ID: 55603011.
- QAAD. (2023, 01 Thursday). *QAAD*. Retrieved from qaad.edu.af: <https://qaad.edu.af/en/>
- Vidovich, L. (2001). A Conceptual Framework for Analysis of Education Policy and Practices. *The University of Western Australia*, 22.
- Wonah, A. F. (2020). Quality assurance practices and effectiveness of public universities in cross river state,Nigeria. *Research Gate* .
- Ziarati, N. G. (2002). Developing a Quality Criteria for Applications in the Higher Education Sector in Turkey. *ResearchGate*, 20-38 DOI: 10.1080/0954412022000017021.

## Conclusion

The result indicated that their significant relationship was based on the data observed. A Likert item in this survey was used as the type of question required to measure the variables of teaching, learning, and research with a value of 1 to 5, considering 1 for strongly agree and 5 for strongly disagree. The Likert scale presents the item in a statement, followed by options indicating varying degrees of agreement. Similar items would be developed to assess the theme further. The quantitative data was analyzed statistically to determine significance. It was followed by a scale from 1=*strongly agree*, 2=*agree*, 3=*neutral*, 4=*disagree*, and 5=*strongly disagree*.

It is necessary to acknowledge and consider the result of the means measured 2.66, while the median calculated 2, and similarly, the mode calculated 2 for indicating the relationship between effective teaching, learning, and research, which are adequate to show the positive conditions falling under highly relevant values. Likewise, based on the data, all the tables emphasize the positive relationship between the teaching, learning, and research effectiveness and quality assurance framework application in the higher education system of Afghanistan.

Mean, median, and mode statistical analysis was used to test if there was a significant relationship between the quality assurance framework applied and teaching, learning, and research effectiveness; as calculated, surprisingly, the result indicated that a significant relationship exists between the quality assurance framework implemented and teaching, learning and research effectiveness, which is on the contrary of the null hypothesis stating that “there is no significant relationship available between quality assurance framework applied in Afghanistan and the effective teaching, learning, and research.”

The mean is very close to 4. However, the mean, median, and mode above the score 3 show a negative relationship between research effectiveness and Afghanistan's quality assurance framework cycle. The research table shows four cases that had missing values for research effectiveness and quality assurance framework cycle. Because of this exclusion, there are now 76 valid cases. As mentioned above, among all valid cases ( $n = 76$ ), the average mean was 2.58, the median was two, and the mode was 2 for the relationship between research and quality assurance applied in the universities. As a result, it shows a positive tendency.

**Table 8: Research Effectiveness Variable**

	Enhancing Research	University Research	Research Process	Institutional accreditation	The QA process in 3 different stages	Research Training	Research quality improvement
N Valid	76	76	76	76	76	76	76
Missing	4	4	4	4	4	4	4
Mean	2.76	2.68	2.64	2.47	2.59	2.47	2.41
Median	3.00	2.50	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Mode	2	2	2	2	2	2	2

**Table 8** of the Research variable includes the observation we can make about the mean of effective research considering the quality assurance framework in Afghanistan. This table had the opinion of participant cases ( $n = 80$ ), with 7 items, while the average (Mean=2.58), (Median=2), and (Mode=2). The mean is very close to 4. However, the mean, median, and mode above the score 3 show a negative relationship between research effectiveness and Afghanistan's quality assurance framework cycle. The research table shows four cases that had missing values for research effectiveness and quality assurance framework cycle. Because of this exclusion, there are now 76 valid cases. As mentioned above, among all valid cases ( $n = 76$ ), the average mean was 2.58, the median was 2, and the mode was 2 for the relationship between research and quality assurance applied in the universities. As a result, it shows a positive tendency.

**Table5: Education Country**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Abroad	45	56.3	59.2	59.2
	In the country	31	38.8	40.8	100.0
	Total	76	95.0	100.0	
Missing	System	4	5.0		
Total		80	100.0		

The Education Country Table 5 shows the country where the participants pursued their higher education. There are two levels for *Education country* (Abroad 45 making 59.2 percent and in the country 31 with 40.8 percent), while all the participant cases (n=80), out of which four cases are missing. Total makes 95.0 percent of all participants.

**Table 6: Learning Effectiveness Variable**

	QA and Learning	QA Evidences	Practicing QA	QA & Ins. accreditation	TheQA3 different stages	(APQN)	Learning Imp. &QA
Valid	76	76	76	76	76	76	76
Missing	4	4	4	4	4	4	4
Mean	2.45	2.67	2.25	2.17	2.42	2.05	2.20
Median	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Mode	2	2	2	2	2	2	2

**Table 7: Teaching Effectiveness Variable**

	(OBE) teaching system	(SCL) method	Main&sub-criteria	Effectively Teaching	The QAA in 3 different stages	Establishing quality Teaching
Valid	76	76	76	76	76	76
Missing	4	4	4	4	4	4
Mean	2.75	2.50	2.25	2.34	2.41	2.32
Median	3.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Mode	3	2	2	2	2	2

**Table 7** of the Teaching variable includes the observation we can make about the mean of effective teaching considering the quality assurance framework in Afghanistan. This table had the opinion of participant cases (n = 80), with six items, while the average (Mean= 2.83), and (Median=2), with (Mode =2).



The Age Table 2 indicates the average age of all participants. Based on the table above, there are three categories for age (25-35 makes 35.5 percent, 36-45 makes 30.3 percent, and 46 and above makes 34.2 percent), and with participants (n=80), four cases are missing. Total makes 95.0 percent of all participants.

**Table3: Degree**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Bachelor	4	5.0	5.3	5.3
	Masters	60	75.0	78.9	84.2
	PhD	12	15.0	15.8	100.0
	Total	76	95.0	100.0	
Missing	System	4	5.0		
Total		80	100.0		

The Degree Table 3 is concerning the degree of the participants. The table shows that the participants are holding three different educational degrees. There are four bachelor's degree holder participants, making 5.3 percent, 60 master's degree holders, 78.9 percent, and 12 Ph.D. degree holders, completing 15 percent of all the participants with participant cases (n=80), of which four cases are missing; total makes 95.0 percent of all participants.

**Table 4: University Title**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pohanyar	25	31.3	32.9	32.9
	Pohanmal	19	23.8	25.0	57.9
	Pohandoy	7	8.8	9.2	67.1
	Pohanwal	21	26.3	27.6	94.7
	Pohand	4	5.0	5.3	100.0
	Total	76	95.0	100.0	
Missing	System	4	5.0		
Total		80	100.0		

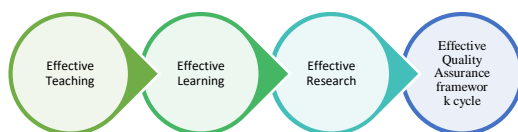
The University Table 4 includes the university titles. In the table, there are five usual titles given by Afghanistan's higher education ministry, including Pohand (Professor), Pohanwal, Pohandoy (Associate professor), Pohanmal and Pohanyar (Assistant professor). While professor participants make up 5.3 percent, Associate professors make up 36.8 percent, and assistant professors make up 57.9 percent of all the participants—the participant cases (n=80), out of which four cases are missing. Total makes 95.0 percent of all participants.

## The teaching-learning-research in the QA cycle

Teaching = a process of transferring knowledge

Learning = an opportunity offered for gaining knowledge over a course of time.

Research = knowledge output from teaching and learning to seek ways for an academic and/or social issue.



## Mean for Teaching, Learning, and Research Effectiveness in QA cycle Tables analyses.

The Case Processing Summary tables show four cases with missing values for all the teaching, learning, and research indicator variables. The Report table has the descriptive statistics concerning each group and the overall average mean of the valid cases ( $n = 80$ ).

**Table1: Gender**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Male	73	91.3	96.1	96.1
	Female	3	3.8	3.9	100.0
	Total	76	95.0	100.0	
Missing	System	4	5.0		
Total		80	100.0		

The Gender Table 1 shows that there are two levels for *Gender* (Male 91.3 percent and Female 3.8 percent) and with the participant ( $n=80$ ), out of which four cases are missing. Total makes 95.0 percent of all participants.

**Table2: Age**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	25-35	27	33.8	35.5	35.5
	36-45	23	28.8	30.3	65.8
	46- over	26	32.5	34.2	100.0
	Total	76	95.0	100.0	
Missing	System	4	5.0		
Total		80	100.0		

Based on this, quality assurance and accreditation (QAA) may be improved and strengthened to mirror international standards and their utilization. Nationally, the Quality Assurance and Accreditation Directorate (QAAD) of the Ministry of Higher Education (MoHE) takes this initiative to provide the service and supervise the process (QAAD, 2023).

Quality Assurance and Accreditation Processes and Procedures in Afghanistan started the interest in 2012. It was modified and formally released in 1389 (2009). British Council, The University Support and Workforce Development Program (USWDP), which is a five-year program funded by the U.S. Agency for International Development (USAID), and the Higher Education Development Program (HEDP), funded the Quality Assurance program in Afghanistan. Initially, 12 main criteria and sixty-three sub-criteria (without indicators) were suggested to apply and ensure better education. Since then, there has been confusion and duplications in the framework. Thus, the revision of the framework has been made. The chaos was averted, and repetitions were removed inside the teams running collectively; simultaneously, eleven most important and fifty-eight sub-criteria have been suggested. The Framework was piloted in five state and private educational institutes and successfully applied in July 2017 (QAAD, 2023). Then, 11 main and forty-nine sub-criteria were advised, which will be applicable for ten years as decided by the Quality Assurance and Accreditation Directorate (QAAD) board of the Ministry of Higher Education. The accreditation Framework may be used as a road map for institutional development.

### **Result and Discussion**

To know how to measure the effectiveness of the Quality Assurance framework in Afghanistan's educational setup, the following model helps to be kept in mind and applied, as it is the effective local model. The below-drawn model results from the data gathered and analyzed through qualitative interviews collected in writing.

## **Quality Assurance and Accreditation (QAA) Framework Cycle in Afghanistan**

Afghan policymakers perceive QA for the higher education of Afghanistan as necessary for the educational system to increase the quality and develop the country. The higher education system is a pool of excessively educated human assets, including policymakers, certified instructors, and lecturers, which are essential for the future and development. Based on this fact, the Government of Afghanistan and the World Bank (WB) have agreed to help higher education through Higher Education Operations to prevail over the previous Strengthening Higher Education Project (SHEP). The new Higher Education Development Project (HEDP) will support the general Government's attempt to expand and reinforce its higher training area (QAAD, 2023).

These initiatives help modernize and enhance the exceptional relevance of teaching and learning, stimulating improvement-orientated research. The Director of the Operations and Monitoring Support Team (OMST) inside the Ministry of Higher Education (MoHE) will coordinate and facilitate the implementation of HEDP in close collaboration with its affiliated departments.

The objective is to promote universities' essential and procedural autonomy. This enables universities, in principle, to generate and hold revenues from postgraduate stages, research and consulting activities, and extension for institutional improvement. Membership of a worldwide accreditation network and the Asia Pacific Quality Assurance Network (APQN) for Afghanistan supports the quality assurance process. This will help MoHE to benefit from excellent global practice in educational setup (QAAD, 2023).

QA assurance framework is designed for universities to work for their autonomy and accountability; as a result, a clean, long-time imaginative approach would be implemented. It is required that universities prepare and put into effect strategic institutional development plans (SPs) aiming to gradually grow the excellence and relevance of their accreditation, research outputs, teaching, and learning to use the feedback from external and internal audits.

There is a tendency to think that traits for instructors' effectiveness could be defined as their cognition experiences and the conditions he has to adjust by providing outcome-based education (OBE) and student-centered learning (SCL). Although every trait may contribute to a teacher's success, they're no longer the substance of effective coaching. A proper conceptualization of teaching and trainer's effectiveness as a measure for first-class assurance is essential for better expertise of what makes learning effective. It is thought that, based on OBE and SCL approaches, observational techniques could pass a protracted manner in making instructors effective. This explains why this paper examined how QA via instructor effort adds effectiveness to learning (Ziarati, 2002).

Also, Wonah (2020) indicated that in his study, there is a significant relationship between academic supervisory exercise and the effectiveness of public universities. This result is in settlement with the finding of (Ifedili and OFA, 2016), who stated that instructional supervision is those activities that are more often than not and without delay involved with analyzing and enhancing the conditions, which consists in getting to know and increasing the students' understanding, and whatever is completed to improve at the lecturer's potential to supply effective teaching and learning. Also, (P. Eya, 2012) regarded academic supervision in colleges merely as a method for lecturers' improvement purpose, including ensuring that lecturers carry out their assigned features. The results of the QA studies suggest a significant relationship between effective teaching and public universities' good service. Research supports that the QA process at the university level ensures the university's adequate educational satisfaction and research output. It confirms that the research effectiveness is the best outcome of quality assurance practices and effectiveness of both private and public universities. QA is a component of exceptional university management centered on fulfilling high-quality requirements, and its objective is a good business model (Manghani, 2011).

Nevertheless, educational purposes are adopted within the quality assurance process, and traditionally, there has been a great deal of institutional autonomy (BILLING, 2003). QA has been uplifting the duty of universities claiming to build the 'country-wide interest' inside the international marketplace. Vidovich's evaluation of the public discourse about QA demonstrates how the various definitions of standards, assurance, and development have been used to improve authorities' manipulation of the satisfactory tasks of universities (Vidovich, 2001). Discussions and modern-day debates within the better education area could help that more control of the higher education area become a significant motive for the usage of the lecturers; no doubt that the external QA initiatives with which they have been working had been led with the aid of accountability rather than improvement concerns. These enhancements have improved the university's applications and the learning and teaching process.

Likewise, another study states that Quality Assurance is not just an ultra-modern fashion but a remarkably successful management fashion (Agamy, 2015). Quality Assurance refers to the planned and systematic moves as important to provide adequate self-belief that a service or product will satisfy the necessities for best (Borahan and Ziarati, 2002).

With the adjustments of QA's capabilities inside universities' best development frameworks, greater significance attaches to how high-quality instructors understand their role and the effectiveness of their educational processes. Areas of similar interest consist of growing effective mechanisms for sharing proper practices, concentrating on sources to assist enhancement significantly, facilitating more faculty for teaching, and students' engagement with significant enhancement. The effects show the observational device's efficacy in assessing instructors' effectiveness. QA standards help the assessment process of instructors with the best lecture room tactics, curriculum planning, and preliminary tryouts. It can be concluded that looking at teachers in lecture rooms will move a protracted way in bringing normalcy to the decayed educational gadget. It, therefore, means that teachers should be determined sometimes in the lecture room.

## **Research Questions**

Keeping the lack of budgets allocated to the process of national quality assurance in Afghanistan's higher education system, is the effectiveness of the Quality Assurance framework implementation maintained in Afghanistan's higher education setup?

Q1: Considering the overall quality assurance system and framework implementation in Kabul University, to what extent does the quality assurance framework guarantee continuous quality improvement of teaching effectiveness?

Q2: Has to implement a quality assurance system and framework enabled Kabul University to find answers to challenges befalling effective learning?

Q3: To what extent would quality assurance framework implementation practice be conducive to contributing to actual effective research?

## **Research Objectives**

This study explored the relationships between the quality assurance framework application in Afghanistan's educational system and learning, teaching, and research effectiveness.

## **Reliability Check**

Based on the data collected through written interviews and comprehensive available literature review, and drawing the model of input, output, and process (teaching, learning, and research effectiveness relevance to the quality assurance framework implementation) model, a questionnaire of 20 items (7 on learning, six on instruction and seven on research effectiveness) was designed; the reliability of which was tested through SPSS considering the Cronbach Alpha value 0.9, and the result got was 0.9 for ensuring the reliability of the questionnaire.

## **Conceptual Literature Review**

Quality assurance (QA) is an issue of better education efforts focusing on effective teaching, learning, and research. Applying QA in the education system enhances performance, essential to the state and private educational institutes' needs. Thousands of local and international students benefit from effective and quality education.

**Design:** Data was collected through a qualitative method through written interviews and a quantitative approach, conducting a survey and distributing questionnaires to professors at Kabul University with a population of around 80 samples from 22 schools.

**Procedure:** Data was collected through written interviews and a comprehensive survey (questionnaire) distributed to the deans, department heads, and quality assurance sub-committees at Kabul University.

**Participants and sample size:** The participants of this study included all the instructors involved in the quality assurance process at Kabul University, being well-versed in the impacts of this concept on teaching, learning, and research process. The sample size made 80 instructors of Kabul University holding different degrees (12 Ph.D., 60 masters, and four bachelors) and academic titles (4 Pohand (professors), 21 Pohanwal and 7 Pohandoy (associate professors), 19 Ponmal and 25 Pohanyar (assistant professors) as the titles were defined in the bylaw of Afghanistan's Higher Education).  
**The instrument for the qualitative text relevance categorization:** For analyzing qualitative data, codes have been defined in colors to categorize the texts as the relevant concept; while blue indicated Quality, green indicated Quality Assurance, purple indicated Teaching, yellow indicated Learning, and red indicated Research concepts.

### **Qualitative text relevance categorization**

1	2	3	4	5
Quality	Quality Assurance	Teaching	Learning	Research

### **Hypotheses**

**Null hypothesis (H0):** There is no significant relationship available between quality assurance framework implementation and the concepts of teaching, learning, and research.

**Research hypothesis (H1):** There is a significant relationship available between quality assurance framework implementation and the concepts of teaching, learning, and research.



## **Introduction**

Afghanistan has been implementing a decade-long developed Quality Assurance (QA) framework, which requires effective teaching, learning, and research endeavors. However, the lack of a national quality assurance developed model in the higher education system undermines learning, teaching, and research approaches. This is the Quality Assurance that examines different approaches to teaching and learning (OBE and SCL-based education), indicating any practical quality assurance model application. The evidence of the study suggests the positive effect of quality assurance on teaching, learning, and research processes.

The concept of Quality Assurance as a new phenomenon is implemented through a specific framework with defined criteria in Afghanistan. It was subjected to changes over time in the country. These variations in the application of the requirements often complicate the process and negatively affect the outcome. However, the management of the higher education institutes and universities in Afghanistan is strictly obliged to implement the QA framework process. Based on the action plan prepared and publicized by the Quality Assurance and Accreditation Directorate (QAAD), educational institutes and universities all over the country should be accredited within a timeframe of 5 years from now. All the educational institutes are working hard to prepare themselves for accreditation, as the concept has been implemented in Afghanistan's educational context for the last decade. From the beginning, only four state and four private universities were accredited by passing three stages of the QA and accreditation process.

## **Research Methodology**

This research aimed to examine the effectiveness of the quality assurance framework in Afghanistan with a focus on its relevance in teaching, learning, and research, while studies show that "Effectiveness" in itself is a simple concept to be visualized as a process in a series of steps: introduction; implantation; implementation; modification in behavior; and finally, consequent progress towards related objectives. The descriptive methodology is used for the study in this exploratory quantitative and qualitative.



# The Study of Effectiveness of Quality Assurance Framework in Higher Education System of Afghanistan from Kabul University Instructors' Perspective

Jr. Teaching Asstt. Z. Khalil Rahman Auzarmi

Department of Communication Studies, Faculty of Communication and Journalism, Kabul University, Kabul, Afghanistan  
khalilauzarmi@ku.edu.af

## Abstract

This paper examines the effectiveness of the Quality Assurance (QA) model in Afghanistan by studying current academic and policy documents on QA in education. In this exploratory qualitative & quantitative research, the descriptive methodology is applied, and data is collected through the survey. The selected population is the department heads and quality assurance sub-committees of Kabul University. The questionnaire reliability tested 0.9 on the SPSS. It included three items: The initial findings show that the QA concept since 2011 was partially developed, and the process in the state and private universities being monitored and evaluated by the Quality Assurance and Accreditation Directorate (QAAD) at the Ministry of Higher Education of Afghanistan. The outcome of the service provided by QAAD resulted in the accreditation of 88 states and private universities accreditation in three stages so far. The result of the study indicates that most respondents questioned the effectiveness of the QA program, as it failed to ensure the quality desired by the beneficiaries.

**Keywords:** Accreditation; Effectiveness; Framework; Kabul University; Quality Assurance

## بررسی اثربخشی چارچوب تضمین کیفیت در نظام تحصیلات عالی افغانستان از دیدگاه استادان پوهنتون کابل

پوهنیار زیرخلیل الرحمن آزرمی

استاد پوهنځی ارتباطات و ژورنالیزم، د پیاوړتیا مطالعه ارتباطات، پوهنتون کابل

khalilauzarmi@ku.edu.af

## چکیده

این مقاله به بررسی اثربخشی چارچوب تضمین کیفیت (QA) در افغانستان با مطالعه اسناد آکادمیک و پالیسی‌های موجود در زمینه‌ی QA پرداخته است. در این تحقیق روش اکتشافی با رویکرد کیفی و کمی کار گرفته شده و به شکل توصیفی داده‌ها از طریق پیمایش جمع‌آوری شده است. جمعیت منتخب، آمرین دپارتمنت‌ها و کمیته‌های فرعی تضمین کیفیت پوهنتون کابل می‌باشند. پایایی پرسش‌نامه در نرم افزار SPSS مورد آزمون قرار گرفت که نتیجه‌ی آن ۰٫۹ می‌باشد و شامل مؤلفه‌های یادگیری، آموزش و تحقیق است. این مؤلفه‌ها در ۲۱ گویه مورد آزمایش و بررسی قرار گرفته است. پروسه‌ی تضمین کیفیت از سال ۲۰۱۱ به این سو در کشور ترویج گردیده و به تدریج توسعه یافته است. این پروسه، آموزش، یادگیری و تحقیق را در پوهنتون‌های افغانستان افزایش داده است. پروسه‌ی تضمین کیفیت در پوهنتون‌های دولتی و خصوصی توسط ریاست تضمین کیفیت و اعتباردهی (QAAD) در وزارت تحصیلات عالی افغانستان نظارت می‌شود. نتایج اولیه‌ی تحقیق نشان می‌دهد که اکثر پاسخ‌دهندگان اثربخشی برنامه QA را قناعت‌بخش ارزیابی نکردند؛ زیرا از نظر آنان این پروسه در پاسخ‌دهی ذی‌نفعان موفق نبوده است.

اصطلاحات کلیدی: اعتباردهی؛ اثربخشی؛ چارچوب؛ پوهنتون کابل؛ تضمین کیفیت

## References

- Braun, V. & Clarke, V. (2012) Thematic analysis. In H. Cooper, P. M. Camic, D. L. Long, A. T. Panter, D. Rindskopf, & K. J. Sher (Eds), *APA handbook of research methods in psychology*, Vol. 2: Research designs: Quantitative, qualitative, neuropsychological, and biological (pp. 57-71). Washington, DC: American Psychological Association.
- Cutlips, S.M. (1995). *Public Relation History from 17th Century to the 20th Century: The Antecedents*. Hillsdale, NJ: Lawrence, Erlbaum
- Harasim, L. (2012). *Learning theory and online technologies*. Routledge/Taylor & Francis.
- Kelle, U., Kühberger, C. and Bernhard, R. (2019) 'How to use mixed-methods and triangulation designs: An introduction to history education research'. *History Education Research Journal*, 16 (1): 5–23. DOI <https://doi.org/10.18546/HERJ.16.1.02>
- Kennewell, Steve. (2005). *Interactive teaching with interactive technology*. 8th IFIP World Conference on Computers in Education, WCCE 2005.
- Lewis, Laurie K. (1991). *Interactive Communication in Organization*. *Journal of Communicating Education*. Vol 40, April 1991
- Mertens, Donna M. and Hesse Biber, Sharlene. (2012). *Triangulation and Mixed Methods Research: Provocative Positions*. *Journal of Mixed Methods Research*, 6(2) 75–79. DOI: 10.1177/1558689812437100
- Ministry of Higher Education. (2023). 1<sup>st</sup> Cluster of Communication & Journalism Curriculum Revision Program. Public Relations Cluster, 8-12 January 2023, MoHE Conference Hall
- Mousavi, Sayed M. (2020). رسانه و چشم انداز آینده روابط عمومی؛ ظهور روابط عمومی [Media and the Future Perspective of Public Relations; The Emergence of Third Generation PR]. *A Biannual Scientific Research Journal of Art & Media Studies*. Vol.2, No.3, Spring & Summer 2020, pp.143-166
- Picciano L., Anthony G. (2021). *Theories and Frameworks for Online Education*.
- Cifuentes, Lauren. (2021). *A Guide to Administering Distance Learning*. Brill
- Rugg, Deborah, (n.d.). *An Introduction to Triangulation*. UNAIDS Monitoring and Evaluation Division.
- Sayeed Ebrahim Darwishean & Abdulqhar Jawad. (2022). *The Study of the Practiced Models of Communication in Major Governmental Institutions in Afghanistan*. *Specialis Ugdyas / Special Education*, 2022. 2 (43), Pp. 877-886
- Sousa, Duarte & Campos, Pedro & Matos, Sónia. (2021). *The Use of Interactive Technologies for Education in Pandemic and Post-Pandemic Contexts: Design Implications*. 1-7. 10.1145/3464385.3464737.
- Stromback, Jesper and Spiro, Kiouis. (2011), *Political Public Relations: Principles and Applications*, Routledge Communication Series.

system of online higher education could be in place shortly. These can be integral parts of the current Higher Education Management Information System (HEMIS) to expand the usage and impact of the current HEMIS. The study's findings indicate that PR 3.0, Web 3.0, and New Interactive Technologies share some significant characteristics advantageous in an online higher education system if they are synergized effectively and productively. They all can process different types of content, including text, audio, video, multimedia, etc. Their precious advantage is that they provide interactive services suitable for effective online higher education. The advanced technologies possess a plus point of ubiquity that makes them available anywhere in the world. They provide a kind of universal service by launching light versions of the online platforms (i.e., zoom, skype, WhatsApp, etc.) that can be available and accessible in developing countries such as Afghanistan. Usability is another plus point: everyone can install the platforms on their mobiles and enjoy using them. The interactive technologies are compatible with the different operating systems of Android, IOS, Windows, Linux, etc.

PR 3.0, in addition to disseminating information, persuasion, and integration, can be an asset in providing service for online education. Web 3.0 allows users to create, share, use, and transfer content autonomously. These are the basic needs for an effectively collaborative online education. New interactive technologies (i.e., Zoom, Jamboard, whiteboard, etc.) provide classes set up in a virtual space where students and teachers can interact, create, save, share, and produce something. They have tools such as Whiteboard and Jamboard for doing and practicing their online assignments and projects collectively and individually.

In a nutshell, the ubiquity and connectivity of Web 3.0 plus globalized, knowledge-enhancing technologies and the decentralized PR 3.0 plus interactive, editable, usable, and available online technologies make an effective system of online higher education in Afghanistan.

interactivity. Web 3.0 adds artificial intelligence, the learning power of objects, high-speed internet, and diversity in connectivity in the services that, in These services, can be used in the provision of education programs. Web4.O is an outstanding technological breakthrough in which software plays the role of humans, and web5.O will be the rule of the internet, the emergence of e-governance.

By new technologies, we mean those breakthroughs enabling collaborative and participatory learning processes. There are different technologies, but Jamboard, Zoom, Google Classroom, and Padlet are discussed for this study. These technologies, in addition to allowing students and instructors to interact effectively in a virtual environment, also provide the environment of a physical class in a virtual space. The students and teachers can interact, write, share, save, practice, etc. Lewis (1991) states that interactive technologies can instantaneously deliver messages to distant locations at different points in time, indicating asynchronous characteristics of the technologies. The distinguishing features of the new interactive technologies consist of transformability and feedback (Kennewell, 2005). These technologies have the advantages of ubiquity, usability, collaborative content creation, and sharing capability.

PR 3.0, Web 3.0, and Interactive Technologies share some outstanding characteristics that can be synergized to provide effective online higher education in any country. These characteristics include updated technology, interactivity, connectivity, and ubiquity. Also, the trio enjoys having the advantages of usability, collaborative content creation capability, sharing ability, and saving ability. They have the capacity for different types of content, including text, audio, video, multimedia, etc. Thus, these types of content can be amazing in providing online higher education.

## **Conclusion**

The output of this study will be a scholarly article in which the importance, characteristics, and roles of the 3rd generation of public relations, the 3<sup>rd</sup> generation of the web, and new interactive technologies will be described and explained in detail for better understanding. The study's outcome would be a suggested scheme of online higher education in the country that could relocate education for a brighter future in which a collaborative

Table 6: Common Significant Distinguishes of PR 3.0, Web 3.0, and Interactive Technologies

New Technology	Interactivity	Connectivity	Ubiquity
The trio highly depends on modern technologies facilitating interactivity, connectivity, and ubiquity.	Web 3.0, PR 3.0, and new technologies can provide interactivity. They provide two-way communication.	The distinctive feature that connects people and distance means nothing anymore.	PR 3.0 highly depends on Web 3.0; the second one is available anywhere. New technologies possess ubiquitous characteristics that make them accessible all over the world.

### Data Interpretation and Discussion

PR 3.0 is an updated version of PR1.0 and PR 2.0 in which the below changes will happen to public relations: It will play a strategic, ideal, and pioneer other than technical and practical roles. The position of public relations practitioners will be changed from communications executives to communication managers. This profession will function beyond organization in a global environment and depend on virtual space and new media (Mousavi, 2020). PR 3.0, because of its distinctive characteristics of globalized public relations, informational society, decentralized approach, and knowledge-enhancing technology (Mousavi, 2020), provides unique advantages for different purposes, including education. The basic idea behind the Web was to make publishing possible for everyone while the concept in arrears Web 2.0 was that readers should be writers too” (Andrews, N.D. as cited in Wiles, 2022). Web 3.0 was intended to give any participant in the web their autonomous power and control to create, share, and give feedback. Web 3.0 makes peer-to-peer interactions the essence of a new generation of networked commerce and society. It retires centralized platforms, servers, and authorities as the key managers of information and value flow (Wiles, 2022). The initial distinctions of Web 3.0 consist of the semantic web, artificial intelligence, 3D graphics, connectivity, and ubiquity. Thus, this technology has universalized the availability of communication and education services. Historically, web 1.0 provides one-way services like the free email service by different companies, while Web 2.0 enhances the service by adding

Table 3: Historical Development of Webs (Mousavi, 2020)

Web Types	Genesis Practiced	& Characteristics	Impact on Society
Web1.O	1991-2000	One way (i.e., email service)	% ۱۵
Web 2.0	2000-2010	Interactive services (e.g., apps)	% ۵۰
Web 3.0	2010-2030	Artificial intelligence; Emergence of the learning power of objects High-speed internet Multiple devices connected to the internet	% ۸۰
Web4.O	2030-2040	Software in the role of a human assistant	% ۹۵
Web5.O	2040-above	The rule of the internet (i.e. E-Governance)	% ۱۰۰

Table 4: Distinguishing Characteristics of Web 3.0

Semantic Web	Artificial Intelligence	3D graphics	Connectivity	Ubiquity
This web enables public relations practitioners to use the technology for accessibility in a virtual environment. The technology can know the meaning of all the words used in the write-up, and it helps in the production, sharing, and connection of the content based on search and analysis (Musavi, 2020).	The software can understand the data and information like humans for more relevant and faster results. The technologies will copy humans in processing and understanding the information.	Most banners of shopping malls, supermarkets, and exhibitions will be 3D graphics designed. This technology is mostly used in online and virtual environments.	Information will be more connected because of the ability of technology to understand the meaning of the information, like humans. Thus, people can have new experiences in using the information.	The technologies are present anywhere in the world. Anyone can benefit from the technologies in a remote village in any country. The meaning of geographical and time as barriers is demolished.

Table 5: Significant Features of Interactive Technologies (Kennewell, 2005).

Editability	Transformability	Feedback
The ability to easily change something that has been produced	The ability to change the form of a representation	The automatic provision of a response to an action by the user

Table 1 indicates that all three disciplines focus on two-way communications, interaction, and connectivity.

Table 1: Brief Description of PR 3.0, Web 3.0 and Interactive Technology

PR 3.0	Web 3.0	Interactive Technology
<p>PR 3.0 is an updated version of PR1.0 and PR 2.0 in which the below changes will happen to public relations:</p> <p>PR will play a strategic other than technical roles;</p> <p>PR will play an ideal rather than practical role;</p> <p>The position of PR will be changed from communications executive to the management of communication;</p> <p>PR will play a pioneering role in development;</p> <p>PR will function beyond the organization in a global environment;</p> <p>PR is dependent on virtual space and new media.</p>	<p>“The idea behind the Web was to make publishing possible for anyone; the idea in Web 2.0 was that readers should be writers too” (Andrews, N.D. as cited in Wiles, 2022). “Web 3 is intended to give any participant in the web their autonomous power and control.”</p> <p>Web3 makes peer-to-peer interactions the essence of a new networked commerce and society generation. It retires centralized platforms, servers, and authorities as the key information and value flow managers.</p>	<p>By new technologies, we mean those breakthroughs enabling collaborative and participatory learning processes. There are different technologies, but Jamboard, Zoom, Google Classroom, and Padlet are discussed for this study.</p> <p>These technologies, in addition to allowing students and instructors to interact effectively in a virtual environment, also provide the environment of a physical class in a virtual space. The students and teachers can interact, write, share, save, practice, etc.</p>

Table 2: Distinguishing Characteristics of PR 3.0

Globalized Public Relations	Informational Society	Decentralized Approach	Knowledge-Enhancing Technology
<p>Global awareness as a task for public relations will be added to the trio of organization, audience, and society awareness.</p>	<p>Industrial society will be transformed into an informational society where data will be the main product. New technologies and media will play a key role in informational society.</p>	<p>Centralized public relations will be transformed into a decentralized one in which two-way communication will be the dominant practice in the profession.</p>	<p>Public relations managers should be experts in the discipline, and they must know the international languages to practice public relations effectively in a competitive environment.</p>



education in Afghanistan. Thus, this study focuses on the concepts mentioned in the context of Afghanistan's online higher education.

### **Reliability and Validity**

To increase reliability and validity, this study uses the technique of triangulation. Triangulation is an approach to use different ways to study a situation better. In triangulation, the shortage of a method will be compensated by the strength of another method (Kelle & Bernard, 2019; Mertens & HesseBiber, 2012; and Rug, n.d.). Thus, to meet the goal set for reliability and validity, in this study, two techniques of triangulation were used: data and researcher triangulation. The data for this study comes from different sources used for the same purpose. In addition, three independent researchers collected data for the addressing of the problem statement of this study. Then, the data was analyzed and categorized into themes and then interpreted for the provision of answers to the questions of this study.

### **Data Analysis and Presentation**

#### **Introduction**

This study will use secondary qualitative data to provide a clear understanding of the three main variables of this study. The collected data will be coded based on relevance to a specific theme. The themes will then be analyzed for the scrutiny of relationships and discrepancies to be tested for the sake of the hypothesis result. Theme analysis is a technique in which the data will be categorized into relevant themes. Then, the relationships, similarities, and discrepancies will be used in the study. In other words, the collected data are divided into different sets based on their relevancies to a specific area in the study. A theme is a key variable in the study.

Theme Analysis is a method for thoroughly identifying, putting in order, and offering insight into patterns of meaning (themes) across a dataset. Focusing on meaning across a dataset allows the researcher to understand collective or communal implications and experiences. It is used for accessibility and flexibility (Braun & Clarke, 2012).

#### **Data Analysis**

This study focuses on three different areas: PR 3.0, web 3.0, and interactive technologies. This study provides a brief definition of the three disciplines.

requirement to synergize three concepts of the next generation of public relations, 3<sup>rd</sup> generation of web, and interactive technologies in online higher education in Afghanistan. The synergizing of the three disciplines could produce an output that would be a practical, interactive online higher education in Afghanistan on the edge of e-governance in the world. To this end, the study looks to answer the following questions in detail:

Q1: Could PR 3.0 play a significant role in effective online higher education in Afghanistan?

Q2: Could Web 3.0 perform an important function in having an effective online higher education in Afghanistan?

Q3: Could interactive technologies take part in having an effective online higher education in Afghanistan? And

Q4: How to effectively synergize the three disciplines of PR 3.0, Web 3.0, and Interactive Technologies to produce a significant output that would be an effective and engaged online higher education in Afghanistan

### **Hypothesis**

H<sub>0</sub>: Synergizing PR 3.0, Web 3.0, and Interactive Technologies does not produce an output that transforms online higher education in Afghanistan.

H<sub>1</sub>: synergizing PR 3.0, Web 3.0, and Interactive Technologies produce an output that its outcome will positively affect online higher education in Afghanistan.

### **Methodology**

Synergizing the three disciplines for a single goal to meet future needs with a methodology to serve the study process the best is the expected purpose/outcome of the study. There are two commonly used methodologies: descriptive, sometimes called extrapolative study, and prescriptive, also called normative. The extrapolative study describes the topic objectively, while normative research tries to help people clarify their values and preferences to develop a vision of a desirable future. Thus, the suitable methodology for this study would be prescriptive research.

### **Universe and Sampling**

This study will focus exclusively on three disciplines: the next generation of public relations, 3<sup>rd</sup> generation of the web, and interactive technologies to find a way to synergize the three for better results in online higher

In idea generating, there should be brainstorming in which divergent thoughts are gathered for further knowledge building. The second phase focuses on organizing the concept in which the gathered idea is compared and categorized through argument and discussion. And in the final step, consensus and intellectual synthesis happen (Harasim, 2012, as cited in Picciano, 2021).

Harasim (2012) states how to use different approaches and processes in supporting effective learning and change in education. She then emphasized using scenarios to visualize virtual classrooms and online learning, meaning to offer snapshots of a designed online course activity and learners' experience with social and intellectual online interaction. In particular, she rigorously signifies online case studies and games as innovative, collaborative pedagogy promoting exchange.

This theory, also called collaborative, is used for this study to state how PR 3.0, web 3.0, and interactive educational technologies can be synthesized in a virtual space in Afghanistan.

### **Aim of the Study**

The primary aim of this study is to know how to link public relations, interactive technologies, and education to have an effective online higher education in Afghanistan. Thus, the following objectives support the study to meet the set forth goal:

- To study the role of the next generation of public relations (PR 3.0) in online higher education in Afghanistan;
- To analyze the effectiveness of interactive technologies in higher education in online higher education in Afghanistan;
- To scrutinize the 3<sup>rd</sup> generation (web 3.0) in online higher education in Afghanistan and
- To explore the synergizing of PR 3.0, interactive technologies, and Web 3.0 in online higher education in Afghanistan.

### **Problem Statement**

Online higher education needs new and interactive technologies to engage students in learning. The outcome-based teaching (OBE) and student-centered learning (SCL) highlight the critical roles of students in the learning processes. Therefore, to plan and implement an effective and productive online higher education in Afghanistan, there is the

New Technologies mean that advanced technologies are used in providing education services, considering collaborative learning, which is an effective way of learning and performing in the increasingly competitive world. Thousands of applications and platforms are developed to provide services of online and collaborative education. Still, some of them are very applicable, effective, user-friendly, and famous, such as Zoom, Google Classroom, Jamboard, Whiteboard, WhatsApp, Skype, Padlet, and Google Drive, to name a few. One of the primary advantages of these technologies is that they can be available in very light versions compatible with any operating system working with low-speed internet.

Online Higher Education and New Technologies, in a very competitive environment, and the complicated situation make people busy in their businesses. On the other hand, they must build their capacity and achieve more in higher education to succeed. Hence, people will lack time to attend in-person classes as they may waste their precious time in traffic jumps, traffic lights, bus and metro stations, and many other constraints. Fortunately, the new technologies facilitated managing time effectively and productively. Online higher education is a strategy that people can have as an option and has been recently boosted by technological breakthroughs. Different technologies and software are helping and enhancing online higher education. Synergizing these technologies will effectively transform online higher education in any country.

### **Theoretical Framework**

The theory of Online Collaborative Learning (OCL) is used as a base for the study to be streamlined and focused on the study based on the principles of the theory. OCL provides facilities of the Internet to provide learning environments that further collaboration and knowledge building in a virtual space (Harasim, 2012, as cited in Picciano, 2021). Harasim (2012, as cited in Picciano, 2021) states that OCL is a new theory of learning that focuses on two-way learning and knowledge building in which the Internet is used to redesign formal, non-formal, and informal education for the Knowledge Age. It highlights three phases of knowledge building through group discourse: idea generating, idea organizing, and intellectual convergence.

## Conceptual Review

This study mainly focuses on the three basic concepts of public relations, including PR3.0, web3.O, and new educational technologies. The concepts will be explained later in this section individually.

### Public relations

it is a profession and/or discipline primarily focusing on branding through strategic communication management. There are different definitions of public relations, and scholars define this discipline as chalk and cheese. Cutlip (2002, as cited by Darwishean & Jawad, 2022) defines public relations as “the management distinct function that identifies, establishes and maintains mutually beneficial relationships between an organization and the public on whom its successes or failure depends.” Public relations departments of universities in Afghanistan define it as “a strategic communication system for establishing and maintaining mutual understanding between an organization and its public, ensuring long-term meaningful and mutually beneficial relations” (MoHE, Cluster of Public Relations, 8 – 12 January 2023).

On the other hand, PR3.0, or the 3<sup>rd</sup> generation of public relations, is an advanced version of public relations that highly depends on new and interactive technologies. This type of public relations has yet to come into existence, but as the web3.O is already in practice, it will soon turn into practice within the organizations. PR 3.0 is distinguished from the two other generations based on its distinctive characteristics of global public relations, informational society instead of industrial society, decentralized instead of centralized approach of management, and knowledge enhancement other than power-enhancing technologies.

Web 3.0 is called the 3<sup>rd</sup> generation of the World Wide Web, and some very distinctive distinguishes it from the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> generations. The web comprises a semantic web, artificial intelligence, 3D graphics, connectivity, and ubiquity (Mousavi, 2020). It means that web3.O could assist humans in doing assignments and activities. This technology can be leveraged in online higher education in any country, particularly in Afghanistan, because of its characteristics of connectivity, usability, ubiquity, and accessibility.

The stages of public relations relevant to its role, impact, and position in the organization indicate that public relations' historical development can be classified into three main categories: traditional, advanced, and the next generation. Traditional public relations mean the then new emerging concept in which it functioned in the organization in a way that mostly provided services for an organization offline. The basic technologies (i.e., type machine, printer, etc.) were power-enhancing tools. However, the emergence of new technology shaped the nature of Public Relations in a more persuasive and greater reach approach, particularly the World Wide Web (www), which affected public relations reach and impact aggressively and extensively. The 1<sup>st</sup> generation of the web or Web 1.0 facilitated one-way services such as email in public relations. The 2<sup>nd</sup> generation (i.e., web 2.0) fostered interactivity in public relations. The interactivity and two-way communications further improved the services and public relations' importance in organizations. The 2<sup>nd</sup> generation of public relations (PR 2.0) is effectively linked with the web2.0. This is the stage that is called advanced public relations. It is while that there is 3<sup>rd</sup> generation of the web (web3.0) in use in the world that facilitates more interactivity in public relations. It means that the next generation of public relations (PR3.0) could be based on web3.0. This is a shift from power-enhancing technologies to knowledge-enhancing technologies where public relations operate globally with profound meaning and reach in the industry, boosting positive and beneficial relations among the host organizations and the public.

What would be the effectiveness of interactivity for higher education is the question that this study will deal with. Interactivity without technologies that provide such services is not possible. So, education, notably higher education, is a two-way communication process in which teachers and students should interact to have an effective and productive education. Furthermore, what technologies will be in the services of public relations in the future and could be used for effective online higher education in Afghanistan, and what would be the role of public relations in the processes are the questions yet to be answered in this study.

## Introduction

The development of public relations has been strongly linked with the development of technologies in history. Even though there was no understanding of the concept, the main three elements of public relations were in practice amongst primary communities in ancient history. Bernays (1998, as cited in Tromback and Kioussis, 2011) states that informing people, integrating people, and motivating people are the main elements of public relations that were in practice in ancient history. Public relations critically developed from that date, and technologies had a clear role in developing the discipline.

Public relations have played different roles and stood in various positions, considering its impact on society and organizations. Thus, the profession's primary role was simple congratulation and condolence messages. Then, the profession moved to another stage that played a much better role and had a more significant impact in which it was able to respond to an event. Scholars define this role as the job of justification. From there, the profession focused on analyzing tasks to be performed in an organization. In this stage, public relations respond and explore the events. This process is mainly organizational-based and in the services of the institutions. Then, public relations stood in the position of advertising and marketing. The primary task of the profession was to focus on selling and purchasing goods and services. Thus, it could be called the product-based stage role of public relations.

Gradually, the customer found their significance in the organization's decision-making, and public relations understood this vital factor for the development of an organization. Therefore, this stage is called Spotlight. At the next step, transparency became very important, and public relations played a role in which the profession should be a barrier to the customer. Still, instead, the customer could access an organization's manager. This is the stage that scholars termed as the Glassing Room. And finally, public relations needed to make a network and maintain channels of communication with the network to reach success. This stage is likened to the nerves in the human body. In this stage, the role of interactive technologies become vital. Therefore, the concept of advanced public relations emerged into existence.



## Synergizing PR 3.0, Web 3.O, and New Technologies in Producing an Effective Online Higher Education Scheme in Afghanistan

Jr. Teaching Asstt. Sayeed Ebrahim Darwishean<sup>1</sup>, Jr. Teaching Asstt. Abdul Qahar Jawad<sup>2</sup>,  
Jr. Teaching Asstt. Nangialai Nangial<sup>3</sup>

<sup>1,2</sup>Department of Public Relations, Faculty of Communication & Journalism, Kabul University, Kabul, Afghanistan

<sup>3</sup>Department of Communications Studies, Faculty of Communications and Journalism, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: darwisheanSE@gmail.com

### Abstract

The study explores how to synergize Public Relations 3<sup>rd</sup> Generation (PR3.0), 3<sup>rd</sup> generation of the web (Web3.O), and new technologies to have an effective interactive online higher education (OHE) in Afghanistan. It analyzed the distinguishing characteristics of the three concepts by focusing on their application in the context of OHE in the country, aiming to assess their compatibility in Afghanistan. Thus, a prescriptive methodology was used in this study. The findings indicate that the trio possesses common individualities that could be applied productively in the context of Afghanistan for collaborative higher education. The communal features include interactivity, ubiquity, and mobility, which indicate the compatibility of the concepts in the country. New technologies are accessible with the light version of applications for low-speed internet and are installable in smartphones showing their usability. The 3<sup>rd</sup> generation of public relations (PR3.0) should be synergized with the two others to produce an effective online scheme of higher education in Afghanistan.

**Keywords:** Collaborative Education; Interactive Technology; Online Education; PR3.0; Web 3.0

## هم افزایی نسل سوم روابط عمومی، نسل سوم شبکه جهانی وب و فن آوری های جدید در تولید یک طرح آموزش عالی مؤثر آنلاین در افغانستان

پوهنپار سید ابراهیم درویشیان<sup>۱</sup>، پوهنپار عبدالقهار جواد<sup>۲</sup>، پوهنپار ننگیالی ننگیال<sup>۳</sup>

<sup>۱,۲</sup> د پیاوړتیا مطالعاتي روابط عمومي، پوهنځي ارتباطات و ژورناليزم، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

<sup>۳</sup> د پیاوړتیا مطالعاتي ارتباطات، پوهنځي ارتباطات و ژورناليزم، پوهنتون کابل، کابل، افغانستان

ایمیل: darwisheanSE@gmail.com

این تحقیق، چگونگی هم افزایی روابط عمومی نسل سوم (PR3.0)، نسل سوم وب (Web3.O) و فن آوری های جدید برای داشتن یک آموزش عالی مؤثر و تعاملی آنلاین (OHE) در افغانستان را بررسی کرده است. هم چنان این تحقیق، ویژگی های متمایز سه مفهوم را با تمرکز بر کاربرد آنها در زمینه تحصیلات عالی در کشور، با هدف ارزیابی سازگاری این سه مفهوم در وضعیت افغانستان، تحلیل کرده است. در این پژوهش از روش تجویزی استفاده شده است. یافته های این مطالعه نشان داد که این سه تخصص دارای ویژه های مشترکی هستند که می توانند در زمینه افغانستان به طور مؤثر برای تحصیلات عالی مشارکتی اعمال شوند. ویژگی های مشترک شامل تعامل، فراگیر بودن و سیار بودن است که نشان دهنده سازگاری این مفاهیم در افغانستان است. تکنالوژی های جدید با نسخه سبک برنامه های کاربردی برای اینترنت کم سرعت قابل دسترسی بوده و در گوشی های هوشمند قابل نصب می باشند. این ویژه گی، قابلیت استفاده یا کاربردی بودن آنها را نشان می دهند. نسل سوم روابط عمومی (PR3.0) باید با دو مورد دیگر هم افزایی شود تا یک طرح آنلاین مؤثر آموزش عالی در افغانستان تولید شود.

**اصطلاحات کلیدی:** آموزش مشارکتی؛ تکنالوژی تعاملی؛ آموزش آنلاین؛ نسل سوم روابط عمومی؛ نسل سوم وب



## References

- (1) Jump up to: a b "Open Universiteit benoemt zes bedrijven tot ICT-inhuur partner" (in Dutch). Consultancy.nl. 19 September 2016.
- (2) "Ziggo-directeur Arent van der Feltz benoemd tot voorzitter College van Bestuur Open Universiteit" (in Dutch). Wij Limburg. 25 April 2016.
- (3) Sander van den Eijnden (3 March 2016). "Kerende kansen voor de Open Universiteit". ScienceGuide (in Dutch).
- (4) "Open Universiteit scoort weer goed in keuzegids" (in Dutch). 1 Limburg. 28 February 2017.
- (5) "Harold Krikke". Open Universiteit research portal. Retrieved 2022-11-19.
- (6) Richard Utz, "Against Adminspeak," Chronicle of Higher Education, June 24, 2020.
- (7) "Admin 101: Campus Administrators Need Self-Care, Too". www.chronicle.com. Archived from the original on 2021-11-22. Retrieved 2021-11-22.
- (8) Conway, Maree. 'Defining administrators and new professionals.' PERSPECTIVES, VOLUME 4, NUMBER 1, 2000: pp. 4-5.
- (9) GORNALL, L. (1988) 'New professionals': changes and occupational roles in higher education. Perspectives, 3(2), pp. 44-49.
- (10) Conway, Maree and Ian Dobson. 'Fear and Loathing in University Staffing: The Case of Australian Academic and General Staff.' Journal of Higher Education Management and Policy, Volume 15, No. 3, pp. 123.133.
- (11) Jump up to: a b Szekeres, Judy (2011). "Professional staff carve out a new space". Journal of Higher Education Policy and Management. 33 (6): 679–691. doi:10.1080/1360080X.2011.621193.
- (12) Wallace, Michelle; Marchant, Teresa (2011). "Female administrative managers in Australian universities: not male and not academic". Journal of Higher Education Policy and Management. 33 (6): 567–581. doi:10.1080/1360080X.2011.621184. hdl:10072/42428.
- (13) Graham, C. (2013). "Changing technologies, changing identities: A case study of professional staff and their contributions to learning and teaching". Perspectives: Policy and Practice in Higher Education. 17 (2): 62–70. doi:10.1080/13603108.2012.716376.
- (14) "Executive Compensation at Public and Private Colleges". The Chronicle of Higher Education. 1s4 July 2019. Retrieved 27 July 2019.

1. Form a professional committee to thoroughly study the open university system of education, initiate dialogues amongst the right scholars, policymakers, and educationalists to form a shared vision, and come up with an academic plan for the establishment of private and public open universities,
2. Prepare rules and regulations for acceptance and recognition of globally accredited open university degrees, which include both online and distance education strategies and
3. Prepare bylaws for establishing government and private open universities and pass them by the relevant authorities for implementation.

- DL works best with older students who have consistent technology access at home and will work responsibly on their own. However, DL does have a clear advantage when unexpected school closures occur.

## **V. CONCLUSION & RECOMMENDATIONS**

### **5.1 Conclusion**

Open education is becoming ever more critical than normal education globally, and digital technologies are one of the main driving forces behind education modernization. The use of digital technologies for teaching and learning has spread through all types of institutions, including open universities. It supports the modernization of higher education globally, as it is primarily carried out via digital technologies. It links non-formal and formal education once recognized and accredited.

An open university system of education, despite having its pros and cons, helps students to overcome barriers to education such as cost, time, location, and admission requirements and provides a flexible condition for the learner, who can at the same time continue their jobs and take care of their family responsibilities in countries like Afghanistan. One can study at their own pace with open universities and, in the end, obtain the exact qualifications they can receive from on-campus university courses. In conditions similar to Afghanistan, where female students face educational barriers, open universities are the best fit to help them pursue their higher education in specific fields and meet their responsibilities at home for most of their time. The credibility of open universities varies drastically, and students can get admission to any of them after checking their accreditation and credentials to ensure their degrees are valid for finding jobs in different countries. In Afghanistan, open universities must function parallel to regular universities to strengthen higher education and provide more baccalaureates with higher education opportunities.

### **5.2 Recommendations**

Strengthening higher education is a requirement for social and economic development, not a desire to limit it to privileged society groups. Therefore, it is recommended that the Ministry of Higher Education undertake the following steps in establishing Open University system of education in the country to expand and develop higher education for all in the country:

Open universities function with an open-door academic policy with minimal or no entry requirements, employing specific teaching methods and strategies, mainly online learning and distance education, which includes correspondence of resources.

Selection of the teaching strategies depends on the needs of students; for instance, online learning is helpful in normal situations, while distance learning is best for older and employed students with consistent technology access and all in volatile conditions. This is because online learning cannot be as useful as distance education when unexpected academic program closures occur. Teaching resources can include;

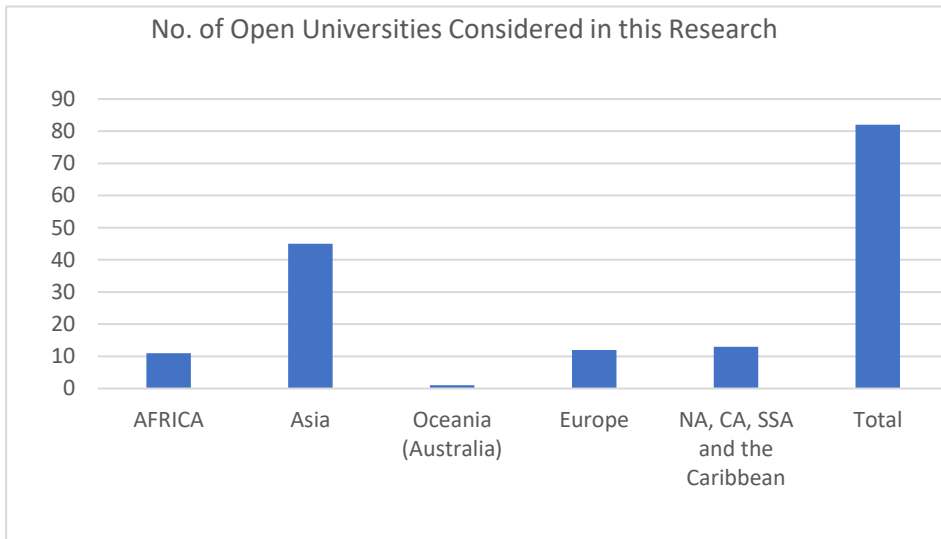


Figure 1: No. of OUs in each continent

- A digital curriculum is a good fit to fulfill students' needs for both of the strategies,
- The curriculum could be developed according to the requirement of a learning plan and designed in a time-saving way.
- The digital curriculum could be selected as per the guide.
- Hard copies of the teaching material and books could be provided using postal services in case of distance learning.

Both the OL and DL education have a place in education. One can work better depending on social, educational, and political needs. For instance;

- OL works best for middle and high school teachers who want to provide different ways for their students to learn.

Table 4: Drawbacks of Online Learning and Distance Learning [1]

		<b>Teaching Strategies</b>	
<b>Description</b>			
	<b>Online Learning (Sometimes called eLearning)</b>	<b>Distance Learning</b>	
<b>Disadvantages</b>	It relies on regular student access to technology in school; otherwise, its implementation gets tough.	Not usable if students don't have access to devices or the Internet at home.	
	It brings up many concerns about screen time in the classroom.	It makes it challenging to keep tabs on whether students are working.	
	Students may cheat when using digital tools.	It can result in even more screen time for your students. It can make cheating even more accessible than online learning.	

#### **IV. RESULT AND DISCUSSION**

The literature review and rough analysis of open universities' initial figures show that the open university education system is getting popular globally, and its number is increasing considerably in Africa, Asia, America, Europe, Oceania, and Australia.

The outcome of a simple mathematical analysis of Open University figures from all the continents is summarized in Table 5 below and illustrated in Figure 1 below.

Table 5. OUs in each continent

<b>Continents</b>	<b>Total No. of OUs</b>	<b>Percentages of Total</b>
AFRICA	11	13
Asia	45	55
Oceania (Australia)	1	1
Europe	12	15
NA, CA, SSA, and the Caribbean	13	16
<b>Total</b>	<b>82</b>	<b>100</b>

It shows that open universities are popular on all continents, most of which are in Asia. This increase is probably because open universities offer an open-door academic policy, enroll students without asking for evidence of previous education, experience, or references, and assist students in overcoming all educational barriers related to time, location, cost, admission requirements, etc. It conveys that Asian people face more severe academic challenges and obstacles than those on other continents.

### 3.3 Advantages of Online and Distance Learning

Both OL and DL are considered viable and effective teaching strategies, with distinct advantages for both teachers and students, summarized in Table 3 below.

Table 3: Advantages of OL and DL Educational Strategies [1]

Teaching Strategies	
<b>Description</b>	<p><b>Online Learning (Sometimes called Distance Learning eLearning)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- increase student engagement when used as part of a blended learning technique.</li> <li>- Blended Learning involves using different instructional resources and teaching methods to deliver content in multiple ways.</li> <li>- It makes it easier for instructors to differentiate teaching instruction.</li> <li>- When using tools like digital curriculum, one will have more flexibility and control for differentiating lessons without putting in extra time during evenings and weekends.</li> <li>- It saves instructors' time with planning and grading as many digital curriculum tools do the heavy lifting for teachers by providing ready-to-use lesson plans, instructional materials, and assessments.</li> <li>- Many online learning tools also automatically grade those assessments and post them to the teacher dashboard.</li> </ul>
<b>Advantages</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- It has its unique benefits compared to online learning.</li> <li>- It can continue without disruption, even during snow days or the COVID-19 pandemic.</li> <li>- No types of interruptions don't affect your classes in the same way as traditional in-person classes.</li> <li>- It allows students to work at their own pace and review work as needed.</li> <li>- The students can access course material at the times that work best for them, which is important for students with irregular work schedules.</li> </ul>

### 3.4 Disadvantages of Online and Distance Learning

OL and DL rely on digital resources, but both have similar drawbacks, as summarized in Table 4 below.

led the research to a conclusion. The collected data about open universities in different parts of the world are summarized in Table 1 below.

Table 1: Finding of Statistical Analysis of Open Universities in Different Continents [1]

S.N.	Name	Type			Teaching Mechanism		
		Public	Private	Unknown	DL	PC	Unknown
1	AFRICA	7	4	0	9	3	1
2	Asia	38	5	2	24	29	7
3	Oceania (Australia)	1	0	0	1	0	
4	Europe	9	2	1	11	6	1
5	NA, CA, SSA, and the Caribbean	7	6	0	11	6	2
GRAND TOTAL =		62	17	3	56	44	11

The information collected shows that open universities have an open-door academic policy with minimal or no entry requirements, employing specific teaching methods and strategies, mainly online learning (OL) and Distance Learning (DL), each with advantages and disadvantages.

### 3.2 Differences Between Online Learning and Distance Learning Strategies

Online Learning and Distance Learning are the two teaching strategies involving students working on computers or devices, which are similar online learning tools with some differences. There are three significant differences between online and distance learning, as presented in Table 2 below.

Table 2: Differences between Online Learning and Distance Learning [1]

Differences	Teaching Strategies	
	Online Learning (Sometimes called eLearning)	Distance Learning
Location	working through their digital lessons and assessments in the class.	Working online at home, the teacher assigns work and checks in digitally.
Interaction (depending on location)	in-person interaction between students and teachers as it is used as a blended learning technique along with other teaching strategies.	No in-person interaction between teachers and students; only rely on digital forms of communication such as video calls, discussion boards, and your college's learning management system (CMS).
Intention	to be used in combination with other in-person teaching methods as a supplement to provide a variety of learning opportunities.	It is a method for delivering instruction solely online, not as a variation in teaching style.

In the Soviet Union in the late 1950s, Nikita Khrushchev significantly extended higher education using a system of correspondence courses with part-time education, in which millions of students took part while remaining in the workplace and becoming useful functionaries of society. With the break-up of the Soviet Union in the 1990s, the state no longer needed the cadre of functionaries, and the system collapsed [6].

The first European open university was the Open University in the United Kingdom, which was established in 1969 to widen access to the highest standards of scholarship in higher education; it uses a variety of methods for teaching, including written, audio, and visual materials, the Internet, disc-based software and television programs on DVD. Course-based television broadcasts by the BBC continued until December 15, 2006 [7]. The National University of Distance Education (UNED) was established in Spain in 1972. Its distance learning model provided higher education for those excluded from the existing catholic establishments. It was a national university and had a government-imposed curriculum [6].

The Open University of the Netherlands is an independent government-funded university founded in 1984. It uses various methods, including written materials, the Internet, and occasional evening seminars or day sessions. This university has study and support centers dispersed throughout the continental Netherlands, study centers in Dutch-speaking Belgium (Flanders), and partnerships with different institutions. Open education is a core value for these institutions; they are not just secondary offshoots from more traditional universities.

### **III. RESEARCH METHODOLOGY**

This descriptive desk research is conducted using the information collected from books, literature, and the internet and through informal discussions with university professors and professionals.

#### **3.1 Data Collection**

Relevant information, facts, and figures about the history and number of open universities in all African, Asian, American, European, and Australian countries and education strategies were collected with a focus on the provision of an overview of open universities, their reach, and the educational strategies used as teaching mechanism in these universities globally, analyzed the information using simple mathematics and, which



## II. LITERATURE REVIEW

### 2.1 Open University

The European Commission defines open education as a way of carrying out education, often using digital technologies, intending to widen access and participation for everyone by removing barriers and making learning accessible, abundant, and customizable for all. It offers multiple ways of teaching and learning, building and sharing knowledge, and provides various access routes to formal and non-formal education and connects [1]. It goes beyond open educational resources (OER) and open research outputs to embrace strategic decisions, teaching methods, collaboration between individuals and institutions, recognition of non-formal learning, and different ways of making content available.

An open university is a university with an *open-door academic policy*, with minimal or no *entry requirements* [1]. Open universities may employ specific teaching methods, such as *open-supported learning* or *distance education*. However, not all open universities focus on distance education, nor do distance education universities necessarily have open admission policies [2].

### 2.2 Open-door Academic Policy

An *open-door academic or open-door policy* is one where a university enrolls students without asking for evidence of previous education, experience, or references. Universities may not employ the open-door policy for all their courses, and those that have a universal open-door policy where all courses have no entry requirements are called *open universities*. The policy is sometimes characterized as a part of an educational revolution [1].

The history of open universities goes back to 1858 when the University of London's External study system welcomed anyone from anywhere in the world who could meet its entry requirements and pay the requisite fees. In this university, participants could continue to earn a living while they studied, learn in any way they wished, and sit their examinations without visiting Britain [3].

A few other older open universities to be named could be the Royal University of Ireland–1879, the University of the Cape of Good Hope, which later became the University of South Africa, 1873, etc.

the need for exploration of an appropriate system of education to help female students continue their studies. The assumption is that the Open University education system is one of the best solutions for the aforementioned unexpected problems. This research has been undertaken to strengthen higher education in the country through understating of open university education system, reviewing and studying the needs and possibilities of establishing open universities for the first time in the history of higher education of the country, and its prose & cones to assist the nation to continue their higher education effectively for future social – economic development.

### **1.1 Research Questions**

This research focuses on finding a solution to the following question to strengthen higher education to help the young generation continue their learning process despite unexpected, challenging circumstances such as COVID-19, political changes, restrictions on students of different ages, gender, weather conditions, and economic hardship and employment:

Can open university education systems and online and distance education strategies help give the nation higher education opportunities?

### **1.2 Research Objectives**

The following objectives are set for this research to find the answer to the research question stated above:

- To understand the Open University System of Education,
- To know about the role of online and distance education strategies in relation to open universities, including the advantages and disadvantages of both, and
- To highlight the needs and existing opportunities for creating and implementing open universities in Afghanistan.

The findings of this research will help in understanding the open university system of education, the need for its creation, and opportunities for its implementation, which can prevent possible future suspension of higher education and can ultimately strengthen higher education in the country, as well as provides opportunities to help the people of different age and gender to continue their higher education along with their employment, or staying at home.

## I. INTRODUCTION

Higher education is a lifelong process requiring continuous efforts and modifications for further development. The history of the past half of a century in Afghanistan and the world shows that progress and continuation of the education process are prone to experience multiple challenges.

Strengthening and developing higher education compatible with the country's conditions to acquire the necessary knowledge to meet social, economic, and political needs for development is an unavoidable requirement of society and population.

### 1.3 Problem Statement

Afghanistan's higher education has experienced multiple challenges during COVID-19 and frequent political changes in the government, which have slowed the pace of higher education and lowered the effectiveness of higher education, leading to considerable delays in the learning process. As a result, universities were closed for one or two semesters, and the universities were pushed to follow a trimester system instead of two semesters per year. The higher education authorities, universities' management team, leadership, and professors tried their best to prevent possible delays in the education process by intensifying their teaching process. The Ministry of Higher Education planned and started the implementation of so-called Online Education (OE), sometimes Distance Learning (DL), blended learning (BL), or Electronic Learning (EL), which are different education strategies applicable under other circumstances with additional requirements.

Past experiences in the country show that those graduates who complete their education via online distance learning programs with international universities outside the country faced problems in getting their educational documents attested as the Ministry of Higher Education's relevant authorities and commissions do not recognize these types of education, and normally reject them in general and for academics in particular.

Currently, girls' education in Afghanistan has been halted, and relevant authorities are working on providing the appropriate condition-friendly environment for girls to attend schools and universities. It is believed that the current universities' educational conditions are not conducive for girls to participate in universities under co-education programs, which shows



# Evaluation of the Possibilities of Creating Open Universities in Afghanistan

Prof. Dr. Abdul Qayeum Karim

Department of Civil Engineering, Faculty of Engineering, Kabul University, Kabul, Afghanistan

Email: aqkarim19@gmail.com

## Abstract

Development of higher education compatible with the conditions of each country in order to acquire knowledge is an avoidable necessity for the socio-economic development of societies. This qualitative and quantitative desk research describes the type of open universities, discusses the online and distance learning education strategies, evaluates its effectiveness in strengthening higher education, and justifies the feasibility of its implementation under current circumstances in Afghanistan. By presenting a clear picture of a few randomly selected open universities, different relevant teaching methodologies are explained, and the questions of this research are formulated to meet the needs of the day to strengthen higher education in the country further. This research findings highlight the need to establish open universities and their advantages as a new component in the Afghanistan higher education sector and recommend its establishment and implementation.

**Keywords:** Higher Education, Development, Open University, Distance Learning, Online Education

## په افغانستان کې د پرانستي پوهنتونونو د جوړولو د امکاناتو ارزونه

پوهاند ډاکټر عبدالقيوم کریم

د سیول انجینرۍ ډیپارټمنټ، د انجینرۍ پوهنځي، کابل پوهنتون، کابل، افغانستان

ایمیل: aqkarim19@gmail.com

## لنډيز

د هر هیواد د شرایطو سره په مطابقت کې د پوهې د لاسته راوړلو او د ټولني د ټولنیز-اقتصادي پرمختګ لپاره د لوړو زده کړو پراختیا اړینه ده. دا څېړنه یوه د میز تر شاه څېړنه ده چې د پرانستي پوهنتونونو ډولونه بیانوي، د آنلاین او لیرې زده کړې ستراتیژيو په اړه بحث کوي، د لوړو زده کړو په بیاوړتیا کې د هغې اغیزمنتیا ارزوي، او په افغانستان کې په اوسنیو شرایطو کې د هغې د تطبیق امکانات توجیه کوي. په دې څېړنه کې د یو څو تصادفي غوره شویو پرانیستو پوهنتونونو د روښانه انځورونو په وړاندې کولو سره، د تدریس د بیلابیل میتودون په تشریح سره د دې څېړنې پوښتنو ته ځوابونه ویل شوي دي چې په هیواد کې د لوړو زده کړو د لا پیاوړتیا په موخه د ورځې اړتیاوې پوره کولی شي. د دې څېړنې موندنې د افغانستان د لوړو زده کړو په سکتور کې د یوې نوې برخې په توګه د پرانستي پوهنتونونو د جوړولو اړتیا او د هغوی ګټې په ګوته کوي او د هغې د جوړولو او پلي کولو وړاندیز کوي.

**کلیدي اصطلاحات:** لوړې زده کړې؛ پراختیا؛ خلاص یا پرانیستی پوهنتون؛ لیرې زده کړه؛ آنلاین زده کړه







## د کابل پوهنتون

د ۱۴۰۱ هـ. ل کال د لوړو زده کړو د پیاوړتیا ملي کنفرانس وروستی راپور

ترتیبونکی: د کنفرانس کمیته

۱۴۰۱ هـ. ل

## بسم الله الرحمن الرحيم

### سریزه

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله و بعد؛

له نېکه مرغه کابل پوهنتون په افغانستان کې د لوړو زده کړو د پیاوړتیا د لومړي او ستر ملي کنفرانس کوربه وو.

دغه کنفرانس د ۱۴۰۱ هـ. ل کال د کب پر دویمه، درېمه او څلورمه د لوړو زده کړو وزارت په همکارۍ په کابل پوهنتون کې جوړ شو. کنفرانس پر پنځو لویو محورونو: تضمین کیفیت، نصاب، علمي څېړنه، برېښنایي زده کړې، او یو لړ جوړښتونه او بېخناوې راڅرخیده.

د کنفرانس علمي کمېټې ته نژدې ۹۰ لنډیزونه او ۷۷ مقالې راستول شوې وې، مقالې د بیا کتنې لپاره متخصصو کادرونو ته ولېږل شوي، چې له منځه یې ۲۵ مقالې په کنفرانس کې وړاندې کېدا او خپرېدا لپاره ومنل شوې. په مقالو کې په ترتیب سره د کابل پوهنتون، د کونړ د علامه سیدجمال‌الدین افغان پوهنتون، د دایکندي د لوړو زده کړو مؤسسې، د کابل د ښوونې او روزنې پوهنتون، د بدخشان پوهنتون، د نیمروز د لوړو زده کړو د مؤسسې او د پکتیا پوهنتون ونډه غوښته وه، د مقالو د لیکوالو شمېر تر سلو رسېده او هغه ځکه چې ځینې مقالو درې لیکوال درلودل.

په کنفرانس کې د وړاندې کېدونکيو او خپرېدونکيو څلورېښتو اثارو د لنډیزونو ټولگه له وړاندې چاپ او پر لومړۍ ورځ پر گډونوالو وپېشل شوه. کنفرانس ته ټول هغه لیکوال او څېړونکي چې د مقالو لنډیزونه یې رااستولي وو، رابلل شوي وو، چې د دوی په گډون د څلورېښتو دولتي او تر پنځوسو د زیاتو خصوصي پوهنتونونو، د لوړو زده کړو د مدیریت اړوند سکټرونو او څېړنیزو مرکزونو څخه (۶۵۰) تنه رابلل شوي وو.

دغه کنفرانس؛ د استادانو، څېړونکيو او علمي کادرونو تر منځ د دوی د لاسته راوړنو، علمي څېړنو او نظرونو د شریکونې یو ښه فرصت و، پر دې سربېره د ملي یووالي یو ښه سمبول هم و.

د لوړو زده کړو د پیاوړتیا د ملي کنفرانس بورډ له ټولو څېړونکيو او لیکوالو مننه کوي چې لومړی یې د خپلو مقالو لنډیزونه او بیا بشپړې مقالې راواستولې. د کنفرانس د چارو د ښه او بريالي ترسراوي له کبله د علمي، کاري (اجرایوي) او نورو فرعي کمېټو مننه کوي. نوموړی بورډ د لوړو زده کړو وزارت د مشرتابه ځانگړې مننه کوي، چې د کنفرانس په بریا کې یې له کابل پوهنتونه خپلې مرستې ونه سپمولې، د کنفرانس د مالي ملاتړ په برخه کې د مالي وزارت هم د ځانگړې مننې وړ دی.



د مقالو وړاندې کوونکیو او گډونوالو وړاندیزونه او غوښتنې د دوی په استازی د کابل پوهنتون د رییس  
بناغلي ډاکټر اسامه عزیز لخوا وړاندې شول، په پای کې د مقالو وړاندې کوونکیو او ځینې گډونوالو ته  
ستاینلیکونه ورکړل شول.

لاس په دعا یو چې دا کنفرانس په هېواد کې د لوړو زده کړو د بیاوړتیا لپاره گټور ثابت شي

**د لوړو زده کړو د بیاوړتیا د ملي کنفرانس بورډ**

**موخې**

د لوړو زده کړو د پیاوړتیا ملي کنفرانس کې د لوړو زده کړو په برخه کې څېړونکي، کارپوهان، پالیسي جوړونکي او مدیران په دې موخه راغونډ شوي وو چې د لوړو زده کړو د پیاوړتیا لپاره خپل نظرونه، تجربې او لیدلوري سره شریک او د لوړو زده کړو وزارت لخوا نوموړي نظرونه او لیدلوري د اکاډمیکو چارو لپاره د کاري محور په توګه علمي شي.

**د کنفرانس تشکيلات****د کنفرانس بورډ**

ډاکټر اسامه عزيز د بورډ رئيس

ډاکټر لطف الله خير خواه د بورډ مرستيال

ډاکټر حميد الله مزمل غړی

حافظ عبيد الله ابو عبیده غړی

پوهاند ډاکټر سيد شير شاه سادات غړی

پوهاند محمد شفيع شريفی غړی

پوهنوال ډاکټر گل محمد باسل غړی

پوهندوی ډاکټر محمد ولي سالاري غړی

پوهنمل معاذ الله نسيم غړی

**علمي کمیټه**

پوهاند محمد شفيع شريفی د کمیټې رئيس

ډاکټر حميد الله مزمل غړی

پوهنوال آقا محمد ژکفر غړی

پوهاند ډاکټر عبدالقيوم کریم غړی

پوهندوی ډاکټر محمد ولی سالاري غړی

پوهنمل معاذ الله نسيم غړی

پوهندوی ډاکټر احمد مسعود منصورې غړی

پوهنمل محمد حسين احمدزي غړی

پوهنمل ډاکټر نصرمن الله مجاهد غړی

پوهنيار صفی الله جوهر غړی

علی جان رحيمي د کمیټې منشي

**کاري (اجرائیه) کمیټه**

پوهنمل معاذالله نسیم د اجرائیه کمیټې رئیس

پوهنوال فرید احمد طنین غړی

پوهنوال مجتبی عارفي غړی

پوهنمل فیض الرحمن رحمانی غړی

پوهنوال محمد شفیق وردک غړی

پوهنیار محمد اجمل خیشکی غړی

پوهنیار مرجبا سحباني غړی

پوهنیار شمس الرحمن شمس غړی

پوهنیار روضت الله مجید غړی

فیضان الله قلمیار غړی

رحیم الله ندیم غړی

احمد فواد فیضی غړی

محمد حسین راسخ غړی

نواب گل اتلزی غړی

د مقالو شمېر او ډول

تر سلو ډېر لنډيزونه

شمېره	پوهنتون	د مقالو مجموعي شمېر	د وړاندې کولو او خپراوي لپاره د منل شويو مقالو شمېر	يوازې د خپراوي لپاره د منل شويو مقالو شمېر	د رد شويو مقالو شمېر
۲	کابل پوهنتون	۱۷	۱۴	۱	۲
۳	د کونړ د سيد جمالدين افغان پوهنتون	۷	۱	۳	۳
۴	دايکندي د لوړو زده کړو مؤسسه	۵	۰	۱	۴
۵	د بنوونې او روزنې کابل پوهنتون	۴	۱	۳	۰
۶	بدخشان پوهنتون	۴	۰	۲	۲
۷	نيمروز پوهنتون	۴	۰	۰	۴
۸	پکتیکا پوهنتون	۴	۳	۱	۰
۹	کندهار پوهنتون	۳	۰	۰	۳
۱۰	غزني پوهنتون	۳	۰	۱	۲
۱۱	بېلابېلې مقالې	۳	۱	۱	۱
۱۲	ننگرهار پوهنتون	۲	۱	۰	۱
۱۳	پروان پوهنتون	۲	۰	۱	۱
۱۴	کاپيسا البيروني پوهنتون	۲	۰	۱	۱
۱۵	د سمنگان د لوړو زده کړو مؤسسه	۲	۰	۲	۰
۱۶	بغلان پوهنتون	۲	۰	۱	۱
۱۷	باميان پوهنتون	۲	۰	۰	۲
۱۸	د لوړو زده کړو خصوصي مؤسسې او پوهنتونونه	۲	۱	۱	۰
۱۹	د افغانستان د علومو اکاډمۍ	۲	۰	۰	۲
۲۰	بلخ پوهنتون	۱	۰	۱	۰
۲۱	لوگر پوهنتون	۱	۱	۰	۰
۲۲	بادغيس پوهنتون	۱	۰	۰	۱
۲۳	کندوز پوهنتون	۱	۰	۰	۱
۲۴	هرات پوهنتون	۱	۱	۰	۰
۲۵	د فراه د لوړو زده کړو مؤسسه	۱	۰	۰	۱
۲۶	خوست پوهنتون	۱	۰	۰	۱
	ټولې مقالې	۷۷	۲۴	۲۰	۳۳

## د کنفرانس اجنډا

د لوړو زده کړو د پیاوړتیا ملي کنفرانس د ۱۴۰۱ هـ. ل د کب پر دویمه د قرآن کریم څو مبارکو آیتونو په تلاوت سره پیل او درې ورځې یې دوام وکړو، د کنفرانس اجنډا درې برخې (پیل، د مقالو وړاندې کول او پای) درلودې، چې هره یوه یې په دې ډول ده.

### لومړۍ برخه: پرانیستغونډه یا د پیل چارې

د کابل پوهنتون رئیس ډاکټر اسامه عزیز؛ چې د لوړو زده کړو د پیاوړتیا د ملي کنفرانس د بورډ رییس هم و، د پرانیستغونډې په وینا کې گډونوالو ته پر هرکلي سربېره نوموړی کنفرانس د علمي لاسته راوړنو خپراوي او وړاندې کونې یو ښه فرصت وباله او له ټولو گډونوالو یې وغوښتل چې خپلې هڅې، بحثونه او د کنفرانس پر وروستی ورځ ترلاسه کېدونکې پایلې د لوړو زده کړو له پیاوړتیا سره پر مرسته رامنځ ته کړي. ورپسې د لوړو زده کړو وزارت علمي مرستیال ډاکټر لطف الله خیرخواه د هېواد په پرمختګ کې د لوړو زده کړو پر ارزښت هر اړخیزه وینا وکړه او زیاته یې کړه چې که غونډې او کنفرانسونه هرو مرو جوړېږي نو غوره ده چې علمي وي.

د اطلاعاتو او کلتور وزارت معین مولوي عتیق الله عزیزي، د کورنیو چارو وزارت معین مولوي محمد نبی عمر، د افغانستان د اسلامي امارت د چارو ادارې عمومي رئیس مولوي نورالحق انور، د عامې روغتیا وزارت سرپرست ډاکټر قلندرعباد هم د کنفرانس پر بېلابېلو اړخو ویناوې وکړې. هر یوه د کنفرانس د جوړېدو پر اهمیت خبرې وکړې او د لوړو زده کړو په پیاوړتیا کې یې د استادانو اغېز او د ځوان نسل پر زیار د ټینګار ترڅنګ له کنفرانسه د گټورو پایلو د ترلاسي هیله څرګنده کړه.

د پرانیستې د برخې وروستی ویناوال د لوړو زده کړو وزارت سرپرست وزیر ښاغلی مولوي شیخ ندا محمد ندیم و چې له گډونوالو سره یې د څېړنو پیاوړي کولو، د ځوانو کادرونو د روزنې په لارو چارو او د پوهنتونونو د سمبالونې په برخه کې د همکارۍ ژمنه وکړه. د لوړو زده کړو وزیر دا هم وویل چې د لوړو زده کړو د پیاوړتیا لپاره به د هر ډول مالي امکاناتو د برابرې هڅه کوي.

د کنفرانس پرانیستغونډه د روغتیا وزیر، د اطلاعاتو او کلتور وزارت مرستیال او د چارو د ادارې لوی رییس ته د کابل پوهنتون د ښکلو هنرونو پوهنځي د محصلینو لخوا د چمتو شویو لاسی صنایعو په ورکړې پای ته ورسېده.

### دویمه برخه: د کنفرانس د علمي مقالو وړاندې کول

په کنفرانس کې د علمي مقالو وړاندې کول څلور برخې درلودې، د مقالو لومړۍ برخه چې پر لومړۍ ورځې د غرمې وروسته پیل شوه، چې بېلابېلې مقالې پکې شاملې وې چې په لاندې ډول معرفي کيږي؛

## د کنفرانس د لومړۍ ورځې علمي مقالې

د علمي غونډې لومړۍ برخه د کابل پوهنتون استاد پوهاند ډاکټر عبدالقيوم کریم لخوا پرانیستل شوه او د کنفرانس لومړۍ علمي مقاله د ښاغلي پوهاند محمد شفیع شریفی او پوهنوال اسدالله صمدي گډه مقاله «د کابل پوهنتون د علمي څېړنو پر وړاندې خنډونه او ننگونې» وه چې د ښاغلي پوهاند محمد شفیع شریفی لخوا وړاندې شوه.

په پیل کې پکې د لوړو زده کړو څو نسلونه معرفي شوي وو او وروسته یې د هیواد د هر میلیون نفوس په تناسب د څېړونکیو شمېر، د خپرو شویو مقالو شمېر، او په ناخالص عاید کې د علمي څېړنو ونډې اړین شاخصونه بیان کړل. نوموړي ټینګار وکړو چې د تحصیلي بنسټونو یوه اساسي وظیفه د علمي څېړنو له لارې د علم تولید دی. په نوموړې مقاله کې د کابل پوهنتون د علمي څېړنو پر وړاندې پر پرتو خنډونو (اداري، قانوني او مالي چارې، وسایل او اسانتیاوې، ټولنیز او کلتور لاملونه، علمي مسایل، شخصي او کورنۍ ستونزې) بحث شوی و. په اخر کې د علمي څېړنو د ښه کولو، پراخولو او د خنډونو د لرې کولو لپاره یو لړ وړاندیزونه وکړل چې په لاندې ډول دي:

۱. د علمي څېړنو مقرره باید تدوین او تر ټاکلیو پړاوونو وروسته نافذه شي.
۲. په ناخالص عوایدو کې د څېړنې سهم دې مشخص او په ملي بودیجه کې دې ځای ورکړ شي او د مالي وزارت دې ورته ځانګړی کوډ پرانيزي.
۳. وزارتونه او خپلواکې ادارې دې ځانګړې څېړنیزه بودیجه او مشخص کوډ ولري او حداقل ۰,۱٪ بودیجه په لومړي کال کې علمي څېړنو ته ځانګړې او هر کال ۰,۰۵٪ بودیجه اضافه شي چې اړونده څانګې او پوهنځي ترې ګټه واخلي.
۴. هر وزارت او مستقلمه اداره دې د څېړنې لومړیتوبونه مشخص او د خپلو نشراتو له لارې دې یې له څېړونکیو سره شریک کړي.
۵. د علمي څېړنو د پلي کولو او د ښه چاپیریال د رامنځته کولو لپاره باید د استادانو تدریسي مکلفیتونه راکم کړی شي.
۶. د لابراتواري، تجربوي او ساحوي څېړنو د تطبیق لپاره باید لازمي اسانتیاوې برابرې شي.
۷. د علمي څېړنو لپاره دې کادرونو ته انګېزه او هڅوونکي امکانات برابر شي.
۸. د علمي څېړنو لپاره د د قناعت وړ معاشونه مشخص شي او په معتبرو نړیوالو ژورنالونو کې د مقالو د خپراوي لپاره دې تشویقي پیسې ورکړل شي.
۹. د ځوانو استادانو د ظرفیت لوړونې لپاره دې بېلابېل څېړنیز پروګرامونه جوړ کړی شي.

۱۰. په پای کې، د علمي څېړنو پایلې باید تل د اړوندو ادارو سره شریکې شي.

د دویمې مقالې وړاندې کوونکي د ښوونې او روزنې پوهنتون استاد ښاغلی پوهنوال ډاکټر محمد مزمل اسلامي و. نوموړي خپله مقاله «د شرعياتو پوهنځيو په درسي منهج کې د متنونو ارزښت، ځانگړتياوې او غوښتنې» ترسرليک لاندې گډونوالو ته وړاندې کړه او ويې ويل چې متنونه نېغ په نېغه تر درسي منهج (نصاب) پورې کوم چې د تحصيلي نظام د ملاتير جوړوي تړلي او د شرعياتو او اسلامي علومو پوهنځيو د درسي منهج منځپانگه جوړوي. ښاغلي اسلامي زياته کړه چې متنونه يو لړ علمي ځانگړنې لري چې په درسي منهج کې يې د هغو اړتيا ته خورا ځانگړی ارزښت ورکړی دي. د الفاظو پوخوالی او ايجاز، علمي عمق او ژورتيا، د افکارو ځنځيري تسلسل، د ژبې اصالت او د ديني علومو اصلي سرچينو سره د هغوی تړلی قدامت د متنونو له مهمو ځانگړتياوو څخه دي چې ځانته ځانگړې او مشخصې غوښتنې او مقتضيات لري چې خپلو موخو ته په رسيدو کې د تدريس له پروسې سره مرسته کوي.

ښاغلي پوهاند ډاکټر اسدالله حامد د کابل پوهنتون استاد د دغه کنفرانس درېيمه مقاله "په لوړو زده کړو کې د علمي ژورنالونو رول" تر سرليک لاندې ولوستله او گډونوالو ته يې واضح کړه، علمي مجلې د خپرونو (نشر) لړۍ څخه عبارت ده، چې د پوهنتونونو، تحصيلي بنسټونو او څېړنيزو بنسټونو څېړنيز او علمي لاسته راوړنې خپروي، چې د لوړو زده کړو اعتبار، ارزښت او رول څرگندوي او دا د يوه هيواد د لوړو زده کړو او پوهنتونونو په ملي او نړيواله درجه بندي کې لوی رول لوبوي. پوهنوال حامد وړاندیز وکړ، چې ټول دولتي او خصوصي پوهنتونونه دې د لوړو زده کړو په برخه کې د گاونډيو هېوادونو سره د سيالۍ په موخه ملي او نړيوال علمي مجلې جوړې کړي.

ډاکټر چارلس ايم رامسي د امريکا متحده ايالاتو د تکزاس ايالت د بايلر پوهنتون څخه د "د موخه لرونکو جامعو په اړه د پوهنتونونو نظريات" تر سرليک لاندې يوه څېړنيزه مقاله د ويډيويي پريزنټيشن په شکل وړاندې شوه، چې د غونډې گډونوال يې ليدو ته دعوت شوي وو، ډاکټر چارلس يو ځل بيا د لوړو زده کړو د موخې په تړاو د پوهنتون پر مفکوره بحث وکړ او په ډاگه يې کړه، چې ډېری استادان داسې احساس کوي، چې د دوی څېړنې د موضوع له اړتيا سره تړاو نه لري او ډېری محصلين دا احساس لري چې کوم معلومات په پوهنتونونو کې ترلاسه کوي دوی کولی شي دا په اسانۍ سره د انټرنېټ او درسي کتابونو څخه ترلاسه کړي. د علمي او څېړنيزو چارو تر منځ د تړاو نشتوالي د لوړو زده کړو مؤسسو لومړيتوبونه تر پوښتنې لاندې راوستي او د دې لامل شوي چې پوهنتونونه پر خپلو موخو له سره غور وکړي. ډاکټر چارلس په خپله مقاله کې، د پوهنتونونو هغه موارد وړاندې کړل چې د علمي بنسټونو په توگه د دوی ځواک په ښه توگه کارولو لپاره يې د پام وړ جوړښتي اصلاحات کړي دي. ډاکټر چارلس

په خپله مقاله کې د یوې متعهدې او انعطاف منونکې ټولنې د رامنځته کولو لپاره د پوهنتون د استادانو په ملاتړ او روزنې ټینګار وکړ چې په پایله کې یې محصلینو سره مرسته کولی شي په ټولنه کې اړونده اړتیاوې په داسې طریقه پوره کړي چې سیمه ایز پوهه، شخصیت جوړونه او خدمتونه وده وکړي. او همدارنګه د زده کړې سره علاقه او مینه ترویج او هڅول کيږي.

د مقالو لومړۍ برخه او د افغانستان د لوړو زده کړو د پیاوړتیا په اړه د ملي کنفرانس لومړۍ ورځ د پورتنۍ مقالې په ویډیويي نشر سره پای ته ورسېده.

### د کنفرانس د دویمې ورځې علمي مقالې

د کنفرانس پر دویمه ورځ د علمي مقالو د وړاندې کولو دویمه برخه د ننگرهار پوهنتون استاد پوهنیار حکیم خان حقیار په واسطه "د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهمیت او تقویت لارې چارې" تر سرلیک لاندې د یوې مقالې په وړاندې کولو سره چې د ننگرهار پوهنتون د استاد ښاغلي پوهنمل احسان الله حامد سره یې په ګډه لیکلې وه پیل شوه. ښاغلی حقیار په خپله مقاله کې په ډاګه کړه چې څېړنه په لوړو زده کړو کې د ملا د تیر حیثیت لري او د هیواد په علمي، اقتصادي، ټولنیز او تاریخي پرمختګونو کې فعاله ونډه لري، اما د افغانستان په لوړو زده کړو کې څېړنه تته ده. ده زیاته کړه چې د هغه د څېړنې موخه د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې اهمیت او تقویت لارې چارې په ګوته کول دي او ویې ویل چې د دغې مقالې پایلې څرګندوي چې څېړنه د شته ستونزو د حل وسیله ده، او د څېړنې د تقویت لارې چارې په پنځه ډوله دي چې د ظرفیت لوړونه، کیفیت لوړونه، د امکاناتو برابرول، هڅونه او له پایلو څخه ګټه اخیستنه په کې شاملیږي. د ښاغلي حقیار د مقالې وړاندیز دا و چې له دغو مهمو لارو چارو څخه دې باید د افغانستان په لوړو زده کړو کې د څېړنې د تقویت په لاره کې ګټه واخیستل شي.

ورپسې د کابل پوهنتون استاد ښاغلي پوهاند ډاکټر سید حسن عدلیار "په لوړو زده کړو کې د برېښنایي زده کړو لپاره د ستراتیژیک پلان د پراختیا چوکاټ مطالعه" تر سرلیک لاندې خپله څېړنیزه مقاله وړاندې کړه او یادونه یې وکړه چې له معلوماتي تکنالوجۍ څخه استفاده په تدریس او زده کړو کې د برېښنایي زده کړو په نوم یادولی شو، د علمي څېړنو پایلې ښيي چې برېښنایي زده کړې د زده کونکو لپاره نوي تعلیمي فرصتونه برابروي. که برېښنایي زده کړې د هېواد په پوهنتونونو کې له اړتیا سره سمې تطبیق شي، د تدریس او تدریس په کیفیت کې به مثبتې پایلې ولري. استاد عدلیار وړاندیز وکړ چې د هیواد په پوهنتونونو کې د برېښنایي زده کړو د تطبیق پروسې د ستونزو د حل په موخه باید د برېښنایي زده کړو د تطبیق لپاره منظم پلان جوړ او د انکشافی چوکاټ طرحې ته یې لومړیتوب ورکړو.



د کابل پوهنتون استاد پوهنوال اسدالله صمدي "سازماني څېړنې او د لوړو زده کړو په وده کې د هغې رول" تر سرليک لاندې خپله علمي څېړنيزه مقاله وړاندې کړه. پوهنوال صمدي ټينگار وکړ چې د لوړو زده کړو معاصرې مؤسسې له نويو ننگونو سره مخ دي لکه اقتصادي ستونزې، د اکاډميکو جوړښتونو بدلون، د تکنالوژۍ چټک بدلون، د اعتبار ورکولو د اړتياوو زياتوالی او د تدريسي، څېړنيزو او خدماتي ماموریتونو د انډول کولو څرنگوالی. له همدې امله، ډيری پوهانو سازمانی څېړنه د سازمانی استخباراتو او پریکړې ملاتړ مرکز گڼلی دی. سازمانی څېړنه د ټولو فعالیتونو مجموعه ده چې د ادارې د نورمال فعالیتونو ارزولو سربيره د اغېزمن پلان جوړونې، پالیسيو رامنځته کولو او سمې پریکړو لپاره د يوې ادارې او چاپېریال ترمینځ اړیکې مطالعه کوي. د ټولو تعلیمي مؤسسو لپاره اړینه ده چې يو مرکز یا سازمانی څېړنيز دفتر جوړ کړي او د دې دفتر د پایلو سره سم خپل ټول فعالیتونه ډیزاین او ترسره کړي. ورپسې د پوهنوال اقا محمد ژکفر او پوهنمل احمد تمیم غفاري لخوا "د فارمسي څانگو د نصاب په پراختیا کې د فارم ډي پروگرام رول ته کتنه" تر سرليک لاندې يوه څېړنه د استاد اقا محمد لخوا د غونډې گډوونوالو ته وړاندې شوه، ژکفر زیاته کړه چې د لوړو زده کړو د نصاب يوه مهمه برخه مسلکي پروگرامونه دي، چې په کې تخصصي او مسلکي څانگې شاملې دي او محصلین د عملي زده کړو په برخه کې د اړتیا وړ پوهه او مهارتونه باندې سمباليري. PharmD یا د فارمسي ډاکټر يو له دې مسلکي برخو څخه دي چې د کلینیکي پوهې او مهارتونو سره زده کونکي چمتو کوي او د درملو معقول کارونې لپاره د ناروغ متمرکز خدمتونه چمتو کوي. په دې لیکنه کې پوهنوال ژکفر د PharmD پروگرام او د هېواد د فارمسي نصاب په پراختیا کې د هغې اهمیت او PharmD پروگرام پلي کولو باندې ټينگار وکړو چې په نړيواله کچه وده کړې او د نړۍ اکثره هېوادونه د PharmD پروگرامونه لري.

ښاغلي پوهندوی خان محمد خدرخېل دسید جمال الدین افغان پوهنتون استاد د کنفرانس بل څېړونکی و چې خپله مقاله یې "د دیني ضوابطو او د ټولني اړتیاو ته په پام تحصيلي نصاب" تر سر ليک لاندې وړاندې کړه. ښاغلي پوهندوی خدرخیل په دې مقاله کې په تحصيلي نصاب کې دیني اصولو او ټولنيزو اړتیاو ته د پاملرنې گټې او ارزښت په تحلیلي بڼه څېړلی و چې په تحصيلي نظام کې یې شتون گټور او اړین دي. ښاغلي خدرخیل دخپلې څېړنې په پای کې څرگنده کړه چې د ټولنيزو اړتیاوو ترلاسه کولو کې دیني ضوابطو ته پاملرنه د ارزښتناکې موخې په توگه خورا گټور، اړین او په موخه او وسیله کې گڼې مثبتې اغېزې له ځانه سره لري، په دې صورت کې به نصاب مو د دیني ارزښتونو په گاڼه سمبال، لاسته راوړنې مو بشري ژوند ته واقعي سوکالي بڼي.

له دې وروسته د "څېړنیز اخلاق او د لوړو زده کړو په وده کې یې ارزښت" تر سرلیک لاندې یوه بله څېړنه د کابل پوهنتون د ښاغلي استاد سید ابراهیم فرخاري له خوا وړاندې شوه چې د څېړنیزو اخلاقو رعایت یې د څېړنیزو کارونو په بهیر کې ارزښتناکه وبلله. هغه زیاته کړه، د څېړنې د اخلاقو اصول د ایمانداري او امانتداري، رښتینولي او بې پرېتوب، په څېړنه کې د شاملو اشخاصو او اشخاصو ته درناوی، د گټې او ناوړه گټې اخیستنې نشت، د اشخاصو رازونه او شته معلوماتو محرم ساتل، تبعیض نه کول او د ملي گټو په پام کې نیولو سره، نیوکه منل، د معنوي ملکیت درناوی، عدالت او په څېړنه کې د څارویو کارولو قواعد، او نور. د ټولو لوړو زده کړو کارمندانو او زده کونکو لپاره اړین دي چې پوه شي او په پام کې ونیسي. ښاغلي فرخاري ټینگار وکړ چې په څېړنه کې د دغو اخلاقي معیارونو د رعایت په پایله کې د څېړونکو باور او اعتبار زیاتېږي، د څېړنې اغېز زیاتېږي، د خلکو او هېوادوالو هوساینه، ټولنیز اخلاق او متقابل درناوي ته وده ورکوي او د څېړونکو او خلکو ترمنځ اړیکې او همکارۍ رامنځته کېږي، او په پای کې د لوړو زده کړو کیفیت لوړولو سبب ګرځي.

«د افغانستان د لوړو زده کړو په پیاوړتیا کې د OBE رول او اوسنی حالت یې» د کنفرانس د بلې څېړنیزې مقالې سرلیک و چې د پکتیکا لوړو زده کړو مؤسسې د علمي کادر غړی ښاغلي پوهنیار عبدالنعیم نعیم په واسطه ګاونوالو ته وړاندې شوه. ښاغلي نعیم څرګنده کړه چې پر پایله ولاړه ښوونه او روزنه چې په انګلېسي ژبه کې ورته Outcome Based Education (OBE) وايي، د ډېرو پرمختللو هېوادونو په پوهنتونو کې ورڅخه د ښوونیز سیستم په حیث کار اخیستل کېږي. د دې څېړنې موخه داده چې د OBE بنسټیز سیستم تشریح او په پوهنتونونو کې د OBE په اړه د استادانو نظر او عمل معلوم کړي. د څېړنې له موندنو څخه څرګندېږي چې د OBE په اړه د پوهنتونو ډېری استادان مثبت نظر لري، محترم پوهنیار نعیم OBE ته د لوړو زده کړو وزارت پر پاملرنه او له OBE سره د استادانو پر بلدتیا او په پوهنتونو کې د هغه پر پلي کولو تاکید وکړ.

د کابل پوهنتون استاد ښاغلي پوهنیار زبیر خلیل الرحمن ازرمي د "د کابل پوهنتون د استادانو له نظره د افغانستان په لوړو زده کړو کې د تضمین کیفیت د چوکاټ موثريت" تر سرلیک لاندې خپله څېړنه وړاندې کړه، په افغانستان کې د تضمین کیفیت چوکاټ د هېواد د لوړو زده کړو په سیستم کې د غوره تعلیمي کړنو د ودې لپاره یو مهم بهیر دی، هغه د افغانستان د لوړو زده کړو په سیستم کې د تضمین کیفیت (QA) چوکاټ اغېزمنتوب مهم وباله او د دې مسلې اړوند مهمو مفاهیمو ته په کتو سره یې د کیفیت، تضمین کیفیت، ښوونه او روزنه، زده کړه او د غوره څېړنې په نوم پنځه مهم مفاهیم په ګوته کړل. چې دا هر یو یې په تفصیل سره څېړل شوي دي، کوم چې د افغانستان د لوړو زده کړو په سیستم

کې د تضمین کیفیت چوکاټ اغیزمنتوب توجه کوي. تر لاسه شویو څېړنې څخه د ذکر شویو مفاهیمو (په ځانگړې توگه تدریس، زده کړه او څېړنه) او په افغانستان کې د تضمین کیفیت د چوکاټ پلي کولو ترمنځ د اړیکو ملاتړ کوي. د دې دريو برخو پیاوړتیا د ټول هیواد په پوهنتونونو کې د علمي او اکاډمیک فعالیتونو د اصلي محور په توگه د تضمین پروسې په رڼا کې پلي کېږي. په دې وروستیو کې په افغانستان کې د تضمین کیفیت د چوکاټ مطالعې اهمیت او اړتیا ته په پام سره، لاندې وړاندیزونه هم وړاندې کړل:

۱. د تضمین کیفیت پروسه په مستقیم ډول د هیواد په پوهنتونونو کې د څېړنې په وده کې مرسته کوي. دا پروسه باید د هیواد په سطح پیاوړې شي.
  ۲. د تضمین کیفیت معیارونه د زده کړې پروسې ته وده ورکوي، اړینه بودیجه باید په ملي کچه د هغې د ودې او پوهاوي لپاره ځانگړې شي.
  ۳. د تضمین کیفیت د منظم او مشخصو پلانونو او پروگرامونو په رڼا کې د تدریس او زده کړې بهیر پیاوړی کوي. دا باید په ټول هیواد کې د تضمین کیفیت ریاست د اعتبار لوړولو لپاره د منظم پلان پر اساس پلي شي.
  ۴. دا پروسه په دوریې ډول کلنې نظارت او ارزیابي په پلي کولو سره د ظرفیت لوړولو کې مرسته کوي. او د لوړو زده کړو له محترم وزارت څخه غوښتنه کېږي چې دغه بهیر پیاوړی کړي.
  ۵. دې پروسې ته باید د دولت د ځانگړي مالي کورډ له لارې ځانگړې بودیجه ځانگړې شي.
  ۶. په پوهنتونونو کې د پروگرامونو د ارزونې لپاره د لازياتو متخصصینو روزل باید د لوړو زده کړو وزارت د پیاوړتیا په لومړیو پروگرامونو کې شامل شي.
  ۷. دا پروسه او د هغې فعالیتونه باید د یوې خپلواکې ادارې له لارې اداره شي.
- "کانکور ازموینه، ستونزې او حل لارې" د هغې څېړنیزې مقالې سرلیک و چې د کابل پوهنتون استاد ښاغلي پوهندوی عبدالرحمن عثمانی په واسطه د کنفرانس برخوالو ته وړاندې شو. هغه زیاته کړه چې کانکور ازموینه چې له ۱۳۴۰ لمریز کال راهیسې د هیواد په کچه د ۱۲ ټولگيو فارغانو څخه اخیستل کېږي، په دې وروستیو کې یې د ښه والي او رویتیا په موخه رغنده گامونه پورته شوي، خو لا هم یو لړ ستونزې لري، چې باید څرگندې او حل لارې یې په گوته شي. ښاغلي عثمانی د کانکور ازمویني د پوښتنو پر کیفیت، د تعلیمي نصاب د یو شمېر مضامینو د پوښتنو پر پوره کولو، د پوښتنو د شمېر پر محدود ساتلو، د وخت پر زیاتوالي باندې د کانکور ازمویني د پرمختیا د عواملو په توگه ټینگار وکړ. هغوی وړاندیز وکړ چې کانکور ازموینه باید په ټولنیزو او ساینسي برخو وویشل شي، د تعلیمي نصاب

ټولو مضامینو ته په کې ځای ورکړل شي، د پوښتنو شمېر یې راکم او وخت یې زیات شي او د ازموینو بهیر د لاسنه والي لپاره اړین تقنیني اسناد رامنځته او د ازموینو سیستم پر نویو تخنیکي وسایلو سمبال شي. ښاغلي عثمانی زیاته کړه چې اوسنی کانکور ازموینه معیاری نده او داسی وړاندیزونه وړاندې کړل:

- کانکور باید په ساینسی او اجتماعی برخو وویشل شي؛
- د ازموینو د ملي ادارې د پښتنو بانک باید په پر مختللو وسایلو سمبال شي یعنی هر مضمون باید د موضوعاتو ته په پام کې نیولو سره په تمپلټونو وویشل شي؛
- د کانکور اداره باید آنلاین سرورونه ولري ترڅو معلوم کړی چې کوم برحال محصل د کوم زده کوونکي پرځای امتحان وړنکړي؛

- د لوړو زده کړو وزارت خپلې ټولې څانگې تعریف او په اړونده سایتونو او ټولنیزو رسنیو کې خپرې کړي او کار او ټولنیزو وزارت سره به همغږی، د پوهنتونونو ظرفیت لوړ شي.

ورپسې "د لوړو زده کړو په بنسټونو کې د دیني او ملي ارزښتونو د پیاوړتیا څرنگوالی" تر سرلیک لاندې د سید جمال الدین افغان پوهنتون استاد ښاغلي پوهندوی میرویس ستانکزی خپله څېړنیزه مقاله وړاندې کړه چې په تحصیلي بنسټونو کې یې د دیني او ملي ارزښتونو څرنگوالی او د پیاوړتیا لارې چارې په تحلیلي مېتود څېړلې، د افغاني ټولنې له پاره د دیني او ملي ارزښتونو پالنه یوه اړینه اړتیا گڼي. هغه زیاته کړه چې په تحصیلي بنسټونو کې له دیني او ملي ارزښتونو څخه موخه د دین په رڼا کې د نیوي اړتیاوې په معقول ډول تنظیمول او پیاوړي کولو غوره لاره یې په زده کړه ییز نصاب کې د دیني لارښوونو ځای پر ځای کول دي تر څو د دیني او ملي ارزښتونو په پیاوړي کولو سره د ژمنو او وړ کادرونو روزنه وشي او راتلونکي نسلونه به د دیني فکر او ملي هویت په گانه سمبال وي، دا راز په متوازن ډول ورته پاملرنه نه کول ناخوالې له ځانه سره لري.

د پکتیکا پوهنتون استاد ښاغلي پوهنمل رحمت الله حکیمی "پوهنتونونو کې د علمي، فرهنگي او ادبي غونډو مؤثریت" تر سرلیک لاندې خپله څېړنیزه مقاله د کنفرانس له گډونوالو سره شریکه کړه او ویې ویل چې ژوند په څانگړي ډول د علومو پرمختگ او ښکلا د افکارو په تبادلو او مباحثو کې نغښتي. همدې ته په پام په پوهنتونونو کې دا ډول غونډې استاد او محصل ته د خلاقیت، ځانباوری، پنځوونو او پراخې مطالعې لارو توان ورکوي. له چپټري زده کړو څخه یې باهده او په پایلو ولاړو زده کړو ته رابولي. یو بل ته د مستعدو او په کار پوه کسانو د علمي تجربو، افکارو او مشاهدو لېږد ترسره کېږي. د کره کتنې له اړخه په پنځونو او څېړنو تاوده بحثونه رامنځته کېږي، د استاد او محصل د استعداد سرپټې جزیرې پرانیستل کېږي، په دوی کې د جرأت، فصاحت او منطق قوه پیاوړې کېږي، د زده کړې او

تدریس پروسه متمره کېږي بالاخره د یوې ژبې د علمي، فرهنگي او ادبي استغنا سربېره پیاوړی او په ځان متکي تحصيلي نظام رامنځته کېږي.

د کابل پوهنتون ښاغلي استاد پوهندوی ډاکټر احمد مسعود منصوري خپله څېړنيزه مقاله د "د دوامدار پرمختگ اهدافو په ترلاسه کولو کې د لوړو زده کړو رول" تر سرليک لاندې وړاندې کړه. هغه زیاته کړه چې د دوامداره پراختیا د اهدافو اجندا د معاصر تاریخ په یوه حساسه دوره کې په داسې حال کې مطرح کېږي چې نړۍ له ډیرو خنډونو سره مخامخ ده. فقر او لوږه، بې روزگاري او نابرابري، تاوتریخوالی او بې عدالتي، ناامني او بې ثباتي نن ورځ د نړۍ له سترو ننگونو څخه شمېرل کېږي. د دې ترڅنګ د ښې حکومتولۍ کمزورتیا او پراخ فساد، د رویتیا او حساب ورکونې نشوالی، د نفوسو د زیاتوالي او اقتصاد نشوالی، دوامداره انرژي او د څښاک پاکو اوبو ته نه لاس رسې د نړۍ په ځانګړې توګه د افغانستان لپاره د اندېښنې وړ لاملونه دي. استاد منصوري زیاته کړه چې پایداره پراختیا د هرې ټولنې له بنسټي اړتیاوو څخه ده چې په بشري او سازماني پوهه تکیه کوي او د حکومت د پالیسۍ او ستراتیژۍ پر بنسټ ترلاسه کېږي، چې بیلابیل ابعاد لکه اقتصاد، امنیت، کلتور، پوهه، چاپیریال، حکومتداري او په لسګونو نور نور انکشافی موارد دي. لوړې زده کړې د انسان د پوهې او شعور تر ټولو اړین او کلیدي مظهر په توګه د دوامدار انکشافی اهدافو په ترلاسه کولو کې مثبت او مهم رول لوبوي. دوامداره انکشاف د انسان د ژوند مختلف اړخونو ته شاملېږي، په شمول د اقتصادي وده، د کرنې پراختیا، د کلیو پراختیا او د فقر سره مبارزه.

### درېمه ورځ: د کب څلورمه

د کنفرانس درېیمه ورځ د هرات پوهنتون استاد ډاکټر عصمت الله محمدي لخوا "د افغانستان د لوړو زده کړو رول په اقتصادي، ټولنيزه پراختیا کې ننگونې او حل لارې يې" تر سرليک لاندې د خپلې څېړنې د مقالې په وړاندې کولو سره پیل کړه، پوهاند محمدي د لوړو زده کړو د پیاوړتیا او د هېواد په ټولنيز او اقتصادي پرمختگ کې د هغې د رول په اړه د کار کولو وړاندیز وکړ.

ورپسې د کابل پوهنتون استاد پوهنوال احمد رسول رسولي د «د افغانستان په ټولنيز او اقتصادي پرمختگ کې د لوړو زده کړو رول» تر سرليک لاندې مقاله وړاندې کړه هغه زیاته کړه، یوه ټولنه د لوړ کیفیت لرونکي ښوونیز سیستم له لرلو پرته نه شي پېژندلی، چې د پرمختگ او ټولنيزې پرمختیا لاره يې خپله کړې وي. ځکه د پرمختگ اساس په علم او څېړنې ولاړ دي، په افغانستان کې د لوړو زده کړو نظام له یوې خوا د انساني او ټولنيزې پانگې د تولید په روزلو او له بلې خوا د ټولنيز عدالت، ټولنيزې همپانگې او پيوستون په شان د ارزښتونو په وده او پیاوړتیا سره، د ټولنې باور او اعتماد رامنځته کوي. په افغانستان

کې د ټولنیزو مسلو او ستونزو په گوته کول د څېړنو په پیل کولو سره کولی شي د هېواد په ټولنیز پرمختګ کې رغنده رول ولوبوي. په افغانستان کې د لوړو زده کړو نظام په اسلامي لارښوونو او علمي لاسته راوړنو د تکیه کولو د روحیې په پیاوړي کولو سره د ټولنې د پرمختګ او ټولنیز پرمختګ په لاره کې ظرفیت او وړتیا لوړوي. له همدې امله د افغانستان راتلونکی تر ډیره حده د هغه ښوونیز او روزنیز نظام په حالت پورې اړه لري. ښاغلي رسولي د هېواد په ټولنیز پرمختګ کې د لوړو زده کړو د رول پر پیاوړتیا ټینګار وکړ.

د کابل پوهنتون استاد پوهندوی ډاکټر محمد ولی سالاری د "څېړنه او د عملي څېړنې ډولونه" تر سرلیک لاندې خپله څېړنیزه مقاله د کنفرانس له ګډوډوالو سره شریکه کړه او په خپله مقاله کې یې د څېړنې بیلابیل ډولونه او د هغوی ځانګړتیاوې حاضرینو ته په گوته کړې. محترم سالاری څرګنده کړه چې څېړنه یوه منظمه او سیستماتیکه پروسه ده چې د نامعلومو مسئلو د موندلو او یا د مسئلو د ژور درک کولو لپاره تر سره کیږي. څېړنه د ساینسي پرمختګ لپاره حیاتي وسیله ده ځکه چې دا څېړونکي ته اجازه ورکوي چې د روښانه تعریف شویو پارامترونو، چاپیریالونو او انګېرنو په بنسټ فرضیه قبوله او یا رد کړي. د څېړنې د ډولونو په اړه پوهېدل به له څېړونکو سره مرسته وکړي تر څو خپلې څېړنیزې پروژې په ښه توګه پلان کړي. ښاغلي سالاری څرګنده کړه چې ددې څېړنې په پایله کې عملي څېړنې د هغوی د موخو، د معلوماتو راټولولو او د معلوماتو د څرنګوالي (د ارقامو ماهیت) په بنسټ په څو برخو ویشل شوي دي.

"د پوهنتونونو زیانېژندنه او په افغانستان کې د هغې د پرمختګ ننگونې" د بلې څېړنیزې مقالې سرلیک و چې د هرات د خواجه عبدالله انصاري پوهنتون استاد ډاکټر اسدالله رادمند وړاندې کړه. پوهاند رادمند څرګنده کړه، چې د پوهنتونونو رنځپوهنه او د هغې د پرمختګ پر وړاندې ننگونې مهم او عملي مسایل دي، چې پاملرنه ورته د پوهنتونونو د پرمختګ او ودې لامل کیږي. د پوهنتونونو اغېزمن رول او په پرمختیایي سکتور کې د هغو زیانونو په پام کې نیولو سره؛ اصلي پوښتنه دا ده چې په هېواد کې د پوهنتونونو پر وړاندې کوم زیانونه او ننگونې شته؟ د دې څېړنې موندنې او پایلې ښيي چې پوهنتونونه له زیاتو ننگونو او زیانونو سره مخ دي لکه د پوهې تولید نه کول، د څېړنې نه پلي کول، د صنعت او بازار سره منطقي اړیکه نه درلودل او د متشبثینو نشتوالی.

"په دولتي پوهنتونونو کې علمي شفافیت ستونزې او حل لارې" د هغې څېړنیزې مقالې سرلیک و چې د کابل پوهنتون استاد پوهنمل محمدحسین احمدزي له خوا له ګډوډوالو سره شریکه شوه. محترم احمدزي څرګنده کړه چې په پوهنتونونو کې علمي شفافیت هغه مهم اصل دی، چې د فساد د مخنیوي سربره، د علمي - څېړنیزو چارو کیفیت هم تضمینوي. د هېواد په پوهنتونونو کې علمي - څېړنیزې چارې په

پراخه توگه ترسره کېږي، خو د شفافيت څرک پکې ډېر نه ترسترگو کېږي، چې له همدې امله يې د علم په توليد کې ونډه کمه او پرتولنه يې اغېز خورا پيکه دی. ښاغلي احمدزي څرگنده کړه د هېواد په پوهنتونونو کې د علمي شفافيت د څرنگوالي په اړه تر دې مهاله کومه علمي څېړنه نه ده شوې؛ نو ځکه د څېړنې لپاره ياده موضوع غوره شوې ده.

د کنفرانس بله مقاله د "په افغانستان کې د انلاين لوړو زده کړو د طرحې په توليد کې د Web3.O، PR3.O او نويو ټکنالوژيو د غاړه غړی کولو طرح" "ترسرليک لاندې د کابل پوهنتون د استاد پوهنيار محمد ابراهيم دروېش لخوا وړاندې شوه. دا څېړنه په افغانستان کې د مؤثره آنلاين متقابلو لوړو زده کړو (OHE) درلودلو لپاره د نوي ټيکنالوژيو سره واضح کوي. څېړونکي په دې څېړنه کې د افغانستان په وضعيت کې د دريو مفکورو د مطابقت ارزولو په هدف په هېواد کې د OHE په ساحه کې د جلا تعامل، ټول شموله او خوځښت ځانگړتياوې تحليل کړې وې.

د کنفرانس وروستۍ څېړنيزه مقاله چې د "افغانستان لپاره د پرانستې پوهنتونونو د رامنځته کېدو په اړه برسي او مطالعه" تر سرليک لاندې د کابل پوهنتون د استاد ډاکټر عبدالقيوم کریم له خوا د کنفرانس گډونوالو ته وړاندې شوه. ډاکټر کریم څرگنده کړه، د هر هېواد له شرايطو سره په مطابقت کې د لوړو زده کړو پراختيا د ټولني يوه ضروري اړتيا ده، ترڅو د ځوان نسل د ورځنيو اړتياوو سره سم د اړتيا وړ پوهه ترلاسه شي او د ټولنيزو، اقتصادي او سياسي اړتياوو د پوره کولو لپاره لازمي اسانتياوې برابرې شي، ډاکټر کریم په دې څېړنه کې د هېواد شرايطو ته په کتو، د پرانستې پوهنتونونو ډولونه په پام کې نيولو سره د تعليمي او تحصيلي ستراتيژيو په برخه کې د افغانستان په لوړو زده کړو کې د آنلاين او لرې واټن څخه د زده کړو فرصتونو په اړه بحث وشو او د هغې د تطبيق امکانات څېړي او په هېواد کې د لوړو زده کړو په تاريخ کې د لومړي ځل لپاره د پرانستې پوهنتونونو اهميت معرفي کوي او تشریح کوي او د ورځني اړتياو پوره کولو او د زده کړې د ودې په هدف د هغې بيلابيل تعليمي ميتودونه په گوته کوي. ډاکټر کریم خپله مقاله په لاندې وړاندیزونو پای ته ورسوله:

- د لوړو زده کړو وزارت د علمي چارو د معين تر مشرۍ لاندې دې د کابل او ولايتونو د دولتي او خصوصي پوهنتونونو له متخصصو او تجربه لرونکو استادانو څخه يوه کمېټه جوړه شي ترڅو د پرانستې پوهنتونونو د پېژندنې په برخه کې کار وکړي. په بحثونو کې د متخصصينو او د نظر لرنکو کسانو شاملول او د آنلاين او ليرې زده کړې ستراتيژيو سره د خلاص پوهنتونونو د زده کړې سيستم رامينځته کولو او تطبيق کولو ساحو لټون کول او د عامه او خصوصي خلاص پوهنتونونو جوړولو ته اجازه ورکول.
- د مربوطه قوانينو او لوايحو ترتيب او طی مراحل کول.
- د لوړو زده کړو وزارت د انلاين او ليرې زده کړو اسنادو په رسميت پېژندل.

د یادونې وړ ده چې د هر پریزنټیشن په پای کې د پوښتنو او ځوابونو لپاره لس دقیقې ځانگړې شوې وې. گډونوالو له دې فرصت څخه د هغو گونگو موضوعاتو په تشریح کې گټه واخیسته، چې د دوی د پوهې د زیاتولو په موخه وړاندې شوې، بلکې تشریح، نقد، بحث او وړاندیزونه یې هم وکړل، چې د موضوعاتو په بهاینه کې یې مرسته وکړه. حتی په ډیرو مواردو کې، دا ولیدل شو چې پوښتنې ډېرې ستراتیژیکې او لارښودې وې. په هره برخه کې، د وړاندې کوونکي لخوا د ځواب ورکولو سربیره، یادښتونه اخیستل چې د مقالې بیاکتنې په وخت کې ورته پاملرنه وشي. د دې ترڅنګ د کنفرانس علمي کمېټې د راتلونکيو علمي کنفرانسونو د تنظیم لپاره د نظریاتو او وړاندیزونو راتولولو ته هم پاملرنه وکړه. لومړني تاثرات ښيي چې د دې کنفرانس تنظیم ژورې اغیزې درلودې او لږ تر لږه د دې اغیزو لومړنۍ نښې د دولتي پوهنتونونو لخوا د علمي کنفرانسونو جوړولو د لړۍ پیل نیک فال نيسو. دویمه نښه د دولتي او خصوصي پوهنتونونو د استادانو ترمنځ د تجربو، زیرمو او تعلیمي موادو د تبادلې لپاره د آنلاین گروپونو رامنځته کول دي چې په اوږد مهال کې د لوړو زده کړو په پیاوړتیا او کیفیت لوړولو کې مرسته کولی شي.

څومره چې د خصوصي پوهنتونونو او لوړو زده کړو موسسو څخه طمع کېده له بده مرغه هغسې ونه ځلیدل او د ۱۳۱ خصوصي پوهنتونونو او لوړو زده کړو موسسو څخه یوازې یوه مقاله کنفرانس ته را لیرل شوې وه. فکرکیري چې باید مختلفې لارې چارې وپاتل شي ترڅو خلک علمي محافلوکې د گډون لپاره وهڅول شي.

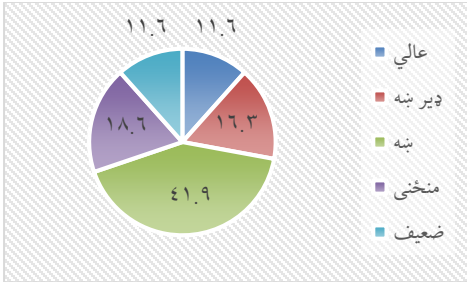
سربیره پردې، د چای او ډوډۍ خوړلو په وخت کې د څېړونکيو او گډونوالو ترمنځ پوښتنې او ځوابونه یو له بله سره تبادله شول او همدارنگه د کنفرانس د گډونوالو په غوښتنه ټول پریزنټیشنونه په سافټ بڼه ددوی سره شریک شول. علاوه له دې د کنفرانس د گډونوالو د نظریاتو، وړاندیزونو شریک کولو په موخه یو آنلاین فورم هم جوړ شو، ترڅو هغه کسان چې مخامخ د نظر شریکولو فرصت نه لري، د لوړو زده کړو د پیاوړتیا په موخه خپل نظریات او وړاندیزونه شریک کړي.

### د کنفرانس ارزونه

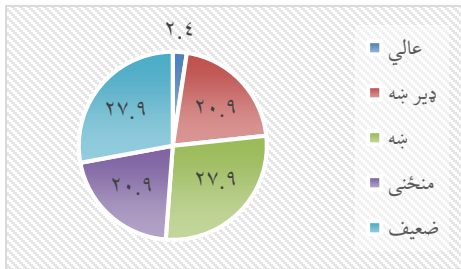
د کنفرانس د ارزونې او په راتلونکي کې د کنفرانسونو د پیاوړتیا لپاره د نظریاتو او وړاندیزونو راتولولو لپاره، آنلاین فورم ډیزاین شو او د هغې لینک د گډونوالو سره شریک شو چې په ازاده توگه له مور سره د ارزونو په برخه کې مرسته وکړي. ارزونې دوه برخې درلودې: تړلې پوښتنې او بله پرانیستې پوښتنې. ټولټال ۱۹۵ گډونوال چې انټرنیټ ته لاسرسی درلودو آنلاین فورمې یې ډکه کړې چې پایلې یې اوس په گرافیک ډول وړاندې کیري.



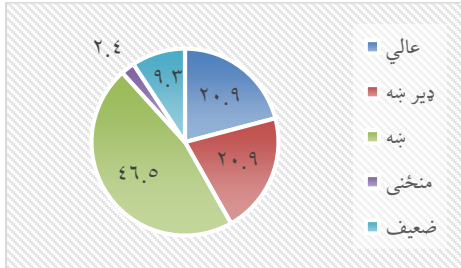
د وړاندې شوي مقالو کيفيت ته ځواب



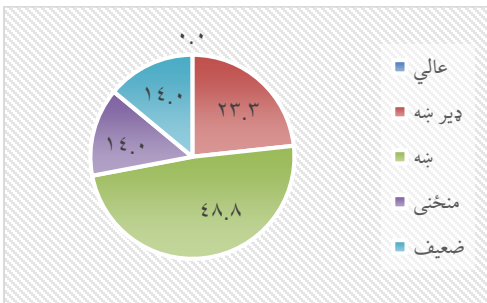
په وړاندې شويو مقالو کې نويو مطالبو او ټکيو ته ځواب



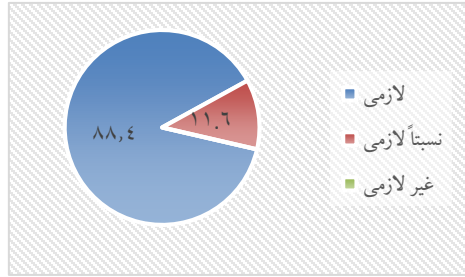
د کنفرانس د جوړېدو وخت ته ځواب



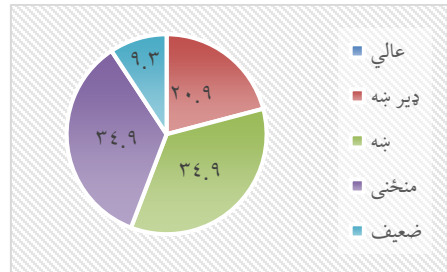
د لوړو زده کړو د ستونزو د حل په اړه د کنفرانس د برياليتوب کچه ته ځواب



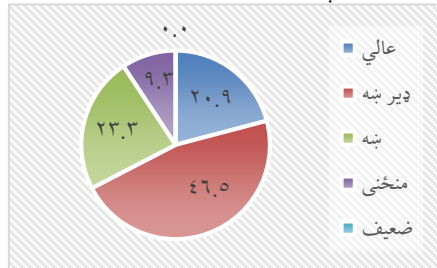
د پوستني ځواب: په اوسنيو حالاتو کې د دې کنفرانس جوړېدو اړتيا



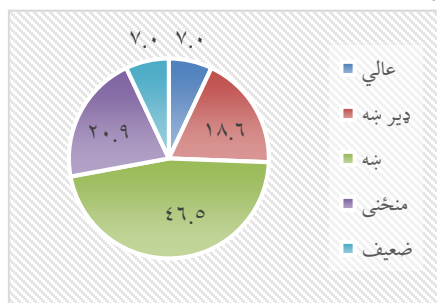
د وړاندې کونکو لخوا د مقالو د وړاندې کولو کيفيت ته ځواب



په کنفرانس کې د گډون کوونکو شمېر ته ځواب



د کنفرانس د موخو او وړاندې شويو مقالو ترمنځ د تړاو په اړه ځواب



همدارنگه د پرانیستو پوښتنو په برخه کې ګډونوالو خپل یو لړ عمومي نظریات هم وړاندې کړل. د کنفرانس په پای کې د ټولو څېړونکو د وړاندیزونو او د ترسره شوو علمي مناقشو او بحثونو په رڼا کې د کنفرانس ګډونوالو خپل وړاندیزونه چاڼ کړل چې په پایله کې د کابل پوهنتون د ښاغلي رییس ډاکټر اسامه عزیز په واسطه په لاندې بڼه ولوستل شول:

### لوړو زده کړو وزارت ته د کنفرانس د ګډونوالو وړاندیزونه

د لوړو زده کړو د پیاوړتیا ملي کنفرانس د کابل پوهنتون په نوبت، د لوړو زده کړو وزارت په ملاتړ او د هیواد د دولتي او نادولتي پوهنتونونو د استاذانو او د علومو اکاډمۍ او نورو ادارو د مېلمنو په ګډون د کابل پوهنتون د کنفرانسونو په نړیوال تالار کې د ۱۴۰۱ لمریز کال د کب له دویمې تر څلورمې نېټې پورې دایر شو.

په دې کنفرانس کې څېړنیزې مقالې پر دې محورونو تمرکز درلود:

- په لوړو زده کړو کې د څېړنیزو فعالیتونو ارزښت.
  - د لوړو زده کړو په پیاوړتیا کې د برېښنایي زده کړو برخه.
  - په پوهنتونونو او لوړو زده کړو په عالي مؤسسو کې د سازمانی څېړنو له لارې د لوړو زده کړو پیاوړتیا.
  - د فارمسي په برخه کې فارم ډی په نظر کې نیولو سره او شریعاتو پوهنځیو د نصاب متنونو او همدارنگه د دیني ظوابطو او ټولنیزو اړتیاوو په نظر کې نیولو سره د نصابونو بیا کتنه.
  - په لوړو زده کړو کې د تضمین کیفیت د فعالیتونو او تدریسي ستراتیژیو پیاوړتیا.
  - د کانکور د ازموینو رغونه.
  - په لوړو زده کړو کې د علمي، فرهنګي او ادبي غونډو موثریت.
  - د پایداره پرمختیا د موخو پلي کولو، او اقتصادي او ټولنیزې پراختیا او پرمختیا کې د لوړو زده کړو د رول پیاوړتیا.
  - د آزادو پوهنتونونو، لیرې او آنلاین زده کړو پیاوړتیا.
  - په لوړو زده کړو کې د شفافیت ټینګښت.
- په دغو ډګرونو کې د څېړنیزو مقالو د ارایې او ورپسې پوښتنو او ځوابونو په ترڅ کې یو لوړ ګټور معلومات تر بحث لاندې راغلل چې د هغو په نتیجه کې د دغه کنفرانس ګډونوال په ټوله کې توافق وکړ چې لاندې وړاندیزونه د لوړو زده کړو وزارت محترم مقام ته د لوړو زده کړو د پیاوړتیا په موخه وړاندې

کړي څو د عملي کولو د پاره يې کوټلي گامونه پورته کړي ، بوديجوی امکانات ورته برابر کړي او د خپل اړوندو رياستونو او ادارو له لارې دې پرې کار پيل کړي:

١. د لوړو وزارت په چوکاټ کې د علمي معينيت تر رياست لاندې دې يوه کمېټه جوړه شي چې د دې ملي کنفرانس د گډونوالو د وړاندیزونو له مخې د لوړو زده کړو پر پياوړتيا عملي کار پيل کړي ، د پلي کولو د پاره دې پلانونه جوړ ، د پلي کولو لارې چارې دې ولټوي ، تمويل او پلي دې کړي .
٢. په دې کمېټه کې دې يو شمېر دولتي او نادولتي پوهنتونونو وړ مسلکي استازو استادانو ته غړيتوب ورکړ شي . د دولتي او نادولتي پوهنتونونو د استادانو د څېړنيزو زده کړو پياوړتيا د پاره دې د ښوونيزو پرگرامونو د پاره عملي پلان جوړ کړي چې لاندیني مفردات دې په کې شامل وي:

- د څېړنو کړنلاره؛
- د څېړنو د راپور علمي ليکنه؛
- د څېړنې اخلاقي ضوابط؛
- له نورو دولتي ادارو او وزارتونو سره هغوی پر ستونزو او چارو باندې د څېړنو په برخه کې د دوه اړخيزو همکاريو رامنځته کول .

١. د تضمین کیفیت د فعالیتونو پر پیاوړي کولو باندې د لاندې مسایلو په نظر کې نیولو سره دې کار وکړي:

- د OBL او SCL د درسي سیستمونو په برخه کې د استادانو د روزنې پیاوړتیا .
- د OBL او SCL د درسي سیستمونو پلي کول او جدي څارنه .
- د پوهنځيو د موجودو لابراتوارونو تجهيزول او د اړتيا وړ نوو لابراتوارونو رامنځته کول .
- په پوهنتونونو کې د علمي او فرهنگي غونډو د دايرولو د فرهنگ پياوړتيا .
- په لوړو زده کړو ، په تيره بيا په نصاب کې پر ملي ارزښتونو باندې د تمرکز پياوړي کول .
- په پوهنتونونو کې د تضمین کیفیت د ټولو اړوندو پلانونو - د هر نوي تعليمي کال له پيل څخه لږترلږه يو مياشت مخکې جوړول او د کال په اوږدو کې د اړوندو فعالیتونو په خپل وخت پلي کول .
- په پوهنتونونو او پوهنځيو کې د تضمین کیفیت د په خپل وخت پلانونو د جوړولو او پلي کولو په برخه کې د پوهنځيو د کمېټو ، استادانو ، ډيپارټمنټونو ، لابراتانو يا تکنيشنانو ، تدريسي او اداري مديرانو او رييسانو د اړولو او پلي کولو د لاروچارو لټول .
- د تضمین کیفیت د اسنادو د پاره په ملي کچه د يو واحد فارمت جوړول .

٢. د نصاب د پیاوړتیا په برخه کې دې لاندې فعالیتونه سرته ورسوی:
  - د فارمسي په برخه کې د فارم ډی په نظر کې نیولو سره د نصاب پراختیا.
  - د شرعیاتو پوهنځیو په نصاب کې د متنونو ځانگړي کول.
  - د پوهنتونونو په نصاب کې د دیني ظوابطو او ټولنیزو اړتیاوو په نظر کې نیولو سره د اسلامي ثقافت د مضمونونو د مفرداتو بیا کتنه.
٣. د څېړنیزو ژورنالونو د ایجاد په برخه کې دې لاندیني فعالیتونو د چارو پلانونه:
  - د ملي ژورنالونو پیاوړتیا.
  - د پایتخت او سیمه ایزو ولایتونو په کچه د طبیعي او ټولنیزو علومو په ډگرونو کې د نړیوالو ژورنالونو رامنځته کول.
  - د نړیوالو ژورنالونو سره د اړیکو ټینګول.
  - په هر پوهنځي او هر پوهنتون کې د ډیجیټال کتابتونونو ایجاد او پیاوړي کول.
  - په پوهنتونونو کې د چاپ د وسایلو برابرول.
  - د استادانو د نړیوالو څېړنیزو مقالو د خپرولو د پاره بودیجوي امکانات برابرول.
  - په نړیوالو کنفرانسونو کې د استادانو د گډون او د مقالو د ارایه کولو مالي او معنوي ملاتړ.
  - په افغانستان کې پر بیلابیلو موضوعاتو باندې د کلني نړیوالو کنفرانسونو د اړول.
  - محققینو، تقریظ ورکوونکیو، د علمي آثارو لارښود استادانو، ژباړونکو او مؤلفینو د پاره د حق الزحمو د لایحې جوړول.
- د نړیوالو پیژندل شویو ژورنالونو په څانگه کې باید یو جلا ریاست جوړ شي او د اجعلي ژورنالونو د جوړولو مخه ونیول شي. وړ بیاکتنکي باید وپیژندل شي او د ټولو پوهنتونونو څخه غوره شي. مقالې باید دوه رونده وکتل شي. د دوو تر دریو کلونو په موده کې باید دغه ریاست په یوه خپلواکه ریاست بدل شي چې د پوهنتونونو او یا د لوړو زده کړو وزارت تر اغیزې لاندې نه وي. نو ځکه علمي مقالې یوازې د اصلیت، کیفیت، علمیت او اصلیت پر بنسټ غوره شوي او خپرېږي. پدې توگه د علمي مقالو کیفیت لوړېږي او سیالي رامنځته کولی شي.
٤. د کانکور او وړ محصلینو د جذب په برخه کې دې پر لاندې چارو تمرکز وکړي:
  - د پوهنې له وزارت سره پوهنتونونو ته د وړ محصلینو د تیارولو په موخه د لسم، یوولسم او دولسمو ټولگيو د زده کوونکو د پاره د طبیعي او ټولنیزو علومو پر جداکولو او د نوموړو ټولگيو پر درسي نصاب باندې د گډ کار د امکاناتو لټون.

- د کار او ټولنيزو چارو له وزارت سره د بازار د اړتيا سره سم د محصلينو په تشخيص او جذب کې د گډې همکارۍ او کار کولو د امکاناتو لټون.
- د کانکور د ازموينو، د پوښتنو د کيفيت د لوړتيا په شمول بيارغونه.
- کانکور بايد په ساينسي او اجتماعي برخو وويشل شي؛
- د ازموينو د ملي ادارې د پښتنو بانک بايد په پر مختللو وسايلو سمبال شي؛ يعنې هر مضمون بايد د موضوعاتو ته په پام کې نيولو سره په ټمپلټونو وويشل شي؛
- ٥. د لوړو زده کړو د پياوړتيا په لړ کې دې د برېښنايي زده کړو برخه کې لاندې فعاليتونه سرته ورسوي؛
- په پوهنتونونو کې د برېښنايي زده کړو د چوکاټ د جوړولو د رواجولو د امکاناتو لټول
- د پرايستو دولتي او نادولتي پوهنتونونو ايجادول.
- د اتلاين زده کړو د په رسميت پېژندلو د لايحې يا قانون جوړول.
- په لوړو زده کړو کې د الکترونيکي لوړو زده کړو، او ورچوال زده کړو د فعاليتونو ځايول او پياوړتيا
- ٦. د پوهنتونونو مالي، اداري او علمي استقلاليت ترلاسه کولو په موخه له ټولو ذې ربطو ادارو او جبهاتو سره اړيکه نيول.
- د لوړو زده کړو د پياوړتيا د کنفرانس گډونوال د پورتنيو فعاليتونو په عملي کولو او د لوړو زده کړو د پياوړي کولو په بهير کې د لوړو زده کړو وزارت د زياتو برياليتوبونو هيله کوي.
- د لوړو زده کړو د پياوړتيا ملي کنفرانس وروستۍ وينا د افغانستان د لوړو زده کړو وزارت علمي مرستيال ډاکټر لطف الله خيرخواه وکړه او د کنفرانس د گډونوالو سره يې د وړاندې شويو وړانديزونو اړوند د لوړو زده کړو وزارت د هر اړخيزې همکارۍ ژمنه يې وکړه.
- د کنفرانس گډونوالو ته تصديق پانې، د مقالو د وړاندې کونکو ته سندونه، د علمي کمېټې غړو او اجرائيوي کمېټې او هغه پوهنتونونو ته چې له دريو څخه زيات مقالې يې رالېږلې وې، همدا رنگه د کابل پوهنتون کتلاک هم وويشل شو، او په پای کې کنفرانس د افغانستان د علومو اکاډمۍ د مرستيال له خوا په دعا سره پای ته ورسیده.